

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Правительство Вологодской области  
Вологодский государственный университет  
Северо-Западный институт (филиал) Университета им. О. Е. Кутафина (МГЮА)  
Вологодский институт права и экономики ФСИН России  
Вологодский научный центр Российской академии наук

# **Молодые исследователи – регионам**

**Материалы Международной научной конференции  
(Вологда, 13–23 апреля 2020 г.)**

**Том II**

Вологда  
2020

УДК 001  
ББК 72  
М75

Утверждено экспертным советом по научной литературе ВоГУ

Редакционная коллегия:

В. Н. Маковеев (главный редактор), О. В. Кошко, Н. А. Кремлева,  
О. С. Москвина, Е. В. Лукин, В. А. Игнатъевский, В. С. Орлова,  
Н. Н. Кириловская, О. С. Батова, Н. П. Воронина, Д. В. Углицких

М75 **Молодые исследователи – регионам** : материалы Международной научной конференции (Вологда, 13–23 апреля 2020 г.) : в 3 т. / Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Правительство Вологодской области, Вологодский государственный университет, Северо-Западный институт (филиал) Университета им. О. Е. Кутафина (МГЮА) [и др.] ; [главный редактор В. Н. Маковеев]. – Вологда : ВоГУ, 2020. – Т. 2. – 335 с. : ил.

ISBN 978-5-87851-900-7

ISBN 978-5-87851-902-1 (т. 2)

В сборнике приведены тезисы докладов по проблемам экономики, управления, менеджмента и юриспруденции, современного государства и безопасности, представленных на конференции «Молодые исследователи – регионам». Содержание материалов сборника отражает результаты научно-исследовательской работы студентов, аспирантов и молодых ученых Вологодской области и других регионов Российской Федерации, а также Республики Беларусь, Казахстана, Германии, Чехии и Таджикистана.

УДК 001  
ББК 72

ISBN 978-5-87851-902-1 (т. 2)  
ISBN 978-5-87851-900-7

© ФГБОУ ВО «Вологодский  
государственный университет», 2020

---

### *Уважаемые молодые исследователи!*

Одним из основных факторов формирования и развития инновационной экономики является интеллектуальный потенциал молодежи. От того, насколько этот потенциал будет реализован, зависит будущее социально-экономического и технологического развития страны. В этой связи особую актуальность приобретает задача высшего профессионального образования, направленная на выявление и поддержку талантливой молодежи, создание условий для реализации лучших ее инициатив и идей.

Для достижения этой задачи в Вологде по инициативе Вологодского государственного университета ежегодно проходит молодежный научный форум «Молодые исследователи – регионам», который на сегодняшний день является одним из наиболее масштабных публичных научных молодежных мероприятий города.

Форум выступает площадкой для представления и обсуждения результатов научных исследований, презентации оригинальных идей и проектов, демонстрации результатов исследований и разработок, площадкой, на которой сотни молодых людей – представителей молодежного научного сообщества – проходят испытание научной состоятельности, учатся отстаивать свою позицию в дискуссиях, знакомятся с коллегами и открывают для себя новые горизонты. Такая концентрация новых идей, разработок, предложений является знаковым событием в социально-экономической жизни нашего региона и содействует развитию молодежного предпринимательства на основе инноваций.

Настоящий сборник материалов отражает результаты научных трудов, исследований и разработок студентов, аспирантов и молодых ученых по актуальным проблемам фундаментальных и прикладных наук, представленных на Международной научной конференции «Молодые исследователи – регионам» – основном научном мероприятии форума.

За 20 лет проведения конференции ее участниками стали уже более 10 тыс. молодых исследователей, результаты научной деятельности которых опубликованы в 20 выпусках сборников научных материалов. В этом году в работе 36 секций конференции приняли участие более 900 молодых исследователей вузов России, Белоруссии, Казахстана, Таджикистана, Германии и Чехии. Международный состав участников конференции способствует дальнейшему углублению интеграционных процессов в сфере образования и науки, особенно со странами-участниками СНГ.

Надеюсь, что результаты научно-исследовательской деятельности участников форума, опубликованные в этом сборнике, продемонстрируют высокий интеллектуальный потенциал молодежи, вызовут интерес в научных и деловых кругах, внесут весомый вклад в социально-экономическое развитие территорий и повышение качества и уровня жизни населения, а также будут реализованы на практике в виде новых интересных инновационных проектов.

*Председатель Программного комитета,  
начальник научно-организационного отдела  
Вологодского государственного университета  
кандидат экономических наук **В.Н. Маковеев***

---

---

## RELATIONSHIP MARKETING IN E-COMERCE

*A. Fisunova*

*L. Smutka, academic advisor, Ph.D., Professor*  
Czech University of Life Sciences in Prague  
Prague, Czech Republic

The aim of this project is to find the main differences between customer loyalty in a physical and in a virtual store and answer the question – where is it easier to built loyalty?

Length and persistence of producer-customer relationships are based on the trust. Scientists in this field of study long time ago started to emphasize the importance of having not only larger amount of customers but treating quality of these relationships.

Companies who care only about how well-organized their brand with an elaborated line of products or services, but do not take care about building trustful relations with clients already incur losses.

The value of profit that customer brings to company from the very beginning of their relationships until the end of them is depending on the industry where this connection exists.

For this comparison two types of services were taken: issues of credit cards and industrial laundry. In credit cards companies have negative profit equals to 51\$ per customer. In other words, this sum of money they need to acquire each new customer. At the same time, the next year, if clients stay with this company, each of them generate 30\$ of profit and over the time their relationships this amount become larger. While for industrial laundry it seems to be a profitable situation from the very first year and later on. Consistent growth of this value come into almost double profit after 5 years.

The nature of it is next: loyal customers bring more money not only via new purchases they make but also because of reducing operating costs (every new customer requires spending on advertising, promotions, etc). They bring profit also by recommendations of company's product or service they use to their friends, acquaintances or someone else (profit from referrals). For web stores the concept is the same: losses in the early stages of relationships, followed by later rising profits.

In this particular case, there is no industry where we can see profit generated by clients during the first year. It explained by larger amount of outlays, which firm needs to acquire new customers. "In apparel e-tailing, for example, new customers cost 20% to 40% more for pure-play Internet companies than for traditional retailers with both physical and on-line stores." [1]

Consequently, e-stores should have more reserves while opening their businesses in comparison with regular retailers.

The second thing to consider as difference between loyalty on the web and in the real store is word of mouth. "On-line customers can, for example, use e-mail to

broadcast a recommendation for a favourite Web site to dozens of friends and family members.” [1]

I consider this only as a partial truth: on-line customers indeed bring more profit from referrals, because they can send messages on social media to all their friends (family, colleagues, neighbours and so on, and so forth) via several clicks on their laptop. But this difference appears only in a speed of action – yes, it really does not take so much time or any efforts to copy web-site link and share it with a sizable amount of people, but everyone can that much easy share their opinion on everything they would like to discuss. Person can buy product in the store and send complimentary (or not) messages to anyone else.

Nowadays Internet suggest people a lot of possibilities to share your opinion about anything they like or dislike. From here only one conclusion – no matter what the type of business it is – owners always should be careful about their relations with customers, as far as it not only can bring significant profit and reduce operational costs, but also work in opposite way and bring losses.

The third differences I want to point out is physical presence. Where is it indeed easier to create trustful relations today – in a physical or in a virtual store? I believe that building loyalty does not work the same way with every type of persons, because of the differences in our social and physiological behaviour. It is not surprising to anyone that some people may prefer text relationships over knowing each other face-to-face.

Social media affected people and make them less able to create reliable face-to-face relationships, introverted society flourish. It is important to emphasize that marketing department in any company should not be focused only on advertising and adding new customers, but also create communities which allow clients to inform about their needs and wants and feel them important.

One more important difference to mention is access of producers to information about their clients. From this point of view building loyalty in the Internet seems significantly easier than in a physical store.

Consequently, for e-stores it does not take that much time and money to analyse customers' preferences, and to affect their behaviour by offering them new options, making special suggestions, adding some changes to product or anything else.

As a result of the comparison analysis I can conclude, that nowadays building loyalty in the Internet seems to be more affordable and takes not that much time as doing it in real store.

It takes more money for the first year of opening business, but it is easier to analyse customer behaviour and affect it using different tools.

1. Reichheld, F. E-Loyalty: Your Secret Weapon on the Web / F. Reichheld, P. Schefter. – Text : Electronic // Issue of Harvard Business Review, 2000. URL: <https://hbr.org/2000/07/e-loyalty-your-secret-weapon-on-the-web> (data obrashcheniya: 23.03.2020).

---

---

## CONSUMERS PURCHASING BEHAVIOR

*I. Zarandia*

*L. Smutka, academic advisor, Ph.D., Professor  
Czech University of Life Sciences in Prague  
Prague, Czech Republic*

The ability to predict a customer's needs, and understand them right, is important for marketers. And with the help of well-organized research, marketers can rely less on assumptions and guesswork and more on data-driven insights to predict customer behavior more accurately – and even well in the future.

The main aim of the research is to conduct a comprehensive analysis of existing consumer behavior theories and find out if consumers purchasing behavior can be predicted. To achieve this purpose, it is necessary to explain consumer behavior and determine the way companies learn about consumer behavior, examine the way that marketing benefits from understanding consumer behavior.

The key for a business success is predicting the customer behavior, since the human beings are more complex, this makes it harder to find an exact conclusion and way how businesses can predict the customer behavior. Consequently, the research question of the project is “How can consumer behavior research be done and does it help to predict consumer behavior?”

In my opinion consumer behavior can be define as the study of how people make decisions about what they buy, want, need or act in regards to a product, service, or company. It means that consumer buying behavior includes all the aspects that affect consumers' search, selection, and purchase of products.

Consumer research is organized in order to increase the attractiveness of the company, brand in relation to consumers. It is necessary to identify what consumers think when buying a product or service offered by a brand. Every good business idea needs effective consumer research to be successful. Consumer preferences are important in determining brand positioning among consumers.

Consumers are well-versed about the various brands. A loyal customer is someone who returns to repeat purchases with the same brand and recommends the company to acquaintances, despite the fact that prices may be higher.

It is popular to group consumers into different segments based on differences in their lifestyles and consumption patterns. Consumer search also tends to decrease as consumers become more experienced with a product class. Consumers often appear to continue to purchase products that they have used in the past even when technically superior ones appear to be available at a comparable price. Some consumers favor low-end items with a minimum of features, while others buy products that are loaded with features. The company must be honest with customers. As maintaining honesty with customers can maintain customer confidence. For example, the online travel agency Orbitz Worldwide displays the current price on the Internet in order to gain customer confidence. But many companies show only the basic rate on the Internet. Whereas in reality, the price is 15% higher [1].

Customer serving businesses can grow and remain competitive if they can predict what consumers are most interested in and how consumers might react to certain offers or incentives.

First of all, understanding what consumers will or will not do under certain circumstances is a key point for marketing firms when targeting the latest offers to the right demographic group. This means predictive analytics is giving brands the capability to automate marketing responses in any given customer scenario.

To achieve this goal requires the right type of technology that is capable of targeting the right type of consumers at the right time and in the right place.

Most of this is in the area of pre-sales – with things like sales forecasting and market analysis, customer segmentation, revising business models, aligning IT with business units, inventory management for seasonality, and finding the best retail outlets. But he also acts after the sale to reduce returns, make customers come back and extend warranty sales. There are different predictive techniques:

1) Data-Driven Prediction. Big data turns out to be a valuable analytic resource, partly due to data on retail transactions made by credit card purchases and digital footprints called “cookies” that users create when browsing the web.

2) Problems Hunting Solutions. Scott Anthony identified three solutions-oriented steps in predicting consumer behavior [2]. First, marketers should "get to the context" – the cues that govern how consumers respond to questions.

Big data analytics are likely to be a permanent tool in the toolkit of marketers with deep pockets. As the cost of technology continues its downward spiral, this tool will become increasingly more accessible to small-business operators for predicting consumer behavior. Several available low-tech tools for predicting consumer behavior are easy to execute and could likely produce some very useful data.

Predicting consumer buying behavior is one of the most important things for a company to survive in a competitive market. The behavior of consumers can be different, it depends on their mood, time, situation.

Customer loyalty to the brand is a key factor in consumer behavior. This plays an increasingly important role in modern global marketing. In order to maximize profits, companies have to try different strategies, including loyalty recognition. On the other hand, it must be taken into account that there are different categories of consumers, the study of which should be carried out by the company. First of all, by finding elements and the effect of loyalty, businessmen can better understand nature of consumer belief. For this reason, they can overcome problems in creating and leaving a client reliability. A company can predict consumer behavior by conducting in-depth consumer research.

1. Peterson, K. Orbitz aims for brand loyalty with new price display / K. Peterson, Assessed 25 Apr. 2009. – URL: <http://money.aol.ca/article/orbitz-aims-for-brand-loyalty-with-new-price-display/604727/> (data obrashcheniya: 23.03.2020).

2. Scott D. Anthony The Little Black Book of Innovation: How It Works, How to Do It / Scott D. Anthony. – 2012, 304 p.

## ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ ИННОВАЦИИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ НАУЧНО-ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ С МЕДУЧРЕЖДЕНИЯМИ

*Т.А. Антонова*

*Н.А. Кремлёва, научный руководитель, канд. экон. наук, доцент*  
Вологодский государственный университет  
г. Вологда

Актуальность темы исследования определяется необходимостью организации производства продукции субъектами инженерного бизнеса с непрерывным увеличением объёма реализации конкурентоспособной продукции на внутреннем и внешних рынках, возможностью диверсификации производства на основе продуктовых и процессных инноваций, а также освоения организационных инноваций в деловой практике предприятия. В условиях цифровой экономики особую актуальность приобретает вопрос формирования и защиты баз данных, объединяющих результаты экспериментов при разработке продуктовых и процессных инноваций.

Целью исследования является разработка обеспечивающей организационной инновации – нового способа организации взаимоотношения ООО «Александра-Плюс» с заказчиками и покупателями инновационной продукции, заключающегося во внедрении новой формы сотрудничества между научно-производственным предприятием (НПП) и медицинским учреждением, использующим для оказания услуг оборудование, в котором воплощены запатентованные РИД – способ использования технологии ультразвуковых колебаний. Задачи исследования: разработать новый организационный способ взаимодействия НПП с заказчиками/покупателями инновационной продукции; систематизировать материал по процедуре государственной регистрации, сертификации и лицензированию медицинского изделия; предложить возможные меры государственной поддержки для компенсации части затрат на регистрацию медицинского изделия [1].

Объект исследования – ООО «Александра-Плюс», основным направлением деятельности которого являются разработка технологий и производство оборудования на основе силового ультразвука. Методологическая база исследования: наблюдение, описание, анализ, методы индукции и дедукции, логический метод.

Анализ научной и учебной литературы по теме исследования показал, что публикации, определяющие последовательность взаимодействия между НПП и медучреждением, использующим для оказания услуг оборудование, в котором воплощены запатентованные РИД, отсутствуют. В качестве научной новизны предлагается разработка алгоритма взаимодействия НПП с медучреждением, обеспечивающего производство и реализацию медицинских изделий с запатентованными РИД. Алгоритм включает следующие этапы:

1. Изготовление опытного образца медицинского изделия (ультразвуковой ванны УЗВ-4).

2. Для подтверждения технического обоснования изобретения, которое указывается в реферате патента на изобретение, необходимо провести ряд экспериментов в медучреждении с оформлением добровольного согласия пациента на медицинское вмешательство.

3. Процедура патентования РИД. Сущность изобретения заключается в новом способе лечения ожогов посредством ультразвуковых колебаний (патентообладатель ООО «Александра-Плюс») и включает санацию очагов поражения кожи ожогом и последующее воздействие на обожженный участок поверхности тела ультразвуковыми колебаниями путем погружения обожженной поверхности в дегазированную водную среду в ультразвуковой ванне, содержащую анолит, полученный в процессе электролиза воды [2].

4. Для проведения анализа влияния различных по уровню частот ультразвука в пределах низкочастотного диапазона и разных величин мощности на процесс очищения и репарации ран необходимо сформировать базу данных. Предлагаемая база должна содержать информацию о характере, степени и размере повреждения, о возрасте пациента, о необходимости проведения операции. Сформированные данные по результатам экспериментов позволят выбрать необходимую частоту и мощность ультразвуковой ванны индивидуально для каждого случая ожогового поражения. Поскольку база данных содержит информацию, обладающую действительной или потенциальной коммерческой ценностью для организации (медучреждения), то она должна защищаться как специальный объект интеллектуальной собственности – секрет производства (ноу-хау).

5. Медицинские изделия подлежат обязательной регистрации и декларированию на соответствие нормам, установленным ГОСТом. Для сокращения времени предлагается осуществлять одновременную подачу документов в Росздравнадзор и в аккредитованный центр сертификации. Срок оказания данных услуг составляет от 2,5–3 месяцев, совокупный объем затрат – 677 тыс. руб. Проведен анализ форм поддержки инновационной деятельности предприятий в области производства медицинских изделий. Предлагается привлечь субсидию МИНПРОМТОРГА для компенсации части затрат (не более 80%) на регистрацию медицинского изделия.

Практическая значимость заключается в возможности применения предложенного алгоритма взаимодействия НПП с медучреждениями, что обеспечит производство и реализацию медицинских изделий с запатентованными РИД.

1. Руководство Осло: Рекомендации по сбору и анализу данных по инновациям, 3 редакция. – Москва: ЦИСН, 2010. – С. 35–37.

2. Патент № 2698011 Российская Федерация, МПК' А 61 N 1/00. Способ лечения ожогов посредством ультразвуковых колебаний / Лебедев Н.М., Лебедев О.Ю., Шарыгин И.С. [и др.]; заявитель и патентообладатель ООО «Александра-Плюс». – № 2018142939; заявл. 04.12.2018; опубл. 21.08.2019, бюл. № 24.

## ИННОВАЦИИ В РЕСТОРАННОМ БИЗНЕСЕ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

*В.С. Бойко*

*Ю.В. Игнатенко, научный руководитель, канд. экон. наук, доцент*  
Полесский государственный университет  
г. Пинск

Ресторанный бизнес в настоящее время является одним из наиболее развивающихся секторов рынка услуг, а также это одна из современных перспективно развивающихся отраслей индустрии туризма и гостеприимства в Республике Беларусь. На рынке ресторанного бизнеса постоянно растет число предпринимателей, что ведет к усилению конкуренции между ними. В современных условиях успешная деятельность предприятий ресторанного бизнеса невозможна без внедрения и использования инноваций.

Инновации – один из основных двигателей ресторанного бизнеса. В условиях возрастания конкуренции и появления новых технологий практический интерес со стороны предприятий ресторанного бизнеса к инновационным стратегиям усиливается, следовательно, в настоящее время проблемы, связанные с разработкой и реализацией инновационных стратегий, являются актуальными.

Проблемами в условиях современного ресторанного бизнеса являются: практически полное отсутствие опыта разработки и реализации инновационных проектов в ресторанном бизнесе; невозможность использования зарубежного опыта реализации проектов подобного масштаба, в связи с неодинаковыми институциональными условиями реализации инновационных проектов в сфере услуг.

В ресторанном бизнесе Республики Беларусь наиболее популярными являются следующие технологии: наличие сайта заведения в Интернете, доступ к Wi-Fi, автоматизация заказов посредством использования интерактивного экрана с электронным меню, онлайн-бронирование столиков, код быстрого реагирования (QR-код), а также внедрение систем Web-мониторинга.

По данным Национального статистического комитета Республики Беларусь, на конец 2018 г. в стране функционировало 13 371 заведений ресторанного бизнеса [1, с. 149]. Проведенный анализ тенденций их развития показал, что за период с 2012 по 2018 гг. среди всех типов объектов общественного питания наибольший рост (406,9 %) демонстрируют рестораны быстрого обслуживания: 43 и 175 объектов общественного питания в 2012 г. и 2018 г. соответственно.

В Беларуси рестораны быстрого обслуживания широко представлены как известными во всем мире заведениями, работающими по системе франчайзин-

га (McDonald's, KFC, Burger King, Texas Chicken), так и белорусские сетевые рестораны (Хутка-Смачна, Pizza Tempo, Funny Chicken и др.).

Что касается мирового опыта, то во многих зарубежных странах нет фискализации и жестких требований к управлению заведением, поэтому рынок технологий там идет по другому пути. Из-за больших нагрузок на заведения и практически полной безналичной оплаты лучше всего развиваются системы, оптимизирующие скорость обслуживания гостей, – сервисы управления очередью, доставки, бронирования столиков.

Зарубежные страны, такие как ОАЭ, Япония, Испания, Таиланд, Китай, в ресторанном бизнесе используют новейшие технологии. Например, интерактивный интерфейс, встроенный в обеденные столы с сенсорной поверхностью; кафе с сюрпризом (каждый клиент заказывает блюдо для следующего гостя); антикафе, где посетители платят только за посещение; 3D-принтер для приготовления блюд; роботы; 5D-ресторан [2].

Опираясь на представленный мировой опыт, можно сказать, что данные технологии прижились бы в Республике Беларусь. Некоторые из них могли бы стать популярными среди молодежи и не только. Однако для внедрения определенных инноваций требуются значительные затраты и четкий план действий.

Таким образом, применение инновационных технологий способствует повышению удовлетворенности посетителей качеством обслуживания и предоставляемых услуг, а также существенно повышает конкурентоспособность предприятия. Однако инновации в ресторанном бизнесе требуют дополнительных финансовых вложений, что позволит повысить рыночную привлекательность объектов общественного питания и их конкурентоспособность. Поэтому сейчас в целях поддержания высокой прибыли предприятиям важно находиться в курсе актуальных новинок ресторанного бизнеса.

1. Розничная и оптовая торговля, общественное питание в Республике Беларусь: статистический сборник / Национальный статистический комитет Республики Беларусь. – Минск: [б. и.], 2019. – 222 с.

2. Инновации в ОАЭ, Японии, Испании, Таиланде, Китае, Великобритании. – Текст : электронный // Ресторанные инновации за рубежом : сайт. – URL: <https://sites.google.com/view/chernik-41-mrgb-vesna-2017>. (дата обращения: 19.02.2020).

## ПРИМЕНЕНИЕ ИННОВАЦИЙ В ТУРИСТИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА ПРИМЕРЕ ООО «РОЗА ВЕТРОВ»

*Р.С. Дорошук, Т.Б. Запорожчук*

*Ю.В. Игнатенко, научный руководитель, канд. экон. наук, доцент*

Полесский государственный университет

г. Пинск

Туризм является одним из основных видов международной деятельности, а для многих стран – важнейшим источником дохода. Так, ВВП некоторых стран практически полностью формируются за счет туристского потока. Однако современные условия жесткой конкуренции, экономической и политической нестабильности во многих регионах требуют от туристских организаций постоянной адаптации к быстро меняющимся внешним условиям.

По данным официальной статистики, на туристическом рынке Беларуси в 2018 году насчитывалось 1482 субъекта туристической деятельности: 281 туроператор, 776 турагентов, 425 туроператоров и турагентов [1, с. 26]. Самой многочисленной является турагентская деятельность. Из этого следует, что для туристических организаций характерна большая конкуренция.

Поэтому постоянно растущие потребности и запросы туристов, насыщенность туристского рынка ставят перед туристскими организациями необходимость постоянного поиска новых видов туристской продукции, открытия новых направлений и т.д. Это говорит о необходимости внедрения инновационного пути развития туристской отрасли.

Инновации в индустрии туризма главным образом направлены на формирование нового туристского продукта, новых подходов в маркетинговой деятельности, а также на применении новых методов управления с использованием информационных технологий. В настоящий момент туроператоры предлагают такие разработанные и внедренные технологии, как динамические прайс-листы, 3D-регистрация на рейс, 3D-модели отелей, интерактивная карта полетов, сенсорные терминалы самообслуживания и т.д.

В качестве проблем, которые препятствуют внедрению инноваций в сфере туризма, следует отметить следующие: недооценка региональными властями значения туризма для экономики территории; низкая вовлеченность органов власти в развитие туризма; отсутствие эффективного взаимодействия между организациями и предприятиями турбизнеса, органами власти, учебными и научными учреждениями; устаревание региональных турпродуктов и т.д. [2, с. 48].

Применение инноваций в туристической деятельности можно показать на конкретном примере. В данном случае это туристическая фирма ООО «Роза ветров», которая является крупнейшей организацией на рынке туристических услуг г. Пинска и занимает лидирующие позиции. Компания предлагает широкий выбор туров: пляжный отдых, экскурсионные программы, автобусные туры, туры выходного дня. Ориентирована на отдых в Египте, Турции, Болга-

рии, Греции, Испании, Италии, ОАЭ, Кипр и др. Также ведется тесная работа с лечебно-оздоровительными комплексами в Беларуси, Крыму и Прибалтике. Тем не менее, туристическая компания имеет возможности увеличения доли рынка, для чего необходимо построение грамотной работы по выявлению новых конкурентных преимуществ, способствующих росту объема продаж, и разработке комплекса мероприятий по снижению текущих издержек на производство туристического продукта за счет применения в своей деятельности инновационных технологий.

На предприятии ООО «Роза ветров» используется электронная рассылка, раздача брошюр и листовок, которые распространяются в офисах компании, реклама в прессе и на радио; существует гибкая система скидок, предоставление коммерческого или потребительского кредита, продажа авиабилетов. В настоящий момент ООО «Роза ветров» активно использует в своей деятельности ресурсы Интернет. Компания обладает интернет-сайтом [www.rozavetrov.by](http://www.rozavetrov.by) с широким функционалом.

Для дальнейшего успешного функционирования на рынке туристической фирме ООО «Роза ветров» необходимо следить за происходящими изменениями и уметь быстро реагировать на них используя различного рода инновации в сфере туризма. В качестве таких инноваций можно предложить тематические и экстремальные туры. Еще один из вариантов инновационного турпродукта может быть кинотуризм: сочетание этнокультурного и событийного туризма. Такие туры отмечаются огромной популярностью экскурсий к множеству киномест («По следам Гарри Потера», «Такси», «Код да Винчи» и т.д.). Также инновационные технологии: видеозвонки, виртуальные туры, электронные памятки с основными фразами на языке страны, в которую отправляется турист, могут внести новизну в работу туристической фирмы ООО «Роза ветров».

Таким образом, инновации в туристической деятельности – это системные мероприятия, которые имеют качественную новизну и приводят к позитивным сдвигам в данной отрасли. Инновационный процесс получает свое признание, с одной стороны, через туристический рынок и степень удовлетворенности потребителя, а с другой стороны, через принятие общих решений туристскими предприятиями и органами управления различных уровней. На примере туристической фирмы ООО «Роза ветров» можно сделать вывод, что для успешного функционирования и увеличения доли на туристическом рынке, удовлетворения запросов потребителей туристическим организациям необходимо быть в курсе современных тенденций и привносить в свою деятельность новизну.

1. Туризм и туристические ресурсы в Республике Беларусь: статистический сборник / Национальный статистический комитет Республики Беларусь. – Минск, [б. и.], 2019. – С. 76.

2. Гончарова, И. В. Маркетинг туризма: учебное пособие / И. В. Гончарова. – Москва: Федеральное агентство по туризму, 2014. – 86 с.

## МЕТОДИКА ФОРМИРОВАНИЯ СТОИМОСТИ ПРОДУКЦИИ НА ОСНОВЕ ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ СВОЙСТВ

*Н.А. Лебедева*

*А.А. Борисов, научный руководитель, канд. экон. наук, доцент*

Вологодский государственный университет

г. Вологда

В инновационной рыночной экономике товары и услуги должны иметь конкурентные преимущества по потребительским свойствам, которые важно учитывать в стоимости продукции, что в настоящее время представляет собой проблему, не имеющую универсального решения [1].

Целью данной работы является разработка методики формирования стоимости продукции на основе ее потребительских свойств.

При формировании стоимости огромное значение имеют инновации, так как они позволяют изменять свойства продукции. В данной работе предлагается рассмотреть влияние инноваций на изменение потребительских свойств такого товара, как арболит [2]. В настоящее время разработана технологическая инновация, позволяющая сократить затраты на производство арболита и улучшить потребительские свойства продукции (заявка на патент № 2019120651 от 03.07.2019, RU).

В данной работе предлагается методика формирования стоимости продукции на основе синтеза двух методов, применяемых на практике: балловый метод и метод удельных цен. Балловый метод основан на экспертных оценках для каждого свойства продукции в зависимости от его значимости для потребителей. Недостатком данного метода является субъективность применения и отсутствие денежного эквивалента потребительских свойств.

На основе баллового метода предлагается оценивать свойства продукции в виде коэффициентов, являющихся процентным изменением свойств до и после освоения инновации. Если коэффициент изменения свойства отрицательный, то применение предлагаемой инновации нецелесообразно. Для прямых показателей коэффициент изменения свойств рассчитывается по формуле (1). Для обратных показателей (коэффициент теплопроводности и водопоглощение) расчет проводился по формуле (2).

$$K = A_n / A_c - 1, \quad (1)$$

где  $K$  – коэффициент изменения потребительских свойств продукции;  $A_n$  – свойства продукции после освоения инновации, в соответствующих единицах измерения;  $A_c$  – свойства продукции до освоения инновации, в соответствующих единицах измерения.

$$K = A_c / A_n - 1. \quad (2)$$

Изменение потребительских свойств арболита при внедрении инновационной технологии представлено в таблице 1.

Таблица 1

**ИЗМЕНЕНИЕ ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ СВОЙСТВ АРБОЛИТА  
ПРИ ВНЕДРЕНИИ ИННОВАЦИОННОЙ ТЕХНОЛОГИИ**

Потребительские свойства	По традиционной технологии	По ультразвуковой технологии	Коэффициент изменения свойств
Плотность, кг/м <sup>3</sup>	700	850	0,21
Коэффициент теплопроводности, Вт/мК	0,13	0,11	0,18
Прочность, МПа	1,96	2,62	0,34
Водопоглощение, %	75	62	0,21

Поскольку свойства продукции должны создавать ее добавленную стоимость, то и выражать их следует в денежном эквиваленте. За основу расчета денежного эквивалента стоимости предлагается использовать метод удельных цен, в основе которого лежат операционные затраты на производство продукции. Однако данный метод подразумевает изменение цены за счет изменения одного свойства.

Для создания одной единицы арболита операционные затраты составляют 2500 руб./м<sup>3</sup>. Расчет стоимости арболита с учетом изменения потребительских свойств проводится по формуле (3):

$$C = Z_{\text{оп}} + (Z_{\text{оп}} \cdot \sum K), \text{ руб./м}^3, \quad (3)$$

где  $C$  – стоимость продукции, руб./м<sup>3</sup>;  $Z_{\text{оп}}$  – операционные затраты, руб./м<sup>3</sup>;  $K$  – коэффициент изменения потребительских свойств.

Итого стоимость арболита с учетом его потребительских свойств составит 4850 руб./м<sup>3</sup>.

Таким образом, предлагаемый метод позволяет учесть затраты на производство продукции и измененные потребительские свойства в качестве добавленной стоимости. Достоинством предлагаемого способа для формирования стоимости является учет изменения потребительских свойств продукции при освоении инновации. Недостатком данного способа является то, что он применим только при наличии товаров-аналогов.

1. Бузгалин, А. В. Трудовая теория стоимости и теория предельной полезности: от исследования содержания к апологии превратных форм / А. В. Бузгалин, А. И. Колганов // Журнал экономической теории. – 2013. – № 2. – С. 114–124.

2. Лебедева, Н. А. Экономический анализ внедрения ультразвуковой технологии при производстве древесно-цементного композита / Н. А. Лебедева, Л. М. Воропай, В. П. Сеничев. – Текст: электронный // Вектор экономики. – № 5. – 2019. – URL: <http://vectoreconomy.ru/index.php/articlecategories/economicsmanagement>.

## АНАЛИЗ ЭТАПОВ РАЗВИТИЯ КОММЕРЧЕСКОЙ АВИАЦИИ

*Д.Д. Малинина*

Московский авиационный институт  
г. Москва

В настоящее время в обрабатывающей промышленности происходят значительные изменения. Считается, что сейчас идет уже четвертая промышленная революция, этапы которой связаны с развитием многих отраслей, в том числе и коммерческой авиации.

Первый этап пришелся на начало коммерческой авиации, когда не было какой-либо инструментальной помощи пилотам при полетах. В эту эпоху преобладали технологические проблемы, связанные с построением самолетов и управлением ими. Были изобретены анемометры и высотомеры для указания скорости полета и высоты, пневматические и электрические гироскопы для измерения ориентации и стабилизации искусственного горизонта, базовые механические автопилоты для поддержания прямого полета и прочее.

На втором этапе основной задачей была замена старых механизмов на новые электронные устройства. Технологический прогресс предопределялся решением двух важных проблем, связанных с непрерывным ростом авиации и увеличением числа воздушных судов. Вопросы управления воздушным судном в неблагоприятных метеорологических условиях и управления несколькими воздушными судами, летающими в условиях интенсивного движения в одном воздушном пространстве, были открыты. Для их решения были изобретены автопилоты, автоматические дроссели, управляющие полетом, бортовые метеорологические радиолокаторы, навигационные приборы, инерционные платформы и т.д., что привело к значительному повышению безопасности.

Третий этап промышленной революции в области развития коммерческой авиации включал в себя массовое внедрение электроники в кабине для надежности и удобства обработки и передачи данных. Современная электроника значительно помогла уменьшить помехи и заменила старые индикаторы встроенными цветными дисплеями, электронно-лучевой трубкой и жидкокристаллическим дисплеем, способными обеспечить отображение нескольких параметров в ограниченной области кабины.

В настоящее время авиация находится на четвертом этапе развития. Во многих странах разрабатываются киберфизические системы, которые способны выполнять задачи автономно, а также помогать людям принимать решения. Примерами киберкомпонентов являются цифровая связь воздушных судов, прогноз погоды и трафика, алгоритмы планирования и оптимизации полета, программное обеспечение для информирования о ситуации и помощи принятия решений и т.д.

В ближайшее время для достижения поставленных целей людям предстоит решить ряд важных задач:

1. Обеспечить совместимость авиационных сетей во всем мире, включая обработку сигналов и производительность беспроводной связи, а также связь воздушных судов с Интернетом.

2. Обеспечить процессы поставки ПО с учетом киберфизического жизненного цикла.

3. Улучшить управление самолетами путем использования сенсорных сетей, объединения данных, управления информацией и анализа данных, а также обмена критически важными данными в режиме реального времени.

4. Обеспечить визуализацию при постоянном взаимодействии с человеком, а также связи между органами управления самолета и системами воздушного движения.

Таким, образом, новые технологии могут привести к смене парадигмы в авиационной отрасли, создавая новые механизмы, делающие ее не только более эффективной, но и более безопасной.

1. Aviation 4.0: More Safety through Automation and Digitization // R. A. Valdés, V. F-G. Comendador, A. R. Sanz, J. P. Castán. – DOI 10.5772/intechopen.73688. – Text : Electronic // Aircraft Technology. – URL: <https://www.intechopen.com/books/aircraft-technology/aviation-4-0-more-safety-through-automation-and-digitization>. (дата обращения 20.03.2020).

## **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ ООО «РОСГИГИЕНА СПБ»**

***К.О. Матюшина***

***А.И. Метляхин***, научный руководитель, канд. экон. наук  
Вологодский государственный университет  
г. Вологда

Важным инструментом снижения затрат компаний, деятельность которых связана с транспортировкой грузов, является выбор маршрутов, позволяющих минимизировать транспортные расходы [1].

Цель работы – оптимизация плана перевозки продукции со склада по предприятиям-потребителям, при котором обеспечиваются минимальные затраты времени на перевозку всей продукции.

Объектом исследования данной работы является ООО «Росгигиена СПб». ООО «Росгигиена СПб» – это небольшая производственно-торговая организация. Основными направлениями ее деятельности являются производство бумажных салфеток и перепродажа сан-гигиенической продукции.

Одной из проблем данного предприятия являются высокие затраты на транспортировку. Поэтому необходимо оптимизировать транспортную дея-

тельность ООО «Росгигиена СПб». Решить данную проблему можно с помощью транспортной задачи.

У ООО «Росгигиена СПб» имеется 3 склада в разных точка Санкт-Петербурга. На каждом из складов есть определенное количество товара, в данной задаче запасы представлены в объемах ( $m^2$ ). В нашей задаче данные склады будут являться пунктами отправления ( $A_1; A_2; A_3$ ). Также имеются 20 потребителей на территории Ленинградской области и г. Санкт-Петербурга, которые в задаче принимаются за пункты назначения ( $B_1, \dots, B_{20}$ ).

Время перевозки  $C_{ij}$  со склада  $A_i$  к потребителю  $B_j$  было оценено с использованием построения маршрутов и расчета времени передвижения по ним в дневные часы с помощью картографических сервисов. Местоположение потребителей и складов на карте представлено на рисунке (склады показаны синими кругами, а потребители – красными).

В ходе работы данная задача была преобразована в закрытую, а также построена соответствующая математическая модель. С помощью надстройки «Поиск решения» Microsoft Excel было получено решение данной задачи, при котором минимальные затраты времени на транспортировку составили 40 201 мин/ $m^2$ .

Данный опорный план был проверен на оптимальность с помощью метода потенциалов, а так же посчитаны  $\Delta$ -оценки свободных клеток. В ходе выполнения расчетов было выявлено, что все свободные клетки имеют отрицательные оценки. Из этого следует, что данный опорный план является оптимальным.

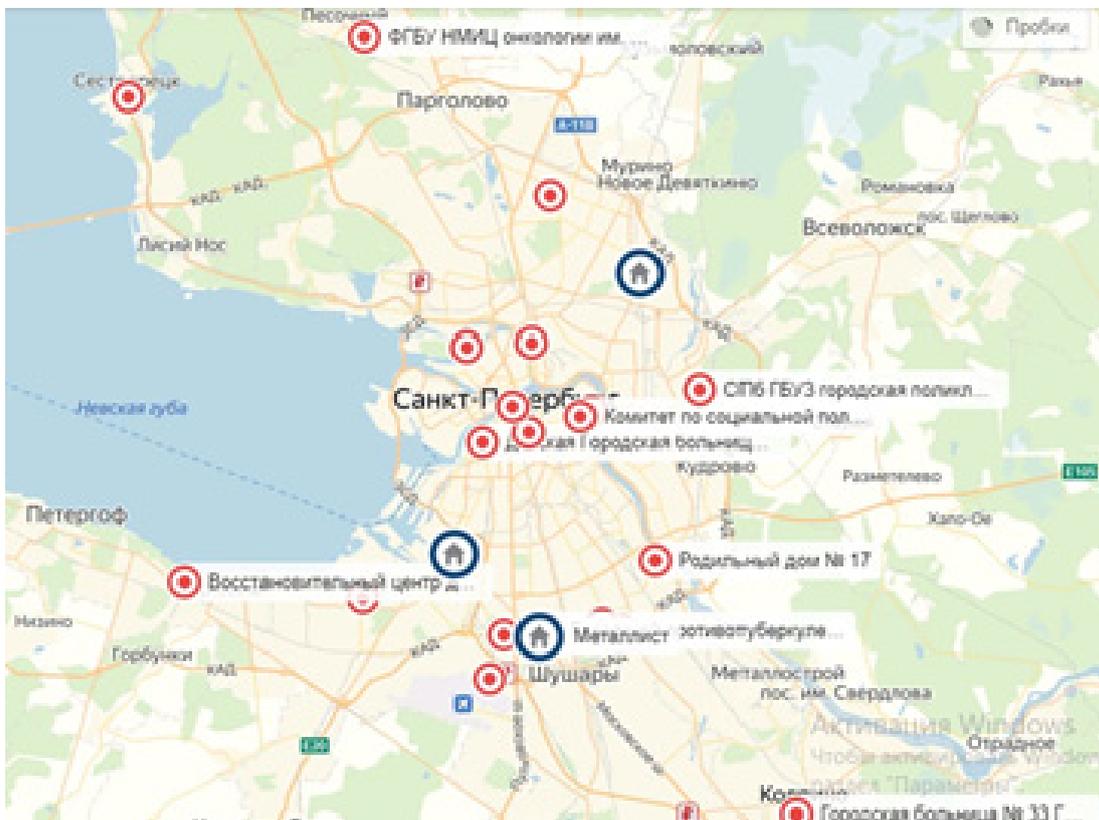


Рис. Местоположение потребителей и складов

Таким образом, минимальные затраты времени на транспортировку всех грузов составят 40 201 мин/м<sup>2</sup>. При этом в первый пункт назначения товар отправится из двух складов: А2 и А3, причем большая часть отправится из склада А3. Также сразу из двух складов отправится товар в пункт В5, однако это будут склады А1 и А2. В остальных же случаях товар будет направлен с одного какого-либо склада. По оптимальному плану остаток нереализованной продукции остается на складе А2.

В случае форс-мажорных обстоятельств с наименьшими дополнительными расходами можно произвести следующие замены поставок: на предприятие В2 отправить товар со склада А2, на В3 с А1, на В8 с А2 и А3, на В9 с А2, на В13 с А1 и А3. Другие же замены существенно повлияют на общие затраты времени.

Исходя из выполненной работы можно сделать вывод, что цифровизация необходима для данного предприятия. Если в ООО «Росгигиена СПб» появится собственная программа, которая сможет просчитывать таким образом оптимальные планы, затраты предприятия могут значительно сократиться.

Практическая значимость работы состоит в получении оптимального плана перевозки продукции со склада по предприятиям-потребителям, при котором обеспечиваются минимальные затраты времени на перевозку всей продукции ООО «Росгигиена СПб».

1. Экономические основы логистики: учебное пособие / Ю. В. Воропанова, Н. С. Матвеев, А. И. Метляхин, Н. А. Никитина, Л. В. Ярыгина. – Вологда: ВоГУ, 2018. – 104 с.

## **ОПЫТ ПРОГНОЗИРОВАНИЯ ЗАБОЛЕВАЕМОСТИ COVID-19 В РОССИИ**

***М.М. Никифорова***

***С.М. Щекин***, научный руководитель, канд. техн. наук, доцент  
Вологодский государственный университет  
г. Вологда

Прогнозирование в последние годы становится актуальным практически во всех областях деятельности и знаний. Самые разные технологии прогнозирования широко используются как частным сектором, так и государственными органами – от прогнозирования разработки новых продуктов или технических возможностей конкурентов до создания сценариев для прогнозирования воздействия отдельных факторов на будущие процессы.

Реальные процессы редко бывают детерминированы и зачастую именно отдельные факторы определяют дальнейший ход развития. Пригожин и

Гленсдорф [1] сформулировали принцип: чем меньше производство энтропии в реальных процессах, тем более система организована. Следовательно, тем легче она поддается прогнозированию. В работах Пригожина [2] получен инструмент, с помощью которого можно отслеживать эволюцию системы. Рост хаоса, или наоборот, упорядоченность процесса зависит не только от изменений самой энтропии, но от флуктуаций ее второй производной. Увеличиваются ли флуктуации, остаются ли постоянными, уменьшаются ли – это определяет исход, победу, самоорганизацию и укрепление живучести или поражение, катастрофу или гибель.

Применительно к прогнозированию заболеваемости COVID-19 данные положения могут быть использованы количественным параметрам процесса, а именно: количество зараженных в сутки, общее количество зараженных, максимум заболеваемости, длительность эпидемии и т. д.

Прогноз от 30.03.20 зараженных вирусом в России (чел/сутки, кривая)

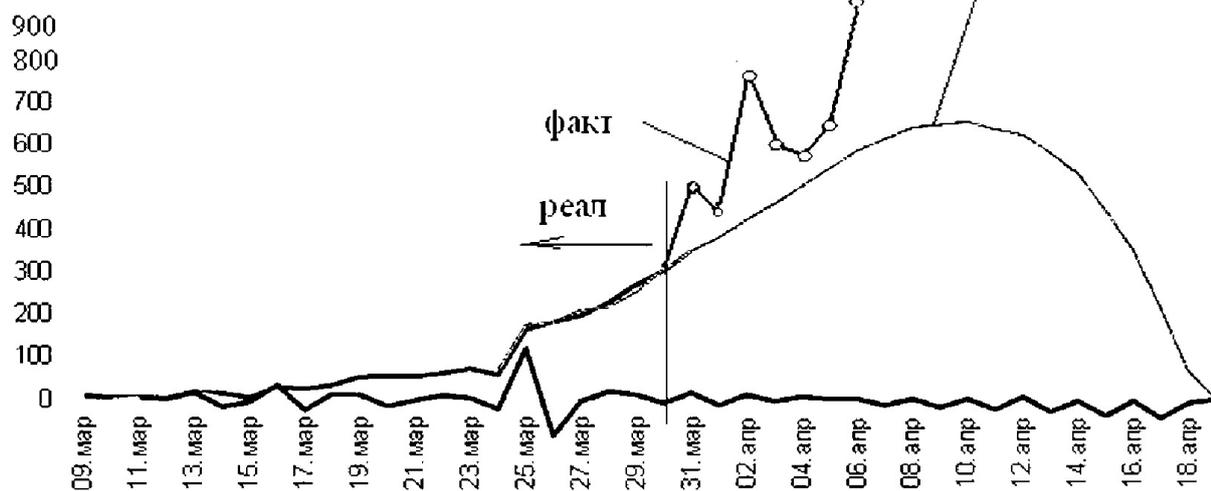


Рис. 1. Прогноз заболеваемости на 6 апреля 2020 г.

На рис. 1 показаны данные по росту числа заболевших от первоначальной даты 9 марта, когда были выявлены первые три заболевших. Далее их число росло, а начиная с 30 марта 2020 года был сделан прогноз. Было получено, что максимум заболеваемости произойдет 10 апреля, а к 20 апреля процесс сойдет к нулю.

На эти графики в реальном режиме времени накладывались фактические значения, которые носили очень неустойчивый скачкообразный характер. Опыт первой недели сравнения прогноза с фактами показал, что прогнозная линия есть линия тренда. В среднесрочном прогнозе, каким и является данный прогноз, предсказать скачки невозможно. Насколько ошиблась линия тренда, или, наоборот, совпала с фактами, будет заметно по окончании эпидемии.

На рис. 2 показан прогноз общего количества заболевших, которое здесь равно немногим более 11 000 человек. Фактические значения первой недели

прогноза показали систематическую ошибку, которую легко откорректировать в режиме оперативного управления прогнозом.



Рис. 2. Динамика роста заразившихся вирусом в России. Линия – прогноз, точки – факт

На начальной стадии сравнения прогноза с фактом можно сделать вывод о том, что данный объект исследования обладает специфическими особенностями. Во-первых, подавляющее число заражения происходит в Москве. Прогноз для Москвы надо строить иначе, чем для всей России. Во-вторых, большую роль играет фактор хаоса, который может проявиться в любом месте и в любом виде, что следует учесть в дальнейших прогнозах в социальной сфере.

1. Пригожин, И. Порядок из хаоса / И. Пригожин; пер. с англ. – 3-е изд. – Москва: Эдиториал УРСС, 2001. – 312 с.

2. Щекин, С. М. Прогнозирование развития систем для выработки управленческих решений / С. М. Щекин, М. М. Никифорова // Вестник вологодского государственного университета. – 2019. – № 2 (4).

## МОДЕЛЬ ОЦЕНКИ ЗНАЧИМОСТИ УГРОЗ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ

*И.Л. Рябков*

*Н.Н. Яшалова, научный руководитель, д-р экон. наук, доцент*  
Череповецкий государственный университет  
г. Череповец

Значительный сегмент обрабатывающей промышленности Российской Федерации приходится на производство чугуна, стали и металлопроката (до 9% от объема отгруженных товаров собственного производства). Предприятия, занимающиеся этим видом экономической деятельности, в большой степени подвержены влиянию различных групп угроз экономической безопасности (УЭБ). Поскольку любому хозяйствующему субъекту характерны цели функционирования и устойчивого развития в долгосрочной перспективе, для их достижения необходимо идентифицировать факторы внутренней и внешней среды, которые при определенных условиях могут перерасти в УЭБ и помешать выполнению таких целей.

Определение эмпирического множества наиболее значимых факторов является первым шагом, поскольку главной целью данного исследования определено проведение количественной оценки влияния значимости групп УЭБ на показатель экономической эффективности функционирования предприятия TSR (total shareholder return). Задачами исследования также будут являться подбор временных рядов статистических данных либо экспертных оценок, характеризующих факторы экономической безопасности и целевой показатель эффективности; выбор алгоритма и построение по нему модели оценки влияния факторов на целевой показатель для крупнейших предприятий черной металлургии.

В качестве объектов исследования были выбраны компании-металлопроизводители, являющиеся лидерами в этом виде экономической деятельности на российском рынке – ПАО «Северсталь», АО «Магнитогорский металлургический комбинат», ПАО «Новолипецкий металлургический комбинат» и ПАО «ЕВРАЗ». Основным пунктом научной новизны является формирование нелинейного алгоритма модели машинного обучения, использующего значительный объем статистических данных, для оценки влияния групп УЭБ на целевой показатель эффективности.

При эмпирическом выделении и классификации факторов экономической безопасности был использован двухпризнаковый метод, учитывающий среду возникновения фактора (внутреннюю или внешнюю) и сферу возникновения, причем подразумевается, что набор фактора для каждого конкретного предприятия индивидуален [1]. Кроме того, был произведен подбор открытых статистических данных, характеризующих динамику факторов экономической безопасности, а соответственно и групп УЭБ, – было выбрано более ста вре-

менных рядов факторных переменных (включая макроэкономические показатели, показатели эффективности работы предприятий, динамику цен, производства продукции) и четыре ряда целевых функций (по количеству объектов исследования), на горизонте 2016–2019 гг.

Построение модели оценки влияния факторов производилось в среде Jupiter Notebook на языке Python с использованием алгоритмов машинного обучения. Наиболее перспективной показала себя методика, использующая ансамблевые регрессионные деревья – «bagging», характеризующаяся много-итерационным построением обучающих выборок, вследствие чего достигается повышение качества результатов анализа [2].

Результатом работы модели стало формирование матрицы количественного выражения значимости УЭБ (по рангам, 1 – наивысший) для каждого исследуемого объекта. В таблице приведены ранги значимости для каждой из выделенных групп УЭБ и показатель качества модели.

Таблица

**ЗНАЧИМОСТЬ ГРУПП УГРОЗ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ  
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ, РАНГ**

Источник угроз экономической безопасности	Группы угроз экономической безопасности	Объекты исследования			
		ПАО «ММК»	ПАО «НЛМК»	ПАО «Северсталь»	ПАО «ЕВРАЗ»
Внутренние угрозы	Финансово-управленческие	VI	IV	II	I
	Кадровые	VIII	VIII	VIII	VII
	Технико-технологические	II	II	VII	V
	Маркетинговые	III	III	V	IV
	Экологические	VII	VII	VI	VI
Внешние угрозы	Экономические	V	VI	IV	II
	Внешнерыночные	IV	V	I	III
	Внутрирыночные	I	I	III	VIII
Коэффициент детерминации $R^2$		98 %	97%	95%	99%
Составлено автором					

По итогам моделирования был установлен круг наиболее влиятельных УЭБ для металлургических предприятий, который включает в себя: внутрирыночные, финансовые, технологические, а также внешнерыночные угрозы. В перспективе знание наиболее влиятельных УЭБ поможет при создании модели оценки интегрального состояния экономической безопасности исследуемых объектов.

1. Ярочкин, В. И. Основы безопасности бизнеса и предпринимательства / В. И. Ярочкин, Я. В. Бузанова. – Москва: Академический проект: Фонд «Мир», 2005. – 208 с.

2. Elliott, G. Handbook of Economic Forecasting: Vol. 2 / G. Elliott, C. Granger, A. Timmermann, 2013. – P. 1324.

**ПРИМЕНЕНИЕ ABCD И XYZ-АНАЛИЗА В ООО «ЭЛЕКТРОМАРКЕТ»***А.М. Садовая**А.И. Метляхин, научный руководитель, канд. экон. наук  
Вологодский государственный университет  
г. Вологда*

При расширении объема и ассортимента выпускаемой продукции актуальной задачей логистики становится сокращение общего объема затрат на содержание и обслуживание запасов с целью оптимизации издержек и высвобождения ресурсов с помощью современных инновационных методов.

Объектом исследования настоящей работы является ООО «Электромаркет», занимающееся оптовой продажей электрооборудования. Предмет исследования – деятельность складской системы ООО «Электромаркет». Цель работы – повышение эффективности деятельности складской системы объекта исследования при помощи структуризации товарных потоков посредством проведения ABCD и XYZ-анализа.

Компания имеет 25 контрагентов – потребителей готовой продукции предприятия.

Первым шагом был проведен ABCD-анализ – расширенная версия классического ABC-анализа. Группа А, доля которых составляет 50% от общего объема заказов как «наиболее активная», должна подвергаться самому тщательному контролю. Группе В (доля заказов равна 35% от общего объема) должно оказываться меньше управленческого внимания. Обслуживание клиентов группы С (10%) должно контролироваться менее внимательно, чем группы В. Группа D (5%) обслуживается «наименее активно». Результаты данного анализа представлены в таблице 1.

Таблица 1

**РЕЗУЛЬТАТЫ ABCD-АНАЛИЗА**

Результаты ABCD-анализа	Объем заказов, тыс. руб.	Доля в общей стоимости товаров, %	Количество контрагентов, шт.	Доля в общем числе контрагентов, %
Группа А	12 667	21,8	7	28
Группа В	19 065	32,9	8	32
Группа С	18 353	31,6	5	20
Группа D	7907	13,6	5	20
Итого	57 992	100	25	100

Следующим шагом был проведен XYZ-анализ контрагентов по равномерности потребности и точности прогнозирования. Согласно методологии анализа [1], группа X – это покупатели, чей спрос на продукцию характеризуется незначительными колебаниями в объемах продаж и высокой точностью прогноза. Группа Y включает в себя контрагентов, потребность в продукции которых характеризуется средними возможностями их прогнозирования. Группа Z характеризуются нерегулярной величиной спроса и низкой точностью прогнозирования (результаты анализа см. в таблице 2).

Таблица 2

**РЕЗУЛЬТАТЫ XYZ-АНАЛИЗА**

Результаты XYZ-анализа	Объем заказов, тыс. руб.	Доля в общей стоимости товаров, %	Количество контрагентов, шт.	Доля в общем числе контрагентов, %
Группа X	25 914	44,7	9	36
Группа Y	19 411	33,5	9	36
Группа Z	12 667	21,8	7	28
Итого	57 992	100	25	100

Результатом совмещения ABCD и XYZ-анализа является матрица (см. таблицу 3), в которой представлены 12 групп покупателей.

Таблица 3

**СОВМЕЩЕННАЯ МАТРИЦА ABCD И XYZ-АНАЛИЗА**

Группы	X	Y	Z	Снижение необход. в контроле
A	ООО "Чагода", Компания "Чудо-Юдо", Шекнинское райпо	ПК "Нюксеницакооп-Торг", Компания "Глобус"	Компания "Строй Сан", Вожегодскоерайпо	↓
B	ООО "Предчистое", ПО "Возрождение", ИП Гладышев	ООО "Онега Хлеб", ИП Блохин, ИП Юдина	ИП Илатовский, ИП Эльфин	↓
C	ООО "Павловское", ИП Кривоборский	Никольское райпо	ООО "Первомайский хлеб", ООО "Астра"	↓
D	ИП Силин	Кирилловское райпо, ИП Митино, ИП Горчаков	ИП Бабкин	↓
Снижение точности прогноза	→	→	→	

На основе полученных результатов предлагаются практические рекомендации по установлению процедуры контроля, соответствующего каждой группе поставщиков. Работе с покупателями групп AX, AY, AZ требуется уделять наибольшее внимание, постоянный анализ отклонений от запланированных показателей и т.д.

Таким образом, метод ABCD и XYZ-анализов позволяет оптимизировать работу складов и повысить эффективность системы управления товарными ресурсами.

1. Гаджинский, А. М. Современный склад. Организация, технологии, управление и логистика / А. М. Гаджинский. – Москва: ТК Велби, изд-во Проспект, 2005. – 176 с.

## БЕРЕЖЛИВЫЕ И ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА

*А.В. Соловьева*

*Н.Н. Яшалова, научный руководитель, д-р экон. наук, доцент*

Череповецкий государственный университет

г. Череповец

Актуальность: металлургическая отрасль оказывает значительное влияние на развитие национальной экономики. Внедрение инноваций и использование информационных технологий является ключевым компонентом формирования цифровой среды в Российской Федерации и влияет на трансформацию производственных и бизнес-процессов.

Цель исследования: определить приоритетные возможности развития металлургической отрасли и ключевые проблемы внедрения в ней инноваций.

Задачи: провести анализ состояния металлургической отрасли, выявить инструменты ее развития, определить технологии совершенствования производственного процесса, которые используют хозяйствующие субъекты, выявить проблемы модернизации металлургии.

Выделяют несколько основных проблем металлургии: излишние производственные мощности, нестабильность поставок сырья, консерватизм отрасли в металлургическом развитии. Аналитики McKinsey утверждают, что с 2004 г. по 2014 г. капитальные затраты увеличились на 33%, затраты на персонал – на 24%. Общие операционные затраты – на 90%. Это негативно отражается на стоимости выпускаемого продукта и его маржинальности [1]. Несмотря на данные проблемы, эксперты прогнозируют рост в металлургическом секторе. Это связано с тем, что его продукция востребована во многих производственных отраслях. Можно отметить, что металлургическая отрасль постоянно совершенствуется: используются высокие технологии, высокоточное оборудование, электронный контроль производства и квалифицированный персонал. Данные нововведения делают металлургию более прогрессивной и эффективной, ускоряют научно-технический прогресс.

Приоритетным направлением в модернизации отрасли черной металлургии является выпуск продукции высокого уровня качества, так как оно значительно уступает зарубежным предприятиям. Совершенствование качества продукции может осуществляться за счет внедрения инновационных инструментов развития производства, а именно цифровизации промышленности и применения системы бережливого производства. Необходимо рассмотреть применение данных инструментов на реальном предприятии (ПАО «Северсталь»).

ПАО «Северсталь» – одна из первых металлургических компаний, которая начала свой переход на «цифру» и добилась в этом определенных успехов.

В 2019 г. размер инвестиций на проведение цифровизации в компании вырос на 67% и составляет 5,7 млрд руб. [2]. С 2017 г. компания взяла новый курс развития – цифровизация производства – и начала стремительно наращивать инвестиции в ИТ-проекты.

Обращаясь к опыту повышения производительности труда и улучшению качества производимой продукции в азиатских странах, можно выделить концепцию бережливого производства, которая в настоящее время признана одной из самых эффективных и внедряется на промышленных производствах всего мира. ПАО «Северсталь» создала собственный уникальный проект – «Бизнес-система Северстали» (БСС), который направлен на предоставление долговременных конкурентоспособных преимуществ за счет идеальной производственной работы, трудовой системы и клиентоориентированности. При выборе подходов бережливого производства, руководство опирается на экономическую целесообразность того или иного инструмента. При проведении инвестиционных мероприятий ПАО «Северсталь» дает оценку расходов на их осуществление и сроков окупаемости проекта.

Проблемы, связанные с увеличением эффективности организации процесса производства, постоянно возникают перед правлением каждой компании. Необходимо изучать методы модернизации организации производственных процессов, контролировать их формирование, улучшать и регулировать все изменения на предприятии. На примере ПАО «Северсталь» можно убедиться, что эти проблемы особенно актуальны для российских компаний.

Таким образом, при грамотном подходе к проведению цифровизации, переходе на полностью автоматизированное цифровое производство и внедрении бережливого производства возможно достичь поставленных перед отраслью целей, обеспечить устойчивое развитие металлургической промышленности и вывести экономику страны на новый уровень.

1. Ведомости: ежедневная деловая газета. – URL: <https://www.vedomosti.ru/salesdepartment/2018/12/24/novii-put-didzhitalizatsiya-gornodobivayuschei-promishlennosti-i-metallurgii> (дата обращения: 23.03.2020). – Текст : электронный.

2. ПАО «Северсталь»: официальный сайт. – Череповец. – URL: <https://www.severstal.com/rus/media/news/document20740.phtml> (дата обращения: 23.03.2020). – Текст : электронный.

## ИНТЕРНЕТ-МАРКЕТИНГ В ТУРИЗМЕ

*А.С. Шинкевич, Е.М. Лосич*

*Ю.В. Игнатенко, научный руководитель, канд. экон. наук, доцент*

Полесский государственный университет

г. Пинск

Интернет-маркетинг представляет собой комплекс мероприятий по продвижению и продаже на рынке товаров и услуг с помощью сетевых технологий Интернет [1].

На сегодняшний день в сфере интернет-маркетинга разворачивается конкурентная борьба за потребителя. Эффективность веб-сайта и его продающие возможности становятся основными конкурентными преимуществами на рынке туризма как для отдельных предприятий, так и для туристских дестинаций и стран.

На 2020 год в туризме основными средствами интернет-маркетинга являются:

- SEO-технологии;
- контекстная реклама;
- медийная реклама.

SEO (search engine optimization) служит для продвижения интернет-сайта компании в поисковых системах. Содержание сайта играет в SEO определяющую роль, поскольку именно оно подстраивается под алгоритмы поисковых машин.

Основными инструментами медийной рекламы являются интернет-баннеры и тизеры (текстово-графические блоки). Баннерная реклама в туризме отличается оперативной управляемостью, быстротой начала работы и моментальной отдачей, а также направленностью на конкретную целевую аудиторию.

Вышеперечисленные инструменты и технологии продвижения занимают главную роль в интернет-маркетинге туристических организаций, однако уступают место инновационным технологиям – SMM-маркетингу, мобильной и видео-рекламе.

Широкая популярность социальных сетей таких, как Facebook, Instagram, Vkontakte и др., дала толчок развитию SMM-маркетинга, превратив его в один из наиболее востребованных инструментов [2].

К наиболее активно применяемым в туристическом бизнесе методам SMM-маркетинга следует отнести:

- создание собственных хэштегов;
- проведение вебинаров и интерактивного консалтинга в Skype;
- интеграция сайта фирмы с социальными сетями;
- создание и распространение виджетов и промоприложений.

Видеореклама также является одним из наиболее распространенных и популярных видов интернет-рекламы, но в то же самое время одним из самых дорогих. Крупные туристические компании прибегают не только к рекламе на ТВ, но и к созданию собственных каналов на популярных видеоресурсах, таких как YouTube, Vimeo и др.

Несмотря на это, маркетинговые возможности глобальной сети интернет используются туристическими компаниями недостаточно эффективно. Многие отечественные туристские дестинации не имеют современных интернет-сайтов, а имеющиеся сайты крайне слабо продвигаются и не являются инструментами продаж турпродукта.

В туристической компании ООО «Альтус Тур Бай» используются следующие методы интернет-маркетинга:

- публикации в социальных сетях (Instagram, Vkontakte),
- развитие собственного сайта,
- размещение информации на туристических порталах.

Туристическая компания находится на хорошем уровне автоматизации. Имеется свой собственный сайт, который постоянно обновляется. Отзывы клиентов положительные и данная функция находится на главной вкладке, тем самым наталкивая посетителя сайта убедиться в серьезности работы компании. Также имеются страницы в Instagram, где публикуется актуальная информация и проводятся розыгрыши. Однако социальная сеть Vkontakte не используется фирмой в значительной мере: новости в группе опубликовываются редко; на комментарии подписчиков никто не отвечает; отсутствуют какие-либо розыгрыши, системы скидок; нет связи с администратором группы (по различным вопросам).

ООО «Альтус Тур Бай» заинтересована в расширении пакета используемых инструментов интернет-маркетинга. В связи с этим встает необходимость формирования эффективной системы продвижения посредством сети Интернет. Туристическая компания «Альтус Тур Бай» нуждается в услугах digital-организации, занимающейся разработкой рекламной стратегии, SEO, видеорекламой, а также контекстной рекламой, которая позволила бы обеспечить продвижение турпродукта на внутреннем и внешних рынках, повысить узнаваемость брендов, сделать инвестиции в продвижение турпродукта выгодными и эффективными.

Таким образом, в связи с растущей конкуренцией среди участников туристического рынка встает необходимость применения новых инструментов социального продвижения в сети Интернет. Это не просто позволит компаниям эффективно налаживать коммуникации с потенциальными и реальными потребителями услуг, но и решит ряд других не менее важных задач: сформирует лояльность у целевой аудитории, поможет «отстроиться» от конкурентов, увеличит объем продаж и т.д. Кроме того, их использование поможет автоматизировать туристическую сферу, а также разрабатывать единые стандарты по обмену информацией между участниками туристического рынка.

1. Обучение в интернете: сайт. – Киев. – URL: <https://www.lessons-tva.info/edu/trainbus/4.html> (дата обращения: 26.03.2020). – Текст : электронный.

2. Основные тренды рынка интернет-рекламы Беларуси: сайт. – Минск. – URL: <http://marketing.by/analitika/osnovnye-trendy-rynka-internet-reklamy-belarusi-ot-vi-minsk/> (дата обращения: 26.03.2020). – Текст : электронный.

## ИССЛЕДОВАНИЕ УЧЕТА ЗАТРАТ НА МАТЕРИАЛЬНЫЕ ПОТОКИ

А.Н. Алимова

Л.А. Плотникова, научный руководитель, канд. экон. наук, доцент  
Казанский (Приволжский) федеральный университет  
г. Казань

Использование новейших технологий и подходов имеет решающее значение для достижения эффективного и бережливого управления запасами [1]. Инвентаризация запасов, возможных поставок сырья, готовой продукции в новой среде существенно сокращает оборотный капитал. «Зеленое» производство скоро станет необходимостью, а не просто одним из «возможных вариантов». Компании, которые не смогут организовать экологичное производство, в частности ограничения выбросов CO<sub>2</sub> в атмосферу, столкнутся с претензиями со стороны заинтересованных сторон и, скорее всего, лишатся лицензии на работу.

MFCA (учет затрат на материальные потоки) – это инструмент управления, который может помочь организациям лучше понять их потенциальные экологические и финансовые последствия при использовании материалов и энергии, а также искать возможности для достижения как экологических, так и финансовых улучшений путем изменения этих практик. Предусмотрен стандарт ГОСТ Р ИСО 14051-2014 [2].

В рамках MFCA потоки и запасы материальных ресурсов внутри организации отслеживаются и количественно определяются в физических единицах (например, масса, объем), а также оцениваются затраты, связанные с этими материальными потоками.

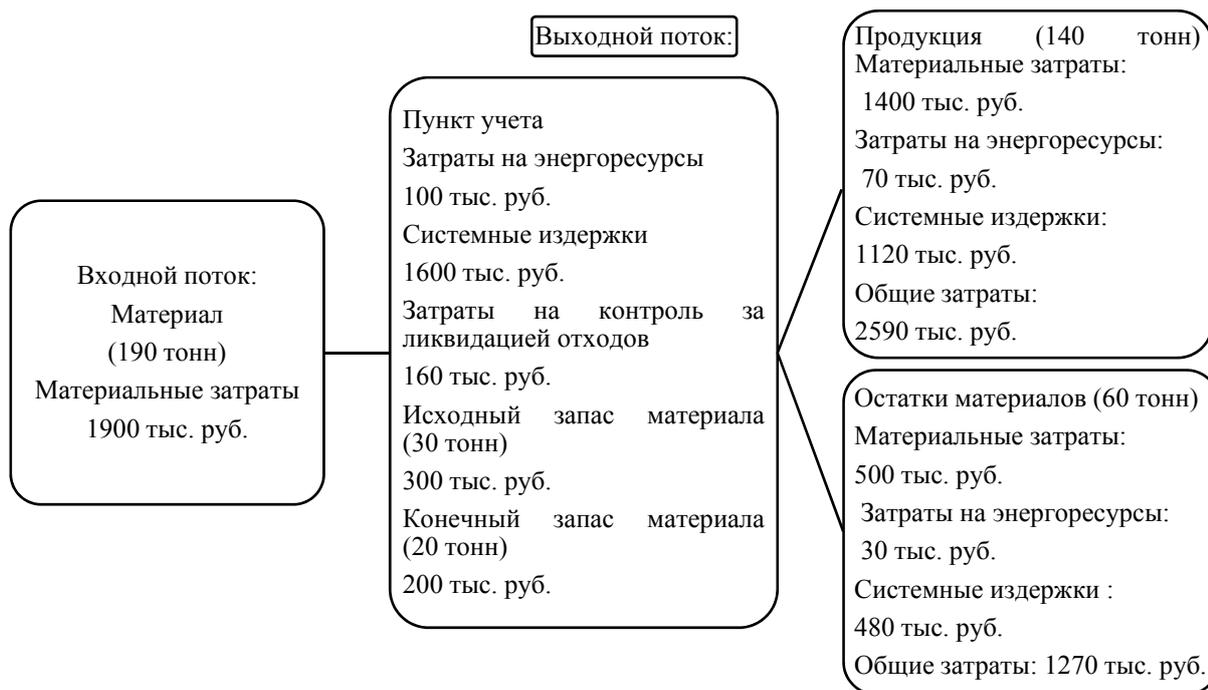


Рис. 1. Расчет затрат в учетном пункте (по MFCA)

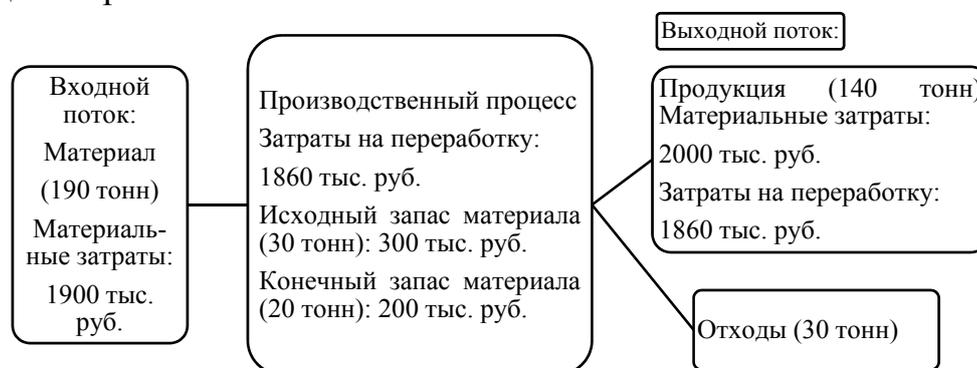
Матрица затрат для потока материалов в учетном пункте по МФСА представлена в табл. 1.

Таблица 1

**МАТРИЦА ЗАТРАТ ДЛЯ ПОТОКА МАТЕРИАЛОВ В УЧЕТНОМ ПУНКТЕ**

Название	Масса, кг	Материальные затраты, тыс. руб.	Энергозатраты, тыс. руб.	Системные издержки, тыс. руб.	Затраты на контроль за ликвидацией отходов, тыс. руб.	Общие затраты, тыс. руб.
Общие входные потоки	200	2000	100	1600	160	3860
Продукция	140 (70%)	1400 (70%)	70 (70%)	700 (70%)	0 (0%)	2590 (67%)
Остатки материалов	60 (30%)	600 (30%)	30 (30%)	480 (30%)	160 (100%)	1270 (33%)
Общие выходы продукции	200	2000	100	1600	160	3860

Расчет по аналогичным данным в стандартном учете затрат выглядит следующим образом:



*Рис. 2. Стандартный учет затрат*

Полученная информация может послужить стимулом для организаций и менеджеров в поиске возможностей для одновременного получения финансовых выгод и снижения негативного воздействия на окружающую среду. МФСА применимо к любой организации, которая использует материалы и энергию, независимо от их продуктов, услуг, размера, структуры, местоположения и существующих систем управления и учета.

1. Савицкая, Г. В. Комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебник / Г. В. Савицкая. – 7-е изд. – Москва: ИНФРА-М, 2017. – 608 с.

2. ГОСТ Р ИСО 14051-2014. Экологический менеджмент. Учет затрат на материальные потоки. Общие принципы. – Москва: Изд-во стандартов, 2014. – 30 с.

## АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ФУНКЦИЯ АУДИТА: ОПЫТ РОССИИ И ВЕЛИКОБРИТАНИИ

*И.Ю. Большакова*

*Г.А. Чекавинская, научный руководитель, канд. экон. наук, доцент*  
Вологодский государственный университет  
г. Вологда

Нельзя отрицать того, что проблема с коррупцией представляется одной из первоочередных. Более того, правоохранительные органы должны бороться с преступниками в своих же рядах, но, как правило, прикрывают друг друга, тем самым усугубляя коррупцию в своих рядах, давая ей прорасти как можно глубже в разные структуры власти.

Актуальность выбранной темы определяется тем, что в науке все чаще стала использоваться научная правовая категория «антикоррупционный аудит», учитываемая в международной практике. Обоснование антикоррупционной функции аудита в РФ на этапе признания МСА представлено в работе Г.А. Чекавинской [1].

Цель работы – проанализировать теоретические основы антикоррупционных функций аудита в России и Великобритании.

В соответствии с данной целью были поставлены следующие задачи:

- 1) раскрытие сущности антикоррупционного аудита в законодательстве РФ как инструмента противодействия коррупции;
- 2) анализ российских нормативных правовых актов по вопросам организации и осуществления антикоррупционного аудита;
- 3) анализ британских нормативных правовых актов по вопросам организации и осуществления антикоррупционного аудита;
- 4) идентификация антикоррупционных фикций аудита в России и Великобритании.

Объект исследования – аудит в России и Великобритании.

Предмет исследования – антикоррупционная функция аудита.

Научная новизна исследования состоит в адаптации возможностей методики аудита антикоррупционной комплаенс-программы в российской аудиторской практике.

В работе использован монографический метод исследования, анализ и синтез, приемы аналогии.

Антикоррупционное законодательство – это совокупность законодательных актов, специально направленных на противодействие коррупционному поведению. Важным событием РФ в сфере борьбы с коррупцией стало создание правовой базы в 2006 г. А также базовым законом является закон о противодействии коррупции от 2008 г. (с изменениями и дополнениями от 26.07.2019 г.).

Преступления, связанные с коррупцией, предусмотрены в УК РФ: злоупотребление должностными полномочиями; незаконное участие в предпринимательской деятельности; получение взятки; дача взятки.

Transparency International – это известная международная организация по исследованию уровня коррупции по всему миру. По ее оценкам, Российская Федерация в 2019 г. находилась на 137-м месте. Согласно информации Transparency International, в России стали на 10% чаще, чем в прошлом году, брать взятки. Также возросло и количество случаев дачи взятки на 10%. В итоге за 10 месяцев 2019 года были совершены 27 143 преступления коррупционной направленности, что на 1,9% больше, чем за аналогичный период 2018 года.

В англоязычных странах самое древнее упоминание об аудите датируется 1130 г. (документ архива казначейства Англии и Шотландии). Основная цель современного аудита в Великобритании – это сделать беспристрастное и точное заключение на основе финансовых отчетов, которые были составлены директорами компаний [2].

Методика аудита антикоррупционной комплаенс-программы на основе британской практики состоит в следующем [2]:

1. Оценка рисков.
2. Планирование проверки.
3. Проведение проверки (сбор статистических данных на местах).
4. Составление отчета по итогам проверки (отчетность). Разработка корректирующих мер (ликвидация последствий и проверка исполнения).

Эта методика не соответствует российской, так как в ней другой порядок оценки рисков, а также своя определенная внутренняя специфика. Основой этой методики послужил англоязычный источник «Anti-corruption audits» и «Internal Audit's Role in Preventing Fraud and Corruption».

Для увеличения устойчивости экономики РФ следует внедрить методику аудита антикоррупционной комплаенс-программы на основе опыта Великобритании. Для облегчения выявления коррупции в компании аудиторю следует установить программу ABC (Anti-bribery and Corruption) Analytics, позволяющую выявить признаки коррупционных действий.

Таким образом, в интересах обеспечения комплексного подхода в осуществлении антикоррупционных мер государства необходимо выходить за рамки узко юридических способов борьбы с коррупцией в обществе, создавая мотивационные основы к правовому поведению через формирование антикоррупционного правосознания у должностных лиц, активной гражданской позиции у государственных служащих и населения.

1. Чекавинская, Г. А. Институциональные рамки аудита: проблема обоснования антикоррупционной функции / Г. А. Чекавинская // Бухгалтерский учет, анализ и аудит: история, современность и перспективы развития: материалы XII международной научной конференции студентов, аспирантов, преподавателей. – 2017. – С. 232–237.

2. Nathan, L. J. The British Accounting Review of Anti-corruption audits / L. J. Nathan. – United Kingdom: Aston University, 2019. – 43 p.

## ОЦЕНКА РОЛИ ФИНАНСОВОЙ ГРАМОТНОСТИ НАСЕЛЕНИЯ В ОБЕСПЕЧЕНИИ РОСТА НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ: МЕЖДУНАРОДНЫЕ СРАВНЕНИЯ

*А.В. Волкова, А.А. Дурова*

*С.Л. Боровая, научный руководитель, ст. преподаватель*

Вологодский государственный университет

г. Вологда

Вопросом влияния финансовой грамотности населения на состояние национальной экономики в настоящее время задаются многие исследователи, кого интересуют и волнуют возможные пути роста благосостояния государства и международного сообщества в целом. Целью проводимого нами исследования стало подтверждение или же опровержение описанной гипотезы о наличии зависимости между уровнем финансовой грамотности населения и состоянием национальной экономики. Научная новизна исследования заключается в создании экономико-математической модели, отражающей взаимосвязь индекса финансовой грамотности населения и некоторых макроэкономических показателей. Информационной базой исследований стали открытые данные по макроэкономическим и финансовым показателям 48 стран различных континентов. Основным методом исследований выбран корреляционно-регрессионный анализ, широко используемый для исследования факторных моделей.

В современной литературе финансовая грамотность рассматривается как умение населения эффективно управлять своими финансовыми потоками (доходами и расходами, финансовыми активами и обязательствами), грамотно распределять их таким образом, чтобы обеспечивать постоянный рост благосостояния. Финансовая грамотность становится необходимым условием для достижения финансового благополучия и его сохранения на протяжении всей жизни.

Как на любом другом рынке, на финансовом рынке высоко грамотные и хорошо информированные покупатели предъявляют высокие требования к качеству финансовых продуктов, тем самым оказывают благоприятное влияние на политику цен, содействуют созданию условий для здоровой конкуренции среди продавцов финансовых услуг и продуктов. Активные инвестиционные операции, как правило, совершают люди, имеющие определенные знания в финансовой сфере. Финансово грамотные граждане склонны сберегать получаемые доходы, инвестируя их в финансовые инструменты. Россияне на собственном опыте убедились, что финансовое образование и финансовая грамотность способны поддержать финансовую стабильность в условиях кризиса за счет повышения финансовой самодисциплины.

В рамках данных исследований в качестве результативных показателей, зависящих от индекса финансовой грамотности населения, были приняты два макроэкономических показателя: 1) ВВП на душу населения (как основной индикатор состояния национальной экономики) и 2) уровень валовых внутренних сбережений (как индикатор сберегательного поведения населения). Гипотеза о наличии зависимости указанных показателей от финансовой грамотности проверялась с помощью коэффициента парной корреляции. Результаты расчетов оказались неоднозначными. Так, если по паре «Уровень финансовой грамотности – ВВП на душу населения» (рис. 1, а) выявляется средняя теснота связи ( $R^2$  находится в диапазоне от 0,5 до 0,7), то по паре «Уровень финансовой грамотности – Уровень внутренних сбережений» (рис. 1, б) взаимосвязь не выявляется ( $R^2$  менее 0,3).

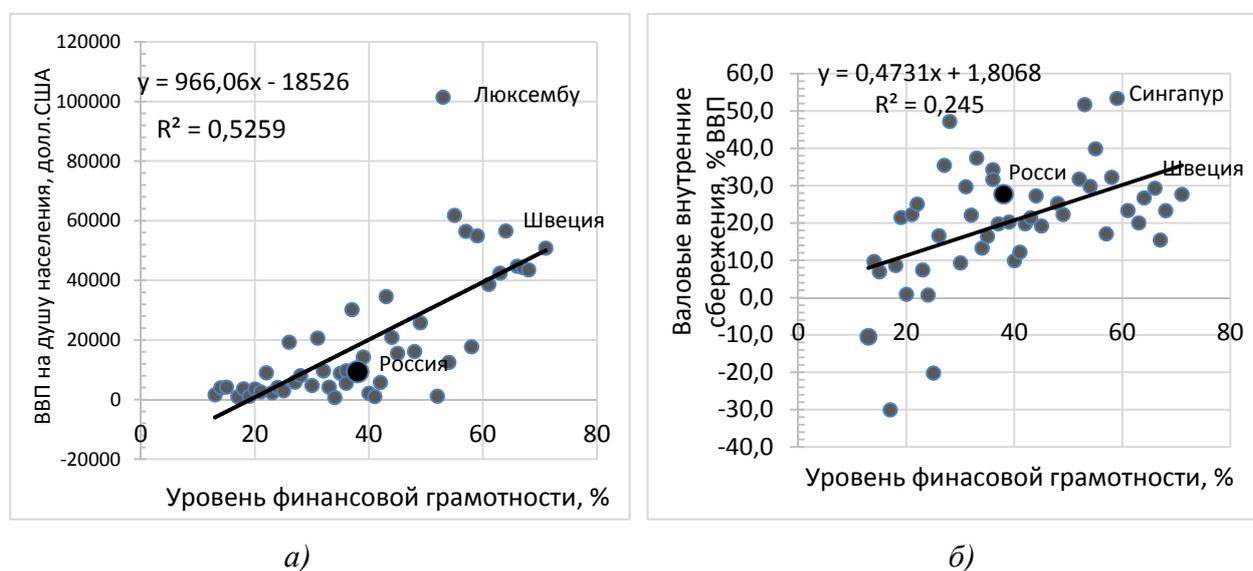


Рис. 1. Взаимосвязь макроэкономических показателей и уровня финансовой грамотности населения

На диаграмме а отображается зависимость ВВП на душу населения 48 стран от уровня финансовой грамотности их населения. Это позволяет сделать вывод о том, что финансовая грамотность граждан имеет достаточное влияние на объем валового внутреннего продукта государства. Результаты анализа подтверждают необходимость реализации национальных программ на повышение финансовой грамотности населения. По уровню финансовой грамотности Россия (составляет 38 %) в исследуемой совокупности занимает 23 место. Повышение уровня финансовой грамотности россиян будет способствовать росту ВВП (в расчете на одного жителя) на 966 \$.

Диаграмма б демонстрирует отсутствие зависимости уровня валовых внутренних сбережений от финансовой грамотности населения. Данная ситуация может быть объяснена существенным влиянием на сберегательное по-

ведение населения текущей ситуации на национальном финансовом рынке, доверием инвесторов к финансовым инструментам.

Сегодня существуют разные точки зрения в области влияния уровня финансовой грамотности на национальную экономику государств. В рамках этого исследования можно говорить о том, что данный показатель имеет свое влияние лишь на отдельные макроэкономические показатели стран мира.

1. Кноема: Мировой атлас данных. – URL: <https://knoema.ru/atlas> (дата обращения: 25.12.2019).

## **ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ АО «ВОЛОГДАМЕТАЛЛООПТТОРГ»**

*И.Е. Демченко*

*И.В. Неспанова, научный руководитель, канд. экон. наук, доцент  
Вологодский государственный университет  
г. Вологда*

АО «Вологдаметаллооптторг» – вологодское предприятие, основной вид деятельности которого оптовая торговля металлами. Предприятие занимается также дополнительными видами деятельности, среди которых и производство собственной продукции. Таким образом, предприятие во всех своих видах деятельности зависит от имеющихся основных средств, а именно от их пригодности к эксплуатации и технических характеристик, а также от эффективности их использования.

Для определения эффективности использования организацией основных средств рассчитывают такие показатели, как фондовооруженность, фондоотдача и фондоемкость [1]. Показатель фондовооруженности в 2018 г. составил 1 114 000 руб. на человека, что говорит о высоком уровне обеспеченности предприятия средствами труда. Однако фондоотдача за весь период анализа падает, а фондоемкость, наоборот, возрастает, что доказывает неэффективность использования основных средств.

Для изменения данной ситуации предприятию можно предложить следующие пути повышения эффективности использования основных средств: снижение времени простоев, сдача в аренду складских и офисных помещений, продажа бездействующего оборудования, модернизация и реконструкция устаревших основных средств или замена их высокотехнологичными, привлечение к работе с ними высококвалифицированного персонала [2].

Для улучшения показателей предприятия было рассмотрено два варианта.

1. Сдача неиспользуемых основных средств в аренду.

Таблица 1

**РАСЧЕТ ЭКОНОМИЧЕСКОГО ЭФФЕКТА  
ОТ СДАЧИ ЗАГЛУБЛЕННОГО СКЛАДА В АРЕНДУ**

Показатели	2018 г.	2019 г.	Относительное отклонение
Прочие доходы (годовая аренда), тыс. руб.	33 499	33 675	0,53
Среднегодовая стоимость основных средств, тыс. руб.	155 892	155 892	0
Прибыль до налогообложения, тыс. руб.	-37 172	-36 996	-0,47
Чистая прибыль, тыс. руб.	-30 622	-30 446	-0,57
Фондоотдача, руб./руб.	6,81	6,81	0
Фондоемкость, руб./руб.	0,15	0,15	0
Фондорентабельность	-0,1964	-0,1953	-0,57

При просмотре предложенных на официальных сайтах объявлений вариантов арендной платы за сдачу неиспользуемого склада установлено, что в городе Вологде размер арендной платы за 1 квадратный метр составляет 126 рублей или 151,2 рублей с учетом НДС.

Исходя из собранной информации, АО «Вологдаметаллоопторг» сдает в аренду заглубленный склад площадью 116,4 квадратных метров по цене 14 666,4 рублей в месяц или 17 599,68 рублей с учетом НДС. Таким образом, ежегодный арендный платеж за склад составит 175 996,8 рублей или 211 196,16 рублей с учетом НДС.

В целом после проведения данного мероприятия доходы компании от прочей деятельности выросли на 0,53% в сравнении с 2018 г., что повлияло на дальнейшее уменьшение чистого убытка на 0,57% и в дальнейшем привело к улучшению показателя фондорентабельности на те же 0,57%.

**2. Продажа неиспользуемых основных средств.**

Стоимость заглубленного склада составляет 302 129 рублей, с учетом НДС – 362 554,8 рублей. Таким образом, прибыль от реализации объекта составит 302 129 рублей без учета НДС.

Таблица 2

**РАСЧЕТ ЭКОНОМИЧЕСКОГО ЭФФЕКТА  
ОТ ПРОДАЖИ ЗАГЛУБЛЕННОГО СКЛАДА**

Показатели	2018 г.	2019 г.	Относительное отклонение
Прочие доходы (годовая аренда), тыс. руб.	33 499	33 801	0,90
Среднегодовая стоимость основных средств, тыс. руб.	155 892	155 590	-0,19
Прибыль до налогообложения, тыс. руб.	-37 172	-36 870	-0,81
Чистая прибыль, тыс. руб.	-30 622	-30 320	-0,99
Фондоотдача, руб./руб.	6,81	6,83	0,24
Фондоемкость, руб./руб.	0,1500	0,1465	-2,33
Фондорентабельность	-0,1964	-0,1949	-0,79

В случае же продажи склада за место аренды среднегодовая стоимость основных средств уменьшится на 0,2%, фондоотдача возрастет на 0,24%, а фондоемкость уменьшится на 2,33%. При этом прочие доходы предприятия возрастут на 0,9%, что на 0,37% выше, чем в случае их аренды. Такой же эффект заметен и с чистым убытком, который при аренде уменьшается на 0,57%, а при продаже почти на 1%, что значительно лучше для компании.

Таким образом, рассматривая и рассчитывая возможные улучшения в финансовом состоянии организации при продаже или аренде склада, предпочтительным остается его продажа, посредством которой и улучшается эффективность использования основных средств.

1. Мирчук, В. Ю. Роль основных средств в повышении эффективности деятельности предприятия / В. Ю. Мирчук // Библиотека бухгалтера и предпринимателя. – 2018. – № 1. – С. 18–21.

2. Ищенко, Т. Н. К вопросу об эффективности использования основных средств предприятия / Т. Н. Ищенко // Вестник университета Туран. – 2019. – № 1–2. – С. 45–48.

## **РОЛЬ ЦЕЛЕВЫХ ПРОГРАММ В УПРАВЛЕНИИ РАСХОДАМИ БЮДЖЕТА**

***В.В. Дракина***

***И.В. Неспанова**, научный руководитель, канд. экон. наук, доцент  
Вологодский государственный университет  
г. Вологда*

Управление расходами бюджета любого уровня представляет собой целостный процесс планирования, организации, координации, мотивации и контроля. Предназначение данного процесса заключается в достижении и реализации целей соответствующего субъекта. Основным методом управления расходами бюджета на данный момент является программно-целевой метод, главным инструментом которого являются целевые программы. Актуальность темы исследования обуславливается тем, что использование целевых программ как инструмента программно-целевого бюджетирования оказывает значительное влияние на повышение эффективности и результативности бюджетных расходов. Цель исследования – обозначить роль целевых программ в управлении расходами бюджета.

Целевые программы характеризуются как комплекс важных, конкретных мероприятий, направленных на решение основных проблем, увязанных по ресурсам и срокам.

Для обоснования роли целевых программ в управлении расходами бюджета рассмотрим долю программных бюджетов на различных уровнях. В таблице 1 представлены данные по бюджету Вологодской области [1].

Таблица 1

**ПРОГРАММНЫЕ РАСХОДЫ БЮДЖЕТА ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ  
ЗА 2015–2019 ГОДЫ**

	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год
Доля программных расходов, %	93,7	91,5	93,4	96,6	96,4
Кол-во реализованных программ, шт.	21	21	20	23	23

В таблице 2 представлены данные по бюджету Грязовецкого муниципального района [2].

Таблица 2

**ПРОГРАММНЫЕ РАСХОДЫ БЮДЖЕТА ГРЯЗОВЕЦКОГО  
МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА ЗА 2015–2019 ГОДЫ**

	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год
Доля программных расходов, %	88,7	84,9	90,5%	90,6%	97,7%
Кол-во реализованных программ, шт.	14	14	12	13	12

По представленным таблицам можно сделать вывод о том, что на различных уровнях бюджетной системы Вологодской области бюджеты носят программный характер. Также положительным моментом стоит указать тенденцию постепенного увеличения доли программных расходов.

Отметим, что неравномерность распределения программных расходов зависит от множества факторов, основными являются:

- количество целевых программ;
- количество запланированных и реализованных мероприятий по осуществлению целевых программ;
- передача полномочий по различным направлениям на уровень вышестоящего бюджета и другие.

Значимость роли использования программно-целевого метода в управлении расходами бюджета можно подтвердить долей исполнения плановых расходов бюджета к фактическим (таблица 3) [1, 2].

Таблица 3

**ДОЛЯ ИСПОЛНЕНИЯ РАСХОДОВ БЮДЖЕТА**

	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год
Исполнение расходов бюджета Вологодской области (факт/план), %	97,8	95,1	98,9	96,9
Исполнение расходов бюджета Грязовецкого муниципального района (факт/план), %	97,0	92,0	98,9	99,4

Как видно по таблице 3, исполнение расходов бюджета Грязовецкого муниципального района напрямую зависит от доли программных расходов в бюджете, то есть при снижении доли сокращается исполнение и наоборот. Исполнение расходов бюджета Вологодской области слабо зависит от доли программных расходов, это может быть по следующим причинам:

- частая корректировка целевых показателей и финансирования;
- отсутствие взаимосвязи между объемами финансирования и результативностью программ;
- сильная дифференциация целевых программ, осуществление однородных мероприятий в программах.

Однако высокая доля программных расходов в бюджете Вологодской области говорит о необходимости и приоритетности использования программно-целевого метода в управлении расходами бюджета.

Таким образом, можно сделать вывод о том, что целевые программы в управлении расходами бюджета играют значимую роль. Важность их применения обуславливается наиболее рациональным и эффективным использованием бюджетных средств, большим расходом на социальную сферу, осуществлением постоянного контроля и анализа ситуации, а также обеспечением прозрачности и открытости бюджетного процесса.

1. Департамент финансов Вологодской области : официальный сайт. – Вологда. – URL: <https://df.gov35.ru/> (дата обращения: 26.02.2020). – Текст : электронный.

2. Администрация Грязовецкого муниципального района : официальный сайт. – Грязовец. – URL: <https://gradm.ru/> (дата обращения: 26.02.2020). – Текст : электронный.

## **ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ПОНЯТИЮ «ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ ТЕРРИТОРИИ»**

***К.П. Жиганова***

***О.С. Москвина**, научный руководитель, канд. экон. наук, доцент  
Вологодский государственный университет  
г. Вологда*

Системное устойчивое развитие региона, повышение уровня жизни населения требует достаточного и эффективного финансирования всех сфер хозяйственной деятельности. Привлечение капитала в виде инвестиций представляет собой сложный и длительный процесс, который зависит от социально-демографических, производственных, структурных, правовых, политических, экологических и других факторов.

Формирование инвестиционного потенциала, выработка четкой стратегии инвестирования, определение ее приоритетных направлений, мобилизация всех источников инвестиций являются важнейшими условиями устойчивого и качественного развития региона в современных условиях рынка. Категория «инвестиционный потенциал территории» в настоящий момент недостаточно исследована, а также в экономической науке отсутствует однозначный подход к формированию его параметров, не определена единая методика оценки инвестиционного потенциала территорий.

В данный момент имеется множество трактовок понятия «потенциал» (от лат. «*potentia*» – сила, мощь), которое в Большом энциклопедическом словаре [1] определяется как «источники, возможности, средства, запасы, которые могут быть использованы для решения какой-либо задачи, достижения определенной цели». В научной литературе приводится множество различных интерпретаций понятия «инвестиционный потенциал». Основные из них представлены в таблице 1 [2].

Таблица 1

**СОДЕРЖАНИЕ ОСНОВНЫХ ПОДХОДОВ  
К ОПРЕДЕЛЕНИЮ «ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ ТЕРРИТОРИИ»**

Подход	Авторы	Сущность подхода
Ресурсный	Тумусов Ф.С., Андрянов В.Д., Катасонов В.Ю.	Количественная оценка ресурсов территории, которые могут быть вовлечены в инвестиционный процесс
Результативный	Марголин А.М., Быстряков А.Я., Валинурова Л.С.	Количественная оценка экономической, социальной, коммерческой, бюджетной и других видов эффективности от привлечения инвестиций и реализации инвестиционных проектов
Отраслевой	Ефимов В.П., Ибрагимов П.А.	Количественная оценка инвестиционного потенциала территории в разрезе ключевых отраслей экономики
Рейтинговый	Глебова И.С., Новиков А.В.	Количественная оценка потенциала на основе сопоставления и сравнительного анализа инвестиционных ресурсов, возможностей и результатов развития территорий
Ресурсно-результативный	Губанова Е.С.	Способность (готовность) территории реализовать возможности, содержащиеся в ее инвестиционных ресурсах, в целях достижения положительного максимального результата (эффекта)

Преимущества и недостатки выделенных подходов к определению инвестиционного потенциала приведены в таблице 2.

Таблица 2

**СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ПОДХОДОВ  
К ПОНЯТИЮ ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ**

Подход	Преимущества	Недостатки
Ресурсный	Возможность оценки совокупности имеющихся источников формирования инвестиционных ресурсов, а также использования методов для сравнения инвестиционного потенциала в хозяйственных системах разного уровня	Отсутствие возможности сопоставления привлекаемых в регион ресурсов с полученными результатами
Результативный	Возможность оценки результатов от реализации инвестиционных процессов через определение дисконтированного дохода и различного вида эффекта от вложенных инвестиций	Отсутствие возможности сопоставления привлекаемых в регион ресурсов с полученными результатами
Отраслевой	Возможность учета отраслевых особенностей и приоритетных направлений экономического развития территории в перспективе	Сложность методики и трудоемкость расчетов при агрегировании информации об инвестиционном потенциале отраслей территории
Рейтинговый	Возможность наглядного представления информации и оценки ранга территорий на основе сопоставления информации о возможностях их инвестиционного развития	Сложность и невозможность объективно точной оценки степени отставания территорий друг от друга
Ресурсно-результативный	Возможность сопоставить привлекаемые ресурсы с полученными результатами от активизации инвестиционных процессов на территории	Сложность количественной оценки и сопоставления ресурсных и результативных показателей, используемых в подходе

Резюмируя рассмотренные подходы, можно прийти к выводу, что инвестиционный потенциал представляет собой важнейшую характеристику состояния и перспективного использования источников развития территории, является решающим в обеспечении экономического роста и решения ключевых проблем социальной сферы. Ресурсно-результативный подход представляется нам наиболее обоснованным, поскольку при оценке потенциала необходимо исследовать ресурсную и результативную составляющие, отражающие, соответственно, способность (готовность) территории к инвестиционному развитию в текущем и перспективном периоде.

1. Большой энциклопедический словарь / под ред. А. М. Прохорова. – Санкт-Петербург: Норинт, 2004. – 1456 с.

2. Губанова, Е. С. Методические основы оценки инвестиционного потенциала муниципальных образований / Е. С. Губанова, О. С. Москвина // Проблемы развития территории. – 2020. – № 1 (105). – С. 37–51.

## ОСОБЕННОСТИ АУДИТА БФО В УСЛОВИЯХ ПРИЗНАНИЯ МСА

*Р.С. Игольницyna*

*Г.А. Чекавинская, научный руководитель, канд. экон. наук, доцент*

*Вологодский государственный университет*

*г. Вологда*

В сфере российского аудита в настоящее время все большую актуальность приобретают вопросы исследований в области МСА. Для того чтобы реформировать систему бухгалтерского учета, необходимо привести национальную систему к требованиям рыночной экономики и МСФО, откуда следует важное и необходимое условие для аудита РФ, которое, несомненно, повысит качество аудиторских услуг, – это применение МСА. В работе Г.А. Чекавинской [1] отмечается, что международная стандартизация аудита является элементом его теории и представляет научную ценность.

Цель исследования заключается в рассмотрении особенностей аудита бухгалтерской финансовой отчетности (БФО) в условиях признания МСА.

Для достижения указанной цели необходимо решить следующие задачи:

- 1) охарактеризовать МСА как основу эффективного аудита в РФ;
- 2) рассмотреть БФО как информационную базу аудита по МСА;
- 3) выявить особенности аудита при признании МСА.

Объектом исследования является бухгалтерская финансовая отчетность.

Предмет исследования – аудит БФО в условиях признания МСА.

Научная новизна состоит в установлении корреляции применения наиболее значимых МСА при аудите бухгалтерской финансовой отчетности.

На территории РФ признание МСА было установлено Постановлением Правительства РФ от 11.06.2015 № 576 «Об утверждении Положения о признании международных стандартов аудита, подлежащими применению на территории Российской Федерации». А с 1 января 2017 года в Российской Федерации были введены в действие 48 МСА в соответствии с приказом Минфина России от 24.10.2016 № 192н.

Следует отметить, что на практике применение МСА при аудите дает увеличенное количество проводимых процедур и объема данных, которые необходимы для подтверждения достоверности финансовой отчетности. Повышение роли аудиторского заключения в оценке финансово-хозяйственной деятельности организации приводит к повышению роли и проверяемого лица.

Для выражения мнения о достоверности ведения бухгалтерского учета организацией аудитор собирает аудиторские доказательства, достаточные и необходимые для дальнейшего анализа данных. По МСА 500, подготовка и сбор аудиторских доказательств реализуется через подготовку БФО.

Не все МСА имели аналоги в стандартах РФ. После их признания на территории РФ вступил в силу список изменений. Рассмотрим особо важные изменения.

Во-первых, по МСА 265, аудитор обязан сообщать руководству проверяемой организации о выявленных недостатках внутреннего контроля, важных, по мнению аудитора.

Во-вторых, МСА 330 устанавливает тот факт, что при оценке рисков существенного искажения аудитор должен выполнять дополнительные действия, такие как установка уровня существенности до приемлемого уровня аудиторского риска, выявление «специфических» или «ключевых» областей учета, определение возможности применения аналитических процедур. Также стандарт дает рекомендации по детальным процедурам в конце отчетного периода, если риск существенного искажения повышен.

В-третьих, МСА 450 посвящен оценке искажений, которые были выявлены при проведении аудита. Он вводит абсолютно новое понятие «очевидно незначительные искажения», а также ряд действий по документальному оформлению и дополнительных обязанностей аудитора в отношении этих искажений.

В-четвертых, МСА 200 полностью подстраивает отечественный аудит под новые понятия, принадлежащие к общим целям аудита и его применению. Подробно рассмотрено, как аудитор должен составлять свое мнение и как он должен действовать при оценке существенных рисков.

Таким образом, международные стандарты аудита в целом повлияли на процессы аудита бухгалтерской финансовой отчетности. Есть статистика, что после применения МСА произошло улучшение качества аудита и благоприятное развитие аудиторской деятельности в части обеспечения качества предоставления информации о предприятии не только внутренним, но и внешним пользователям. Международная стандартизация и унификация аудиторских правил способствует объединению аудиторов в международное сообщество аудиторов.

1. Чекавинская, Г. А. Новые характеристики концепции современного аудита / Г. А. Чекавинская // Бухгалтерский учет, анализ и аудит: история, современность и перспективы развития: материалы XIII международной научной конференции студентов, аспирантов, преподавателей. – Санкт-Петербург: СПбГЭУ, 2018. – С. 295–300.

2. Кеворкова, Ж. А. Международные стандарты аудита : учебник для бакалавриата, специалитета и магистратуры / Ж. А. Кеворкова [и др.] ; под ред. Ж. А. Кеворковой. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Юрайт, 2019. – 375 с.

## ФИНАНСОВАЯ ГРАМОТНОСТЬ НАСЕЛЕНИЯ И СТРАХОВОЙ РЫНОК: РЕГИОНАЛЬНЫЙ АСПЕКТ

*В.А. Казаринова*

*С.Л. Боровая, научный руководитель, ст. преподаватель  
Вологодский государственный университет  
г. Вологда*

В современном обществе в связи с развитием социально-экономической сферы все большее внимание уделяется вопросам финансовой грамотности населения, составным элементом которой является страховая грамотность. Деятельность рынка страхования РФ отличается низкими показателями деятельности. По этой причине следует выяснить, мог ли повлиять на возникновение такой ситуации уровень знаний граждан в области финансов.

Восканян Роза Оганесовна, доцент кафедры финансового менеджмента Российского экономического университета имени Г.В. Плеханова, обозначает под финансовой грамотностью способность человека сознательно участвовать в общественном воспроизводстве в качестве инвестора, которая при разумном подходе должна обеспечивать ему необходимый уровень дохода или поддерживать финансовую стабильность [1].

Начиная с 2011 года на территории РФ проводятся исследования в области финансовой грамотности населения, в которых принимают участие международные организации. В июле 2018 года проводился проект по оценке уровня финансовой грамотности российских регионов. В результате все регионы Российской Федерации были разбиты на пять групп (от «Группа А – Высокий» до «Группа Е – Низкий»). В целом Россия по уровню финграмотности по результатам 2018 года заняла 9 место среди стран «Большой двадцатки» [2].

Целью данного исследования является опровержение или подтверждение гипотезы о влиянии уровня финансовой грамотности на состояние страховых рынков регионов.

Задачи включают следующее:

- поиск информации об уровне финансовой грамотности и отдельных показателях страхового рынка субъектов РФ;
- определение зависимости между изучаемыми признаками регионов РФ;
- разработка решений по выявленной проблеме.

Объект научной работы представлен страховым рынком регионов РФ.

Методы, использующиеся в процессе исследования: сбор, обработка, а также анализ и синтез информации; аналитическая группировка, сопоставление полученных данных и др.

Для оценки взаимосвязи между уровнем финграмотности и страховым рынком регионов РФ была выполнена группировка субъектов РФ по следующим показателям:

- 1) страховые взносы и выплаты на душу населения 2018 г. (исходя из места заключения договора);

2) страховые взносы и выплаты на душу населения 2018 г. (исходя из места регистрации страховщиков);

3) уровень финансовой грамотности субъектов РФ 2018 г.

В процессе анализа, во-первых, выявлено отсутствие зависимости между индексом финансовой грамотности и размером страховых взносов и страховых премий по месту регистрации страховых компаний. Это объясняется слабым развитием региональных страховых компаний. В настоящее время российский рынок представлен преимущественно крупными федеральными страховщиками, официально зарегистрированными в г. Москве и Санкт-Петербурге. Иная ситуация выявляется при рассмотрении показателей развития страхового рынка по месту заключения договора, что связано с активной цифровизацией страхового рынка. Сегодня для России становится нормой заключение электронных договоров страхования, не требующих размещения офисов в регионах.

Во-вторых, выявлена прямая зависимость между индексом финансовой грамотности и страховыми премиями по месту заключения договоров. Это свидетельствует о том, что при повышении уровня финансовой грамотности у населения растет спрос на продукты страхового рынка.

В-третьих, выявлена слабая прямая зависимость между индексом финансовой грамотности и страховыми выплатами по месту заключения договоров. Такое положение можно объяснить тем, что при повышении уровня финансовой грамотности у населения растет спрос не только на рискованные страховые продукты, но и на продукты инвестиционного характера.

Таким образом, повышение финансовой грамотности населения в регионах РФ положительно сказывается на развитии национального рынка страхования.

Принимая в расчет полученные результаты исследований можно рекомендовать принять следующее:

1) активное привлечение страховых компаний для реализации программных мероприятий Стратегии повышения финансовой грамотности в Российской Федерации на 2017–2023 гг. в российских регионах;

2) распространение в социальных сетях различных практико-ориентированных заданий на финансовую и страховую тематику с возможностью повторного прохождения для улучшения своих результатов;

4) введение в программу общественности учебных заведений общего образования раздела по основным знаниям в области страховой грамотности и страховой культуры с привлечением специалистов страховых компаний.

1. Финансовая грамотность как условие формирования финансовой культуры // Азимут научных исследований: экономика и управление. – 2018 – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/finansovaya-gramotnost-kak-usloviye-formirovaniya-finansovoy-kul-tury/viewer>. – Текст : электронный.

2. Официальный сайт НАФИ. – Режим доступа: <https://nafi.ru/> – Текст : электронный.

## РОЛЬ АУДИТА ПЕРСОНАЛА В ПОВЫШЕНИИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЕГО РАБОТЫ

*Е.Р. Карепина*

*М.В. Русакович, научный руководитель, канд. экон. наук, доцент*  
Государственный социально-гуманитарный университет  
г. Коломна

В условиях современного мирового рынка наиболее успешными становятся организации, которые создают условия труда, способствующие развитию у сотрудников положительных эмоций к работе, чувства «принадлежности», ответственности за общую работу и ее результаты, заинтересованности постоянного карьерного роста и повышение квалификации. На улучшение и совершенствование отношений между сотрудниками и стимулирование оплаты за труд непосредственно влияет мотивация сотрудников. Аудит персонала помогает руководителю оценить плюсы и минусы набора персонала извне организации и развитие своих сотрудников внутри компании.

Основными показателями эффективной деятельности организации является повышение производства и конкурентоспособности, на уровень которых влияет работа персонала. Развитие и обучение персонала требует высоких затрат и инвестиций, чем и определяется значение аудита персонала для организации.

Оценка работы персонала призвана дать ответ на вопрос о том, насколько эффективным является труд работника организации. Для этого, прежде всего, необходимо определить понятие «эффективность».

Под эффективностью мы понимаем соответствие того, что делает работник, целям организации и установленным требованиям; выполнение работы наиболее рациональными и экономическими методами (способами) и наиболее полное использование возможностей (способностей, знаний, навыков) работника.

Аудит персонала – это системный процесс получения и обобщения объективных данных по привлечению, использованию и развитию персонала, оценке их соответствия правовым нормам и критериям социальной и экономической эффективности, определения направлений совершенствования системы управления персоналом.

Цель аудита персонала – оценка соответствия системы управления персоналом российскому законодательству, обоснование путей повышения ее социальной и экономической эффективности.

При проведении оценки персонала должны решаться следующие задачи:

- 1) оценка потенциальных возможностей работника;
- 2) оценка профессиональной компетенции;
- 3) оценка соответствия процесса выполнения работ запланированному;
- 4) оценка соответствия результатов труда нормативным требованиям, запланированным показателям, поставленным целям;

- 5) стимулирование работника;
- 6) разработка возможных путей совершенствования деловых и личных качеств работника;
- 7) определение степени соответствия заданным критериям оплаты труда и установление ее величины.

При анализе квалификационного уровня работника и его способности соблюдать трудовые требования на рабочем месте можно оценить его профессиональные умения и навыки, которые он применяет при работе, соблюдение стандартов и соответствие стратегии компании. Профессиональные умения и навыки работников выявляются с помощью аттестации кадров, проводимой и дающим оценку аудитором. Также важно оценивать и саму процедуру аттестации: периодичность, показатели оценки, состав комиссии, соответствие программ обучения задачам и результатам аттестации.

Именно по уровню квалификации работников определяется качественный состав персонала. Оценка производственного персонала соответствующей квалификации основывается на тарифных разрядах. Фактический средний тарифный разряд напрямую связан с качеством выпускаемой продукции. Можно сказать о том, что данное исследование помогает установить правильную принадлежность производственного персонала определенному участку предприятия и соответствие трудового вклада работников заработной плате.

Важную роль при проведении аудита персонала играет анализ использования рабочего времени работника. Основной задачей аудитора является определение причин потерь и нерационального использования рабочего времени, которые выявляются по результатам баланса рабочего времени одного среднесписочного работника и данным фотографий рабочего времени.

По итогам анализа рабочего времени можно определить возможное повышение производительности труда за счет устранения потерь и нерационального использования рабочего времени.

Проведя анализ производительности труда, аудитор делает заключение относительно рекомендаций по обеспечению роста производительности и определению резервов повышения выработки рабочих.

Следующим фактором эффективной работы персонала организации является заработная плата и занимает важное место в системе аудита, поскольку непосредственно связана с оценкой удовлетворенности потребностей работников и стимулированием за результаты труда.

Существует два типа расчета оплаты работника: на время и на результат. При первом варианте рассматривается почасовая или дневная зарплата, при втором – зарплата определяется через результат, то есть определяется на основе объема произведенной продукции.

Таким образом, необходимость проведения аудита персонала на предприятии объясняется тем, что он помогает увидеть сильные и слабые стороны предприятия, потенциал развития каждого работника, его навыки, профессионализм и опыт, которые в последствии предприятие направит на удовлетворение своих потребностей и достижение поставленной цели.

## АНАЛИЗ И КОНТРОЛЬ КРЕДИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

*А.В. Катькова*

*М.В. Русакович, научный руководитель, канд. экон. наук, доцент*

Государственный социально-гуманитарный университет  
г. Коломна

Работа посвящена изучению современных методик финансового анализа, а также направлений, улучшающих финансовое состояние современного предприятия. Особое внимание необходимо уделить контролю и управлению кредиторской задолженностью как фактору, напрямую влияющему на финансовое положение современного предприятия.

Для проведения исследования, получения достоверной информации о финансовом состоянии и существующих проблемах на современных предприятиях был проведен анализ закрытого акционерного общества «Пчеловодный комбинат «Коломенский», относящегося к пищевой промышленности и производящего мед, алкогольную продукцию на его основе. Результаты проведенного анализа показали, что в настоящий момент проблемы контроля над обязательствами предприятия в совокупности с неблагоприятной обстановкой на рынках сбыта сильно пошатнули устойчивое положение не только исследуемого предприятия, но и отрасли в целом. В связи с данными обстоятельствами встает вопрос о правильности принимаемых руководством решений, касающихся контроля не только над положением предприятия в целом, но и внешней обстановки окружающей его среды.

Для определения финансовой устойчивости любого современного предприятия необходимо проводить ряд мероприятий, непосредственно связанных с его деятельностью. В первую очередь это грамотно произведенный анализ финансово хозяйственной деятельности, а также контроль обязательств предприятия, а именно анализ состояния кредиторской задолженности.

Говоря о проведении финансово хозяйственного анализа, стоит упомянуть, что правильно подобранная методика позволит не только более точно определить финансовое положение, но и укажет на «проблемные места», которые в свою очередь могут привести к ухудшению финансового положения предприятия. При выборе методик анализа финансово-хозяйственной деятельности необходимо учитывать специфику и формы бухгалтерской отчетности предприятия, от этого напрямую зависят результаты проведенного анализа. Методика, которая подходит крупным промышленным предприятиям, не может гарантировать правильность полученных результатов для малого и среднего бизнеса, не имеющего ряд тех или иных показателей, необходимых для оценки реального положения предприятия. После проведения полноцен-

ного анализа финансово-хозяйственной деятельности будет понятно, на какие показатели руководству стоит обратить внимание и какие стоит принять решения по управлению предприятием с целью улучшения его финансового состояния.

Одним из немаловажных факторов, непосредственно влияющим на финансовую состоятельность предприятия, является кредиторская задолженность. В настоящее время руководители современных предприятий забывают об этом важном показателе, а точнее о его росте. Без грамотного управления данной задолженностью не стоит ожидать эффективного функционирования предприятия, что в дальнейшем приведет к негативным последствиям, вплоть до потери стабильной платежеспособности и банкротства предприятия.

Необходимо понимать, что данный вид обязательств, являющийся фактором, напрямую влияющим на финансовое положение предприятия, стоит рассматривать в динамике. Это необходимо с целью выявления тенденции к росту или сокращению величины показателя. Одним из важнейших этапов, который необходимо рассчитывать в динамике, является этап выявления сроков погашения и оборачиваемости показателя. На данном этапе производится расчет таких коэффициентов, как оборачиваемость и период оборота кредиторской задолженности.

Помимо расчета коэффициентов, большое внимание уделяется факторному анализу кредиторской задолженности, он является более детальным и объемным. При правильном проведении факторного анализа можно будет сделать вывод, насколько фактическая кредиторская задолженность превышает базисную и за счет каких факторов. В совокупности с правильно проведенным факторным анализом и правильно рассчитанными коэффициентами будет видно реальное состояние кредиторской задолженности, а также выявлены недочеты управления, контроля факторов, влияющих на величину данного вида задолженности.

Исходя из результатов проведения анализа состояния кредиторской задолженности, при условии выявления роста показателя, руководству необходимо принять меры по снижению задолженности с целью улучшения финансового положения предприятия.

К рациональному сокращению величины кредиторской задолженности можно прийти несколькими способами, но в настоящее время самым популярным и действительно результативным способом погашения задолженности является рефинансирование, оно представляет собой заимствование средств у кредитной организации с целью осуществления погашения кредитных обязательств перед кредиторами. Рефинансирование помогает радикально и быстро изменить финансовое положение предприятия, а также при правильном подходе к использованию заемных средств дополнительно отрывает новые перспективы для развития предприятия. При выборе данного способа снижения кредиторской задолженности руководству предприятия необходимо произве-

сти повторный анализ платежеспособности, но уже с учетом рефинансирования, и оценить, насколько будет эффективен данный способ.

Важно понимать, что при выборе путей снижения кредиторской задолженности, с целью повышения финансовой устойчивости предприятия, главное – правильно проанализировать совокупность показателей, которые помогут снизить размер кредиторской задолженности, не навредив другим аспектам деятельности предприятия.

## КРЕДИТНЫЙ РЫНОК ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ: СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

*М.А. Коровкина*

*Е.В. Вихарева, научный руководитель, канд. экон. наук, доцент*

Вологодский государственный университет

г. Вологда

Изучение вопросов развития кредитного рынка России является достаточно актуальным, т.к. кредитный рынок занимает особое место в общей системе рыночных отношений и является крупным сегментом финансового рынка. Кредитный рынок позволяет перераспределить денежные капиталы между отраслями экономики и направить их в наиболее высокодоходные отрасли. Изучение особенностей и тенденций развития кредитного рынка позволяет прогнозировать будущие изменения в данном сегменте финансового рынка, предупреждает граждан о возможных рисках.

Цель работы – исследование уровня процентных ставок разных банков по кредитам физических лиц на территории Вологодской области.

Рассмотрим и сравним процентные ставки различных банков по кредитам и депозитам в Вологодской области в таблице 1.

Таблица 1

### ПРОЦЕНТНЫЕ СТАВКИ, ПРЕДЛАГАЕМЫЕ БАНКАМИ В ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ НА 20.02.2020 г.

	Сбербанк	СГБ	Вологжанин	Почта Банк	Альфа-банк	Тинькофф
Потребительский кредит	8,79% - 13,9%	9,9% - 15,55%	8,9% -15,5%	9,9% - 19,9%	8,8% - 12,99%	8,0% - 25,9%
Ипотечный кредит	6,5% - 11,1%	8,8% - 10,95%	7,7% -10,2%	-	7,99% - 9,29%	6,0% -22%
Автокредит	9,3% - 20,9%	11,5% - 13%	11% -17,9%	12,9%	8,8% - 12,99%	9,9% - 21,9%
Кредитные карты	21,9% - 25,9%	20% – 27%	18,9% – 24%	17,9% – 22,9%	11,99% – 25,99%	12% - 39,9%

Из данной таблицы мы видим, что в среднем процентные ставки меньше у крупных банков. Таким образом, можно сделать вывод, что филиалы крупных банков, в частности с государственным участием, могут привлекать клиентов, выдавая кредиты под более низкий процент, поскольку они имеют доступ к крупным рынкам капитала.

Процентные ставки зависят от устанавливаемой центральным банком РФ ключевой ставки, под которую получают кредиты коммерческие банки. Рассмотрим динамику ключевой ставки за 2010–2020 годы на рисунке 1 [1].

Таким образом, мы видим, что ключевая ставка резко выросла в 2014 году до 16,95% в связи с внешнеэкономической ситуацией в стране. В результате средневзвешенная ставка в этом году доходила до значения в 18,07%. К 2020 году ключевая ставка снизилась и в настоящий момент составляет 6%.

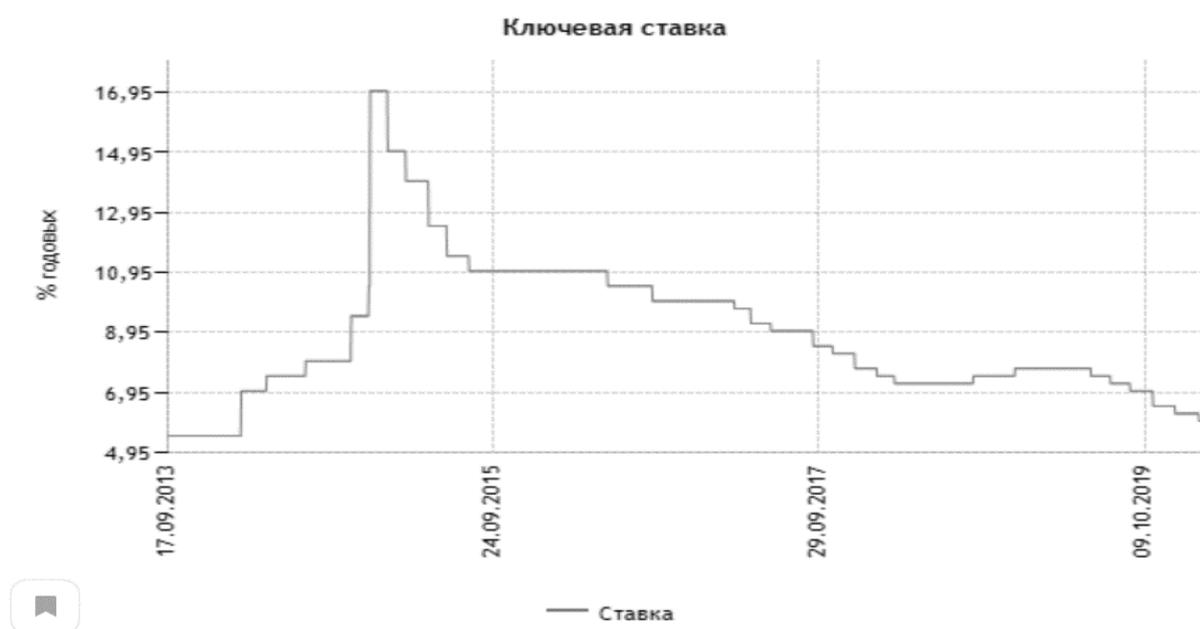


Рис. 1. Динамика ключевой ставки за 2010–2020 гг.

Информация о предоставленных кредитах физическим лицам представлена в таблице 2 [1].

Таблица 2

**ИНФОРМАЦИЯ О КРЕДИТАХ, ПРЕДОСТАВЛЕННЫХ ФИЗИЧЕСКИМ ЛИЦАМ-РЕЗИДЕНТАМ, ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ ЗА 2016–2020 гг., млн руб.**

Год	Задолженность всего	В т.ч. просроченная задолженность
2016	89 760	7 205
2017	98 067	7 348
2018	113 437	6 326
2019	129 509	5 046

За исследуемые годы количество полученных кредитов и задолженности населения банкам увеличилось на 44,3%, в то же время объем просроченной задолженности сократился на 29,7%, что является положительной тенденцией и может характеризовать увеличение доверия к банковскому сектору и повышение финансовой грамотности населения Вологодской области.

Средневзвешенная процентная ставка в целом по РФ на 31.01.2020 по кредитам физическим лицам до 1 года, включая «до востребования», составляет 14,61%, свыше 1 года составляет 11,77%, и по автокредиту в частности 12,42%. Исходя из граничных значений, видим, что процентные ставки по потребительским и ипотечным кредитам в Вологодской области ниже, чем средневзвешенные по России, однако проценты по автокредитам несколько выше, чем средняя. Поэтому для совершенствования кредитного рынка Вологодской области и увеличения числа закредитованного населения необходимо снизить процентные ставки по автокредитам.

1. Центральный банк РФ : официальный сайт. – Москва. – URL: <http://www.cbr.ru/> (дата обращения: 20.02.2020). – Текст : электронный.

## **ФАКТОРНЫЙ АНАЛИЗ ВЫРУЧКИ НЕФТЕГАЗОВОЙ КОМПАНИИ**

*А.А. Коршунова*

*О.С. Надёжина, научный руководитель, канд. экон. наук, доцент*  
Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого  
г. Санкт-Петербург

Применение методики факторного анализа – неотъемлемая часть работы аналитической службы при оценке заемщиков практически любого коммерческого банка. Факторный анализ, показывая причины изменения того или иного показателя, позволяет обнаружить основные «зоны риска» у предприятия-заемщика. Следовательно, использование методики факторного анализа – ценный инструмент в работе банковского аналитика, что и определяет актуальность применения данного метода.

Объектом исследования является ПАО «ЛУКОЙЛ». Цель работы – выявление факторов, оказывающих наибольшее влияние на величину выручки ПАО «ЛУКОЙЛ». Задачей является проведение факторного анализа выручки ПАО «ЛУКОЙЛ». Для проведения исследования был использован метод экономико-математического моделирования с использованием программы MS Excel. Данные для построения уравнения множественной регрессии и анализа были взяты из годовых отчетов анализируемого предприятия за 2006–2016 гг.

В качестве результативного показателя была выбрана выручка от продажи нефтепродуктов (Y). В качестве объясняющих переменных изначально

было выбрано 6 показателей: количество АЗС (X1), цена на зарубежном рынке (X2), цена на внутреннем рынке (X3), среднесуточная реализация через 1 АЗС (X4), объем реализации в РФ (X5), объем реализации за рубежом (X6). Однако в ходе регрессионного анализа в программе MS Excel было выявлено, что по модулю значения t-статистик X1, X3 и X4 меньше значения  $T_{критич.}$ . Следовательно, так как данные переменные являются статистически незначимыми, из дальнейшего анализа их целесообразно исключить [2].

В таблице 1 представлены данные, на основе которых проводится дальнейший анализ.

Таблица 1

### ДАННЫЕ ГОДОВЫХ ОТЧЕТОВ ПАО «ЛУКОЙЛ» ЗА 2006–2016 гг. [1]

Год/показатель	Y (выручка, млн руб.)	X2 (цена на зарубежном рынке, руб./т)	X6 (объем реализации за рубежом, тыс. т)
2006	1 042 289	14 952,4	56 666
2007	1 185 860	15 046,2	64 729
2008	1 418 425	16 305	72 304
2009	1 910 350	20 077,5	75 869
2010	1 649 670	16 371	84 748
2011	2 655 733	26 593	83 258
2012	3 102 210	28 080	92 485
2013	3 473 976	29 964	96 677
2014	3 795 933	32 107	98 860
2015	3 843 026	30 680	105 453
2016	3 396 728	28 482	98 103

В целях предупреждения мультиколлинеарности переменных была построена корреляционная матрица (табл. 2).

Таблица 2

### КОРРЕЛЯЦИОННАЯ МАТРИЦА ПЕРЕМЕННЫХ

	Y	X2	X6
Y	1		
X2	0,988	1	
X6	0,948	0,899	1

Данные таблицы 2 показывают сильную связь между Y и X2 ( $r_{yx2} = 0,988$ ), а также между Y и X6 ( $r_{yx6} = 0,948$ ).

Далее были получены результаты корреляционного анализа. Коэффициент множественной детерминации показал, что вариация объясняющих переменных уравнения множественной регрессии на 99% обуславливает вариацию результативной переменной. Уравнение является статистически значимым, так как  $F_{фактич.} > F_{критич.}$  (при  $k_1 = 2$  и  $k_2 = 8$   $F_{критич.} = 4,46$ ;  $F_{фактич.} = 774,85$ ). Величины t-статистики Стьюдента отображены в таблице 3.

Таблица 3

**РЕЗУЛЬТАТЫ РЕГРЕССИОННОГО АНАЛИЗА**

	Коэффициенты	Стандартная ошибка	t-статистика	P-значение
Y-пересечение	-1 918 884,99	177 286,89	-10,82	0,0000047
Переменная X 2	110,75	9,05	12,23	0,0000018
Переменная X 6	21,46	4,03	5,33	0,0007047

На основе данных таблицы 3 можно увидеть, что P-значения меньше 5%, следовательно, X2 и X6 являются статистически значимыми. Так, уравнение регрессии примет следующий вид:  $Y = -1918884,9 + 110,75X_2 + 21,46X_6$ .

Таким образом, с увеличением средней цены реализации нефтепродуктов на зарубежном рынке на 1 руб./т, выручка от продажи нефтепродуктов вырастет в среднем на 110,75 млн руб., с увеличением объема реализации нефтепродуктов за рубежом на 1 тыс. т., выручка увеличится на 21,46 млн руб. Следовательно, наибольшее влияние на величину выручки ПАО «ЛУКОЙЛ» оказывает средняя цена реализации нефтепродуктов на зарубежном рынке.

1. Годовые отчеты ПАО «ЛУКОЙЛ» за 2006–2016 гг.
2. Яновский, Л. П. Введение в эконометрику / Л. П. Яновский, А. Г. Буховец. – Москва: КноРус, 2017. – 256 с.

## **ПУТИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ КРЕДИТОВАНИЯ ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ В АО «РОССЕЛЬХОЗБАНК»**

*А.А. Костылева*

*О.И. Барина*, научный руководитель, ст. преподаватель  
Вологодская государственная молочнохозяйственная академия  
им. Н.В. Верещагина,  
г. Вологда

В настоящее время кредитование юридических лиц повышает эффективность функционирования рыночной экономики страны и формирует оптимальную инфраструктуру. Изучение данной темы становится еще более актуальным на сегодняшний день ввиду сложившейся ситуации, государство делает все больший акцент на развитие малого и среднего бизнеса, занятого в сфере промышленности и сельского хозяйства [1].

Целью исследования является изучение кредитования юридических лиц в банке и поиск путей его совершенствования.

Объектом исследования является Акционерное общество «Российский Сельскохозяйственный банк». Это крупнейший универсальный коммерческий банк, предоставляющий все виды банковских услуг и занимающий лидирую-

щие позиции в финансировании агропромышленного комплекса России. Основным видом деятельности данной кредитной организации является кредитование. Именно кредитные операции являются для банков наиболее привлекательными, так как они составляют главный источник их доходов при условии правильной и рациональной кредитной политики [2].

Для осуществления кредитной деятельности банк должен располагать свободными ресурсами [3]. В 2018 году у АО «Россельхозбанк» свободные ресурсы составили 2,32 трлн руб. [2], которые использовались на проведение кредитной политики. Анализ структуры кредитного портфеля банка за 2016–2018 гг. показывает преобладание удельного веса кредитов, выданных юридическим лицам. Их доля возрастает с 62% в 2016 году до 73% в 2018 году, что оценивается положительно [2]. Данная группа представлена кредитами, выданными среднему и крупному бизнесу, а также малым предприятиям. Доля кредитов, выданных юридическим лицам, в структуре портфеля занимает второе место по значимости, их доля возросла за три года на 3% и составила 17% в 2018 году.

При анализе кредитного портфеля банка выяснили, что он является слабо диверсифицированным по категориям заемщиков, что является первым недостатком в системе кредитования банка. Основная доля кредитных вложений АО «Россельхозбанк» приходится на заемщиков сферы АПК, объем вложений в отрасль составил в 2018 году 1,214 трлн руб. Данная особенность связана со спецификой деятельности банка [2]. Однако сельское хозяйство относится к высоко рискованной деятельности, так как отличается сезонностью и зависит от внешних факторов, которые выступают препятствием для обеспечения доступности заемных финансовых средств.

Во-вторых, выявлена проблема учета риска кредитования для новых заемщиков. В результате привлечения новых клиентов в банк поступают заявки от заемщиков с отрицательной кредитной историей или ее отсутствием, тем самым повышается риск невозврата долга. Чтобы исправить данный недостаток, следует шире использовать инструменты страхования, а также продавать портфель просроченных кредитов коллекторским организациям.

В-третьих, в ходе анализа организации кредитования юридических лиц в АО «Россельхозбанк» было выявлено, что в процессе кредитования задействовано большое количество служб, которые проводят большой объем работы. Проблемой в организации кредитного процесса в банке является отсутствие правила делегирования полномочий, данное правило является важным элементом системы управления рисками. Ввиду того, что все окончательные решения по предоставлению кредитов юридическим лицам принимаются председателем уполномоченного органа АО «Россельхозбанк», возникает противоречие с принципом делегирования полномочий, вследствие чего происходит замедление процесса принятия решения по кредиту и тем самым происходит замедление процесса кредитования.

Для снижения концентрации в кредитном портфеле кредиторов среднего и крупного бизнеса, а в особенности сельскохозяйственных кредитов, следует ввести новый кредитный продукт: кредит для малого и микробизнеса «Бизнес-старт». За счет введения нового продукта кредитный портфель увеличится на 0,085 трлн руб. Минимальные процентные доходы составят 0,0085 трлн руб., минимальные процентные расходы банка – 0,0029 трлн руб., чистый процентный доход (маржа) – 0,0056 трлн руб.

Таким образом, новый кредитный продукт «Бизнес-старт» принесет АО «Россельхозбанк» минимальную прибыль в размере 5600 млн руб., тем самым повысится эффективность кредитного портфеля.

1. Лаврушин, О. И. Деньги, кредит, банки [текст]: учебник / О. И. Лаврушин, М. А. Абрамова, В. Б. Зайцев, Л. А. Александрова. – Москва: Кнорус, 2019. – 448 с.

2. Официальный сайт АО «Россельхозбанк». – URL: <https://www.rshb.ru/> (дата обращения: 26.02.2020). – Текст : электронный.

3. Селина, М. Н. Эффективность депозитных и кредитных операций коммерческих банков Вологодской области / М. Н. Селина / Проблемы экономического роста и устойчивого развития территорий: материалы IV международной науч.-практ. интернет-конференции, г. Вологда, 2019 г. – Вологда : ФГБУН ВолНЦ РАН, 2019. – С. 452–455. – URL: [https://www.elibrary.ru/download/elibrary\\_41268675\\_79037759.pdf](https://www.elibrary.ru/download/elibrary_41268675_79037759.pdf) (дата обращения: 26.02.2020). – Текст : электронный.

## НАПРАВЛЕНИЯ АНАЛИЗА КАЧЕСТВА ДОХОДОВ КОММЕРЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

*Д.Д. Кузнечик*

*Т.В. Касаева, научный руководитель, канд. техн. наук, доцент*  
Витебский государственный технологический университет  
г. Витебск

Одной из важнейших категорий системы хозяйствования является доход коммерческой организации. Доходность организации определяет степень ее надежности и финансового благополучия. Доходы организации становятся самостоятельным объектом анализа эффективности ее деятельности.

В качестве нового направления анализа доходов организации необходимо отметить исследования ученых экономистов по оценке качества доходов. Обобщая мнения экономистов-аналитиков и учитывая авторские исследования в данной области, предлагается проводить анализ качества доходов по следующим направлениям:

1. Анализ темповых соотношений (динамический анализ).
2. Анализ доли выручки в доходах.
3. Расчет коэффициентов достаточности выручки от реализации.
4. Анализ равномерности (сезонности) поступления доходов.

На первом этапе изучаются темпы роста доходов. Их значения должны быть больше нуля, то есть положительными. Также должно соблюдаться следующее соотношение темпов роста доходов:

$$\text{Тр}_{\text{т.д.}} > \text{Тр}_{\text{и.д.}} > \text{Тр}_{\text{ф.д.}}$$

где  $\text{Тр}_{\text{т.д.}}$ ,  $\text{и.д.}$ ,  $\text{ф.д.}$  – темпы роста доходов по текущей, инвестиционной и финансовой деятельности соответственно.

Для оценки качества полученных доходов предлагается рассчитывать коэффициент опережения (отставания) темпов роста:

$$K_{\text{опер(отст)}} = \text{Тр}_{\text{в}} / \text{Тр}_{\text{т.д.}}$$

где  $\text{Тр}_{\text{в}}$  – темп роста выручки от реализации продукции.

Если полученное значение коэффициента меньше 1, то это будет свидетельствовать о риске сокращения выручки от реализации продукции в дальнейшем.

На втором этапе требуется оценить долю выручки от реализации продукции в общей сумме доходов организации. По мнению А.О. Липской [1], оптимальным значением доли выручки от реализации в общей сумме доходов является 90–95%. Невыполнение этого значения будет свидетельствовать о снижении эффективности по текущей деятельности, которое может быть вызвано сокращением объемов реализации товаров, накоплением сверхнормативных запасов остатков, несвоевременным погашением дебиторской задолженности.

На третьем этапе производится расчет коэффициентов достаточности выручки от реализации, в том числе:

- для покрытия общей суммы расходов организации:

$$K_{\text{дост.в.}} = V_{\text{реал.}} / P,$$

где  $V_{\text{реал.}}$  – выручка от реализации продукции,  $P$  – общая сумма расходов организации;

- для покрытия суммы расходов по текущей деятельности:

$$K_{\text{дост.в.}} = V_{\text{реал.}} / (C_{\text{реал.}} + УР + РР),$$

где  $C_{\text{реал.}}$  – себестоимость реализованной продукции,  $УР$  – управленческие расходы,  $РР$  – расходы на реализацию.

На четвертом этапе проводится анализ равномерности (сезонности) поступления доходов. Для этих целей рассчитываются индексы сезонности и строится сезонная волна. Этот вопрос особенно актуален для сезонных производств.

Апробация данной методики осуществлялась на двух предприятиях, а именно ОАО «Витебские ковры» и УПП «Витебский меховой комбинат», результаты приведены в таблице.

Таблица

**АНАЛИЗ КАЧЕСТВА ДОХОДОВ ОРГАНИЗАЦИИ**

Наименование показателя	ОАО «Витебские ковры»	УПП «Витебский меховой комбинат»
1. Коэффициент опережения (отставания) темпов роста	0,94	0,69
2. Доля выручки от реализации продукции в составе общей суммы доходов, %	86,81	65,61
3. Коэффициент достаточности выручки от реализации продукции,		
в том числе:		
3.1. для покрытия общей суммы расходов	0,57	0,66
3.2. для покрытия суммы расходов по текущей деятельности	1,1	1,08

Составлено автором.

Следует отметить, что для УПП «Витебский меховой комбинат» сезонность производства играет важную роль, в то время как для ОАО «Витебские ковры» не является актуальным.

Таким образом, анализ качества доходов является важным этапом изучения доходов коммерческой организации. Предложенная методика анализа качества доходов в дальнейшем будет способствовать принятию оптимальных управленческих решений в области финансовой политики организации.

1. cyberleninka.ru : научная электронная библиотека : сайт. – Москва, 2014. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/metodika-analiza-dohodov-v-organizatsiyah-sfery-obrascheniya-dlya-upravleniya-sobstvennym-kapitalom> (дата обращения: 21.03.2020). – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст: электронный.

## ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ

**О.В. Купцова**

*Е.Л. Малютина, научный руководитель, канд. пед. наук, доцент*  
Государственный социально-гуманитарный университет  
г. Коломна

Важной характеристикой эффективности деятельности любого предприятия является финансовая устойчивость. Она определяет повышение эффективности на основе улучшения финансовых показателей и рационального использования собственных и заемных оборотных средств для формирования запасов.

Финансовая устойчивость организации – это способность субъекта хозяйствования функционировать и развиваться, сохранять равновесие своих активов и пассивов в быстро меняющейся внутренней и внешней среде, дающая гарантию на его постоянную платежеспособность и инвестиционную привлекательность в границах возможного уровня его небезопасности [3].

Для определения финансовой устойчивости организации производится ее анализ, основной целью которого является вовремя выявить и устранить недостатки в финансовой части деятельности экономического субъекта, а также найти резервы для усовершенствования финансового состояния организации и его платежеспособности. Обычно ее оценка осуществляется на основе абсолютных и относительных показателей.

Примером может служить организация ООО «ТД УПАКОВСЕРВИС», для которой был нами ранее произведен анализ ее финансовой устойчивости, основные выводы по расчетам за 2018 г. приведены в таблице 1.

Таблица 1

### ОСНОВНЫЕ ДАННЫЕ ПО ПОКАЗАТЕЛЯМ ООО «ТД УПАКОВСЕРВИС»

Показатели	Расчеты
Тип финансовой устойчивости	$S=(0;1;1)$ – нормальное финансовое состояние
Выручка	67 453 тыс. руб.
Чистая прибыль	-2 338 тыс. руб.
Рентабельность продаж по чистой прибыли	-3,5%
Собственный капитал	-2 854 тыс. руб.
Коэффициент автономии	-0,02
Соотношение краткосрочных обязательств к долгосрочным	3/1
Коэффициент текущей ликвидности	1,2

[Источник таблицы: составлено автором на основе финансовой отчетности]

Так, например, для улучшения финансового состояния ООО «ТД УПАКОВСЕРВИС» можно предпринять следующие меры по улучшению ключевых финансовых показателей:

1. Увеличить долю собственного капитала, тем самым обеспечить достаточную финансовую независимость.

2. Снизить сумму краткосрочной кредиторской задолженности (например, переведя ее в состав долгосрочной задолженности), это позволит повысить обеспеченность краткосрочных обязательств текущими активами.

3. Увеличить сумму остатка денежных средств и краткосрочных финансовых вложений, что приведет к повышению бесперебойности текущих расчетов.

4. Увеличить чистую прибыль, как известно, именно она является главным источником прироста собственного капитала фирмы. Мы знаем, что оптимальное значение для такого показателя, как рентабельность продаж, равно 2%. Опираясь на данное значение, мы выясняем, что чистая прибыль должна быть не менее 1 400 тыс. руб., тем самым рентабельность продаж составит 2,1% (формула 1):

$$P=(1400/67453)*100=2,1\%. \quad (1)$$

В следствии чего нераспределенная прибыль также изменится и составит 874 тыс. руб. (формула 2):

$$\text{Нер.пр.}=810+1400-1336=874 \text{ тыс. руб.} \quad (2)$$

На основании предложенных рекомендаций у организации ООО «ТД УПАКОВСЕРВИС» есть все возможности улучшить свое финансовое состояние и увеличить прибыль.

1. Бухгалтерский баланс ООО «ТД УПАКОВСЕРВИС» за 2018 г.: [док. внутреннего пользования] / гл. бухгалтер И. А. Салынская; ООО «ТД УПАКОВСЕРВИС». – Москва, 2019.

2. Отчет о финансовых результатах ООО «ТД УПАКОВСЕРВИС» за 2018 г.: [док. внутреннего пользования] / гл. бухгалтер И.А. Салынская; ООО «ТД УПАКОВСЕРВИС». – Москва, 2019.

3. Грачев, А.В. Финансовая устойчивость предприятия: Анализ, оценка и управление: учебн. пособие / А. В. Грачева – Москва: ДИС, 2017. – 348 с.

## ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ СТРАХОВАНИЯ В РФ

*Н.П. Мезина, О.В. Пономарева, А.Т. Чучнев*  
*С.В. Аксютин*, научный руководитель, канд. экон. наук, доцент  
 Вологодский государственный университет  
 г. Вологда

Страхование является эффективным механизмом управления рисками населения, юридических лиц и государственных органов. На современном этапе развития экономики отмечается стремительное развитие страхования, внедрение цифровизации и новых подходов к ведению страхового дела. Вместе с тем, присутствует ряд факторов, препятствующих его развитию. Нами исследован страховой рынок РФ и процессы функционирования страхования в России. Цель заключалась в оценке индикаторов страхования и выявлении возможностей дальнейшего развития страхования в РФ.

Анализ страхового рынка за последнее десятилетие позволяет отметить положительную тенденцию роста страховых премий на душу населения (по сравнению с 2010 годом в 2018 году отмечен прирост на 39,6 %, присутствует увеличение сегмента добровольного страхования, особенно следует отметить прирост личного страхования и, в частности, накопительного страхования жизни). При этом доля страховых премий в ВВП сократилась на 0,8 пп., (табл. 1) [1]. Кроме того, данные индикаторы значительно уступают зарубежным значениям, что требует активизации страхования и роста глубины его проникновения [2].

Таблица 1

### ДИНАМИКА ИНДИКАТОРОВ СТРАХОВОГО РЫНКА РФ ЗА ПЕРИОД 2010–2018 гг.

Годы	Индикаторы	
	Доля страховых премий в ВВП, %	Страховые премии на душу населения, руб.
2010	2,24	7254,6
2011	2,11	8885,7
2012	1,19	5671,5
2013	1,23	6288,1
2014	1,24	6843,4
2015	1,24	7064,5
2016	1,38	8126,9
2017	1,40	8753,3
2018	1,44	10129,9
Темп роста, 2018 г. к 2010 г.	-0,8 пп	139,6 %

В ходе проведенного исследования нами установлено:

1. Страховой рынок России имеет умеренно-концентрированный (олигополистический) тип, что требует государственного финансового регулирования (без прямого антимонопольного вмешательства).

2. Уровень цифровизации в страховании значительно отстает от других субъектов финансового рынка, доля цифровых каналов продаж составляет не более 5% от общего объема собираемых премий, основным каналом продаж остается посредническая деятельность банков и автосалонов.

3. Присутствует неравномерность развития страхования, недостаточность инноваций на рынке страховых услуг,

4. Проблемами, препятствующими развитию страхования можно назвать: низкую финансовую грамотность и не сформированность страховой культуры граждан, их приверженность к традиционным каналам продаж, низкую платежеспособность страхователей, дополнительную нагрузку на бюджеты домохозяйств и хозяйствующих субъектов, недоверие к институту страхования, страховое мошенничество.

На наш взгляд, в современных условиях особого внимания заслуживают проблемы инноваций и цифровизации страхования наряду с повышением финансовой грамотности населения. Цифровизация страхования должна давать возможность выбора и приобретения страхового продукта в нужное время и в нужном месте (технологии выбора и приобретения страховых продуктов Online). Для этого мы предлагаем внедрение новой цифровой платформы, дающей возможности потенциальным страхователям выявить наилучшие условия, предлагаемые страховщиками. Она может выглядеть следующим образом: запрос страхователя и сети Интернет «СТРАХОВАНИЕ» далее открывается вкладка с видами страхования, например, «АВТОСТРАХОВАНИЕ». Выбирается программа страхования ОСАГО или КАСКО. Далее следует список страховщиков с условиями страхования (срок, стоимость, включенные риски, исключения из перечня страховых рисков), на основании чего можно сделать выбор страховой компании и отправить запрос на заключение договора. В свою очередь страховщик предоставляет возможность воспользоваться услугами через личный кабинет, подтверждает запрос на заключение договора, получает согласие на его оплату, направляет договор и полис в электронном виде после проведенной транзакции. При этом следует отметить объективные причины, которые могут сдерживать интернетизацию страхования: отсутствие доступа к сети Интернет; неустойчивость мобильной связи в отдельных регионах; недостаточные навыки работы и неумение пользоваться мобильными приложениями страхователей возрастной категории старше 50 лет.

1. Банк России: сведения о страховых премиях: [сайт]. – URL: [https://www.cbr.ru/finmarket/supervision/sv\\_insurance/](https://www.cbr.ru/finmarket/supervision/sv_insurance/) (дата обращения 24.03.2020). – Текст : электронный.

2. Financial Services. Insurance: [сайт]. – URL: <http://www.finanssiala.fi> (дата обращения 21.03.2020). – Текст : электронный.

## СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ ОБОРОТНЫМИ АКТИВАМИ

*С.О. Мишенев*

*Т.Л. Харионовская, научный руководитель, канд. экон. наук*  
Вологодский государственный университет  
г. Вологда

Совершенствование механизма управления оборотными активами предприятия является одним из главных факторов повышения экономической эффективности производства на современном этапе развития отечественной экономики. Рациональное использование оборотных активов в условиях их хронического дефицита является одним из приоритетных направлений деятельности предприятия в настоящее время.

Стратегия управления оборотными активами является частью общей стратегии управления активами предприятия, направленной на достижение запланированных результатов. Общая стратегия может быть направлена как на достижение определенных показателей прибыльности, так и на экономическое оздоровление предприятия, но она должна подчинять себе всю деятельность, в том числе управление оборотными активами [1]. Разработка стратегии управления оборотными средствами состоит из нескольких этапов, аналогичных формированию стратегии развития. Поскольку оборотный капитал – инструмент, обеспечивающий деятельность предприятия, его разработка – один из последних этапов разработки общей стратегии.

Рассмотрим процесс формирования стратегии управления оборотным капиталом на примере АО «Московский ЛРЗ», дочернего предприятия ОАО «РЖД», осуществляющего плановый и текущий ремонт и техническое обслуживание вагонов и локомотивов. Первым этапом разработки стратегии является анализ текущего состояния оборотных активов. Одним из ключевых показателей эффективности управления оборотным капиталом является чистый оборотный капитал. На данном предприятии величина чистого оборотного капитала составляет – 164 миллиона рублей, что говорит о невозможности оплаты обязательств предприятием за счет собственных средств в полном объеме и в срок. Прибыль за 2018 год составила 96,7 миллионов рублей, а следовательно, даже при реинвестировании 100% прибыли в оборотный капитал предприятие не сможет нормализовать показатель чистых оборотных средств.

Важным элементом анализа является структура оборотных активов предприятия. Треть всех оборотных средств (222 миллиона рублей) находится в дебиторской задолженности, что может значительно снизить величину оборотного капитала при непогашении. Коэффициент оборачиваемости оборотных активов составляет 3,3, что говорит о низкой ликвидности предприятия, а следовательно, и о высоких финансовых рисках предприятия.

Вторым этапом формирования стратегии является определение целевых результатов. В ситуации, когда оборотного капитала достаточно и использует-

ся он рационально, – на целевые показатели оказывает влияние только стратегия развития и изменения заложенные в ней. В данном же случае необходимо установить цели по сокращению дебиторской задолженности до приемлемого уровня, сокращение операционного цикла и формирование достаточного размера чистого оборотного капитала.

Имея конкретные и измеримые целевые показатели, можно определить план перехода, который включает в себя определение способов и инструментов достижения целей. Для сокращения дебиторской задолженности следует ужесточить контроль и ввести обязательную проверку контрагентов для снижения вероятности заключения сделки с ненадежными. Сокращение операционного цикла возможно произвести за счет сокращения запасов материалов, пересмотрев политику управления запасами. В качестве способа увеличения чистого оборотного капитала эффективной мерой является перевод краткосрочных кредитов в долгосрочные.

Стратегия подразумевает контроль ее выполнения, а следовательно, необходимо определить ключевые показатели, спланировать их изменение в рамках планируемого периода и регулярно контролировать их. В данном случае это длительность операционного цикла, объем дебиторской задолженности и объем чистого оборотного капитала. Стратегии развития не предусматривает регулярной коррекции, допустимой является коррекция в середине периода.

1. Когденко, В. Г. Краткосрочная и долгосрочная финансовая политика: учеб. пособие / В. Г. Когденко, М. В. Мельник. – Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2015. – 160 с.

## **НАЛОГОВАЯ ПОЛИТИКА КАК МЕТОД РЕГУЛИРОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

*М.В. Можайкова*

*О.В. Ларченко, научный руководитель, ст. преподаватель  
Петрозаводский государственный университет  
г. Петрозаводск*

В современный период развития российской экономики одной из главных задач государства является обеспечение стабильной положительной динамики экономического роста страны, повышение конкурентоспособности народного хозяйства в целом, а также развитие предпринимательской деятельности. Поставленные задачи могут быть решены государством путем создания благоприятного инвестиционного климата для привлечения инвесторов.

Важную роль в регулировании инвестиционной деятельности играет налоговая политика государства, изучение которой актуально в силу того, что на сегодняшний день российская налоговая система характеризуется фискальной

направленностью, что, по мнению автора, является своеобразным препятствием для повышения инвестиционной активности субъектов инвестиционной деятельности.

Целью данной работы является оценка влияния налоговой политики на инвестиционную деятельность в Российской Федерации.

Для получения результатов были использованы следующие методы: анализ, сравнение, обобщение, синтез, расчетные методы.

Особую роль в регулировании инвестиционной деятельности играют такие инструменты, как налоговая ставка и налоговая льгота. Так, с целью привлечения инвестиций созданы особые режимы налогообложения для инвесторов, осуществляющих свою деятельность на территориях особых экономических зон и ТОСЭР. Также создан особый таможенный режим, который предполагает уплату НДС на импорт и уплату ввозных таможенных пошлин по ставке 0%, льготы в части социальных отчислений для резидентов ТОСЭР и ОЭЗ и др.

В ходе исследования были рассмотрены объемы предоставленных льгот по некоторым видам налогов (налог на прибыль организаций, налог на имущество организаций, транспортный налог и налог, взимаемый по УСН) в Республике Карелия за период с 2011 по 2018 гг. За анализируемый период наблюдается рост региональных налоговых выплат, но в период до 2016 года входящие в эти выплаты налоги значительно не изменялись, кроме налога на прибыль организаций, который в 2015 году значительно прирос на 518%, в 2018 – на 575% по отношению к соответствующим предыдущим годам. Темп прироста же налога на имущество организаций показал в 2018 году отрицательное значение, а прирост налога, взимаемого по УСН, имел тенденцию к ускорению с 2016 года [1].

Эффективность использования налоговых инструментов как в Республике Карелия, так и по Российской Федерации в целом была прослежена при анализе темпов прироста инвестиций в основной капитал. В результате выявлено, что инвестиции в основной капитал и по Республике Карелия, и в Российской Федерации на протяжении с 2011 по 2018 гг. имели тенденцию к росту. При этом в период 2011–2015 гг. темпы прироста инвестиций в основной капитал снижались, но с 2015 г. инвестиции в основной капитал росли более быстрыми темпами по отношению к предыдущему периоду. Так как рост инвестиций в 2015 г. заметно снизился, можно предположить, что такая реакция связана с введенными санкциями по отношению к Российской Федерации. Увеличение же темпов прироста инвестиций в основной капитал с 2015 можно связать с тем, что имело место более быстрое развитие бизнеса [2].

Также был произведен анализ взаимосвязи между инвестициями в основной капитал в текущих ценах по Российской Федерации и по Республике Карелия и номинальным ВВП, номинальным ВРП, соответственно, на основе рассмотрения их динамики и расчета соответствующих коэффициентов кор-

реляции Пирсона. Коэффициент корреляции по России составил 0,943, а по Карелии – 0,854. Было установлено, что между анализируемыми показателями существует прямая сильная связь. Значит, рост инвестиций в основной капитал ведет к росту развития экономики, следовательно, стимулирование налоговой политики в части регулирования инвестиционной деятельности приведет к развитию как экономики на территориальном уровне (например, Республики Карелия), так и процветанию национальной экономики страны в целом.

По мнению автора, при разработке региональной налоговой политики следует обеспечить возможность ее дифференцированной реализации в зависимости от уровня развития региона. А для повышения инвестиционной привлекательности необходимо учитывать, прежде всего, интересы потенциальных инвесторов и органов власти соответствующего субъекта, учет которых позволит повысить конкурентоспособность экономики и обеспечить экономический рост как в регионе, так и в стране в целом.

1. Министерство финансов Республики Карелия. – Режим доступа: <http://minfin.karelia.ru/> (дата обращения: 25.03.2020). – Текст : электронный.

2. Федеральная служба государственной статистики. – Режим доступа: <http://www.gks.ru/> (дата обращения: 27.03.2020). – Текст : электронный.

## СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ В АУДИТОРСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

*Т.Н. Мозолевская, Я.Э. Павлоцкая*

*В.Н. Лемеш, научный руководитель, д-р экон. наук, доцент  
Белорусский государственный экономический университет  
г. Минск*

В скором времени модифицирование аудита в условиях применения современных информационных и цифровых технологий станет необходимостью для каждой аудиторской компании, желающей оставаться конкурентоспособной на рынке. Ввиду того, что данная тема еще недостаточно освещена, ей уделяют все больше внимания. В частности, В.Н. Лемеш в своей научной работе «Форсайт бухгалтерского учета и аудита в условиях цифровой экономики» отмечает, что «сегодня невозможно найти отрасль, в которой в той или иной мере не были бы задействованы информационные технологии, интегрированные в процессы производства и реализации продукции, работ, услуг» [1].

В качестве основных направлений развития аудита выступают компьютеризация и интеграция в инновационную среду.

Компьютеризация аудиторской деятельности подразумевает, главным образом, использование персональных компьютеров и специализированных

компьютерных программ на всех этапах аудита. Проведение компьютерного аудита основывается на регулярно обновляющемся программном обеспечении, в основном специализированном. Оно может быть разработано как для частного пользования, так и массового тиражирования. Например, британская компания Ernst & Young (E&Y), имеющая офисы в 150 странах мира, включая Беларусь, и входящая в «большую четверку» аудиторских компаний, разработала следующие собственные программные продукты:

1) EY Canvas – глобальная платформа для онлайн-аудита, позволяющая специалистам беспрепятственно оказывать аудиторские услуги клиентам в любой точке мира;

2) EY Atlas – исследовательская платформа, предназначенная для использования на смартфонах и планшетах и предоставляющая аудиторам интегрированный, согласованный и простой в использовании способ поиска информации [3].

Использование компьютеров значительно экономит время при ведении документации, снижает трудоемкость, предпринимательские риски, стоимость проведения аудиторской проверки и повышает точность аудита.

С наращиванием технологических мощностей и объемов информации стало ясно, что собираемые данные и системы компьютеризации не только дают позитивный эффект, но и требуют ресурсов, обслуживания и внимания, поэтому организации стремительно осваивают цифровые технологии.

Инновационные направления развития аудита могут быть представлены внедрением технологии блокчейн, возможностью работы с большим объемом данных и переходом к непрерывному аудиту.

Технология блокчейн, которая представляет собой цифровой реестр экономических транзакций, использующий криптографию для поддержания безопасности, дает возможность автоматической проверки и сокращает время на ее проведение, так как блокчейн обеспечивает прозрачность, долговечность, надежность и высокое качество данных. При условии успешного внедрения блокчейна в деятельность аудиторской организации пропадает необходимость ведения первичной документации на бумажном или машинном носителе, поскольку все транзакции отражаются и закрепляются в блокчейне.

E&Y начала разрабатывать продукты, в основе которых лежит блокчейн, в 2016 году. Через два года компания представила программные инструменты для повышения качества аудита корпоративных транзакций, однако они являются закрытыми и доступны только организациям, работающим в частных блокчейнах [2]. В перспективе ожидается внедрение «большой четверкой» возможности автоматизации процедур тестирования активов, обязательств, капитала, использующих технологию блокчейн.

Совершенствование форм работы с информацией в аудите реализуется с помощью больших наборов данных, а именно использования таких передовых методов, как машинное обучение, интеллектуальная аналитика и анализ данных, в отношении очень больших данных. Они поступают от устройств, се-

тей, транзакционных приложений, видео/аудиоустройств, Интернета, социальных сетей и т.д. – большая часть которых генерируется в реальном времени с высокой скоростью и в очень больших масштабах.

В основе метода непрерывного аудита лежит прямое обращение к процедурам постоянного наблюдения за всеми процессами аудируемой системы, в том числе в виде оцифрованной учетной информации. Такой аудит фокусируется на сплошном обследовании, что гарантирует доскональную и всестороннюю проверку рисков и управления системы, предупреждает появление рисков, нарушений и отклонений.

Подводя итоги, можно сказать, что на данный момент многие аудиторские компании на практике сталкиваются лишь с процессом компьютеризации. Однако количество организаций, желающих идти в ногу со временем, стремительно растет. Продемонстрированные технологии обладают потенциалом коренным образом изменить аудиторскую деятельность, ставя перед ней новые задачи и усиливая конкуренцию между аудиторскими компаниями. В ближайшем времени инновационные технологии откроют многим аудиторским компаниям не только новые возможности для повышения производительности, но и лягут в основу новых аудиторских продуктов и услуг.

1. Лемеш, В. Н. Форсайт бухгалтерского учета и аудита в условиях цифровой экономики / В. Н. Лемеш // *Фінансово-економічний розвиток України в умовах трансформаційних перетворень: матеріали VII всеукр. наук.-практ. конф.* 26 квітн. 2018 р. (ЛТЕУ, м. Львів). – Тернопіль : Крок, 2018. – С. 147–150.

2. Официальный сайт аудиторской организации Ernst & Young. URL: [https://www.ey.com/en\\_gl/](https://www.ey.com/en_gl/) (дата доступа: 06.03.2020). – Текст : электронный.

## **ЗАРУБЕЖНЫЕ ПРАКТИКИ ВНУТРИХОЗЯЙСТВЕННОГО ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЯ**

*Т.С. Морошкова*

*Г.А. Чекавинская, научный руководитель, канд. экон. наук, доцент  
Вологодский государственный университет  
г. Вологда*

В настоящее время значительно вырос интерес к внутрихозяйственному финансовому контролю. Каждый руководитель организации заинтересован в правильных и точных действиях в рамках развития организации и, безусловно, в стабильном росте финансовых показателей, характеризующих деятельность собственной организации. Однако в современных реалиях отечественная практика не в полной мере соответствует мировым стандартам, в связи с чем предлагается рассмотреть зарубежные практики внутрихозяйственного финансового контроля и выявить, применимы ли они к ней. Исследователи [1]

отмечают, что национальные и наднациональные системы контроля, развитие институтов контроля – это проблемы, требующие новых научных обзоров.

Цель данного исследования состоит в рассмотрении некоторых зарубежных практик в сфере внутрихозяйственного финансового контроля. В связи с этим задачами исследования выступили:

- 1) анализ зарубежных практик в области внутрихозяйственного финансового контроля;
- 2) определение общего понятия внутреннего финансового контроля;
- 3) рассмотрение трактовки внутреннего финансового контроля в России;
- 4) сопоставление зарубежных практик с отечественными.

Объект исследования – система внутрихозяйственного финансового контроля. Предмет исследования – зарубежные практики внутрихозяйственного финансового контроля.

Научная новизна заключается в систематизации подходов к актуальным зарубежным практикам внутрихозяйственного финансового контроля.

Н. Скала, казахский исследователь в сфере бухучета и внутреннего финансового контроля, под внутренним контролем подразумевает «контроль, который непрерывно реализуется в ходе работы специализированного подразделения, действующего в той или иной фирме, за формированием и ведением бухучета и определенной финансовой отчетности».

Элвин Аренс и Джеймс Лоббек, являющиеся теоретиками в области аудита в США, в собственной работе «Аудит» определяют, что «внутрихозяйственный финансовый контроль призван предоставить высшему руководству необходимую информацию в целях выбора решений, напрямую связанных с развитием их фирмы».

В модели внутреннего контроля, разработанной Комитетом спонсорских организаций Комиссии Тредвея COSO, образованным в США, внутренний финансовый контроль предполагает «процесс, выполняемый с целью гарантии убежденности в рамках свершения поставленных целей в соответствующих сферах: достоверность финансовой отчетности, следование существующему законодательству, эффективность и результативность операций, реализующийся высшим органом управления, отделом менеджмента и другими уполномоченными сотрудниками фирмы» [2].

Широкий круг иностранных авторов, в частности румынские специалисты в области внутрихозяйственного финансового контроля (Т. Danescu, М. Prozan, R. Prozan), в роли предмета обсуждения выделяют взаимосотрудничество и взаимосвязь внутреннего контроля, бухучета и процесс регулирования структуры организации. Авторы, исходя из практики, определяют существование узкой зависимости между перечисленными функциональными структурами организации, а также в масштабах изменяющейся внешней экономической среды делают акцент на значимость их совместной интеграции.

Внутрихозяйственный контроль исследуется австралийским профессором Aldonio Ferreira как один из компонентов целостной системы управления эффективностью организации.

В исследованиях английского автора Роджера Адамса говорится, что «при формировании эффективной системы внутрихозяйственного контроля высшее руководство ставит следующие цели: работа с достоверной информацией; гарантирование безопасности активов и документов организации; гарантия эффективности финансово-хозяйственной деятельности; беспрекословное соответствие установленным учетным положениям».

Обобщив вышеперечисленные практики можно сказать, что внутрихозяйственный финансовый контроль подразумевает процесс, реализуемый высшим органом управления, отделом менеджмента и другими уполномоченными сотрудниками фирмы и предусматривающий контроль за формированием и ведением бухучета и финансовой отчетности, что в свою очередь предоставляет высшему руководству необходимую информацию в целях выбора решений, обуславливает эффективность организации, а также позволяет решать поставленные цели.

В России в соответствии с Методическими рекомендациями Минфина РФ по организации и осуществлению внутреннего контроля РФ под системой внутреннего контроля понимается совокупность организационных структур, политик, мероприятий и операций сотрудников организации, нацеленных на снижение рисков, посредством реализации внутреннего контроля ее деятельности согласно соответствующим внутренним положениям (методикам, регламентам, процедурам) для обеспечения достижения ее целей.

Таким образом, зарубежные практики внутрихозяйственного финансового контроля частично применимы к РФ, но при этом должны учитываться особенности функционирования российских предприятий и аспекты законодательного обеспечения внутрихозяйственного финансового контроля в РФ.

1. Чекавинская, Г. А. Новые характеристики концепции современного аудита / Г. А. Чекавинская // Бухгалтерский учет, анализ и аудит: история, современность и перспективы развития: материалы XIII международной научной конференции студентов, аспирантов, преподавателей. – Санкт-Петербург: СПбГЭУ, 2018. – С. 295–300.

2. Древинг, С. Р. Современное понимание категории «Внутренний финансовый контроль»: проблемы и перспективы изучения / С. Р. Древинг, Л. Е. Хрустова // Управленческие науки. – 2016. – № 3. – С. 30–44.

## ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ БИЗНЕСА

*А.Р. Новосельцева*

*Т.В. Касаева, научный руководитель, канд. техн. наук, доцент*  
Витебский государственный технологический университет  
г. Витебск

Существуют различные подходы к определению понятия «информационно-аналитическое обеспечение», которые находят свое отражение в научных трудах целого ряда авторов.

Проведенные исследования по определению сущности данного понятия позволили сделать следующие выводы:

1) в связи с субъективной позицией авторов, с одной стороны, а также вариативности сфер возможного применения, с другой стороны, существуют различные трактовки данного понятия;

2) среди исследованных определений различных авторов (в том числе и нормативно-правовых актов) в большинстве случаев под понятием «информационно-аналитическое обеспечение», так или иначе, подразумевают процесс сбора, обобщения и анализа информации, необходимой для последующего применения;

3) остальные авторы рассматривают информационно-аналитическое обеспечение как обеспечение доступа к информации, совокупность информационных процессов, деятельность по удовлетворению потребностей пользователей в информации.

В результате проведенного исследования было сформулировано авторское определение понятия «информационно-аналитическое обеспечение» применительно к такой сфере, как оценка эффективности деятельности коммерческой организации (бизнеса).

*Информационно-аналитическое обеспечение оценки эффективности бизнеса – это направленный и систематизированный процесс сбора и хранения информационных материалов, предназначенных для последующего анализа, распространения и использования в интересах управления эффективностью бизнеса.*

Большую роль в части изучения сущности информационно-аналитического обеспечения играет исследование принципов, на которых оно базируется и которые способны обеспечить релевантность и полезность информации.

Существуют различные подходы к формулировке принципов информационно-аналитического обеспечения. Отдельные из этих подходов включают достаточно широкий круг принципов (их количество может достигать десять и более). В то же время присутствуют и более лаконичные изложения этих принципов, когда их количество ограничивается тремя-четырьмя. В таблице приведен фрагмент авторских исследований по изучению существующих

мнений относительно основных принципов информационно-аналитического обеспечения.

Таблица

**СОПОСТАВЛЕНИЕ РАЗЛИЧНЫХ ТОЧЕК ЗРЕНИЯ НА ФОРМУЛИРОВКУ ПРИНЦИПОВ ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ**

№	Принцип	А.К. Нестеров	Справочник
1	Целенаправленность/целеполагание	+	+
2	Актуальность	+	-
3	Активность	+	-
4	Достоверность	+	-
5	Полнота	+	-
6	Альтернативность	+	-
7	Обоснованность	+	-
8	Системность	+	-
9	Своевременность	+	-
10	Системность	+	-
11	Объективность	+	-
12	Непрерывность	+	-
13	Гибкость	+	-
14	Однозначность	-	+
15	Множественность источников	-	+

Составлено автором по [1], [2].

Как видно из таблицы, в качестве основополагающего принципа информационно-аналитического обеспечения необходимо прежде всего выделить принцип целенаправленности (целеполагания).

На наш же взгляд, к базовым принципам информационно-аналитического обеспечения могут быть отнесены и следующие: актуальность, достоверность, полнота, обоснованность, своевременность и объективность.

Однако, по мнению авторов, перечень основополагающих принципов должен быть дополнен таким принципом, как комплексность, который особенно актуален для информационно-аналитического обеспечения оценки эффективности бизнеса. Комплексность предполагает всесторонний охват информационного обеспечения деятельности бизнес-единиц, который обеспечит интегральную оценку эффективности бизнеса.

В заключение стоит отметить, что опираясь на само понятие и основополагающие принципы, информационно-аналитическое обеспечение в любой сфере в первую очередь направлено на повышение эффективности осуществляемой деятельности, наращивание результативности и способствует целевой ориентации на увеличение результатов деятельности бизнес-единиц.

1. Нестеров, А. К. Информационно-аналитическое обеспечение // Энциклопедия Нестеровых: [сайт]. – Москва. – URL: <http://odiplom.ru/lab/>

informacionno- analiticheskoe-obespechenie.html (дата обращения: 22.03.2020). – Текст: электронный.

2. Информационно-аналитическое обеспечение управленческих решений: [сайт]. – Москва. – URL: [https://spravochnick.ru/management/upravlencheskie\\_resheniya/informacionno-analiticheskoe\\_obespechenie\\_upravlencheskih\\_resheniy/](https://spravochnick.ru/management/upravlencheskie_resheniya/informacionno-analiticheskoe_obespechenie_upravlencheskih_resheniy/) (дата обращения: 22.03.2020). – Текст: электронный.

## **ВЛИЯНИЕ ЛИЗИНГА НА ФИНАНСОВУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ**

*О.А. Пуйто*

*В.В. Сорвинова, научный руководитель, канд. экон. наук  
Гомельский государственный университет им. Ф. Скорины  
г. Гомель*

Актуальность данной темы обусловлена тем, что для обновления основных фондов предприятия, закупки высокотехнологичного, экономически выгодного оборудования, приобретения активов, реализации инвестиционной политики необходим поиск оптимального варианта привлечения финансов и оборудования, что является необходимым условием конкурентоспособности предприятия на рынке. Такие финансово-инвестиционные действия требуют тщательного планирования и прогнозирования.

На финансовом рынке, помимо распространенных кредитных механизмов, существуют и другие варианты привлечения инвестиционных ресурсов для предприятия, имеющие более выгодные условия. Одним из таких является лизинг.

Возникновение и развитие лизинга является закономерным этапом развития кредитно-финансовых отношений, так как при взаимодействии заемщика с кредитором может возникать ряд проблем, таких как высокие процентные ставки для заемщика и риск неплатежеспособности при выдаче долгосрочных кредитов для кредитора.

Механизм лизинга можно определить как устойчивые инвестиционно-финансовые связи между лизингодателем и лизингополучателем, основывающиеся на лизинговом договоре, с указанием срока лизинга, суммы и графика платежей и иных условий. В ситуации дефицита собственных финансов использование схем лизинга может быть выгодным для предприятия формой привлечения заемных активов.

Принципиальное отличие лизинга от кредита в том, что он предоставляет возможность предприятию приобретать и использовать оборудование в экономической собственности, не используя его в юридической, а также эконо-

мить на одновременных затратах, что и делает его выгодной формой привлечения финансовых ресурсов для лизингополучателя.

Основные преимущества лизинга, по сравнению с другими вариантами финансирования:

- при лизинге выплаты за арендуемое оборудование могут быть распределены на достаточно длительный срок, а первоначальный взнос может быть небольшим;

- при лизинге, так как арендуемый объект остается в юридической собственности лизингодателя, для лизингополучателя снижаются финансовые требования, предъявляемые по гарантийному обеспечению сделки, и он имеет доступ к более дорогостоящему оборудованию;

- благодаря лизингу у финансового субъекта появляется возможность накопления капитала или его использования на другие потребности;

- лизинговые платежи рассматриваются как расходы и относятся на балансе предприятия на себестоимость, что позволяет предприятию сэкономить на налоге на прибыль;

- при лизинге существует возможность применения метода ускоренной амортизации, что дает возможность довольно быстро перенести затраты на себестоимость продукции предприятия, а также сэкономить на налоге на прибыль и на имущество;

- условия при оформлении лизинга более благоприятные и не такие жесткие, как при кредитовании;

- лизингодатель может предоставить более гибкий график платежей по лизинговому договору по сравнению с кредитным;

- лизинг дает возможность оперативной замены устаревшего оборудования, что имеет особое значение для высокотехнологичных и инновационных предприятий;

- при лизинговом договоре платежи, как правило, остаются неизменными на протяжении всего срока, что дает возможность предприятию, более точно распланировать свои финансовые расходы.

Основными видами лизинга являются:

- Финансовый – разновидность лизинга, при которой договор составляется практически на весь срок полезного использования объекта лизинга, и по окончании имущество, как правило, выкупается лизингополучателем по остаточной стоимости или переходит в его собственность без выкупа.

- Оперативный лизинг. Используется для краткосрочной аренды оборудования и не предусматривает выкуп и передачу прав собственности объекта лизинга по истечению договора [1].

В заключение следует отметить, что лизинг является довольно сложным инструментом инвестиционной политики и только грамотное и умелое его использование может дать огромный положительный эффект для всех участников лизингового механизма. В результате выигрывают все стороны: во-

первых, производители оборудования получают новые рынки сбыта, во-вторых, покупатели основных средств, у которых появляется возможность оснастить производство новой техникой, в-третьих, лизинговые компании, приобретающие реальные объемы денежных ресурсов, и, в четвертых, вся экономика страны в целом. Среди преимуществ лизинга перед другими вариантами финансирования можно выделить менее строгие требования, предъявляемые к лизингополучателю, возможность использования ускоренной амортизации, более гибкий график платежей, минимальный объем затрат при приобретении оборудования в лизинг и др.

1. Сущность, виды и формы лизинга. – Текст: электронный. // Credits.ru: [сайт]. – 2018. – URL: <https://credits.ru/publications/376451/suschnost-lizinga-vidy-i-formy-lizinga/> (дата обращения: 25.03.2020).

## **НАЛОГ НА ДОБАВЛЕННУЮ СТОИМОСТЬ: РОЛЬ В РАЗВИТИИ ЭКОНОМИКИ ГОСУДАРСТВА НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ**

*М.Р. Савельева*

*Н.В. Мироненко, научный руководитель, ст. преподаватель  
Вологодский государственный университет  
г. Вологда*

Налог на добавленную стоимость (НДС) относится к основным косвенным налогам, взимаемым в Российской Федерации в настоящее время. Рассмотрение вопросов, связанных с существующими недостатками, и предложение путей совершенствования исчисления НДС является актуальным для экономики государства.

Цель работы – разработка рекомендаций по совершенствованию исчисления НДС.

Для достижения поставленной цели были поставлены следующие задачи:

- 1) рассмотрение исторического аспекта введения НДС в России и его роли в доходах бюджета государства;
- 2) выявление проблем, возникающих при администрировании НДС;
- 3) предложение рекомендаций по совершенствованию изучаемого вопроса.

Объектом данного исследования является налог на добавленную стоимость. Информационной базой выступили теоретические исследования специалистов в области исчисления НДС, данные ФНС России, Росстата. При проведении исследования использовались монографический и статистический методы исследования.

НДС является одним из самых молодых налогов в мире. Его распространение началось в 60-х годах прошлого века. Впервые его предложил Вильгельм фон Сименс в 1919 году. Налог имел название «облагороженный налог с оборота», но введен он тогда не был. Современная методика исчисления налога была предложена в 1954 году французским экономистом Морисом Лоре. Введен он был во Франции в 1958 году и, как и в Российской Федерации, занимает значительную часть в доходах бюджета государства.

В России налог был введен с 1 января 1992 года. Он заменил собой налог с оборота, просуществовавший в стране около 70 лет, и «президентский» налог с продаж, введенный в декабре 1990 года. Налог с оборота в 1940–1991 годах составлял в доходах бюджета нашего государства значительную долю: от 19% до 37%. Причиной замены налога с оборота на НДС явилось выполнение критериев по вступлению России в Евросоюз. Согласно конвенции 1957 года, страны-участницы ЕС в своих налоговых системах должны иметь именно НДС, а не налог с оборота. В современной России НДС в доходах консолидированного бюджета РФ в 2000–2017 годах составляет от 22% до 17%. Он является основным федеральным налогом, на его долю приходится свыше 30% от суммы доходов [1].

На современном этапе исчисления НДС возникает ряд проблем, связанных с уходом от уплаты налога. Недобросовестные налогоплательщики при помощи различных незаконных схем пытаются минимизировать свои налоговые платежи, принося значительный ущерб бюджету. ФНС России предпринимает ряд действенных мер, направленных на пресечение и отслеживание незаконных схем. В частности, можно отметить внедрение в работу налоговых органов высокоэффективной программы «Контроль НДС (в прошлом АСК НДС-2)». Данная программа была внедрена в 2013 году и на данный момент происходит ее дальнейшее усовершенствование. Особенность ее заключается в том, что она позволяет тщательно контролировать налогоплательщиков, которые заявляют возмещение НДС из бюджета и в кратчайшие сроки пресекать мошеннические схемы. Как отмечают работники налоговых органов, в результате реализации данной программы от 20% до 30% налогоплательщиков самостоятельно отказываются от возмещения ранее заявленного НДС. Тем не менее, задолженность по НДС в консолидированный бюджет РФ на данный момент остается самой высокой среди других налогов. По состоянию на 01.01.2019 года она составила порядка 32% от суммы совокупной задолженности [2].

В целях совершенствования изучаемого вопроса нами был предложен ряд мероприятий.

Первое – сокращение перечня финансовых услуг, освобождаемых от НДС. К льготным услугам предлагается отнести такие услуги, как брокерские, депозитарные, услуги управляющих активами, услуги андеррайтинга.

Второе мероприятие связано с восстановлением суммы НДС по выбывшим товарам и основным средствам при хищении или недостатке, выявленным в ходе инвентаризации. Это позволит более рационально относиться к использованию данных объектов.

Третье предложение связано с возвратом к прежней ставке НДС в 18%. Согласно экономическому прогнозу Госдумы, снижение НДС даже на один процент даст эквивалентный прирост к ВВП на один процент в год.

В итоге предложенные мероприятия могут способствовать эффективному функционированию экономики России и привести к снижению налогового бремени.

1. Федеральная служба государственной статистики: официальный сайт. – Москва, 1999. – Обновляется в течение суток. – URL: <https://www.gks.ru> (дата обращения: 19.03.2020). – Текст: электронный.

2. Федеральная налоговая служба: официальный сайт. – Москва, 2005. – Обновляется в течение суток. – URL: <https://www.nalog.ru> (дата обращения: 19.03.2020). – Текст: электронный.

## **ЭФФЕКТИВНОСТЬ ЗАТРАТ НА ПЕРСОНАЛ В СТРУКТУРНОМ ПОДРАЗДЕЛЕНИИ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА**

*Е.А. Савченко*

*Т.В. Беляева, научный руководитель, канд. экон. наук, доцент  
Сибирский государственный университет путей сообщения  
г. Новосибирск*

Актуальность. Современное состояние экономики и мировой, и российской характеризуется высокой волатильностью. Причем драйверами, вызывающими неустойчивость параметров экономической деятельности стран и предприятий, становятся не только проблемы производства, финансов и политики, но и совершенно непредсказуемые явления, такие как, например, пандемия коронавируса. Закрывание границ между странами, резкий спад производства, ограничение транспортных коммуникаций не может не отразиться на бюджетных параметрах одного из крупнейших российских холдингов – ОАО «РЖД».

Целевые ориентиры кадровой и социальной политики РЖД на 2025 г., с одной стороны, предполагают значительное сокращение численности работников за счет перераспределения трудовых ресурсов, внедрения новых технологий, объединения функций и т.п. С другой стороны, планируются: индексация заработной платы, повышение ее конкурентоспособности, совершенствование системы мотивации, социальная стабильность, учет персональных

потребностей работников, поддержание их здоровья, реализация молодежных программ. Среднемесячная заработная плата работника холдинга должна составить около 80 тыс. руб. Следовательно, устойчивая работа компании должна быть обеспечена в условиях сокращения совокупных издержек на персонал, при одновременном росте удельных затрат на одного работника. Это означает, что и к работникам будут предъявляться все более высокие требования в части квалификации и повышения производительности труда.

Поэтому все научно-прикладные исследования, связанные с эффективностью использования трудовых ресурсов, являются сейчас весьма своевременными и актуальными.

Цель и задачи. Российские железные дороги заинтересованы в создании непрерывного процесса, направленного на рост внутренней эффективности на основе системной работы с издержками. А поскольку транспортное производство является трудоемким (около 50% составляют затраты на персонал), то достижения целей Долгосрочной программы развития ОАО «РЖД» невозможно без решения задачи оптимального использования трудовых ресурсов. Целью нашего исследования является анализ затрат на персонал и оценка их влияния на бюджетные параметры структурного подразделения железнодорожного транспорта. Основная задача – выяснить насколько тесна корреляционная зависимость между издержками структурного подразделения на трудовые ресурсы (динамикой и структурой издержек) и выполнением основных объемных и качественных показателей его деятельности.

Объект исследования – Центр организации работы железнодорожных станций (ДЦС). Исследование выполняется с использованием эмпирических, теоретических и количественных методов.

Научная новизна заключается в совершенствовании подходов к оценке влияния затрат на персонал ДЦС на выполнение заданных для него бюджетных параметров.

Полученные результаты. В настоящее время работа над темой продолжается. Результаты будут оформлены в виде магистерской диссертации в конце 2020 г. Промежуточные результаты позволяют говорить о том, что тесная корреляционная зависимость между затратами ДЦС на трудовые ресурсы и выполнением основных объемных и качественных показателей его деятельности не наблюдается (рисунок).

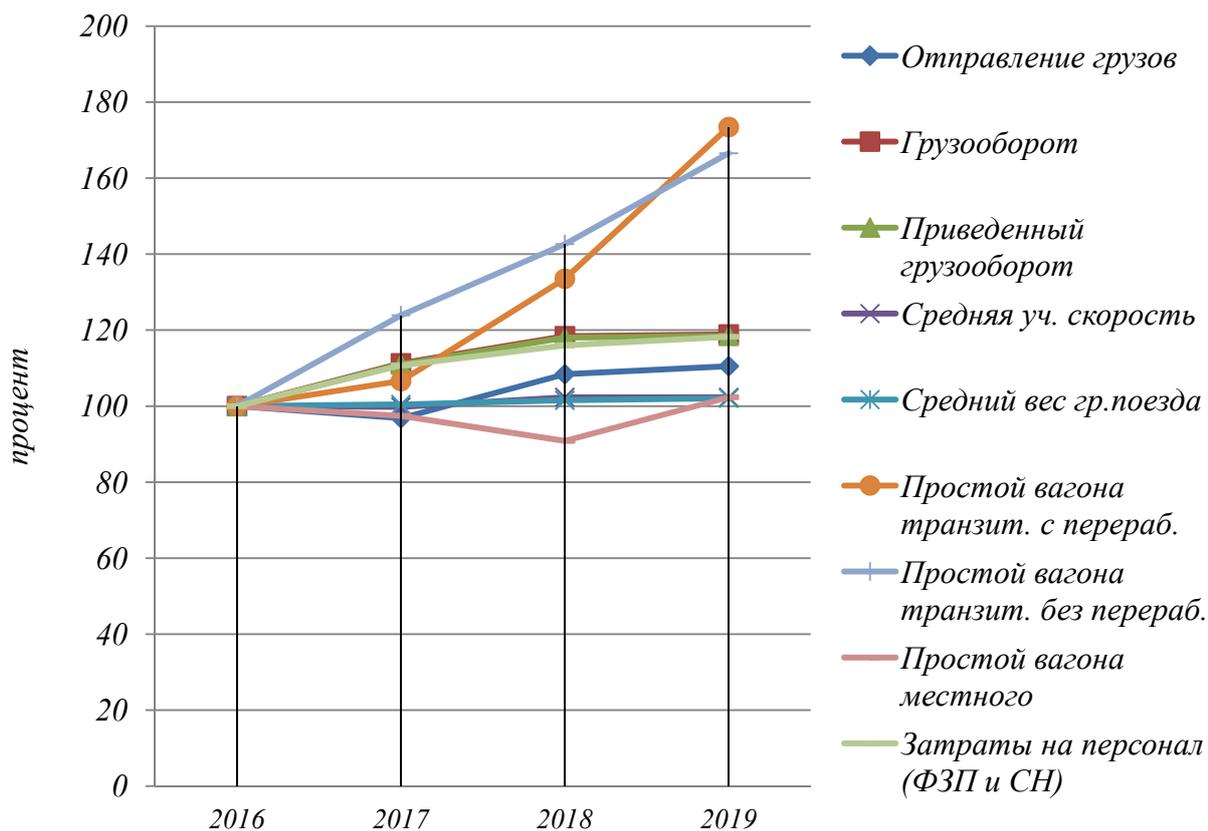


Рис. Динамика показателей работы ДЦС и затрат на персонал

Выводы. Сложность оценки эффективности использования трудовых ресурсов в отдельном структурном подразделении ОАО «РЖД» заключается в том, что, не являясь юридическим лицом, не выполняя законченной транспортной продукции, ДЦС не имеет прибыли и доходов по обычным видам деятельности. А практически все известные методики оценки эффективности труда предполагают использование расчетных показателей эффективности, основанных на доходах, прибыли, рентабельности. Поэтому необходима разработка подобной методики, адаптированной к указанной специфике.

## ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РЕСУРСАМИ ОРГАНИЗАЦИИ

*Е.В. Сакович*

*А.В. Орлова, научный руководитель, ст. преподаватель*  
Гомельский государственный университет им. Ф. Скорины  
г. Гомель

Управление финансами в организации является одной из основных функций управленческой деятельности, обеспечивающих решение текущих и актуальных вопросов функционирования организации. В данной блок управленческой системы включаются: обеспечение финансовыми ресурсами процесса производства продукции, финансирование производства и реализации продукции, минимизации расходов и максимизации прибыли, стабилизация финансового положения. Эффективность управления финансами во многом определяется качеством организационной базы, ведь стратегическое управление финансовыми ресурсами определяет главное направление развития организации и затрагивает производственную, экономическую и другие стороны деятельности предприятия.

Финансовое управление на предприятии представляет собой совокупность определенных приемов и методов, которые позволяют развивать финансовую систему организации в соответствии с необходимыми количественными и качественными критериями.

В зарубежном опыте управления финансами выделяют особую должность финансового менеджера-казначей. Основные его функции реализуются в процессе формирования и использования финансовых ресурсов и заключаются в следующем: проведение финансового анализа и планирования (прогнозирования), управление инвестиционной деятельностью, управление источниками финансирования, управление текущей деятельностью (оборотным капиталом и денежными средствами), организация взаимоотношений с другими хозяйствующими субъектами. Другими словами финансовый менеджер в процессе своей деятельности руководствуется бухгалтерской отчетностью и сопровождающими документами. В то время как главный бухгалтер участвует в организации бухгалтерского учета, в подготовке финансовой отчетности, проводит внутренний аудит и т.д. [1]

Таким образом, делегирование полномочий по управлению финансовыми ресурсами является необходимым условием экономической политики организации.

Однако в отечественной практике должность финансового менеджера и главного бухгалтера сосредоточены в одном человеке и, возможно, в одном отделе.

Решением данной проблемы на современном этапе может служить разделение структуры предприятия на Центры финансовой ответственности.

Центр финансовой ответственности – это одно или несколько функциональных подразделений организации, чья задача состоит в том, чтобы выполнять поставленные цели используя для этого располагаемые ресурсы. Главное отличие и преимущество заключается в том, что каждый объект финансовых отношений отвечает только за свою часть (центр) деятельности.

На основании Должностной инструкции и Положения об отделе составляется перечень ответственности каждого центра, где четко отражены общие моменты организации и структура службы, определены конкретные задачи и функции, взаимоотношения с другими подразделениями и службами хозяйственного субъекта; права и ответственность. Задачи, стоящие перед финансовыми центрами, как правило, охватывают все сферы деятельности предприятия.

Преимущества перехода к управлению по центрам финансовой ответственности очевидны. Разделяя рабочие обязанности между подразделениями, каждый отдел на предприятии отвечает за свою сферу деятельности с финансовой стороны организации, а руководитель получает возможность оценить результаты и по необходимости скорректировать действия подразделений, создать грамотную систему мотивации сотрудников для выполнения поставленных задач. Внимание руководителя подразделения концентрируется на показателях работы вверенного ему центра, повышается оперативность и обоснованность принятия управленческих решений [2].

Таким образом, финансовые ресурсы позволяют функционировать хозяйствующему субъекту и являются главным элементом взаимодействия всех стадий производства. Помимо этого, они выполняют главную связующую роль между организацией и внешней средой (расчеты с поставщиками и покупателями, кредитными организациями). Поэтому для стабильного и конкурентоспособного состояния любого предприятия необходимо создать прочную систему управления финансовыми ресурсами, которая бы обеспечила непрерывный процесс не только производства, но и реализации продукции, оказания услуг.

1. Мазурина, Т. Ю. Финансы организаций (предприятий) / Т. Ю. Мазурина, М. Г. Лапуста, Л. Г. Скамай // Финансы организаций (предприятий): Учебник. – Москва: ИНФРА-М. – 2015. – 37 с.

2. Центры финансовой ответственности [сайт]. – Режим доступа: <https://www.cfin.ru/management/finance/budget/cfo.shtml> (дата доступа: 04.03.2020). – Текст : электронный.

## ПУТИ ОПТИМИЗАЦИИ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ В СА (КОЛХОЗ) ИМ. КАЛИНИНА

*В.А. Салтыкова*

*О.И. Барина*, научный руководитель, ст. преподаватель  
Вологодская государственная молочнохозяйственная академия  
им. Н.В. Верещагина,  
г. Вологда

В настоящее время многие хозяйствующие субъекты уделяют большое внимание оптимизации налогообложения. С одной стороны, оптимизация налогов рассматривается как резерв повышения эффективности хозяйственной деятельности организации, а с другой стороны, позволяет управлять налогообложением через использование всех функций менеджмента (анализ, контроль, планирование и др.) [2]. Поэтому изучение данной темы актуально для всех хозяйствующих субъектов, в том числе и для предприятий, работающих в отрасли сельского хозяйства.

Целью данного исследования является разработка мероприятий по оптимизации налогообложения для конкретного сельскохозяйственного предприятия – СА (колхоз) им. Калинина.

Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие задачи: 1) проанализировать налоговую деятельность предприятия; 2) разработать мероприятия по оптимизации налогообложения организации.

При написании работы были использованы следующие методы исследования: экономико-статистический, математический, табличный, расчетно-конструктивный метод, метод сравнения и другие.

СА (колхоз) им. Калинина находится на общей системе налогообложения, является налоговым агентом по исчислению и уплате НДФЛ. Налогоплательщик стоит на учете в Межрайонной ИФНС России № 1 по Вологодской области. За 2017–2019 гг. СА (колхоз) им. Калинина уплатило в бюджет 20 910 тыс. руб., темп роста составляет 111,2%. Причиной роста является повышение налогов с заработной платы работников – НДФЛ и страховых взносов, что объясняется увеличением МРОТ. Налог на прибыль вырос в 235 раза, из-за роста прочих доходов. В бюджет было уплате 20 439 тыс. руб., то есть 98% от всех начисленных налогов и сборов, темп роста уплаченных налогов 106,5%. В структуре как начисленных, так и уплаченных налогов налогоплательщика наибольший удельный вес занимают страховые взносы, на втором месте – НДФЛ, на третьем месте – НДС. Задолженность по уплате налогов за период исследования снижается на 52,6%, что оценивается положительно. Просроченной задолженности предприятие не имеет. Структура налоговой задолженности изменилась. Если в 2017 году наибольшую долю занимал НДС – 68,34%, то в 2019 году – страховые взносы, составляя 67,45% от общего размера задолженности. Причина данного изменения лежит в сроках уплаты страховых платежей. Налоговая нагрузка, рассчитанная по методикам Министерства финансов РФ, ниже среднеотраслевого уровня (5,2), а по методикам

Е.А. Кировой и М.И. Литвиной – выше среднеотраслевого показателя. Нагрузка имеет тенденцию к снижению, что оценивается положительно. По результатам камеральных проверок замечаний по расчету налогов и сборов не выявлено. Выездная проверка за исследуемый период не проводилась. Внутренний контроль за уплатой налогов и сборов проводится бухгалтерской службой. В СА (колхоз) им. Калинина разработана учетная политика для целей налогообложения, недостатком является то, что она не обновляется с 2017 года. Также в качестве недостатков следует отметить, что налогоплательщик не применяет налоговое планирование, которое позволяет определить размер отвлечения средств для уплаты налогов и уточнить сроки уплаты налогов и сборов, а также возможных льгот и возможностей снижения налогового бремени.

В результате исследования были предложены следующие мероприятия по оптимизации налогов для СА (колхоз) им. Калинина:

- 1) создание резерва предстоящих расходов на ремонт основных средств;
- 2) отнесение единовременно на расходы, уменьшающие налог на прибыль, при приобретении объектов основных средств – амортизационной премии;
- 3) для ускорения получения возмещения НДС использовать авансовые платежи при расчетах с покупателями и отдавать предпочтение организациям, являющихся плательщиком НДС;
- 4) привлекать рабочих для разовых работ по договорам гражданско-правового характера, что не предусматривает уплаты страховых взносов;
- 5) использование специального режима налогообложения – единый сельскохозяйственный налог (ЕСХН).

В результате предложенных мероприятий при переходе на ЕСХН налоговые обязательства СА (колхоз) им. Калинина за 2019 год снизятся на 130,62 тыс. руб., а налоговая нагрузка сократится с 6,67% до 6,63%. В учетную политику для целей налогообложения необходимо внести дополнения о создании резерва предстоящих расходов на ремонт основных средств и амортизационную премию. Большой аспект в налоговой деятельности предприятия мы делаем на использование налогового бюджетирования, которое следует использовать в рамках общего бюджетирования. Бюджет по налогам позволит равномерно распределять расходы на оплату задолженности перед бюджетом [1], а также минимизировать налоговые платежи и эффективно отразится на эффективности хозяйствующего субъекта.

1. Ветрова, М. Н. Налоговое бюджетирование в сельскохозяйственных организациях / М. Н. Ветрова // Бухучет в сельском хозяйстве. – 2012. – № 1. – С. 34–38.

2. Селина, М. Н. Улучшение финансово-хозяйственной деятельности сельскохозяйственного предприятия в условиях внедрения инвестиционного проекта / М. Н. Селина, А. С. Морозов // Актуальные проблемы науки в агропромышленном комплексе: сборник статей 69-й международной научно-практической конференции. Костромская государственная сельскохозяйственная академия. – 2018. – С. 161–166.

## ПРОБЛЕМЫ УЧЕТА РЕЗЕРВОВ ПО СОМНИТЕЛЬНЫМ ДОЛГАМ

*Н.А. Селицкая*

*Т.П. Пакишина, научный руководитель, канд. экон. наук, доцент*  
Витебский государственный технологический университет  
г. Витебск

Практически каждый хозяйствующий субъект в своей деятельности сталкивается с проблемой несвоевременного получения денежных средств за поставленную продукцию, оказанные услуги, при этом у организации возникает дебиторская задолженность. Задолженность, которую не погасили в срок является сомнительной, а вероятность возврата денежных средств с течением времени снижается. Одним из способов контроля экономических рисков деятельности является создание резерва по сомнительным долгам.

Учет резервов по сомнительным долгам регламентирован такими нормативно-правовыми актами, как Закон о бухгалтерском учете и отчетности от 12 июля 2013 г. № 57-3, Инструкция по бухгалтерскому учету доходов и расходов от 30 сентября 2011 г. № 102, Инструкция по применению Типового плана счетов бухгалтерского учета, утвержденная Постановлением Министерства финансов Республики Беларусь от 29 июня 2011 г. № 50.

Проанализировав нормативно-правовую базу, можно сделать вывод, что сомнительной задолженностью следует признавать ту дебиторскую задолженность, которая возникла в результате реализации продукции, товаров, выполнения работ, оказания услуг, своевременно не оплаченная контрагентом в установленный срок, не обеспечена соответствующими гарантиями [1].

Однако, что имеется в виду под установленными сроками? Если по условиям договора сроки оплаты не наступили, но дебиторская задолженность числится в учете, она не может быть признана сомнительной. В случае если договором не установлен срок исполнения, вероятнее всего должны применяться сроки, которые должны быть определены на основании законов, иных правовых актов, других условий или существа обязательства. Законодатель не дает ответа на этот вопрос.

Нормативно-правовые акты также не уточняют, какие гарантии имеются ввиду. Так, в формулировке понятия «сомнительного долга» принятой в Российской Федерации и Украине конкретно указано, что к таким гарантиям относится поручительство, залог и банковская гарантия.

Резерв по сомнительным долгам создается с целью ускорения процесса списания безнадежного долга. При этом безнадежный долг будет списываться не за счет отнесения на расходы, а за счет созданного резерва. Расхождения в суммах списываемого безнадежного долга и существующего резерва по нему в момент списания будут учтены в финансовом результате (в доходах или в расходах), влияющем на налоговую базу по прибыли. Сумма созданного резерва увеличивает расходы для целей налогообложения прибыли, тем самым уменьшая сумму налога на прибыль к уплате.

Инструкцией по бухгалтерскому учету доходов и расходов № 102 предусмотрены следующие способы создания резервов по сомнительным долгам:

Способ I – по каждому дебитору на основе анализа платежеспособности дебитора. Величина резерва по сомнительным долгам равна сумме дебиторской задолженности, признанной сомнительной [2]. Оценка платежеспособности должника производится на основе информации бухгалтерской отчетности, предоставление которой всем контрагентам предприятия не является обязательным. Кроме того, законодательством по бухгалтерскому учету понятие платежеспособности организации не установлено и отсутствуют указания по ее определению. В дальнейшем это приводит к субъективной оценке финансового состояния должника.

Способ II – по группам дебиторской задолженности на основе ее распределения по срокам непогашения. При этом методе сомнительная дебиторская задолженность распределяется по группам долговых требований [2]. Проблема обусловлена тем обстоятельством, что оценка вероятности каждой отдельно взятой дебиторской задолженности носит субъективный характер: субъекту необходимо предвидеть, какой долг не будет возвращен.

Способ III – по всей сумме дебиторской задолженности на основе показателя выручки от реализации продукции и коэффициента сомнительной задолженности. Величина резерва определяется на основе показателей выручки от продажи либо суммы дебиторской задолженности текущего периода и коэффициентов, вычисляемых по данным предыдущих периодов [2]. Однако при формировании резерва согласно данному подходу используется информация предыдущих периодов и не прогнозируются изменения условий взаимоотношений с партнерами, не оценивается финансовое состояние должников и вероятность погашения задолженности.

В результате проделанной работы можно сделать вывод, что на практике при учете резервов возникает ряд проблем. Создание единой методики анализа платежеспособности дебиторов позволит своевременно выявить и устранить недостатки в финансовой деятельности организации, объективно оценить финансовое состояние должника и его платежеспособность.

1. О бухгалтерском учете и отчетности: Закон Республики Беларусь от 12 июля 2013 г. № 57-3 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь: [сайт]. – URL: <http://www.pravo.by/document/?guid=3871>  
HYPERLINK "<http://www.pravo.by/document/?guid=3871&p0=h11300057>"&  
HYPERLINK "<http://www.pravo.by/document/?guid=3871&p0=h11300057>"  
p0=h11300057 (дата обращения: 12.02.2020). – Текст : электронный.

2. Об утверждении Инструкции по бухгалтерскому учету доходов и расходов...: Постановление Министерства Финансов Республики Беларусь от 30 сентября 2011 г. № 102 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь: [сайт]. – URL: <http://www.pravo.by/document/?guid=3871>  
HYPERLINK "<http://www.pravo.by/document/?guid=3871&p0=W21224697>"&  
HYPERLINK "<http://www.pravo.by/document/?guid=3871&p0=W21224697>"  
p0=W21224697 (дата обращения: 12.02.2020). – Текст : электронный.

## РАЗВИТИЕ ФИНАНСОВЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ ШКОЛЬНИКОВ

*Н.И. Серышева, Н.В. Степанова*

*С.В. Аксютина, научный руководитель, канд. экон. наук, доцент*  
Вологодский государственный университет  
г. Вологда

В последнее в России все большее внимание концентрируется на проблематике повышения финансовой грамотности населения, что обусловлено особенностями развития современного финансового рынка: с одной стороны, информационные технологии сделали широко доступными финансовые продукты и услуги большинству населения, но, с другой стороны, неподготовленный потребитель дезориентирован из-за широкого спектра новых сложных финансовых продуктов и услуг. Вследствие непонимания этих продуктов принимаются неверные финансовые решения, отсутствует ответственность за взятые обязательства, что приводит к нерациональному и неэффективному управлению личным бюджетом и, как следствие, существенно ухудшает финансовое положение граждан.

Обозначенная проблема предопределяет цель настоящего исследования – поиск методов повышения финансовой грамотности и финансовой культуры российских граждан. Для этого нами обобщены современные методики повышения финансовой грамотности, выявлены проблемы, препятствующие росту компетентности в принятии финансовых решений, и предложена программа обучения финансовой грамотности школьников, которая позволяет сформировать базовые компетенции, которые в будущем послужат основой для управления личным бюджетом и совершенствования компетентности в принятии решений домохозяйствами. В качестве объекта нашего исследования выступала финансовая грамотность школьников 9 классов МБОУ ВМР «Ермаковская средняя школа», предметом – методы повышения финансовой грамотности.

Учитывая средний результат российских обучающихся 15-летнего возраста по финансовой грамотности, который составил 486 баллов, что ниже среднего результата по обследованным странам – 500 баллов и 10-е место среди 18 стран-участниц [1], актуализируются вопросы, связанные с формированием и развитием финансовых компетенций как у школьников, так и других категорий населения.

Согласно анализу международного и отечественного опыта повышения финансовой грамотности, данный процесс должен идти со школьной скамьи. Это связано с тем, что школьники быстро обучаемы, все проработанные знания, навыки и умения они будут использовать в будущем. Нужно отметить, что старшеклассники в скором времени будут активными участниками финансового рынка, следовательно, развитие и повышение финансовой грамотности позволит им быть более подкованными в сфере экономики и финансов.

Способствовать данному процессу могут специальные факультативные курсы финансовых дисциплин, преподаваемые в школе. Нами предлагается курс «Основы финансовых решений в цифровой экономике».

Данный курс существенно расширит и дополнит знания у старшеклассников о личных финансах, о бюджете семьи и его управлении, о банках, о страховании, о возможностях вложения финансовых средств, а также правилах безопасного финансового поведения. Данные знания будут закреплены на практических занятиях, что позволит формировать различные навыки и умения для применения в дальнейшем в реальной жизни: формирование базовых знаний и умений в сфере финансовых отношений, которые способствуют обеспечению личной финансовой безопасности; формирование общего представления об особенностях современных финансовых рынков, цифровых финансовых технологиях; выработка практических навыков принятия финансовых и экономических решений, в том числе и цифровой среде; способы защиты от киберрисков, умение ориентироваться в выборе финансовых продуктов и услуг; умение строить эффективную стратегию управления личными финансами.

Школьники в возрастном периоде 15–16 лет обладают определенным запасом знаний, умений и навыков работы в цифровой среде, что предполагает быструю адаптацию к инновациям на финансовых рынках, активное применение разнообразных «Финтех» технологий, возможность критически оценивать преимущества и недостатки новых финансовых продуктов.

Считаем, что освоению данного курса будут способствовать активные методы обучения – диалог как между учителем и учащимися, так и между самими учащимися. Данный инструмент направлен на привлечение обучающихся к самостоятельной умственной деятельности, они вызывают личностный интерес к решению различных познавательных задач, возможность применения учащимися полученных знаний.

Для усвоения данного курса следует использовать не только традиционные подходы к обучению (например, лекция-информация), но и практико-ориентированные игры, деловые встречи со специалистами финансовых структур, экскурсии в различные финансовые институты; использование мультимедийных средств обучения, ресурсов интернета; работу с источниками экономической информации, индивидуальные и групповые виды проектной деятельности, анализ жизненных ситуаций, дискуссии.

Таким образом, педагогическая целесообразность программы обосновывается приобретением не только важных для самостоятельной жизни навыков эффективного управления личными финансами с применением цифровых технологий, но и получением уверенности в правильности своих решений.

1. Финансовая грамотность российских учащихся: АУ Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Институт развития образования»: [сайт]. – URL: [http://iro86.ru/images/documents/RCOKO/Ocenka\\_kachestva\\_obrazovaniya/prez/PR\\_FL\\_PISA2012.pdf](http://iro86.ru/images/documents/RCOKO/Ocenka_kachestva_obrazovaniya/prez/PR_FL_PISA2012.pdf) (дата обращения: 26.03.2020). – Текст : электронный.

## САМОЗАНЯТЫЕ ГРАЖДАНЕ КАК СУБЪЕКТЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

*И.С. Снурников*

*Р.В. Новиков, научный руководитель, канд. юрид. наук*  
Пермский институт Федеральной службы исполнения наказаний  
г. Пермь

Актуальность исследования определяется необходимостью понимания статуса граждан, работающих на индивидуальной основе, без регистрации в качестве индивидуального предпринимателя. Научная новизна работы определяется отсутствием исследований, где статус самозанятых граждан был бы освещен комплексно. Целью работы является исследование статуса самозанятых граждан как субъектов экономической деятельности. В работе в комплексе используются общенаучные методы исследования (анализ, синтез, аналогия).

В 2017 г. Росстат оценивал количество занятых в неформальном секторе экономики России в 14 млн 324 тыс. человек, а в 2018 году их число выросло до 14 млн 581 тыс. человек (более 20% трудоспособного населения России). По мнению Е.А. Шуваева, проблемой является то, что хотя термин «самозанятое лицо» давно вошел в обиход, однако законодательство не дает его единого определения [2].

Из текста п. 7.3 ст. 83 Налогового кодекса РФ следует, что на налоговый учет по месту жительства могут быть поставлены физические лица, не являющиеся индивидуальными предпринимателями и оказывающие без привлечения наемных работников услуги физическим лицам для личных, домашних и (или) иных подобных нужд.

С точки зрения права самозанятое лицо – это только физическое лицо. На это прямо указывает положение п. 1 ст. 32 Гражданского кодекса РФ, согласно которому «в отношении отдельных видов предпринимательской деятельности законом могут быть предусмотрены условия осуществления гражданами такой деятельности без государственной регистрации в качестве индивидуального предпринимателя».

Исходя из смысла ст. 23 ГК РФ деятельность самозанятых граждан является предпринимательской. И.В. Ершова, ссылаясь на определение понятия самозанятых лиц, данное Минюстом России, ставит указанный тезис под сомнение, отмечая, что, по сути, данная деятельность не является предпринимательской [1]. ФНС в 2017 году, сославшись на п. 70 ст. 217 НК РФ, разъяснила, какие виды услуг могут быть оказаны самозанятыми гражданами. Это, в частности, репетиторство, уход за детьми, больными людьми, уборка, иные виды. Законом субъекта Российской Федерации могут быть установлены также иные виды услуг для личных, домашних и (или) иных подобных нужд. Но каждый субъект Российской Федерации устанавливает свой перечень услуг, что ве-

дет к тому, что самозанятые отказываются от постановки на учет. Считаем, что правильным будет закрепление перечня видов деятельности, осуществляемой самозанятыми лицами, в НК РФ путем расширения п. 70 ст. 217 НК РФ.

Выделение статуса самозанятого, как показало исследование, связано с проведением эксперимента с внедрением налога на профессиональный доход. Налог на профессиональный доход – это новый специальный налоговый режим, который применяется с 2019 года, в соответствии с ФЗ-422 от 27.11.2018 года. Действовать данный режим будет в течение 10 лет. Пока он вводится в порядке эксперимента в 23 регионах России.

С 1 января 2020 года специальный налоговый режим был введен на территории Пермского края. По итогам 10 месяцев (январь–октябрь 2019 г.), по данным ФНС, в качестве самозанятых зарегистрировались 260 тыс. налогоплательщиков, из них половина – это индивидуальные предприниматели, которые решили использовать новый режим для оптимизации налогообложения.

Плюсом данного налогового режима является упрощенный порядок регистрации через установленное мобильное приложение или электронный сервис ФНС. Граждане платят с доходов от самостоятельной деятельности только налог по льготной ставке – 4 или 6%. В качестве срока налогового периода был выбран месяц. Переход на данный режим позволяет гражданам трудиться лично, без рисков получить штраф за незаконную предпринимательскую деятельность.

Существуют и минусы. Непонятно, что будет после окончания эксперимента. Легализация данных лиц, не являющихся индивидуальными предпринимателями, рано или поздно заставит их платить установленные налоги и сборы. Самозанятые граждане освобождены от уплаты обязательных налогов, связанных с пенсионным и медицинским страхованием.

Таким образом, остается актуальным вопрос о дальнейшей легализации статуса самозанятого лица, который не является индивидуальным предпринимателем. Легализация самозанятых граждан может привести к тому, что они будут платить все установленные налоги и сборы, не регистрируясь в качестве индивидуальных предпринимателей.

1. Ершова, И. В. Самозанятость: реперные точки формирования правового режима / И. В. Ершова, Е. В. Трофимова // *Предпринимательское право*. – 2017. – № 3. – С. 3–12.

2. Шуваев, Е. А. Статус гражданина, зарегистрированного в качестве самозанятого, и проблемы налогообложения доходов самозанятых лиц / Е. А. Шуваев // *Электронное приложение к Российскому юридическому журналу*. – 2019. – № 2. – С. 66–72.

## ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМНЫЕ ВОПРОСЫ ПО УЧЕТУ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ

*М.А. Сулим*

*Т.П. Пакишина, научный руководитель, канд. экон. наук, доцент*  
Витебский государственный технологический университет  
г. Витебск

Основные средства играют важнейшую роль в хозяйственной деятельности субъектов хозяйствования, образуя производственно-техническую базу и характеризую производственный потенциал организации. Это наиболее дорогостоящая часть средств производства. Для принятия правильных, качественных и своевременных управленческих решений по улучшению деятельности организации необходимо формировать полную и достоверную учетную информацию о состоянии и использовании основных средств в производственном процессе.

В соответствии с Инструкцией по бухгалтерскому учету основных средств, утвержденной постановлением Министерства финансов Республики Беларусь от 30 апреля 2012 г. № 26, различают следующие виды оценок основных средств:

- 1) первоначальная стоимость;
- 2) переоцененная стоимость;
- 3) остаточная стоимость;
- 4) текущая рыночная стоимость [1].

Стоит отметить, что в бухгалтерской отчетности (бухгалтерском балансе) основные средства отражаются по остаточной стоимости.

Стоимость, по которой актив принимается к бухгалтерскому учету в качестве основного средства, – это первоначальная.

В целом виды оценок в Республике Беларусь аналогичны МСФО, однако в нашей стране не используется оценка по справедливой стоимости, что является немаловажным моментом.

Согласно пункту 6 Международного стандарта финансовой отчетности (IAS) 16 «Основные средства», под справедливой стоимостью понимается цена, которая была бы получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства при проведении операции на добровольной основе между участниками рынка на дату оценки.

*Цель оценки справедливой стоимости заключается в том, чтобы определить цену, по которой была бы осуществлена обычная сделка по продаже актива или передаче обязательства между участниками рынка на дату оценки в текущих рыночных условиях [2].*

Использование данного вида оценки имеет большое значение, так как позволяет обеспечить внешних пользователей полной и, что немаловажно, достоверной бухгалтерской информацией с учетом всех особенностей рынка в

реальных экономических условиях. Это важно для привлечения зарубежных инвесторов, образования коллективных организаций, поглощений и слияний, а также для других целей организации.

Следует выделить еще одну проблему в учете основных средств – переоценка объектов основных средств.

В соответствии с законодательством Республики Беларусь проведение переоценки проводится по решению организации, за исключением случаев, установленных законодательством.

Согласно Инструкции о порядке переоценки основных средств, доходных вложений в материальные активы, оборудования к установке № 162/131/37 от 05.11.2010 применяются следующие методы переоценки:

- 1) прямой оценки;
- 2) пересчета валютной стоимости;
- 3) индексный.

Организация самостоятельно выбирает один из способов и закрепляет его в своей учетной политике.

Основная проблема заключается в том, что в современных условиях имеется трудность в выборе метода переоценки, так как каждый из методов имеет погрешность, а также имеет свои недостатки. Поэтому стоит выбирать тот метод, который будет давать наиболее достоверную величину.

Например, если говорить о методе прямой оценки, то огромный плюс – это определение реальной рыночной стоимости объекта. Высокая трудоемкость этого метода является его недостатком.

Если брать метод пересчета валютной стоимости, то он позволяет определить рыночную стоимость объекта основного средства с наиболее высокой точностью, однако не учитывает роль научно-технического прогресса в современных рыночных условиях, а также не учитывает ценовые изменения на рынке.

Преимуществом индексного метода является простота расчета. Вместе с тем, данное достоинство перекрывается тем, что полученная стоимость не соответствует реальной стоимости.

По нашему мнению, метод прямой оценки является наиболее целесообразным в применении, так как он позволяет определить стоимость основных средств организации, максимально приближенную к реальной (рыночной). Впоследствии это окажет положительное влияние на инвестиционную привлекательность организации.

1. Об утверждении Инструкции по бухгалтерскому учету основных средств и признании утратившими силу некоторых постановлений и отдельных структурных элементов постановлений Министерства финансов Республики Беларусь по вопросам бухгалтерского учета: Постановление Министерства финансов Республики Беларусь от 30.04. 2012 № 26.

2. Оценка справедливой стоимости: Международный стандарт финансовой отчетности (IFRS) 13.

## МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ АНАЛИЗА РАСЧЕТОВ С ПОКУПАТЕЛЯМИ И ПОСТАВЩИКАМИ

*А.С. Труханова*

*О.С. Москвина, научный руководитель, канд. экон. наук, доцент*

Вологодский государственный университет

г. Вологда

В рыночной экономике любая торговая организация, вид деятельности которой связан в основном с покупкой и продажей товаров, постоянно взаимодействует с субъектами рынка. В результате расчетных отношений с поставщиками и покупателями образуются взаимные обязательства, а именно дебиторская и кредиторская задолженности. Актуальность работы обуславливается тем, что анализ расчетов с поставщиками и покупателями является важной частью комплексного экономического анализа организации, так как от состояния данных отношений зависит ее финансовое положение, платежеспособность и инвестпривлекательность. Большое количество авторов в литературе поднимают вопрос анализа расчетов с поставщиками и покупателями. Но в большей степени данный анализ сводится к анализу дебиторской и кредиторской задолженности. Если обратиться к работам таких авторов, как С.И. Коренкова, А.Д. Шеремет, Г.В. Савицкая, Л.А. Бернштейн, Н.В. Парушина, можно проследить схожесть методик анализа. Это обстоятельство позволяет сформировать алгоритм анализа, который состоит из трех этапов (рис. 1.). На первом этапе алгоритма главной задачей является определение объекта и периода исследования, а также формирование информационной базы, включающей учетные и внеучетные источники информации. На втором этапе проводится оценка динамики, структуры, оборачиваемости дебиторской и кредиторской задолженности на предприятии. На третьем этапе предлагаются мероприятия по корректировке текущей политики управления расчетами с контрагентами, определяются прогнозные показатели эффективности взаимодействия с дебиторами и кредиторами.

Апробация представленного алгоритма была проведена на примере ЗАО «Австрофор» за период 2016–2018 года. ЗАО «Австрофор» – трейдерская компания, современное автоматизированное предприятие, специализирующееся на оптовой торговле древесным сырьем и необработанными лесоматериалами. Проведенный анализ позволил сделать следующие выводы:

1. За период с 2016 по 2018 год в организации наблюдается рост дебиторской задолженности, который сопровождался значительным ростом выручки от основной деятельности. Доля дебиторской задолженности в оборотных активах уменьшилась в относительном значении на 8%. Это свидетельствует о том, что сократилась доля оборотных средств организации, которая не участвует в текущей деятельности. В 2018 году наибольший удельный вес прихо-

дится на задолженность прочих дебиторов – 55,6%. Вся дебиторская задолженность ЗАО «Австрофор» является краткосрочной.



Рис. 1. Этапы анализа дебиторской и кредиторской задолженности организации (составлено автором)

2. Кредиторская задолженность за анализируемый период увеличилась. Данная динамика обуславливается ростом кредиторской задолженности по поставщикам и очень сильным ростом задолженности по авансам полученным. Наблюдается рост доли кредиторской задолженности в текущих обязательствах в относительном значении на 27,74%. В 2018 году наибольший удельный вес приходится на кредиторскую задолженность по расчетам с поставщиками – 81%. За анализируемый период ЗАО «Австрофор» не имеет просроченной кредиторской задолженности.

3. В ЗАО «Австрофор» наблюдается положительная тенденция роста оборачиваемости задолженностей, то есть ускорение погашения дебиторской и кредиторской задолженности. Это обуславливается увеличением коэффициентов оборачиваемости примерно в 1,3 раза. Это указывает на положительную тенденцию развития, несмотря на то, что четких нормативных значений по данному показателю нет, поскольку он зависит только от специфики организации.

4. За анализируемый период наблюдается превышение дебиторской задолженности над кредиторской задолженностью, следовательно, коэффициент соотношения сумм задолженностей выше нормативного значения. Это свидетельствует о том, что происходит отвлечение денежных средств из оборота организации. Но наблюдается снижение данного показателя, его стремление к нормативному значению.

По результатам анализа можно сказать, что политика расчетов с покупателями и поставщиками в организации ЗАО «Австрофор» за 2016–2018 годы является удовлетворительной. Но рекомендуется снизить достаточно высокий уровень дебиторской задолженности, которая отрицательно влияет на платежеспособность и ликвидность предприятия. Для сокращения уровня дебиторской задолженности на предприятии необходимо более активно использовать формы и методы коммуникаций с должниками, усилить внутренний контроль за расчетами; заключить договора по факторингу и проведению взаимозачетов.

1. Савицкая, Г. В. Экономический анализ: учебник / Г. В. Савицкая. – 14-е изд., перераб. и доп. – Москва: НИЦ ИНФРА-М, 2014. – 459 с.

2. Шеремет, А. Д. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия: учебник / А. Д. Шеремет. – Москва: Инфра-М, 2016. – 367 с.

## ОСОБЕННОСТИ ОТБОРА ПЕРСОНАЛА ЛОГИСТИЧЕСКОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

*Ю.Б. Фролова*

*Е.Л. Малютина, научный руководитель, канд. пед. наук, доцент  
Государственный социально-гуманитарный университет  
г. Коломна*

В современных условиях одной из основных задач любого предприятия и организации является процесс формирования персонала, сущность которого состоит в привлечении и отборе квалифицированных кадров.

Процесс отбора персонала – один из существенных аспектов работы кадровой службы. Он включает в себя изучение и отбор из ряда потенциальных работников одного или нескольких, наиболее подходящих под требования желаемой должности.

Выполняя отбор персонала, важно учитывать оптимальное количество численности персонала. Так, на предприятии не должно быть как недостатка работников, что влечет за собой нарушения производственного процесса, так и переизбытка, приводящего к увеличению затрат на выплату заработной платы [2].

При поиске и отборе работников на конкретную должность сотрудники отдела кадров должны учитывать специфику предприятия. Например, предприятие АО «Тандер» выступает крупным логистическим центром. Главными составляющими данного предприятия являются служба комплектации, отвечающая за погрузку и разгрузку транспортных средств, правильное закрепление грузов, и служба товародвижения (логистика), отвечающая за хранение, транспортировку и доставку продуктов питания [1].

Процесс отбора на данном предприятии происходит по следующим направлениям:

1. Анкетирование потенциальных работников, предварительная отборочная беседа.
2. Беседа по найму.
3. Проверка необходимых навыков в теории и практике в соответствии с занимаемой должностью, а также рекомендаций и послужного списка.
4. Проведение медицинского осмотра.
5. Принятие решений.

Исходя из вышесказанного, на исследуемом предприятии особое внимание уделяется тяжелым условиям труда, большая часть вакансий приходится на мужские должности (грузчик, кладовщик-отборщик, водитель-экспедитор), лишь 15–20% отводится под женские должности. Что наглядно показано на рисунке 1.



Рис. 1. Пол персонала

Также важно при отборе сотрудников на данном предприятии уделять внимание возрасту кандидата, так как наибольшая физическая активность приходится период 20–40 лет. После 40 лет человек начинает быстрее уставать, таким образом снижая свою производительность, что отрицательно сказывается на результатах деятельности компании. Так как на исследуемом предприятии преобладает тяжелый физический труд, особое внимание уделяется рабочим в возрасте 20–40 лет, получая от них максимальную отдачу. Что наглядно показано на рисунке 2.

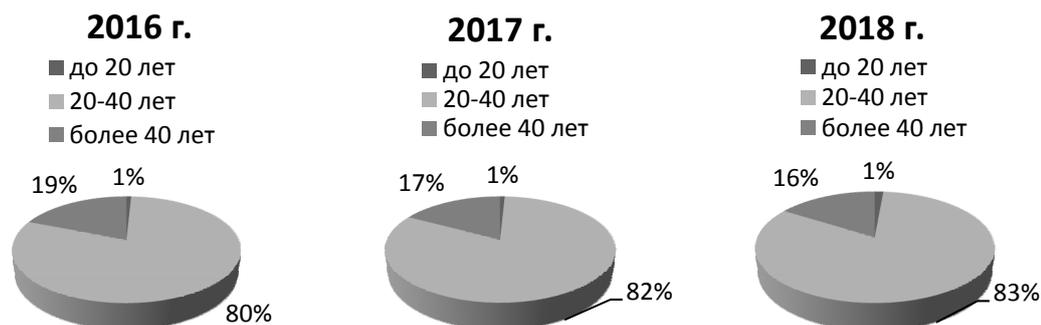


Рис. 2. Возраст персонала

С учетом вышесказанного стоит отметить, что на исследуемом предприятии отдается предпочтение мужским должностям, следовательно, сотрудники отдела кадров делают особый уклон в поиске и отборе сотрудников мужского пола в возрасте от 20 до 40 лет.

Таким образом, в процессе отбора персонала происходит отсеивание части кандидатов в связи с несоответствием требованиям по определенной должности. Использование всех вышерассмотренных стадий отбора позволяет допустить минимум ошибок в отборе кадров и обеспечить организацию квалифицированными специалистами. Подобный отборочный процесс позволяет в дальнейшем повысить производительность труда, а также поддержать эффективность трудовой деятельности на должном уровне [2].

1. АО «Тандер» Магнит: [сайт]. О компании: [веб-страница] // Магнит: официальный сайт сети «Магнит» 2010–2019 АО «Тандер». – Режим доступа: <https://magnit-info.ru> (дата обращения: 10.03.2020). – Текст : электронный.

2. Емцова, В. С. Специфика подбора и отбора персонала на предприятиях розничной торговли / В. С. Емцова // Молодой ученый: экономика и управление. – 2017. – № 4 – С. 428–431. – Режим доступа: <https://moluch.ru/> (дата обращения: 10.03.2020). – Текст : электронный.

**АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ СТРАХОВАНИЯ КИБЕРРИСКОВ***А.А. Чечева**С.В. Аксютина, научный руководитель, канд. экон. наук, доцент*

Вологодский государственный университет

г. Вологда

Из-за стремительного роста IT-технологий и информационной инфраструктуры в современном обществе отмечается увеличение числа киберпреступлений. Согласно официальным данным МВД России, количество таких преступлений в 2018 году выросло на 92% по сравнению с 2017 годом [1]. Данная ситуация способствует актуализации вопросов защиты данных от потери, хакерских атак, простоя и утечки конфиденциальной информации, а страхование киберрисков является лучшим выходом, служащим для минимизации возможного ущерба. Спрос на данный вид страхования возрастает каждый раз после возникновения очередной крупномасштабной атаки со стороны хакеров.

Согласно оценке Allied Market Research и Allianz, в 2022 году глобальный рынок киберстрахования достигнет 14 миллиардов долларов, а в 2025 году он уже станет равен 20 миллиардам долларов. Данное исследование направлено на выявление возможностей развития страхования киберрисков.

Изучение специальной литературы и интернет-ресурсов позволило обобщить проблемы, тормозящие развитие данного сектора страхования.

Во-первых, следует отметить незрелость самого рынка страхования информационных рисков.

Во-вторых, присутствует недостаточная проработка страховых продуктов, то есть у страховщиков нет понятия относительно того, что они продают, а у их клиентов – что они приобретают.

В-третьих, страховой полис может полностью не покрыть страховой ущерб его страхователя. Примером может послужить американская сеть ресторанов Chino Bistro, платившая за такую услугу 134 000 долларов в год. В июне 2014 года на нее была совершена хакерская атака, в результате которой злоумышленники отобрали у сети ресторанов номера кредитных карт 60 000 клиентов. В конечном итоге все вышло так, что страховая компания выплатила Chino Bistro 1,7 миллионов долларов в качестве компенсации за расследование и судебные издержки, но сама сеть была вынуждена заплатить 1,9 миллионов долларов компании, занимающейся процессингом карт.

В-четвертых, содержание страховой услуги по страхованию информационных рисков не стандартизировано, в мировой практике содержание киберстрахования варьируется от страны к стране и зависит от законодательной среды.

Существуют препятствия при попытке выделить данный вид страхования в отдельный класс – расходы на страхование киберрисков нельзя исключить из налоговой базы компаний в отличие от страхования «физических» активов организации, что снижает экономический интерес к киберстрахованию.

Подводя итог вышесказанному, можно заключить, киберриски распространены по всему миру, но рынок страхования информационных (кибер) рисков только начинает свое развитие, особое место на данном рынке занимают проблемы хакерских атак.

По данным компании Positive Technologies, первое место по количеству хакерских атак занимает США (41%). За ним следует Россия (10%). На третьем месте расположилась Великобритания (7%).

Что касается основных целей злоумышленников, то большая часть приходится на финансовую выгоду (71%). Кибершпионаж составляет 20% кибератак, компьютерный терроризм или «хактивизм» – 6%. Доля атак, цель которых – кибервойна, равняется 3%.

За последние три года (2017–2019 года) в России число хакерских атак выросло в 3,1 раза. Специалисты прогнозируют их дальнейшее увеличение. Соответственно, на первый план выходят вопросы, связанные с возможностями активного развития страхования киберрисков для обеспечения защиты граждан и коммерческих организаций при использовании любых информационных ресурсов.

Считаем целесообразным для борьбы с противоправными действиями третьих лиц рекомендовать принять законопроект, позволяющий Банку России блокировать фишинговые сайты и мошеннические колл-центры. Данное мероприятие позволит сократить поле деятельности для мошенников, что будет иметь положительный эффект от борьбы с ними.

Важным шагом в развитии рынка страхования киберрисков может послужить цифровизация страхования, внедрение технологии «больших данных» или Big Data, предназначенной для формирования персональных предложений потенциальным страхователям.

Новым решением в цифровизации рынка киберстрахования может быть вывод технологий в облака, в том числе – появление автономных облачных СУБД, работающих без участия человека [2].

Кроме того, целесообразно развивать технологию blockchain (блокчейн), позволяющую объединить разрозненные ресурсы в единое целое, что даст возможность хранения в едином массиве всех документов страхователя и будет способствовать облегчению процедур выявления фактов мошенничества благодаря прозрачности транзакций.

1. Петров, И. Число киберпреступлений в России увеличилось в 16 раз / И. Петров. – Текст: электронный // Российская газета RG.RU: [сайт]. – 1998. – 25 марта. – URL: <https://rg.ru/2019/03/25/kolokolcev-chislo-kiberprestuplenij-v-rossii-uvelichilos-v-16-raz.html/> (дата обращения: 25.03.2020).

2. Тренды развития ИТ в страховании (киберстрахование и телематические данные). – Текст: электронный // Tadviser: [сайт]. – 2019. – URL: <http://www.tadviser.ru/index.php/> (дата обращения: 25.03.2020).

## ОПТИМИЗАЦИЯ РЕШЕНИЙ ПО ПРИВЛЕЧЕНИЮ ЗАЕМНОГО КАПИТАЛА

*Д.С. Шиндикова*

*О.Ю. Короткевич, научный руководитель, ст. преподаватель  
Могилевский государственный университет продовольствия  
г. Могилев*

Понятие заемного капитала как экономической категории возникло достаточно давно, однако его роль в экономике не уменьшается, а увеличивается с каждым годом. На сегодняшний день кредитные ресурсы являются наиболее распространенным способом финансирования деятельности организаций, обеспечивая потребность предприятия в капитале, пополнение недостатка оборотных средств, содействуют развитию субъекта хозяйствования, расширению масштабов производства.

Необходимо отметить, что основными целями привлечения заемного капитала являются:

- пополнение необходимого объема постоянных оборотных активов;
- обеспечение формирования переменных оборотных активов;
- формирование недостающего объема инвестиционных ресурсов.

Вместе с тем, управленческое решение по вопросу привлечению капитала должно быть сопряжено с оценкой риска заимствования – риск того, что отдача вложений в конкретное предприятие будет меньше уровня затрат по привлечению кредитов и займов. Следствием этого может быть резкое снижение чистой прибыли, возможны убытки, неплатежеспособность и банкротство.

Для оптимизации решений по привлечению заемного капитала организацией должны быть проанализированы следующие направления, связанные с вовлечением и использованием кредитов и займов:

- своевременность и правильность учета расчетов по привлеченным кредитам и займам;
- целесообразность заимствования ссудного капитала;
- анализ эффективности использования заемных средств организацией.

Являясь мощным инструментом стимулирования развития рыночной экономики, кредиты и займы нуждаются в достоверном бухгалтерском учете. Правильный учет подобного рода операций позволяет с наибольшей точностью оценить финансовое положение предприятия, эффективность использования заемных средств и методов кредитования. Также важно выделить то, как именно оформлен кредит или заем, их своевременный и правильный учет, в том числе учет процентов и сроков погашения по заемным источникам, их обеспечения, правильное составление бухгалтерской корреспонденции по аналитическим и синтетическим счетам. Надежность и своевременность учета кредитов и займов позволяет руководителю предприятия принимать верные

решения по изменению структуры и объемов кредитов и анализировать рентабельность полученных средств.

Очень важно оценить экономическую целесообразность привлечения заемных средств, так как использование заемного капитала при определенных условиях выгодно экономически для предприятия, и эффективное управление им приводит к увеличению объемов производства, прибыли, росту рентабельности собственного капитала. И наоборот, неправильный подход к формированию структуры источников финансирования предприятия может весьма неблагоприятно сказаться на его финансовом состоянии. Если в результате использования заемных средств эффективность деятельности предприятия повышается, то с полным основанием можно говорить о целесообразности сделанных вложений. В случае использования заемных источников, увеличивается внешняя зависимость организации, происходит повышение степени финансовых рисков. Риск предпринимательской деятельности увеличивается, так как обязательства должны выполняться независимо от конкретных доходов организации.

Также решению подлежит проблема эффективного использования заемных средств. Здесь имеет место критерий эффективности, который характеризуется показателями рентабельности и оборачиваемости по заемным средствам.

Оценка эффективности использования заемного капитала организации основывается на накоплении, преобразовании и использовании информации бухгалтерского учета и отчетности. Она позволяет оценить текущее и перспективное финансовое состояние организации, т.е. использование собственного и заемного капитала; обосновать возможные и приемлемые темпы развития организации с позиции обеспечения их источниками финансирования; выявить доступные источники средств, оценить рациональные способы их мобилизации; спрогнозировать положение предприятия на рынке капитала.

Таким образом, оптимизация решений по привлечению капитала предполагает исследование множества факторов, воздействующих на ожидаемые результаты. Заемный капитал имеет большое значение, поскольку он создает условия для стабильного финансирования оборотных активов, которые в свою очередь обеспечивают непрерывность процесса хозяйственной деятельности, позволяет динамично развиваться субъектам хозяйствования в достижении стратегических целей. Эффективность использования заемных средств влияет на общие показатели финансово-хозяйственной деятельности организации, привлекая заемные средства, собственники компании получают доступ к более крупным потокам денежных средств и возможностям реализации новых проектов, несмотря на то, что доля собственного капитала может быть относительно небольшой. Привлечение заемных средств подразумевает, что сформированные за счет них активы будут приносить прибыль в дальнейшем.

## ПРОБЛЕМЫ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА В УСЛОВИЯХ ПАНДЕМИИ КОРОНАВИРУСА

*А.В. Баранов*

*Т.В. Попова, научный руководитель, канд. экон. наук, доцент*  
Владимирский юридический институт ФСИН России  
г. Владимир

Актуальность. Малый и средний бизнес является неотделимой частью развитой рыночной экономической системы, без которого невозможно ее продуктивное развитие. В России – это около 6 млн субъектов, которые обеспечивают занятость почти 22 млн человек. Малый бизнес способствует насыщению рынка товарами и услугами, обеспечению занятости населения, обладает большей гибкостью по сравнению с крупным бизнесом и оперативно реагирует на изменение спроса. Тем не менее, малый и средний бизнес в России всегда был самой уязвимой частью экономики, нуждающейся в постоянной поддержке со стороны государства. По национальному проекту «Малое и среднее предпринимательство» в 2020–2024 гг. государство планировало поддерживать бизнес почти триллионом рублей ежегодно [1]. Однако распространение вируса COVID-19 и введение в связи с этим карантинных мер отрицательно влияет на экономику страны, и прежде всего, функционирование малого и среднего бизнеса. Сжатие потребительского спроса отражается на снижении объемов продаж и выручки, вынуждая бизнес нести убытки. На грани банкротства находятся кафе и гостиницы, фитнес-клубы, кинотеатры, детские развивающие и развлекательные центры и другие организации сегментов спорта, отдыха и развлечений, организации дополнительного образования и туристические агентства и многие другие. В настоящее время остро стоит вопрос о существовании самого малого и среднего бизнеса. Безусловно без государственной поддержки не обойтись.

Цель и задачи исследования: обозначить проблемы функционирования малого и среднего бизнеса и оценить меры государственной поддержки бизнеса в условиях пандемии коронавируса. Объект исследования: малый и средний бизнес в условиях неблагоприятной эпидемиологической ситуации. Методы исследования: метод системного анализа, сравнительный метод, статистический метод.

Коронавирус стремительно распространяется в России и пик его еще не достигнут. Вводятся все новые ограничительные меры, направленные на изоляцию людей и уменьшению их контактного общения. Ажиотажный спрос на продукты первой необходимости сопровождается снижением спроса или полным его отсутствием на иные товары, работы, услуги. Если крупный бизнес, имея запас финансовой прочности может в краткосрочном периоде работать с

убытками, покрывая лишь переменные затраты, то для малого и среднего бизнеса это разорительно. В условиях кризиса, вызванного экономическими и неэкономическими причинами, возрастает роль государства. Если в 2008 г. государство спасло банковский сектор, обеспечив его ликвидностью, то в 2020 г. в помощи государства нуждается реальный бизнес.

25 марта 2020 г. президент Российской Федерации В. Путин выступил с обращением к гражданам и представил пакет мер поддержки бизнеса. Во-первых, на 6 месяцев компаниям малого и среднего бизнеса предоставляется отсрочка по всем налогам, за исключением НДС. Микропредприятиям также предоставляется отсрочка по страховым взносам в социальные фонды. Во-вторых, на тот же срок компании могут получить отсрочку по кредитам. Правительству и Центральному Банку поручено разработать дополнительные меры обеспечения устойчивого кредитования реального сектора, включая предоставление госгарантий и субсидирование. В-третьих, на 6 месяцев вводится мораторий на подачу заявлений кредиторов о банкротстве компаний и взыскании долгов и штрафов. В-четвертых, снижается размер страховых взносов с 30% до 15% на сумму зарплаты, превышающую МРОТ [2]. Принятые другие меры, наоборот, увеличивают затраты бизнеса при сокращении доходов – это объявленная нерабочая неделя с сохранением заработной платы. Реализация указанных мер, с одной стороны, связана с изменением российского законодательства, что требует времени и затягивает реальную помощь, с другой стороны, несет финансовую нагрузку на федеральный бюджет. Правительством России для борьбы с пандемией и ее последствиями сформирован антикризисный фонд в размере 300 млрд руб. Снижение ставки страховых взносов и отсрочка налогов означает недополучение государственными внебюджетными фондами, а также региональными и местными бюджетами доходов, которые должны быть компенсированы из каких-либо источников, как правило, федерального бюджета. По нашему мнению, комплекс антикризисных мер должен быть дополнен мерами, направленными на поддержку бизнеса, применяющего труд наемных работников с сохранением занятости и уровня их доходов. Возможно предусмотреть и прямые экономические меры в форме субсидий и дотаций нуждающемуся бизнесу.

Таким образом, предложенные государством первичные меры поддержки малого и среднего бизнеса являются своевременными и спасительными для бизнеса, но все же недостаточными и рассчитано их действие на краткосрочный период. Если неблагоприятная ситуация с распространением вируса затянется, то банкротства предприятий не избежать. По оценкам ТПП около 3 млн предпринимателей разорится. В долгосрочном периоде государство совместно с бизнесом и банковскими организациями предстоит разработать стратегию восстановления и дальнейшего развития бизнеса и российской эко-

номики в целом в изменившихся условиях. И для этого потребуются не только финансовые ресурсы государства, но и частный капитал.

1. Паспорт национального проекта «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы», утв. президиумом Совета при Президенте Рос. Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам, протокол от 24.12.2018 № 16. – Документ опубликован был. Доступ из справ.-правой системы «КонсультантПлюс».

2. Обращение президента Российской Федерации В. Путина к гражданам России. – URL: <http://www.kremlin.ru/events/president/transcripts/63061>.

## ГОСУДАРСТВЕННЫЕ АНТИКРИЗИСНЫЕ МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ ЭКОНОМИКИ В УСЛОВИЯХ НЕСТАБИЛЬНОСТИ

*Н.В. Будюхин*

*Б.В. Сорвилов, научный руководитель, д-р экон. наук, профессор  
Гомельский государственный университет им. Ф. Скорины  
г. Гомель*

В мировой экономике, XX и XXI века характеризуются как время настоящего взрывного становления и развития новых экономических и научных связей и процессов. Производственные цепочки транснациональных корпораций и целых государств в процессе роста хозяйственного оборота трансформировались из замкнутых внутри одной территории и зависимых от регионального рынка в глобальные потоки товаров и услуг, формирующиеся в ходе расширенного производственного процесса, образовавшегося как на распределенных, так и кластерных системах объединений экономик множества стран – именно такая форма устройства производственного процесса позволяет добиваться максимальной оптимизации процесса создания благ и минимизации возможных производственных издержек. Высокая связанность компонентов хозяйственных систем открывает как новые возможности для реализации инновационных идей, так и поднимает актуальность вопросов превентивного формирования пакета антикризисных мер не только на микро-, но и макроуровнях хозяйствования, ведь, как известно, стабильность всей системы характеризуется степенью стабильности ее наиболее слабого звена.

Формирование предпосылок глобальной экономической рецессии и потенциального кризиса 2020-го года в условиях самоизоляции большинства стран мира выводит на первую позицию вопросы поддержания стабильности и антикризисного управления национальных экономик, малого, среднего, а также крупного бизнеса.

Как показывает настоящая ситуация, основными последствиями формирования кризисных явлений на уровне субъектов хозяйствования являются следующие:

- взрывное падение курса национальной валюты в развивающихся странах ведет к равноценному, а иногда и мультипликативному (в случаях попыток покрыть существующие валютные обязательства перед контрагентами) росту цен на внутреннем рынке;
- снижение спроса, а соответственно, и оборота хозяйственных субъектов за счет формирования отложенного спроса со стороны потребителей конечной продукции;
- снижение уровня занятости за счет закрытия организаций малого бизнеса;
- антикризисные меры субъектов хозяйствования по снижению уровня оплаты труда с целью покрытия чрезвычайных издержек организаций, возникших в ходе нарушения производственных цепочек и др.

Исходя из вышеперечисленного, важным становится вопрос государственной помощи всем субъектам хозяйствования с целью снижения негативных эффектов кризиса и поддержания деловой среды, как основного двигателя развития национальной экономики. Одним из возможных способов может стать формирование страховых фондов антикризисной поддержки на основе существующих налоговых выплат от организаций, направленных на целевую компенсацию чрезвычайных издержек возникших в непредвиденной кризисной ситуации. На уровне государственного управления данный набор фондов антикризисной поддержки предприятий может быть сформирован на основе основных уплачиваемых налогов [1]:

- формирование стабилизационного фонда из части уплачиваемого НДС под финансирование курсовой разницы в условиях резкого изменения курса национальной валюты;
- формирование стабилизационного фонда из части уплачиваемого подоходного налога под финансирование компенсации снижения оплаты труда;
- формирование стабилизационного фонда из части уплачиваемого налога на прибыль под финансирование процентной части кредитных обязательств хозяйствующих субъектов перед банками страны.

Целевое использование данных фондов в случае экономической нестабильности поможет в значительной степени компенсировать потенциальный урон организациям, в краткий срок перераспределить выручку хозяйствующего субъекта на формирование внутреннего антикризисного фонда, снизить кредитную нагрузку на саму организацию, поддержать стабильность на банковском рынке, а также снизить негативные социальные эффекты, вызываемые падением общего уровня деловой активности и вводимыми антикризисными мерами.

1. Министерство по налогам и сборам Республики Беларусь : официальный сайт. – Минск, 2020 – URL: <http://www.nalog.gov.by/ru/nalogi-uplachivayemye-organizatsiyami/> (дата обращения: 28.03.2020). – Текст : электронный.

## О НОРМИРОВАНИИ ТРУДА ПРОФЕССОРСКО-ПРЕПОДАВАТЕЛЬСКОГО СОСТАВА УНИВЕРСИТЕТА

*А.С. Васеничева*

*Э.О. Орлова, научный руководитель, канд. экон. наук, доцент*

Вологодский государственный университет

г. Вологда

Применение инновационного подхода к нормированию труда профессорско-преподавательского состава (ППС), а также уточнение нормативов времени на выполнение различных видов работ, включаемых в рабочее время преподавателя, позволит оптимизировать процессы планирования, контроля и учета рабочего времени ППС и тем самым будет способствовать повышению эффективности трудовой деятельности в вузе, что является актуальной научной и практической задачей и обуславливает выбор темы исследования. Научная новизна исследования заключается в инновационном подходе к установлению норм времени на выполнение конкретных видов работ.

Объектом исследования является система нормирования труда ППС университета. Предметом – система установления норм времени на выполнение учебной, методической, научно-исследовательской и других видов работ.

Основной целью проведения данного исследования стало выявление наличия особенностей и проблем в процессах планирования, контроля и учета рабочего времени в системе нормирования труда ППС Вологодского государственного университета.

Основные задачи первого этапа работ:

- изучение литературных источников, посвященных проблеме нормирования труда в вузе;
- ознакомление с основными нормативными документами, регламентирующими установление норм времени на различные виды работ, выполняемых ППС Вологодского государственного университета;
- проведение анализа структуры управления Вологодского государственного университета;
- проведение анализа степени использования информационных технологий в системе нормирования труда ППС университета.

В узком смысле нормирование труда – это система средств и методов установления меры труда, необходимой для объективной оценки его эффективности и уровня его оплаты. Нормирование труда предполагает установление норм труда на выполнение различных работ. Согласно главе 22 Трудового кодекса РФ, нормы труда – нормы выработки, времени, нормативы численности и другие нормы – устанавливаются в соответствии с достигнутым уровнем техники, технологии, организации производства и труда.

С целью анализа системы нормирования труда в Вологодском государственном университете была проанализирована история создания университета,

позволившая определить этапы создания структурных элементов университета и их роль в научно-образовательном процессе; виды работ, выполняемые ППС и нормативы времени, затрачиваемые на их выполнение.

Анализ организационной структуры управления университетом показал, что в ВоГУ линейно-функциональная структура, которая для образовательной организации высшего образования является оптимальной и наиболее эффективной.

Исследование состава и структуры ППС и административно-управленческого персонала (АУП) в динамике за период с 2015 по 2018 годы выявило тенденцию спада численности ППС университета на 79 человек. Численность АУП снизилась еще более существенно. В результате соотношение ППС и АУП, показывающее, сколько АУП приходится на 1 работника ППС резко снизилось. Это означает, что нагрузка на данный персонал, связанная с планированием, контролем и учетом выполнения ППС индивидуальных планов, существенно возросла. А так как методическое сопровождение требует большого количества трудозатрат и затрат времени на его осуществление, поэтому данному процессу необходима оптимизация.

Основным документом, регулирующим нормирование труда в ВоГУ, является Положение, утвержденное Приказом ректора от 31.08.2018 г. № 07.01-35/0682 «О нормах времени для расчета объема работы профессорско-преподавательского состава по программам высшего образования». В нем определены нормы времени для расчета:

- учебной нагрузки;
- объема часов на методическую, научную, воспитательную, организационную работу;
- планирование, учет и контроль объема рабочего времени преподавателя.

Согласно данному документу, основными видами работ, составляющими рабочее время преподавателя, являются: учебная нагрузка, воспитательная, исследовательская, научная, творческая и иная работа.

Одним из основных видов трудовой деятельности преподавателя является учебная нагрузка – это тот объем работы, который приходится на одного работника и который необходимо выполнить за определенный период времени. Она включает в себя контактную работу обучающихся с преподавателем.

Как показал проведенный анализ, уровень использования информационных технологий в процедуре нормирования труда в ВоГУ недостаточно высокий. В основном для контроля объема выполненной ППС нагрузки используются приложения Word и Excel, а зачастую информация заполняется «от руки».

Таким образом, система нормирования труда профессорско-преподавательского состава ВоГУ требует улучшения. Дальнейшие работы будут посвящены выявлению «узких мест», рассмотрению возможности более широкого применения информационных технологий и разработке практических рекомендаций по ее совершенствованию.

## ИСПОЛЬЗОВАНИЕ СТАТИСТИЧЕСКИХ МЕТОДОВ ПРИ АНАЛИЗЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ РЕГИОНА

*А.А. Грихонина*

*Э.О. Орлова, научный руководитель, канд. экон. наук, доцент*

Вологодский государственный университет

г. Вологда

Инвестиции являются ключевым элементом при формировании эффективной политики развития региона. Инвестирование в значительной степени определяет экономический рост государства, занятость населения и составляет существенный элемент базы, на которой основывается экономическое развитие общества. Поэтому анализ динамики инвестиционных процессов является актуальной задачей управления регионом с целью обеспечения устойчивости его развития.

Цель исследования – характеристика инвестиционной привлекательности Ростовской области с использованием статистических методов на основе данных официальной статистики.

Объектом исследования являются инвестиции и инвестиционная привлекательность региона.

Задачи исследования: изучить основные методики оценки и анализа инвестиционной привлекательности региона, собрать и обработать статистические данные, сделать выводы об уровне инвестиционной привлекательности Ростовской области

Статистическими методами, используемыми в работе, являются анализ временных рядов, анализ относительных показателей, индексный метод.

К факторам, определяющим внутреннее содержание, масштабы и темпы изменения инвестиционной привлекательности регионов, относятся [1]:

- факторы, характеризующие экономический потенциал региональной экономической системы,
- факторы, характеризующие общие условия хозяйствования,
- факторы, свидетельствующие о зрелости рыночной среды в регионе,
- политические факторы,
- социальные и социокультурные факторы,
- финансовые факторы.

Ростовская область – субъект Российской Федерации на юге Европейской части России, входит в состав Южного федерального округа. Среди других крупных территориальных образований Российской Федерации область выделяется высоким научно-производственным, ресурсным и финансовым потенциалом.

Нами был проведен анализ, в ходе которого были выделены основные отрасли специализации региона. Динамика инвестиционной активности этих отраслей представлена в таблице.

Таблица

**ИНВЕСТИЦИОННАЯ АКТИВНОСТЬ ОСНОВНЫХ ОТРАСЛЕЙ  
СПЕЦИАЛИЗАЦИИ РОСТОВСКОЙ ОБЛАСТИ**

Показатель, млн руб.	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год	Отклонение 2017 к 2015 году, абс.	Среднее значение
Сельское и лесное хозяйство	14144,3	11746,9	9871,6	12589,2	-1555,1	12088
Обрабатывающее производство	36910	32298	31784	28292,8	-8617,2	32321,2
Строительство	875,9	1105,3	2031,4	3617,7	2741,8	1907,58
Оптовая и розничная торговля	5414,4	7443	9695,8	9764,2	4349,8	8079,35
Деятельность гостиниц	144,8	318,8	351,0	885,0	740,2	424,9
Операции с недвижимым имуществом	21343,9	15036	12276,8	14577,5	-6766,4	15808,6

В Ростовской области наблюдается достаточно высокая инвестиционная активность по основным отраслям специализации. Активная инвестиционная деятельность является решающим условием для привлечения ресурсов в развитие региона.

Вместе с тем, анализ других показателей, характеризующих инвестиционную привлекательность Ростовской области, свидетельствует о том, что регион не обладает ее необходимым уровнем. По-прежнему остаются высокими уровень инфляции, просроченная дебиторская задолженность, не стабилизируются бюджетные расходы, тяжелым грузом на экономике региона лежит высокая доля убыточных предприятий. Доля убыточных организаций в целом за анализируемый период увеличилась на 4%, том числе в сельском и лесном хозяйстве увеличилась на 31%, а в оптовой и розничной торговле почти на 10%.

Проанализировав ситуацию, можно сделать вывод, что инвестиционная привлекательность Ростовской области находится на недостаточно высоком уровне. Регион обладает высоким потенциалом в основных отраслях, преобладает профицит бюджета, но уровень инфляции находится на достаточно высоком уровне, в задолженности региона преобладает кредиторская задолженность, все это отталкивает потенциальных инвесторов.

Целенаправленное воздействие региональных властей на условия, повышающие надежность и эффективность инвестиций, обеспечение прозрачности деятельности на всех уровнях, протекционизм по отношению к эффективным инвесторам, все это будет являться элементами управления инвестиционной привлекательностью реального сектора экономики региона.

1. Литвинова, В. В. Инвестиционная привлекательность и инвестиционный климат региона / В. В. Литвинова. – Москва, 2013.– 116 с.

## ТЕНДЕНЦИИ ДЕМОГРАФИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ БЕЛОРУССИИ В ПОСТСОВЕТСКИЙ ПЕРИОД

*Н.В. Дедкова*

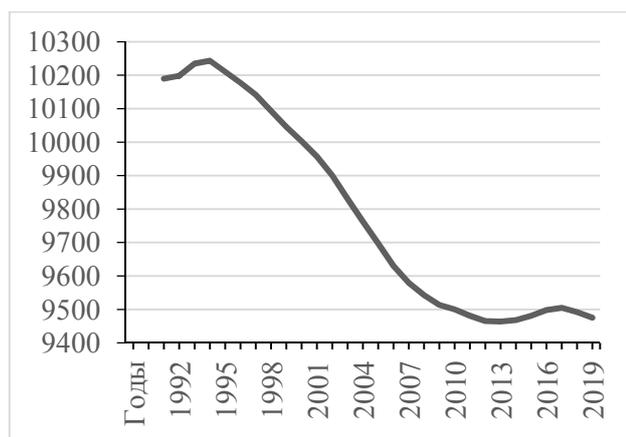
*А.С. Соколов, научный руководитель, ст. преподаватель  
Гомельский государственный университет им. Ф. Скорины  
г. Гомель*

Белоруссия имеет схожие с большинством европейских государств демографические показатели и тенденции. Из-за изменений репродуктивного поведения населения рождаемость в стране является низкой, рост уровня социально-экономического развития обуславливает демографическое старение и увеличение продолжительности жизни.

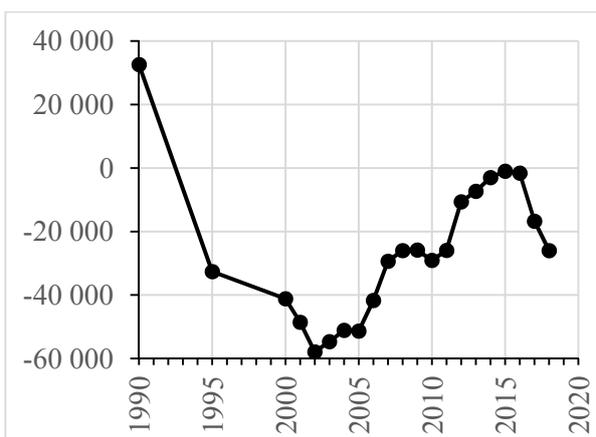
Рассматривая демографическую ситуацию в Республике Беларусь в постсоветский период, следует отметить, что за это время численность населения значительно снизилась (рисунки 1, 2). Естественный прирост, достигнув минимума в 2003 году, стал возрастать, и в 2015–2016 годах почти достиг нулевой отметки, после чего вновь стал быстро снижаться.

Известно, что снижение рождаемости находится в обратной зависимости от уровня образования, а последний в РБ один из самых высоких. Отрицательное влияние оказывает снижение числа женщин репродуктивного возраста [1].

Существенное влияние на уровень рождаемости оказывает младенческая смертность. Достигнув уровня непредотвратимости, она перестала играть роль «стимулирующего» фактора рождаемости. Осознавая, что вероятность смерти ребенка в современных условиях мала, в семьях перестали рожать «про запас», планируя оптимальное их количество согласно сложившимся конкретным обстоятельствам, учитывая в том числе и материальное положение [1].



*Рис. 1. Население Белоруссии  
в 1991–2019 годах, тысяч человек*



*Рис. 2. Естественный прирост/убыль  
населения Белоруссии в 1990–2018 годах*

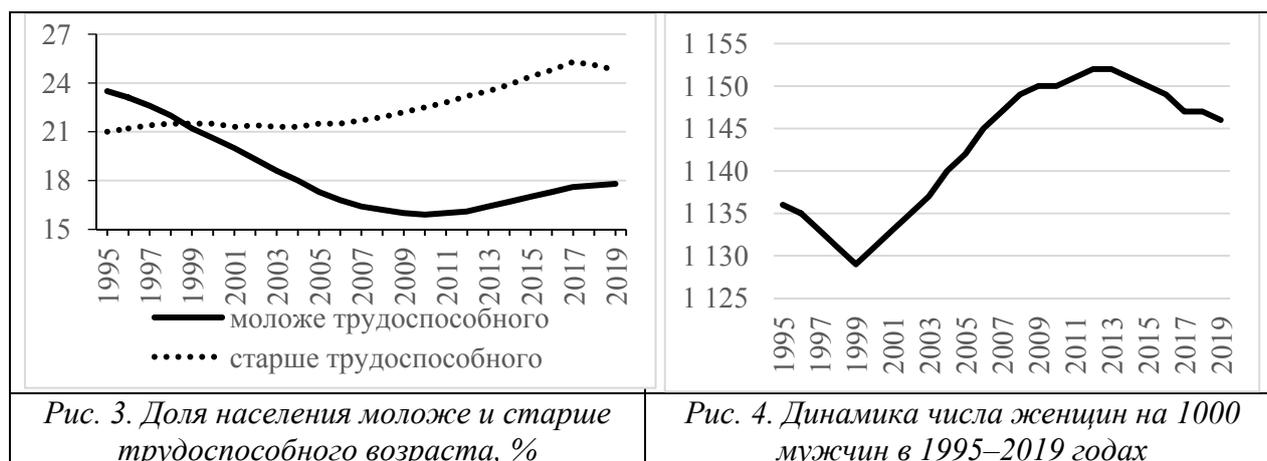
Среди факторов, сдерживающих рождаемость, следует отметить урбанизацию, которая в Беларуси одна из самых высоких в Европе. Независимо от страны рождаемость у городских жителей более низкая относительно сельчан.

По данным 2019 года, численность населения Республики Беларусь составляет 9 475 тыс. человек, из которых 78,4% проживают в городах, а 21,6% – в сельской местности. В 1991 году доля городских жителей составляла 66,8%.

В основе различий лежат сохраняющиеся диспропорции социально-экономического развития городской и сельской местностей, вызывающие отток трудоспособного населения в города; демографическое старение сельской местности, обуславливающее рост смертности пожилого населения и др. [2].

Ухудшение демографической ситуации отразилось на половозрастном составе населения. Это проявилось в изменении отношения количества лиц нетрудоспособного возраста (моложе и старше) к трудоспособному населению, а также в дисбалансе соотношения лиц мужского и женского населения.

Старение населения характерно для большей части европейских стран и характеризуется уменьшением количества людей моложе трудоспособного и увеличением количества людей старше трудоспособного возраста (рис. 3). Количество людей моложе трудоспособного возраста за данный промежуток времени упало с 23,5% в 1995 до 17,8% в 2019 году, наименьшее значение пришлось на 2010 год (15,9%). Доля людей старше трудоспособного возраста увеличивается: в 1995 году они составляли 21%, а 2019 году – 24,8%.



Что касается соотношения количества мужского и женского населения, то женское население всегда преобладало, но динамика этого показателя имела сложный характер (рис. 4).

Такое различие объясняется большей ожидаемой и фактической продолжительностью жизни женского населения, чему способствует ряд биологических и поведенческих факторов, образ жизни.

1. Заборовский, Г. И. Тенденции демографических процессов в Республике Беларусь / Г. И. Заборовский, И. Г. Борцевич // Актуальные проблемы медицины: матер ежегодной итоговой науч.-пр. конф. (25–26.01.2018). – Гродно: ГрГМУ, 2018. – С. 298–302.

2. Антипова, Е. А. Демографическое развитие Республики Беларусь в XXI веке: тенденции, региональные различия, проблемы / Е. А. Антипова // Народонаселение. – № 1. – 2016. – С. 5–15.

## СПОСОБЫ ПОВЫШЕНИЯ КАЧЕСТВА ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ УСЛУГ НА СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЯХ

*А.С. Ефимова*

*О.Ю. Анциферова, научный руководитель, д-р экон. наук, профессор*  
Мичуринский государственный аграрный университет  
г. Мичуринск

Сельские территории играют огромную роль для развития страны. Развитие сельской инфраструктуры может привлечь специалистов разного плана и повысить производительность труда и уровень жизни. Однако в последнее время наметилась обратная тенденция. Многие специалисты, особенно молодые, стремятся уехать в более крупные города. Это связано с ограниченным количеством возможностей в сельских территориях [1, с. 29].

Для решения этой проблемы необходимо создать условия для благоприятной жизни и привлечения специалистов. Важную роль играет возможность оперативного предоставления услуг населению. Сегодня существует много государственных организаций, которые предоставляют государственные и муниципальные услуги. Одной из таких организаций является Многофункциональный центр предоставления государственных и муниципальных услуг (далее – МФЦ), который был создан с целью повышения доступности и качества услуг после административной реформы 2005 года.

Первый многофункциональный центр был создан во второй половине 2007 года. В 2008 году на территории России действовало уже 45 центров. Сегодня в стране насчитывается более трех тысяч МФЦ. Многофункциональные центры выполняют сервисную деятельность по предоставлению государственных и муниципальных услуг населению. Несомненно, создание многофункциональных центров значительно упростило процедуру предоставления и получения государственных и муниципальных услуг [2].

Поскольку сфера деятельности МФЦ охватывает большую область, необходимо выделить цели, на выполнение которых направлена работа учреждения (рис. 1).

Появление посредника (МФЦ) между заявителем и организацией, предоставляющей услугу, увеличивает эффективность процесса получения государственных или муниципальных услуг.

Кроме того, наличие электронной очереди способствует повышению производительности и уменьшает количество конфликтов, связанных с недовольством посетителей от долгого ожидания своей очереди [2].

В процессе работы могут возникать конфликтные ситуации, которые невозможно решить обычным путем. Для повышения качества обслуживания в МФЦ Петровского района Тамбовской области каждый месяц проходит мониторинг с целью повышения эффективности работы организации. Руководи-

тель изучает результаты работы каждого специалиста, опрашивает посетителей центра, анализирует данные и разрабатывает новые формы организации рабочего процесса и методы работы с заявителями. Это позволяет своевременно обнаружить возникающие проблемы и быстро устранить их.



Рис. 1. Цели функционирования МФЦ

Одной из важнейших проблем в функционировании МФЦ является недостаточная информированность населения об услугах, которые можно получить в центре. Несомненно, наличие электронной информации о предоставляемых услугах, размещенной на официальном сайте, и информационных стендов в самом центре является хорошей информативной базой для населения. Однако для заявителей, живущих в сельской местности, этого недостаточно. Увеличить информированность населения можно путем размещения информации на бумажных носителях в других государственных организациях и учреждениях, а также на уличных стендах. [2]

Несмотря на существование проблем в работе многофункциональных центров, их эффективность нельзя отрицать. Сегодня МФЦ является главным посредником между населением и государством.

Таким образом, можно выделить основные способы повышения качества предоставления государственных и муниципальных услуг в сельской местности через многофункциональные центры (рис. 2).



Рис. 2. Способы повышения качества предоставления услуг

1. Анциферова, О. Ю. Стратегическое планирование целей устойчивого развития сельского хозяйства / О. Ю. Анциферова // Международный сельскохозяйственный журнал. – 2015. – № 2. – 60 с.

2. МКУ «МФЦ Петровского района» : сайт. – Петровское, Тамбовская обл., 2020 – URL: <https://www.rusprofile.ru/id/7335666> (дата обращения: 28.03.2020). – Текст : электронный.

## ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ИНДЕКСА ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ В РЕГИОНАЛЬНЫХ ИССЛЕДОВАНИЯХ

*А.А. Ефимова*

*Т.А. Балина, научный руководитель, канд. геогр. наук, доцент*

Пермский государственный национальный  
исследовательский университет

г. Пермь

В настоящее время актуальной научной задачей, привлекающей внимание географов, социологов и экономистов, является оценка качества жизни населения, под которой обычно понимается материальное и духовное благополучие общества, доступность объектов социальной инфраструктуры, разного рода благ и возможностей для самореализации людей во всех сферах жизнедеятельности. Интерес географов к исследованию и оценке уровня жизни населения возникает еще и в связи с тем, что он является одним из важнейших индикаторов социально-экономического развития государства в целом и его регионов в отдельности. Оценивать успехи экономического развития отдельных регионов нужно не только опираясь на статистическую информацию, отражающую уровень и темпы развития промышленности, сельского хозяйства и других отраслей экономики, но и рассматривать благополучие жизни населения, поскольку основной целью общественного развития является обеспечение благосостояния населения [1]. Необходимость географического исследования этих проблем обусловлена колоссальными территориальными различиями уровня и качества жизни населения, что обусловлено природно-климатическими, экономическими, социальными, демографическими, экологическими и пр. факторами.

Одной из общепризнанных методик оценки уровня и качества жизни населения является Индекс человеческого развития (ИЧР), позволяющий проводить не только рейтинги стран по данному показателю, но и выработать глобальную «систему координат» изучения проблем улучшения жизни населения всех стран мира и отдельных регионов. Это и определяет актуальность тематики нашего исследования. Целью нашего исследования было изучение методики оценки ИЧР и возможностей ее применения не только на государст-

венном, но и на региональном уровнях, что позволяет выявить территориальные различия уровня и качества жизни населения в разрезе субъектов РФ. Среди задач значилось изучить методики расчета ИЧР по странам мира и в разрезе субъектов РФ, предлагаемые разными авторами.

Объектом исследования является уровень жизни населения Пермского края. Среди методов, использованных в нашей работе, были системно-структурный, сравнительный, статистический и др.

Самой известной и успешной попыткой оценки качества жизни является разработанный еще в 1990-е годы сотрудниками ООН Индекс развития человеческого потенциала, который ежегодно рассчитывается для большинства стран мира и приводится в ежегодных сборниках «Отчет о развитии человеческого потенциала». Данный индекс, впоследствии замененный на ИЧР, считается наиболее авторитетным и чаще всего используется для рейтинга стран. Разработчики определяют ИЧР как интегральный показатель, оценивающий степень развития человеческого потенциала, который рассматривается, во-первых, как возможность самореализации, во-вторых, доступности материальных благ, что достигается благодаря трем условиям: возможности прожить длинную здоровую жизнь, получать знания и иметь достойные условия существования. Методика расчета индекса представляет собой усовершенствованный вариант первого метода за счет добавления новых компонентов (продолжительность обучения, ожидаемая продолжительность обучения, ВВП на душу населения по ППС) и усложнения итоговой формулы.

Среди многочисленных работ, посвященных оценке уровня жизни населения на региональном уровне через ИЧР, наиболее наглядным нам представляется публикация Л.М. Григорьева, в которой выявлены пространственные особенности данного показателя, вскрыты проблемы, обоснованы пути их решения [2]. Согласно этим исследованиям, Пермский край входит в группу относительно благополучных регионов, но внутри региона существуют очень глубокие территориальные диспропорции.

Для более детального изучения данной проблемы и оценки ИЧР конкретного субъекта в разрезе муниципальных образований существует ряд проблем. Во-первых, это отсутствие доступной статистики для расчета ожидаемой продолжительности жизни и образования по муниципалитетам. Во-вторых, в Пермском крае (как и в большинстве других) показатель ИЧР будет нивелироваться за счет практически одинаковых индексов ожидаемой продолжительности жизни и образования. Но уровень доходов будет резко отличаться, что объясняется преобладанием различных видов деятельности (лесозаготовка, нефтедобыча и нефтепереработка, горнодобывающая и химическая промышленность, машиностроение и сельское хозяйство), которые сконцентрированы в конкретных муниципалитетах и определяют уровень жизни населения.

Таким образом, на протяжении трех десятилетий показатель ИЧР стал основным при проведении рейтинга стран по уровню жизни населения, в по-

следние годы данная методика нашла применение и в региональных исследованиях, но на микроуровне данная методика требует усовершенствования.

1. Балина, Т. А. Методические аспекты изучения территориальных различий уровня жизни населения (на материалах Пермского края) / Т. А. Балина, К. И. Деменева // Методические вопросы и инновационные технологии в преподавании географии. Материалы II Всероссийской науч.-практ. конф. – 2019. – С. 147–151.

2. Григорьев, Л. М. Особенности развития человеческого капитала в субъектах Российской Федерации / Л. М. Григорьев // Аналитический центр при Правительстве РФ: сайт. – 11.06.2019, Москва. – URL: <https://ac.gov.ru/files/content/22461/3-grigorev-pdf.pdf> (дата обращения: 26.02.2020). – Текст : электронный.

## **ЭЛИМИНИРОВАНИЕ ТЕНЕВЫХ РЕНТНЫХ ОТНОШЕНИЙ – ПУТЬ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНОВ**

*А.Г. Казарян*

*Е.А. Западнюк, научный руководитель, канд. экон. наук, доцент  
Гомельский государственный университет им. Ф. Скорины  
г. Гомель, Беларусь*

В целях достижения стабильной положительной динамики социально-экономического развития общества следует минимизировать воздействие негативных факторов, среди которых важное место занимают теневые рентные отношения и формы их проявлений: легализация доходов, полученных преступным путем, уклонение от уплаты налогов, теневая занятость, коррупция. Актуальность разработки путей элиминирования подпольной экономики объясняется их масштабами: в странах с транзитивной экономикой в тени находится от 35% до 50% от ВВП, то есть для проведения эффективных социально-экономических преобразований государственный бюджет недополучает сумму денежных средств, по своим масштабам сопоставимую с ВВП государства.

Прежде всего стоит отметить, что рентоориентированная экономика – шанс определенному лицу улучшить свое личное богатство, которое часто проявляется в виде убытков обществу. Материальные активы будут у одного или нескольких индивидов и не направлены на создание благ, а неэффективные права собственности приводят к убыткам для социума [1, с. 46].

Высокие темпы социально-экономического развития в странах с рыночной экономикой сопровождаются эффективной политикой против прогресса теневых рентных отношений. Среди стран можно отметить Канаду как одно из государств, где существует и постоянно совершенствуется план борьбы с латентной экономикой, и адаптировать ее опыт минимизации на экономику

Беларуси, России и других постсоветских стран. В настоящее время в этой стране актуальна Стратегия борьбы с подпольной экономикой на 2018–2021 гг., а первая официальная стратегия датируется 2014 годом. Результатом работы проверяющих органов в период 2015–2017 гг., действующих в соответствии со стратегией, стало обнаружение незарегистрированного дохода на сумму 2,2 млрд долл. США, а работа с предприятиями, находящимися в зоне риска правонарушения, привлекла дополнительные 238 млн долл. США в бюджет.

Данное направление, реализуемое, например, Канадской налоговой службой, представляет собой план действий против развития латентных экономических отношений на ближайшие несколько лет в отношении предотвращения правонарушения, обнаружения и устранения неучтенных или учтенных, но не полностью, доходов. Его реализация осуществляется в нескольких направлениях:

1. Повышение общественной приемлемости и вовлеченности граждан. Исследования специалистов свидетельствуют о низком уровне информированности граждан о последствиях правонарушений в сфере теневых рентных отношений. Консультативная работа в целях повышения осведомленности о санкциях, которые могут быть наложены на нарушителя, окажет позитивное влияние на общество в виде отказа от деятельности за рамками закона.

2. Использование различных ресурсов для получения информации. Налоговая служба в целях получения информации от различных источников (банков, кредитных и финансовых учреждений) о потенциальных нарушителях, будет ссылаться за соответствующие законодательные акты. Деятельность будет также осуществляться на транснациональном и международном уровнях. Также ведется работа по получению информации не только от департаментов, муниципальных и территориальных ведомств, но и от третьих сторон при условии, что эти данные могут оказать позитивное влияние на мониторинг деятельности индивидов по уклонению от уплаты налогов.

3. Мониторинг новых моделей, выходящих за традиционные границы ведения бизнеса, в постиндустриальном хозяйстве. В настоящее время широкое развитие получили рынок криптовалют и платформы для реализации товарно-денежных отношений. Прогресс информационных систем позволяет создавать все новые методы уклонения от уплаты налогов, отмывания денежных средств и др. В этой области служба повышает качество и количество ресурсов в сети Интернет для оказания консультаций по вопросам соблюдения законодательства и минимизации правонарушений.

Таким образом, проведение эффективной политики в отношении минимизации теневых рентных отношений может стать одним из двигателей стабильного социально-экономического развития общества. Опыт зарубежных стран, в частности Канады, в разработке Стратегии по борьбе с подпольной экономикой, после имплементации может стать дополнительным скачком в

вопросе борьбы с теневыми рентными отношениями в странах с транзитивной экономикой.

1. Казарян, А. Г. Рентоориентированная экономика: причины, формы, последствия / А. Г. Казарян // Материалы международной научной конференции – VII Чтений, посвященных памяти известного белорусского и российского ученого-экономиста М. В. Научителя. – Гомель : ГГУ им. Ф. Скорины. – 2018. – С. 46–48.

2. Underground economy strategy 2018 – 2021 – URL: <https://www.canada.ca/en/revenue-agency/programs/about-canada-revenue-agency-cra/corporate-reports-information/underground-economy-strategy-2018-2021.html#HwthCRddrssthundrgrundcnm> (дата обращения: 20.03.2020).

## СИСТЕМА ФРАНЧАЙЗИНГА В СФЕРЕ ГОСТИНИЧНЫХ УСЛУГ

*Е. А. Ключников*

*Б. В. Сорвилов, научный руководитель, д-р экон. наук, профессор  
Гомельский государственный университет им. Ф. Скорины  
г. Гомель*

Туризм и гостеприимство – одна из наиболее динамично развивающихся отраслей экономики. Субъекты хозяйственной деятельности, работающие в сфере туризма, сегодня все больше уделяют внимание поиску путей удовлетворения расширяющихся запросов туристов и поиску наилучших путей расширения мощностей своих предприятий. На решение этих и других задач как раз и направлен процесс франчайзинга.

Франчайзинг – договор между владельцем торговой марки и отдельной гостиницей об использовании торгового знака, операционных систем и системы бронирования в обмен на долю прибыли гостиницы в пользу владельца этой торговой марки плюс некоторые другие вознаграждения, такие как, например, вознаграждение за рекламу. Суть этого договора заключается в том, что владелец торговой марки способен достичь более глубокого проникновения на рынок с минимальными инвестициями, и одновременно предприятие, заключающее договор франчайзинга, в состоянии развернуть свою предпринимательскую деятельность с меньшим риском [1].

Существует ряд ограничений, с которыми сталкивается франчайзинг при организации бизнеса на условиях франчайзинга. Франчайзинг обязан пройти жесткую экспертизу на соответствие перед приобретением франшизы и в дальнейшем действовать в рамках жестких правил, что также ограничивает предпринимателя при принятии управленческих решений. Многие франчайзеры довольно часто прибегают к использованию штрафов при несоблюдении

установленных стандартов. Франчайзер также может столкнуться с рисками при расширении собственного бизнеса на условиях франшизы. Интеграция в новые регионы или даже страны заставляет франчайзера сталкиваться с языковым барьером и ментальным недопониманием, что затрудняет выстроить взаимовыгодное сотрудничество.

Несмотря на ряд рисков и недостатков, франчайзинговая система организации бизнеса широко применяется в хозяйственной деятельности зарубежных стран, особенно в гостиничной, о чем говорят данные, представленные в таблице [2], в которой продемонстрированы сведения о количестве франшиз наиболее крупных гостиничных цепей Америки и Европы. Видно, что именно франчайзинг позволяет этим компаниям расширять свой бизнес.

Таблица

**ОБЪЕДИНЕНИЕ ОТЕЛЕЙ В ГОСТИНИЧНЫЕ ЦЕПИ  
НА УСЛОВИЯХ ФРАНЧАЙЗИНГА, 2019 г.**

Название цепи	Общее количество отелей в цепи	Количество отелей, входящих в цепь на условиях франчайзинга	Процент отелей, входящих в цепь на условиях франчайзинга, от общего числа отелей в цепи, %
Hilton Hotels & Resorts	9000	4100	45
Wyndham Hotels and Resorts	8035	7098	88
Choice Hotels International	6800	6800	100
Marriott International	6080	4060	67
InterContinental Hotels and Resorts	5350	5350	100

Многие известные мировые бренды расширяют свое присутствие в мире и предпринимают серьезные шаги для развития в странах СНГ. Некоторые западные гостиничные сети предпочитают строительству собственных отелей работу по системе франчайзинга. Мировой опыт демонстрирует, что более 80% гостиниц, входящих в гостиничные сети, работают по договорам франшизы. Такая схема может дать отелям ряд преимуществ: отработанная система качества предоставляемых услуг, высокий уровень сервиса, соответствующие мировому уровню стандарты обслуживания и возможность продвижения гостиницы на международном уровне, более низкий уровень издержек, который позволяет создавать дополнительные конкурентные преимущества и отличает гостиничные цепи от локальных отелей. Гостиничные цепи ввиду своей структуры могут гибко лавировать на рынке для более успешной работы в целом, способствовать вместе с тем снижению рисков инвестора, и, соответственно, иметь наибольшую привлекательность в получении банковского кредита.

Однако небольшие отели с номерным фондом менее 100 номеров, скорее всего, не получают от такого сотрудничества высокого результата. В регионах,

активно насыщенных отелями мировых брендов, зачастую индивидуальный проект, обладающий собственным колоритом и оригинальным дизайном, может стать более привлекательным для туристов. Успешной альтернативой франшизы может стать создание собственного бренда или сети отелей, что особенно актуально для городов, где лояльность к известному бренду гораздо ниже.

В заключение можно сделать вывод, что франчайзинг – это достаточно распространенная форма управления бизнесом в сфере гостеприимства. Совершенствование сферы гостиничных услуг, системы менеджмента и применение франчайзинга создает огромный потенциал для привлечения туристов, развития МICE-туризма, что, как следствие, способствует росту въездного туризма, заполняемости гостиниц, притоку инвестиций в страну.

1. Ковшар, Е. А. Гостиничный и ресторанный бизнес : учеб.-метод. пособие для студентов: в 2 ч. / Е. А. Ковшар. – Минск : БГТУ, 2019. – Ч. 1. – 201 с.

2. Электронный ресурс по продаже франшиз [сайт]. – Режим доступа: <https://www.franchisedirect.com>. (дата доступа: 25.03.2020). – Текст : электронный.

## ЭФФЕКТ ОТ УЧАСТИЯ РОССИЙСКИХ ЖЕЛЕЗНЫХ ДОРОГ В ПЕРМСКОМ КРАЕ

*Е.М. Кобяшева*

*С.А. Зеленина, научный руководитель, ст. преподаватель  
Пермский филиал РАНХиГС РФ  
г. Пермь*

ОАО «РЖД» был создан путем приватизации имущества федерального железнодорожного транспорта, осуществленной в соответствии с законодательством Российской Федерации в 2003 году. В процессе приватизации был создан единый хозяйствующий субъект путем изъятия имущества у организаций федерального железнодорожного транспорта и внесения его в уставный капитал ОАО «РЖД». Единственным акционером компании является Российская Федерация. От имени Российской Федерации полномочия акционера осуществляются Правительством Российской Федерации. ОАО «РЖД» входит в число крупнейших транспортных компаний мира и является одним из самых крупных предприятий в России.

Миссия холдинга «РЖД» заключается в эффективном развитии конкурентоспособного на российском и мировом рынках транспортного бизнеса, ядром которого является эффективное выполнение задач национального железнодорожного перевозчика грузов и пассажиров и владельца железнодорожной инфраструктуры общего пользования [1].

В Пермском крае имеются следующие предприятия ОАО «РЖД»:

1. АО «Пермская пригородная компания» (ППК) – занимается пассажирскими перевозками.
2. Вокзал Пермь-2.
3. Детский оздоровительный лагерь «Гудок».
4. Пермское подразделение Свердловского УЦПК – учебное заведение.
5. Частное ДОУ «Детский сад № 136 ОАО «РЖД».
6. Частное учреждение здравоохранения «Клиническая больница «РЖД-Медицина» г. Пермь.
7. Эксплуатационное локомотивное депо Пермь-Сортировочная.
8. Пермский ДЦС – организация грузовых и пассажирских перевозок.
9. Дом культуры железнодорожников.

Можно сказать, что компания ОАО «РЖД» охватывает все сферы жизнедеятельности человека: от детского сада, до места будущей работы.

20 декабря 2019 года в Перми ОАО «РЖД» и правительство Пермского края подписали соглашение о взаимодействии и сотрудничестве в области железнодорожного транспорта на период 2020–2022 гг.

Соглашение определяет основные вопросы взаимодействия сторон в целях улучшения транспортного обслуживания предприятий и населения региона. В числе основных направлений – реализация инвестиционных проектов по развитию железнодорожной инфраструктуры в Пермском крае: развитие Березниковско-Соликамского узла и направления Соликамск – Пермь-Сортировочная, строительство северного железнодорожного обхода Перми, создание транспортно-пересадочного узла на базе станции Пермь-2.

Начальник Свердловской ЖД (СвЖД) отметил, что ОАО «РЖД» и Пермский край связывают долгие и конструктивные отношения, нацеленные на максимальное и качественное удовлетворение потребностей населения в пассажирских перевозках, а предприятий – в транспортно-логистическом обслуживании. Магистраль стремится опережающими темпами развитие приоритетных направлений экономики Пермского края – вырабатываются конкретные решения, направленные на улучшение транспортного обслуживания промышленности, стимулирование дальнейшего развития Прикамья.

Инвестиции ОАО «РЖД» в развитие Свердловской магистрали на территории Пермского края по итогам 2019 года составили 6,8 млрд рублей. Сумма налогов, которые перечислила СвЖД в консолидированный бюджет Пермского края в 2019 году, составили 1,8 млрд рублей (+12% к 2018 году). Для нужд ОАО «РЖД» также планируется закупить продукции предприятий региона на сумму 9,97 млрд рублей [2].

Был также заключен договор о сотрудничестве в сфере совершенствования первичной медико-санитарной помощи и первичной специализированной и высокотехнологичной медицинской помощи населению Пермского края. Для осуществления данного договора на базе клинической больницы «РЖД-Медицина» планируется строительство многофункционального лечебного

корпуса с возможностью оказания первичной медико-санитарной и консультативно-диагностической помощи жителям Перми и Пермского края.

В 2020 году на СвЖД по программе предупреждения травматизма граждан на объектах транспортной инфраструктуры будет построено четыре современных одноуровневых пешеходных перехода через ЖД пути [2].

Также ОАО «РЖД» осуществит строительство трамвайных путей между станциями Пермь II и Пермь I, приобретет земельные участки и объекты недвижимости, расположенные в границах участка от станции Пермь I до станции Пермь II, в т.ч. для развития прилегающей территории.

Можно сказать, что ОАО «РЖД» – это скелет экономики Пермского края, который растет и меняется вместе с экономикой региона и задает вектор развития. Данная компания благотворно влияет на социально-экономическое развитие Пермского края, так как она оказывает свое влияние на все сферы жизни.

1. ОАО «РЖД». – URL: [https://ir.rzd.ru/static/public/ru?STRUCTURE\\_ID=62](https://ir.rzd.ru/static/public/ru?STRUCTURE_ID=62) (дата обращения 03.04.2020). – Текст : электронный.

2. Новости ОАО «РЖД». – URL: [https://svzd.rzd.ru/news/public/ru/json?STRUCTURE\\_ID=11&layer\\_id=3307&make=search&textSearch=%D0%9F%D0%B5%D1%80%D0%BC%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%B9+%D0%BA%D1%80%D0%B0%D0%B9&rubrics=&date\\_begin=&date\\_end=&x=0&y=0](https://svzd.rzd.ru/news/public/ru/json?STRUCTURE_ID=11&layer_id=3307&make=search&textSearch=%D0%9F%D0%B5%D1%80%D0%BC%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%B9+%D0%BA%D1%80%D0%B0%D0%B9&rubrics=&date_begin=&date_end=&x=0&y=0) (дата обращения 03.04.2020). – Текст : электронный.

## МЕХАНИЗМ ЗАЩИТЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ ПО ИНДЕКСУ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

*А.А. Копытовских*

*Л.Е. Совик, научный руководитель, д-р экон. наук, профессор  
Полесский государственный университет  
г. Пинск*

Актуальность работы: В настоящее время на уровне как внутренних, так и международных отношений большое внимание уделяется таким экологическим проблемам, как истощение озонового слоя, изменение климата, загрязнение поверхностных и подземных вод, деградация почвы, уменьшение биологического разнообразия.

Научная новизна: Проблемными вопросами, которые в полной мере характерны для трансграничных территорий Беларуси и Польши и не решены до настоящего времени, являются низкая экологичность сельского хозяйства, защита биоразнообразия флоры и фауны, уменьшение площадей лесного хозяйства, деградация почв, обеспечение высокого качества атмосферного воздуха. Эти проблемы должны стать предметом тесного трансграничного сотрудничества в целях координации действий заинтересованных участников.

Целью работы является выявление единой платформы для разработки экономических механизмов защиты окружающей среды в трансграничных районах Беларуси и Польши.

Задачи:

- проанализировать возможности использования индекса экологической эффективности;
- сопоставить результаты Республики Беларусь и Республики Польша по показателю индекса экологической эффективности;
- принять рациональное решение о возможности использования индекса экологической эффективности в качестве единой платформы для разработки экономических механизмов защиты окружающей среды в трансграничных районах Беларуси и Польши.

Объект исследования – индекс экологической эффективности как элемент для разработки системы защиты окружающей среды в трансграничных районах Беларуси и Польши.

Методы исследования: анализ и сравнение.

Полученные результаты. В Беларуси и Польше экологические проблемы рассматриваются и получают количественные и качественные оценки посредством множества показателей. Возможной платформой для согласованного подхода к трансграничным и национальным оценкам экологических проблем может стать международный проект, в котором уже участвуют Беларусь и Польша. Речь идет об оценке возможностей использования для этих целей индекса экологической эффективности, разработчиками которого выступили Йельский университет, Колумбийский университет и Всемирный экономический форум. Названный индекс представляет собой один из вариантов количественной оценки и сравнения эффективности экологической политики государств мира [1].

Значения индекса определяются в результате анализа практики экономической деятельности и степени ее нагрузки на природу, а также эффективности государственной политики в области экологии. Всего исследуется 22 показателя, для каждого пропорционально рассчитывается индекс. Чем выше итоговый балл, тем лучше государство заботится о гражданах и окружающей среде.

Значения индекса экологической эффективности в 2018 году для Беларуси и Польши весьма близки и составляют соответственно 64,98 и 64,11 пунктов из 100 возможных [1]. Страны занимают примерно равные позиции по этому показателю, однако по отдельным параметрам данного индекса существуют некоторые расхождения.

Интегральный индекс экологической эффективности составлен из 2 групп показателей нижележащего уровня: «состояние окружающей среды» (с долей в структуре индекса 40%) и «жизнеспособность экосистемы» (с долей в структуре индекса 60%).

По первой группе показателей («состояние окружающей среды») Беларусь опережает Республику Польша более чем на 10 пунктов. На это повлияли более высокие оценки деятельности Беларуси по обеспечению качества атмосферного воздуха, безопасности источников питьевой воды и сокращению загрязнений воздуха от твердого бытового топлива.

Следует признать отставание РБ от соседней страны по показателю «жизнеспособность экосистемы». В данной составляющей индекса отставание Беларуси от Польши (61,94 и 67,92 пп. соответственно) сложилось в результате чрезвычайно низкой оценки деятельности РБ по предотвращению потери древесного покрова (15,34 и 47,40 пп. соответственно для Беларуси и Польши).

Выводы: Резюмируя изложенное, необходимо отметить, что только в процессе совместной деятельности страны смогут найти решение существующих экологических проблем. При этом индекс экологической эффективности может стать возможной платформой для обеспечения согласованного подхода к оценкам экологических вопросов трансграничных территорий Беларуси и Польши.

1. Индекс экологической эффективности [сайт] // Гуманитарные технологии. Аналитический портал ISSN 2310 – 1792. – Режим доступа: <https://gtmarket.ru/ratings/environmental-performance-index/info> (дата доступа: 20.03.2020). – Текст : электронный).

## **ТЕНДЕНЦИИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ АКТИВНОСТИ НАСЕЛЕНИЯ: ФЕДЕРАЛЬНЫЙ И РЕГИОНАЛЬНЫЙ АСПЕКТЫ**

*А.М. Оришина*

*Е.С. Губанова, научный руководитель, д-р экон. наук, профессор  
Вологодский государственный университет  
г. Вологда*

Развитие территории (региона или страны) в значительной степени определяется количественными и качественными характеристиками инвестиций. Как показывает мировой опыт, значительная часть инвестиций формируется на основе сбережений населения, так как именно на этом уровне принимаются важные решения относительно распределения денежных доходов между текущим потреблением и накоплением. Однако на эти процессы оказывает влияние большое количество разных по происхождению и направлению факторов, воздействуя на которые, государство может тем самым стимулировать процессы инвестиционной активности населения. В этой связи важно выявить и оценить тренды, отражающие изменения инвестиционной активности населения, для того, чтобы принять своевременные меры для предотвращения негативных и усиления позитивных факторов. Сказанное выше определяет актуальность темы исследования и ее цель.

Для реализации цели исследования были решены следующие задачи: проведен анализ тенденций инвестиционной активности населения в России и в Вологодской области; определены сходство и различия этих процессов на федеральном и региональном уровнях; выявлены причины, определяющие указанные явления.

Объектом исследования является инвестиционная активность населения, для изучения которой использовались следующие методы: теоретического анализа, синтеза, обобщения и аналогии. Методологической основой исследования стал системный подход.

Ключевые показатели, характеризующие инвестиционную активность населения России и Вологодской области, представлены в таблице [1; 2]. В ходе анализа показателей инвестиционной активности населения были выявлены основные тенденции за период с 2000 по 2018 годы, изменение которых было обусловлено действием разных факторов. В процессе исследования было установлено, что ряд тенденций изменения инвестиционной активности населения в России и в Вологодской области имели признаки схожести. К ним относятся:

- схожая структура использования доходов;
- увеличение за исследуемый период доли расходов на покупку товаров и оплату услуг;
- рост доли расходов на обязательные платежи и разнообразные взносы;
- снижение показателя, характеризующего прирост сбережений населения после 2015–2016 гг.;
- в целом снижение инвестиционной активности населения после 2015 г.

Однако выявлены и тренды, которые имеют существенные различия. Несмотря на меньшее значение соотношения среднедушевых денежных доходов к прожиточному минимуму у населения Вологодской области, доля расходов на покупку товаров и оплату услуг ниже, чем данный показатель по России, а показатель прироста финансовых активов выше, инвестиционная активность населения Вологодской области выше, чем по России.

Таблица

### ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ АКТИВНОСТИ НАСЕЛЕНИЯ

Показатели	2000	2005	2010	2014	2015	2016	2017	2018
<b>Россия</b>								
Соотношение среднедушевых денежных доходов населения и прожиточного минимума, %	189	268	333	345	314	313	312	317
Структура использования денежных доходов населения, в % к итогу								
Покупка товаров и оплата услуг	75,5	69,5	69,6	82,0	77,2	77,5	79,5	81,7
Обязательные платежи и разнообразные взносы	7,8	10,1	9,7	15,3	13,7	13,8	13,7	14,6
Приобретение недвижимости	1,2	2,6	3,4	2,4	1,9	2,3	2,2	2,3
Прирост финансовых активов	15,5	17,8	17,3	0,3	7,2	6,4	4,6	1,6
Прирост сбережений населения*	16,7	22,1	21,1	2,7	9,1	8,7	6,8	4,2

Окончание таблицы

Показатели	2000	2005	2010	2014	2015	2016	2017	2018
<b>Вологодская область</b>								
Соотношение среднедушевых денежных доходов населения и прожиточного минимума, %	201	227	244	273	256	267	250	247
Структура использования денежных доходов населения, в % к итогу								
Покупка товаров и оплата услуг	57,8	56,5	61,1	63,8	60,3	58,1	63,7	76,1
Обязательные платежи и разнообразные взносы	7,8	11,1	12,0	12,7	11,3	11,3	11,6	11,9
Приобретение недвижимости	0,6	2,2	3,0	2,5	1,3	1,2	2,4	0,7
Прирост финансовых активов	33,8	30,2	25,7	21,0	27,1	29,4	22,3	11,3
Прирост сбережений населения*	-	-	26,9	12,0	19,1	21,5	16,8	11,8
*с 2013 показатель рассчитывается по новой методологии								

Основные тенденции инвестиционной активности сложились под влиянием факторов: экономический кризис в 2014 году серьезно изменил поведение населения. Из-за высоких инфляционных ожиданий население большую часть доходов не накапливает и вкладывает в финансовые институты, а расходует «здесь и сейчас».

Таким образом, можно сделать вывод о том, что уровень благосостояния населения России в целом и населения Вологодской области в частности и соответственно их инвестиционная активность остаются пока не высокими. Это во многом связано с действием экономических и институциональных факторов, воздействуя на которые государство может не только повышать уровень жизни населения, но и стимулировать формирование сбережений участников домохозяйств с целью активизации инвестиционного процесса.

1. Федеральная служба государственной статистики : официальный сайт. – Москва. – URL: <http://www.gks.ru/> (дата обращения: 29.03.2020). – Текст : электронный.

2. Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Вологодской области : официальный сайт. – Вологда. – URL: <https://vologdastat.gks.ru/> (дата обращения: 29.03.2020). – Текст : электронный.

## РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОСТРАНСТВЕННОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ СЕВЕРА РОССИИ

*С.С. Патракова*

*Т.В. Ускова, научный руководитель, д-р экон. наук, профессор*

Вологодский научный центр РАН

г. Вологда

Каркасный подход является одним из главных при анализе пространственной организации регионов Севера. В его основе лежит признание особой роли урбанизированных территорий и городов и их взаимосвязей, магистральной инфраструктуры в экономической жизни страны. Однако современное восприятие сельских территорий как важного элемента каркаса (а не как вспомогательной части экономики) обуславливает актуализацию пространственных исследований неурбанизированной местности.

Цель исследования – выявление основных результатов пространственной трансформации сельских территорий Севера России – достигается путем решения задач:

1. Определения сущности пространственной трансформации.
2. Выявления результатов пространственной трансформации каркаса расселения и размещения производств сельских территорий Севера России.

Объект исследования – сельские территории северных регионов РФ. В работе использовались методы монографического, исторического анализа и др.

В основе исследования лежит трактовка трансформации экономического пространства как «...существенных изменений в физической локализации экономики и населения региона и изменений свойств экономической и социальной среды, влияющих на эффективность жизнедеятельности и конкурентные качества экономики региона» [1]. При этом основными трансформационными тенденциями в современном российском экономическом пространстве являются продолжающееся усиление межрегиональной социально-экономической дифференциации, переплетение дезинтеграционных и интеграционных процессов, переход от экономического спада к экономическому росту со значительными региональными особенностями (по мнению А.Г. Гранберга).

Итоги пространственной трансформации (изменений локального каркаса расселения и локального производственного каркаса) сельских территорий Севера, на наш взгляд, выражаются в:

1. Острой социально-демографической проблеме, при которой функционирование рынка труда на селе идет в условиях сокращения потребности в рабочей силе, с одной стороны (обусловленной проблемами в агропромышленном и лесопромышленном комплексе, в предпринимательской деятельности в других сферах), а с другой – в условиях миграционного оттока и естественной убыли населения (например, в 2000–2018 г. ежегодно порядка 70–73% мигрировавшего сельского населения СЗФО переезжало в города), изменения возрастной структуры населения, роста безработицы. Следствием отмеченных

проблем стало сокращение сети расселения, поляризация сельских поселений Севера (когда за счет многочисленной группы средних, растет количество крупных и мелких), появление обезлюдненных сельских населенных пунктов (их число в СЗФО увеличилось на 49%, достигнув 5920 ед. за 2002–2010 гг.), что усилило центр-периферийные различия пространства Севера.

2. Снижении экономической активности на сельских территориях и «стягивании» производств к городам на урбанизированные территории, которое охарактеризуем далее на примере сельского и лесного хозяйства.

Так, в то время как роль сельских территорий Черноземья в продовольственном обеспечении страны резко возросла в постсоветский период и агропроизводство сконцентрировалось в отдельных ареалах, северные территории испытали сильный кризис в сфере АПК, а сельское хозяйство в районах средней и дальней периферии Севера стало одновременно и причиной и катализатором социально-экономических проблем на селе.

Отсутствие должной поддержки аграриев периферийных сельских территорий в новых условиях хозяйствования, жесткой конкуренции при объективно неравном положении с производителями «из пригородов» обусловило снижение эффективности их агропроизводства, ликвидацию сельхозорганизаций и закрытие сопутствующих производств и т.д. При этом отметим, что тенденции сокращения агропроизводства на периферийных территориях Севера и его активизация вблизи городов и транспортных магистралей укладываются в линейно-узловую концепцию поляризованной биосферы, предложенную Б.Б. Родоманом.

Для Севера сжатие освоенного пространства было характерно и в таком традиционно «сельском» виде деятельности, как лесопромышленном. Так, разрушение системы леспромхозов и появление многочисленных частных лесозаготовителей привели к упадку «лесной» инфраструктуры, разрушению системы рациональной лесозаготовки и лесовосстановления, быта «лесных» поселений, что способствовало в итоге концентрации лесозаготовок в более освоенных зонах (за исключением регионов, ориентированных на экспорт).

Таким образом, сельское пространство Севера с конца 90-х гг. XX в. по настоящее время сохраняет негативные тенденции к сжатию, стягиванию как производства, так и населения в урбанизированные территории (представляющие емкий рынок сбыта, и концентрирующий финансовые, технические ресурсы). Решение представленных основных проблем, явившихся следствием пространственной трансформации сельских территорий Севера, требует консолидации действий государственных органов и общества в целом.

1. Гринчель, Б. М. Методический подход к измерению трансформации экономического пространства регионов России под воздействием инновационного развития и модернизации / Б. М. Гринчель, Е. А. Назарова, О. И. Кошкарлова // Труды Карельского научного центра Российской академии наук. – 2013. – № 5. – С. 64–76.

## ИНСТИТУЦИОНАЛЬНОЕ РЕФОРМИРОВАНИЕ ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ

*И.А. Петров*

*О.В. Кошко, научный руководитель, д-р экон. наук, профессор*  
Вологодский государственный университет  
г. Вологда

Исследование цикличности возникающих кризисов в экономической системе России неизбежно толкает на мысль о том, что ведущее место должно занять изучение региональных, а не стратегических проблем. Исключительно важным является понимание того, что качественные и глубокие изменения невозможны без анализа принципов формирования институциональной деловой среды. Такой среды, которая бы побуждала активных участников экономической деятельности к бесконфликтному развитию. Возникающие при этом экономические проблемы, неизбежно требуют пересмотра методологической и теоретической базы, применяемой в ходе реформирования системы. Именно здесь проявляется актуальность системного подхода к изучению методологического потенциала институциональной теории.

Целью работы является изучение основных принципов формирования региональной деловой среды с точки зрения институциональной теории.

Институты – немаловажный аспект современного мира, который затрагивает все социально-экономическое пространство, делая его пригодным для комфортного и позитивного развития.

Ключевым моментом в преодолении барьера отсутствия системности при анализе проблем институционального реформирования является попытка обоснования парадигмы методологического институционализма, которая позволит заполнить «белое пятно» между макро- и микроуровнем экономической системы, вынося исследования экономических институтов на уровень мезоэкономики [1].

Концепция институциональных конфигураций, раскрываемая Н.З. Солодиловой, Р.И. Маликовым и К.Е. Гришиным, является, на наш взгляд, наиболее целесообразной в качестве подхода к исследованию проблем регионального развития. Насколько нам известно, эти исследователи были первыми, кто обратил внимание на то влияние, которое оказывают институциональные конфигурации на деловую среду, как на совокупность формальных и неформальных правил с учетом специфики их интерпретации действующими субъектами [2].

Для целей формирования новой социально-экономической деловой среды, которая бы определяла вектор развития России необходимо пересмотреть принципы системы регионального управления. В первую очередь под пристальное внимание попадают те звенья, в которых происходит нарушение принципов системности, т.е. являющихся «слабым звеном».

Первым возможным элементом определения является по детальный разбор восприятия курса экономической политики России с точки зрения систем регионального управления и предприятий малого-среднего бизнеса. Это позволит, выявив различия в трактовке основных целей и устранив возможные разногласия, создать механизм и его отдельные инструменты. Именно они, на наш взгляд, смогут обеспечивать достижение стратегических целей развития региональной экономики, при этом базируясь на совокупности государственных, региональных и частных интересов. Вместе с тем, нельзя забывать о методологическом обосновании подходов к созданию в институциональной системе межотраслевых и пограничных звеньев. Назначение последних будем определять необходимостью обеспечивать коммуникативные функции при формировании целостной системы.

Таким образом, институциональная деловая среда, как ореол институциональной системы управления, будет представлять собой основную концепцию управления стратегическим и пространственным развитием региона. Именно поэтапное развитие его основной структуры позволит обеспечить рост конкурентоспособности финансового потенциала региона.

Подводя итог, стоит отметить, что создание институциональной деловой среды и внедрение на ее основе институциональной системы регионального управления позволит принимать необходимые решения. Они должны опираться на соответствующие финансово-экономические возможности региона и обладать способностью формировать базовые условия для роста экономической активности в регионе. В том числе способствовать тому, чтобы заинтересовать расположенные в регионе предприятия малого-среднего бизнеса в решении общих региональных задач. И тогда возможности наращивания финансово-экономического потенциала региона реализуются не только прибегая к административному и регуляторному воздействию, а в основном переходя к формированию и принятию цивилизованно обоснованных мотивационных суждений, адекватных условиям трансформирующейся экономики.

1. Фролов, Д. П. Методологический институционализм 2.0: от институтов к институциональным конфигурациям / Д. П. Фролов // Вопросы экономики. – 2016. – № 7. – С. 147–160.

2. Гришин, К. Е. Институциональная конфигурация региональной деловой среды / К. Е. Гришин, Н. З. Солодилова, Р. И. Маликов // Экономическая политика. – 2017. – Т. 12. – № 3. – С. 134–149.

## ОРГАНИЗАЦИЯ ВЕНЧУРНЫХ ФОНДОВ В РЕГИОНЕ: ПРОБЛЕМЫ И ВОЗМОЖНОСТИ

*И.В. Сидоров*

*Е.С. Губанова, научный руководитель, д-р экон. наук, профессор  
Вологодский государственный университет  
г. Вологда*

Вхождение России в пятерку мировых лидеров на фоне стремительного распространения цифровых технологий невозможно без количественного и качественного прорыва в инновационной сфере. Одним из эффективных инструментов, позволяющим обеспечить реализацию инновационных проектов, которые отличаются высокими рисками, является венчурное финансирование. Понимание проблем, препятствующих его развитию, сделает возможным более широкое распространение этого инструмента в регионах и создаст условия для активизации инновационных процессов. Указанные обстоятельства определяют актуальность и цель работы.

Для реализации цели исследования были решены следующие задачи: выполнен анализ развития венчурной индустрии в российских регионах и в зарубежных странах; систематизированы проблемы, затрудняющие процесс развития венчурного бизнеса в регионах страны; выполнена оценка возможностей организации венчурных фондов в Вологодской области.

Объектом исследования является процесс организации венчурного финансирования, для изучения которого использовались следующие методы: теоретического и статистического анализа, синтеза и аналогии. Методологической основой исследования стал системный подход.

Изучение деятельности наиболее активных российских венчурных инвесторов позволило установить, что большая их часть предпочитает вкладываться в постоянно развивающуюся сферу информационных технологий, реже в стартапы, связанные с поддержкой бизнеса, транспортом, финансами, медициной, альтернативными источниками энергии. При этом на ранних этапах привлекаются в основном частные инвестиции, а на более поздних (менее рискованных) – государственные. На реализацию мероприятий по поддержке рынка венчурных и прямых инвестиций ежегодно выделяются средства из федерального бюджета Российской Федерации, в том числе прямая инвестиционная и грантовая поддержка через институты развития [1].

Обзор развития венчурного бизнеса в зарубежных странах (США, Израиль, Китай, Германия, Южная Корея) показал необходимость наличия государственных инструментов становления и развития рынка венчурного капитала: развитие механизмов государственно-частного партнерства для создания инвестиционных фондов со специальными условиями распределения прибыли и убытков между разными типами инвесторов; посредничество государства

между потребителями и поставщиками инноваций; допуск и стимулирование участия институциональных инвесторов, таких как пенсионные фонды, на рынок венчурных и прямых инвестиций. Необходимо отметить, что опыт других стран по развитию венчурного рынка, например Израиля, свидетельствует о том, что не всегда усилия государства приносят эффект с первого раза [2].

По результатам проведенного анализа были систематизированы проблемы, затрудняющие распространение венчурного финансирования инновационных проектов. Были выделены следующие типы проблем: административные (отсутствие доступа на рынок отдельных типов институциональных инвесторов, значительные барьеры для выхода российских проектов на зарубежные рынки сбыта, нацеленность государства на развитие собственных внутренних технологических компетенций, а не на покупку готовых решений); организационные (отсутствие единой стратегии государственной поддержки и инструментов развития венчурного рынка); кадровые (недостаточная квалификация венчурных инвесторов, недостаточное развитие инвестиционных и предпринимательских навыков); мотивационные (недостаточная популяризация предпринимательской деятельности как модели карьерного развития, низкая привлекательность государственной поддержки для инновационных предпринимателей); законодательные (недостаточность нормативной базы в использовании инвестиционных инструментов, таких как конвертируемый долг, краудфандинг); финансовые (ограниченные возможности использования предпринимателями кредитного плеча для масштабирования бизнеса, например, высокие кредитные ставки); информационные (низкая финансовая грамотность населения); геополитические (негативное влияние внешнеполитической ситуации, способствующей повышению уровня изоляции российской экономики).

Указанные проблемы характерны для большинства российских регионов, инновационная активность которых продолжает оставаться невысокой. В Вологодской области особенно проявляются организационная, законодательная, кадровая, информационная, мотивационная и финансовая проблемы.

В процессе изучения факторов, оказывающих влияние на инновационную активность Вологодской области, были определены возможности более широкого использования венчурного финансирования. Для этого необходимо ввести в нормативно-правовых актах региона возможность использования международных инвестиционных инструментов; вести более активную информационную и мотивационную политику особенно в вопросах повышения финансовой грамотности, открывая в учебных заведениях соответствующие направления подготовки; усилить сотрудничество федеральных, региональных и частных инвесторов.

Таким образом, можно заключить, что развитие региональных венчурных фондов имеет серьезные барьеры различного характера, однако при активном государственном регулировании и при сотрудничестве с международным

рынком (а не уходом в политику абсолютного протекционизма) Россия имеет все возможности войти в рейтинг мировых лидеров по инновационному развитию экономики.

1. Российская венчурная компания. Региональные венчурные фонды: официальный сайт. – URL: <https://www.rvc.ru/> (дата обращения: 22.02.2020). – Текст : электронный.

2. Стратегия развития рынка венчурных и прямых инвестиций в Российской Федерации на период до 2025 года и дальнейшую перспективу до 2030 года: проект документа от 18.12.2018. – URL: [https://www.rvc.ru/upload/iblock/898/VC\\_Market\\_Development\\_Strategy\\_2019.pdf](https://www.rvc.ru/upload/iblock/898/VC_Market_Development_Strategy_2019.pdf) (дата обращения: 27.02.2020). – Текст : электронный.

## ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВУЗА

*Е.Н. Скороходова*

*Н.Ю. Атаева, научный руководитель, ст. преподаватель  
Вологодский государственный университет  
г. Вологда*

Развитие инновационной деятельности регионов способствует реализации стратегической задачи – вывода конкурентоспособной продукции на международный рынок. В центре развития инновационной деятельности субъектов становится интеграция науки и образования на базе высших учебных заведений. Результатом такой интеграции выступает инновационная деятельность вуза, которая и является предметом настоящего исследования. [1]

Целью исследования является разработка направлений повышения эффективности инновационной деятельности вуза. Для достижения поставленной цели решаются следующие задачи: формируются показатели эффективности инновационной деятельности вуза; раскрывается роль инновационной деятельности при формировании экономики в регионе и в стране в целом; представлен анализ эффективности инновационной деятельности вуза с выявленными проблемами его развития; сформированы направления повышения эффективности инновационной деятельности вуза.

На основании сформированных показателей оценки инновационного потенциала далее приводятся основные выводы на примере Вологодского государственного университета.

Анализ кадрового потенциала ВоГУ показывает, что общее количество ППС за исследуемый период (2014–2019 гг.) снизилось на 27,1%. Доля ППС,

участвующих в выполнении НИР, сократилась на 84,8%, что свидетельствует о минимальной вовлеченности профессорско-преподавательского состава в научную и инновационную деятельность. Но при этом увеличиваются объемы финансирования научно-образовательных исследований и разработок, что говорит об эффективной работе отдельных научных коллективов, активно участвующих в грантовых конкурсах и работающих с целевыми заказчиками.

Анализ интеллектуального потенциала показывает, что за исследуемый период наблюдается рост публикационной активности на 42,5%. При этом увеличивается доля статей в изданиях из наукометрических баз Web of Science на 36%, Scopus – на 156%, что является положительной тенденцией и говорит о востребованности университетских знаний отечественным и мировым сообществом. Наличие данных публикаций является основой для последующей подачи заявок на гранты РФФИ, РНФ и другие фонды поддержки, но их доля в общем объеме публикаций достаточно мала (8% на 2019 г.), что может определять одно из направлений развития научной сферы вуза. Большую же часть публикаций занимают статьи, проиндексированные в РИНЦ. Также с 2018 г. значительно возросло число поданных заявок на охранные документы: в 2018 г. подано 16 заявок, получено – 16 охранных документов; в 2019 г. подано 40 заявок и получено 8 охранных документов. Следует отметить, что коммерциализация интеллектуальной собственности является первоочередной задачей инновационной инфраструктуры университета, и одной из задач должна быть поставлена целенаправленная работа по их созданию, а также последующей коммерциализации.

Анализ состояния материально-технической базы за исследуемый период показывает отрицательную динамику: объем приобретенных основных средств уменьшился на 29,8%, а затраты на приобретение машин и оборудования уменьшились на 28,6%. При этом в 2019 г. произошло увеличение затрат на рассматриваемые параметры, что говорит об обновлении материально-технического обеспечения вуза. В качестве задачи инновационного развития может быть поставлена модернизация научных центров и лабораторий университета с созданием полноценной инфраструктуры для проведения научных исследований и созданий результатов интеллектуальной деятельности, в т.ч. публикаций, патентов и т.п.

Что касается состояния финансового потенциала, общий объем финансирования научно-образовательных разработок изменялся неравномерно по годам. В 2017 г. зафиксировано самое низкое значение показателя, затем идет тенденция к росту. В 2019 г. общий объем финансирования составил 32,9 млн руб. В отчетном периоде величина поступлений из фондов по поддержке научной, научно-исследовательской и инновационной деятельности достигла 17 310 тыс. рублей по 13 грантам (52,6% в структуре финансирования). Доля финансирования от российских хозяйствующих субъектов составила 31,7%, из

средств министерств, федеральных агентств, служб и других ведомств – 15,3%.

Анализ имиджевого потенциала показывает, что ВоГУ занимает 432 позицию в рейтинге ВУЗов РФ из 708. Согласно мониторингу эффективности образовательной деятельности вузов, составленному Главным информационно-вычислительным центром, Вологодский государственный университет по каждому из показателей имеет оценку выше порогового [2].

Таким образом, можно сделать вывод, что исследуемый университет регионального уровня имеет достаточный потенциал для развития инновационного потенциала, однако без должной финансовой поддержки со стороны региона и бизнес-сообществ он не сможет в должной мере реализовать вышеуказанные задачи для выхода на новый уровень.

1. Атаева, Н. Ю. Актуальные проблемы инвестиционного развития региона / Н. Ю. Атаева // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2017. – № 4–3 (39). – С. 13–15.

2. Мониторинг высшего образования в РФ. – Текст : электронный // Главный информационно-вычислительный центр Минобрнауки России : официальный сайт. – URL: [http://indicators.miccedu.ru/monitoring/\\_vpo/inst.php?id=39](http://indicators.miccedu.ru/monitoring/_vpo/inst.php?id=39) (дата обращения: 05.02.2020).

## **КУЛЬТУРА ПУБЛИЧНОГО ВЫСТУПЛЕНИЯ КАК СОСТАВЛЯЮЩАЯ КОММУНИКАТИВНОЙ КОМПЕТЕНТНОСТИ ГОСУДАРСТВЕННОГО СЛУЖАЩЕГО**

*К.М. Стойкова*

Ярославский государственный университет им. П.Г. Демидова  
г. Ярославль

При анализе нормативных правовых актов органов исполнительной власти ряда субъектов Российской Федерации (Вологодской, Владимирской, Омской, Новосибирской, Воронежской областей) о требованиях к профессиональным знаниям и навыкам, необходимым для исполнения должностных обязанностей государственной гражданской службы, были выявлены обязательные требования к наличию «навыков публичных выступлений по актуальным проблемам служебной деятельности», «способности к публичным выступлениям и докладам», «знанию правил публичных выступлений». В этой связи изучение проблемы культуры устной коммуникации государственных служащих является достаточно актуальной [1].

Однако не так широко изучена проблема культуры публичного выступления, являющегося неотъемлемой частью и одной из ключевых составляющих профессионального образа государственного служащего.

Цель данной статьи – разработка рекомендаций по повышению культуры публичного выступления государственных служащих.

В соответствии с целью статьи были поставлены следующие задачи:

- охарактеризовать культуру публичного выступления как составляющую коммуникативной компетентности государственного гражданского служащего;
- изучить проблемы подготовки публичных выступлений специалистами различных групп должностей государственной гражданской службы;
- разработать методические рекомендации для государственных гражданских служащих по подготовке публичных выступлений.

В работе использованы методы изучения научно-методической литературы и документов, опроса (анкетирования), наблюдения, анализа, обобщения.

Использование такого метода исследования, как опрос (анкетирование), позволило выявить ряд проблем, возникающих у государственных гражданских служащих при написании текстов и подготовке публичных выступлений.

В анкетировании приняли участие 30 сотрудников органа государственной власти субъекта разных должностей: главные и ведущие специалисты, консультанты, ведущие и главные консультанты, начальники управлений.

Резюмируя результаты исследования было выявлено:

80% государственных служащих отмечают существование сложностей при подготовке публичного выступления; более чем у 50% государственных служащих имеются особые трудности при составлении «вступления» и «заключения»; у 47% государственных служащих возникают сложности при формулировке тезисов публичного выступления; 83% отмечают необходимость совершенствования умения применять различные методы публичных выступлений (методы психологического воздействия на слушателей, методы убеждения и аргументирования), умения заинтересовывать слушателя, правильно использовать публицистический стиль при формировании текста выступления, умения правильно вступать в контакт с аудиторией.

Для решения проблем, выявленных в ходе исследования и достижения поставленной цели, в первую очередь предложена форма методических рекомендаций.

Структура методических рекомендаций по подготовке и написанию текстов публичных выступлений государственными гражданскими служащими может быть представлена следующим образом.

**МЕТОДИЧЕСКИХ РЕКОМЕНДАЦИЙ ПО ПОДГОТОВКЕ  
И НАПИСАНИЮ ТЕКСТОВ ПУБЛИЧНЫХ ВЫСТУПЛЕНИЙ  
ГОСУДАРСТВЕННЫМИ ГРАЖДАНСКИМИ СЛУЖАЩИМИ**

Раздел	Содержание
Введение	содержит обоснование актуальности написания рекомендаций, цель, особенности, ожидаемые результаты
Раздел 1	включает в себя нормативную базу рекомендаций: законы и подзаконные акты Российской Федерации и субъекта; национальные стандарты по работе с документами и системами документооборота; стандарты по терминологии; отраслевые нормативные акты или существующие инструкции (рекомендации)
Раздел 2	включает правила работы с создаваемыми документами; порядок их согласования (при необходимости); сведения о структурировании и хранении
Раздел 3	освещает вопросы подготовки текста документа
Раздел 4	содержит сведения о наиболее частых ошибках при подготовке выступления и методов их исправления
Раздел 5	включает в себя список рекомендуемой литературы; стандартизированные формы оформления выступлений
Приложения	в приложения включаются рекомендации по невербальной составляющей выступления, внешнему виду оратора, применению визуальных средств (презентации, раздаточный материал и т.д.)

Подводя итог, можно сказать, что достигнута основная цель – разработаны предложения по совершенствованию подготовки публичных выступлений государственных гражданских служащих. Выполнение предложенных мероприятий повысит уровень коммуникативной компетентности государственных гражданских служащих.

1. Официальный интернет-портал правовой информации [официальный сайт]. – URL: <http://publication.pravo.gov.ru/SioryBlock/federal> (дата обращения: 18.01.2020). – Текст : электронный.

## СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ФАКТОРЫ И ПРИРОСТ ВАЛОВОГО ВНУТРЕННЕГО ПРОДУКТА

*Э.Е. Кочиева, Е.С. Тарасенко*

Санкт-Петербургский государственный университет Петра Великого  
г. Санкт-Петербург

Одним из значимых показателей оценки эффективности деятельности страны является внутренний валовый продукт (ВВП). Актуальность исследования вопросов взаимосвязи ВВП и факторов социально-экономической дифференциации стран Европы подтверждается высокой заинтересованностью государств в повышении данного показателя. Показатель ВВП подвержен влиянию множества факторов в разной степени. В данной работе были проанализированы 15 факторов, влияющих на ВВП, и отобраны самые значимые, с помощью которых можно регулировать данный показатель. Именно поэтому данная работа практически значима.

Цель исследования заключается в выявлении оценки взаимосвязи ВВП с факторами, которые на нее влияют.

К задачам работы относятся: изучение литературы, связанной с влиянием социально-экономических факторов на ВВП; сбор необходимых данных и их подробный анализ; построение эконометрической модели и выполнение ее спецификации в соответствии с тестами на проверку условий использования метода наименьших квадратов для построения регрессии; описание полученных результатов; оценка выявленных взаимосвязей в модели.

Объектом исследования выступает взаимосвязь между ВВП и социально-экономическими факторами. В выборку вошли двадцать пять стран Европы. Выбранные страны различаются по уровням социально-экономического развития.

Предметом исследования является показатель ВВП рассматриваемых стран, а также показатели, выступающие в роли регрессоров:

В ходе написания данной работы использовались следующие методы:

- обзор литературы по теме исследования;
- систематизация, группировка данных;
- составление сводной панели данных;
- регрессионный анализ.

После изучения множества экономических статей по данной теме был сделан вывод, что многие исследователи заинтересованы в нахождении зависимости между показателем ВВП и социально-экономическими факторами. Так, А.П. Цыпин выявил, что индекс человеческого потенциала является самым влиятельным показателем. Данный результат говорит о возможном переходе к цифровой экономике.

Для реализации исследования был задействован такой информационный ресурс как The World Bank [1]. В рамках данной работы за результирующий

фактор был выбран показатель ВВП (GDP). Всего было рассмотрено 25 стран Европы в период с 2008 по 2017 год. Далее перечислены переменные факторы использованные для исследования: рабочая сил, инфляция, безработица, продолжительность жизни, городское население, доля женщин в парламенте, патентные заявки, налоговые платежи, время, необходимое для начала бизнеса, больничные места, общая сумма арендной платы за природные ресурсы, зачисленные в высшее учебное заведение, разница в доходах между слоями населения, площадь сельскохозяйственных земель, умышленные убийства.

На рисунке рассмотрена линейность распределения рассматриваемых показателей.

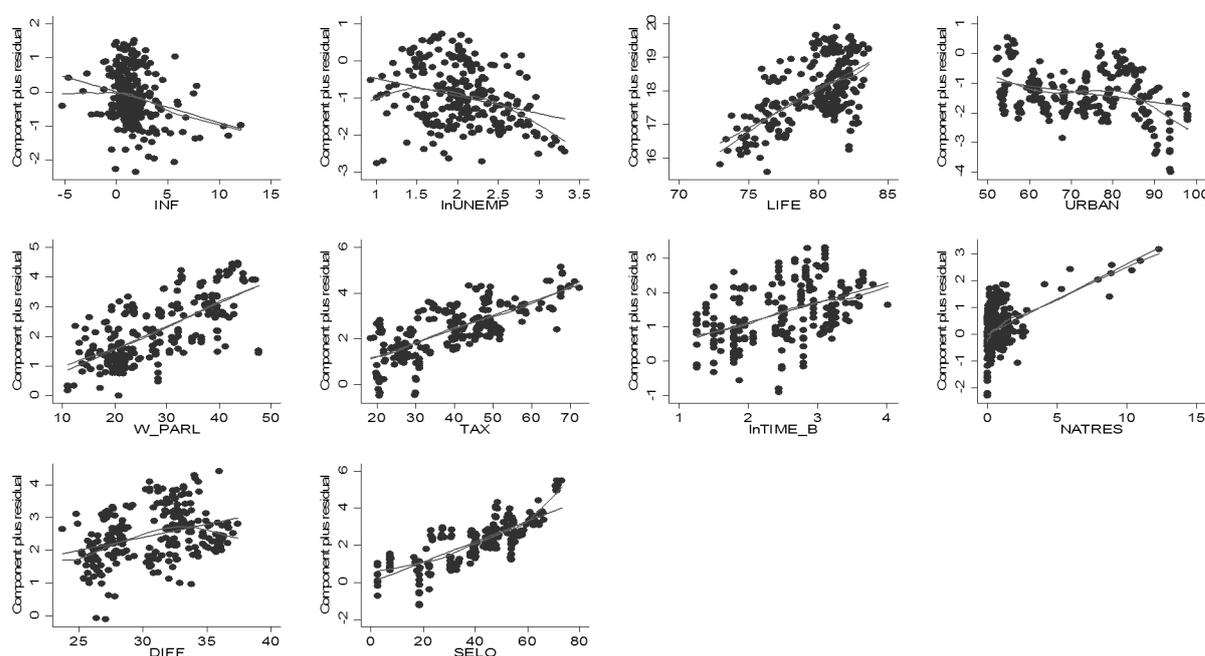


Рис.

Для определения качества модели было проведено несколько тестов. Среди них: тест на спецификацию, проверка расстояния Кука, расчет DFBETA и Leverage, определение гетероскедстичности остатков [2].

Таким образом, окончательный вид регрессионной модели имеет следующий вид:

$$\begin{aligned} \ln GDP = & -0.0909INF \\ & - 0.4791 \ln UNEMP + 0.2228LIFE - 0.0183URBAN \\ & + 0.0781W_{PARL} + 0.0604TAX + 0.5624 \ln TIME_B \\ & + 0.2609NATRES + 0.0798 + 0.0549SELO + 0,0798 \end{aligned}$$

Таким образом, проанализировав данные с помощью различных тестов, был получен вид регрессионной модели, который не противоречит экономи-

ческой теории. Но данный результат однозначным назвать нельзя. Для более совершенной модели нужны детальные исследования.

1. The World Bank Data. Indicators [сайт]. – URL: <https://data.worldbank.org/indicator> (дата доступа: 22.03.2020). – Текст : электронный.

2. Lawrence, C. Hamilton Statistics with STATA. – С. 488.

## СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ В СЕЛЬСКИХ АДМИНИСТРАЦИЯХ

*А.А. Тертерян*

*С.В. Мусийчук, научный руководитель, канд. филос. наук, доцент*

*Филиал «Сочинский государственный университет»*

*г. Анапа*

Невозможно представить себе развитие организации и экономики в целом, если люди не получают основного удовлетворения своих потребностей в процессе своей работы. Целостная теория личности должна объяснить, почему люди действуют так, а не иначе. Актуальность данного исследования заключается в том, что, понимая особенности управления персоналом в сельских администрациях, руководители могут повысить социально-экономическую эффективность управления сельскими администрациями. Ни один руководитель не может обойтись без соответствующих знаний в области управления персоналом. А это может произойти только в том случае, если сотрудники заинтересованы в результатах своей работы. В глазах населения муниципальный служащий представляет государство, и этика его служебного поведения для рядовых граждан имеет большое значение. В обыденном сознании зачастую именно моральные, а не профессиональные и деловые качества представителей муниципальной службы в наибольшей степени определяют отношение населения к оценке работы муниципальных органов власти. Формирование эффективных управленческих команд в сфере муниципального управления является важнейшей задачей. Изучая кадровые проблемы, многие ученые и аналитики обращают внимание на отсутствие механизмов, позволяющих на практике осуществлять качественный отбор и рациональное расстановку кадров, в том числе с учетом их социальной сущности, нравственных ориентиров, морального сознания и этики. Моральная атмосфера в органах власти и недобросовестность ответственного чиновника могут серьезно дискредитировать любые благие намерения властей. В общественном мнении авторитет муниципальных служащих справедливо ассоциируется, прежде всего, с их порядочностью и справедливостью. Центральным звеном в управлении персоналом сельских администраций, главной движущей пружиной всего механизма

такого рода управления является система оценки персонала, ядром которой является объективная оценка результатов труда. Сельские администрации периодически проводят оценку своих работников с целью повышения их эффективности. Исследования показывают, что регулярная и систематическая оценка персонала оказывает положительное влияние на профессиональное развитие и рост сотрудников, а следовательно, приводит к повышению социально-экономической эффективности управления персоналом.

Основные требования к созданию системы оценки эффективности работы сотрудников основаны как на необходимости увязки целей всей организации с целями групп (подразделений) и отдельных лиц, так и на важности создания универсальной базы для объективности этой системы. Кроме того, система оценки должна основываться на таких определяющих признаках, как демократия взаимоотношений, коллективизм и взаимопомощь. К числу основных волевых качеств и черт характера муниципального служащего относятся целеустремленность, настойчивость и упорство, решительность и мужество, выдержка и самообладание, требовательность к себе и уверенность в себе. Удовлетворенность работников работой в процессе трудовой деятельности является показателем состояния персонала, обеспечивающим сохранение кадровой базы и эффективность работы каждого работника муниципального образования.

Нами проведено исследование экономической и социальной эффективности управления персоналом в МО «Ст. Анапская», на основании чего можно сделать вывод о том, что состояние социальной эффективности управления персоналом в процессе трудовой деятельности характеризуется трудовой пассивностью. Показана склонность персонала к конфликтам и стрессам. Среди сотрудников компании сложился благоприятный морально-психологический климат, но выявлена неудовлетворенность условиями труда. Здесь также разработана эффективная система стимулирования персонала. Важно отметить важность знаний об экономической и социальной эффективности управления персоналом в процессе трудовой деятельности персонала МО «Ст. Анапская», заинтересованность руководителей в повышении производительности труда своих сотрудников, их целеустремленность. Понимание и применение системы совершенствования управления персоналом на практике приведет не только к общему повышению эффективности работы организации, но и к удовлетворенности работой самих сотрудников, улучшению психологического климата и достижению высоких результатов. Предложенные рекомендации позволят повысить эффективность деятельности МО «Ст. Анапская», за счет улучшения социально-экономических показателей и стимулирования работников в процессе трудовой деятельности.

То есть без дополнительных капиталовложений, за счет совершенствования социальной и экономической эффективности управления персоналом в данной организации ежегодно можно снижать издержки денежных средств на

сумму 154 567 руб. и повысить зарплату на 10%, что не перекроет дефицит, но позволит сократить его до 512 890 рублей.

1. Мусийчук, М. В. Организационное поведение : учебное пособие / Мусийчук М. В., Мусийчук С. В. – Москва, 2017. (2-е издание, стереотипное).

2. Балынская, Н. Р. Механизмы повышения мотивации в качестве инструмента совершенствования деятельности органов местной власти / Н. Р. Балынская, С. В. Коптякова, С. В. Мусийчук // Вопросы управления. – 2017. – № 6 (49). – С. 30–41.

## **ПРОСТРАНСТВЕННО-ВРЕМЕННЫЕ ОСОБЕННОСТИ АЛКОГОЛИЗАЦИИ И НАРКОТИЗАЦИИ НАСЕЛЕНИЯ БЕЛАРУСИ**

*А.К. Толстоногова*

*А.С. Соколов, научный руководитель, ст. преподаватель  
Гомельский государственный университет им. Ф. Скорины  
г. Гомель*

Актуальность изучения региональных особенностей распространения болезней, связанных с употреблением психоактивных веществ, связана с возможностью выявления факторов, влияющих на рост и снижения числа заболевших, региональные различия в количестве и его динамике, реакции показателей алкоголизации и наркотизации на изменение большого количества социальных и экономических факторов, осуществление разнообразных мероприятий по их минимизации.

Целью работы является выявление многолетней динамики числа заболевших алкоголизмом и наркоманией по Республике Беларусь и ее регионам, а также наличия и тесноты связей между регионами по показателям динамики. На рисунках 1, 2 показано значение этих показателей с 2000 года.

Максимальных значений заболеваемость алкоголизмом достигла в 2009 году, затем во всех регионах начала интенсивно снижаться; постепенно сокращаться стал и разброс значений показателя для разных регионов. Корреляционный анализ показал, что для всех пар регионов (6 областей, город Минск, Беларусь в целом) наблюдается тесная достоверная (на уровне  $p < 0,01$ ) связь, коэффициент корреляции нигде не принимает значения ниже 0,8.

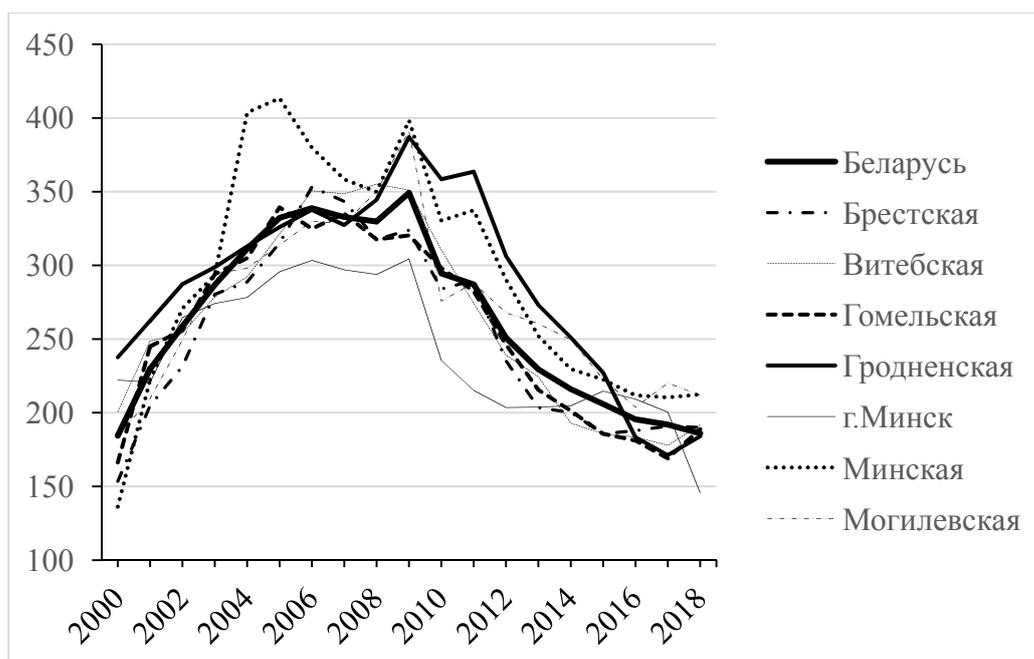


Рис. 1. Заболеваемость алкоголизмом и алкогольными психозами (число пациентов с впервые установленным диагнозом на 100 тысяч человек)

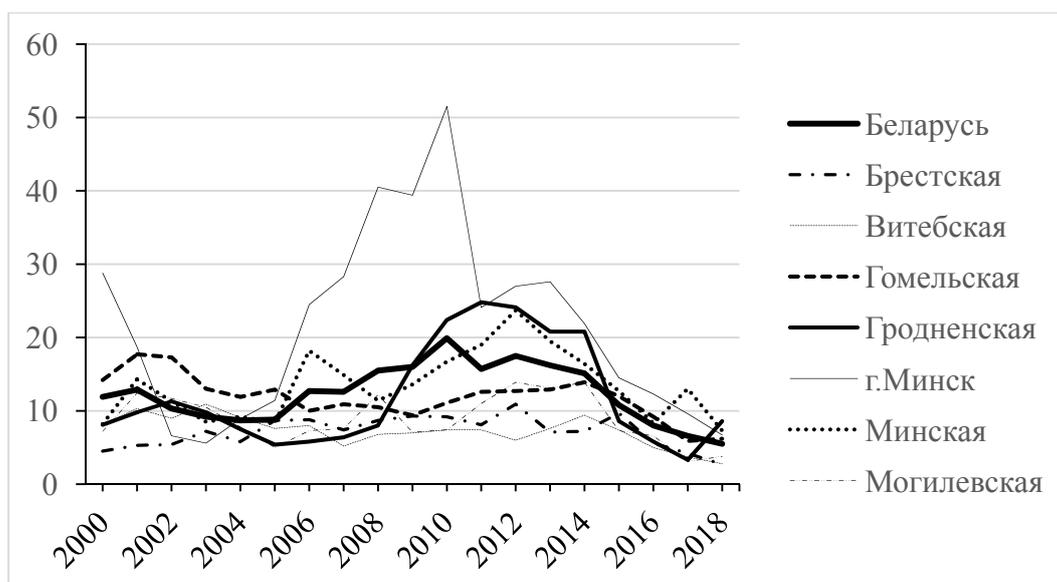


Рис. 2. Заболеваемость наркоманией и токсикоманией (число пациентов с впервые установленным диагнозом на 100 тысяч человек)

Динамика заболеваемости наркоманией и токсикоманией не так ярко выражена и по регионам не столь тесно взаимосвязана. С 2001 по 2005 года наблюдается некоторый спад, затем с 2005 по 2012–2014 года показатель в целом возрастал, после чего вновь стал заметно снижаться. Из общей картины в 2005–2013 годах резко выделялся повышенными значениями город Минск, однако затем его показатели снизились до среднереспубликанских.

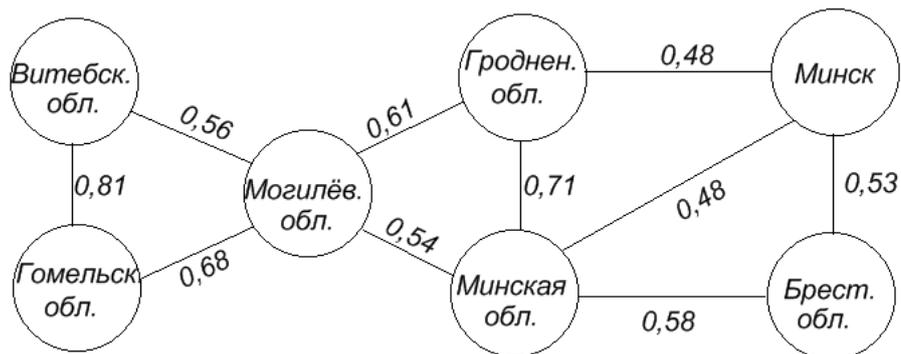


Рис. 3. Схема корреляционных связей между динамикой заболеваемости наркоманией и токсикоманией в различных регионах Беларуси

Расчет коэффициентов корреляции для всех пар регионов показал, что, в отличие от алкоголизма, для заболеваемости наркоманией характерна не такая тесная связь между регионами. На рисунке 3 приведены значения коэффициентов ( $p < 0,05$ ) и графически отражены достоверные связи между регионами. Наиболее тесная связь динамики рассматриваемого показателя между Витебской и Гомельской областями, что говорит о тесном сходстве факторов, ее вызывающих. Другая пара со сходной динамикой – Гродненская и Минская области. Связи между другими регионами значительно слабее.

## ВЛИЯНИЕ ПЛАНИРОВАНИЯ СЕМЬИ НА ДЕМОГРАФИЧЕСКОЕ ПОВЕДЕНИЕ НАСЕЛЕНИЯ КИТАЯ

**Ц. Цзян**

*Т.А. Балина, научный руководитель, канд. геогр. наук, доцент*  
Пермский государственный национальный  
исследовательский университет  
г. Пермь

Демографическая политика Китая, имеющая почти полувековую историю, оказала огромное влияние на демографическую ситуацию в стране. Не вызывает сомнений, что жесткие политические меры, принятые во второй половине прошлого века, выступали в качестве механизма регулирования рождаемости. Но современный демографический кризис, характеризующийся непрерывным снижением рождаемости, ставит сомнение обоснованность принятых радикальных мер. Среди негативных последствий особенно выделяются сокращение рождаемости, диспропорции в структуре населения по половозрастным признакам, увеличение демографической нагрузки на работающее население и другие явления, что подтверждается данными официальной статистики. Одним из вызовов, стоящих перед демографической политикой стра-

ны, выступает подсознательно изменившаяся система взглядов людей на деторождение и трансформация традиций демографического поведения.

Феодалное общество древнего Китая характеризовалось мелким крестьянским хозяйством, где в качестве экономической единицы выступала семья. Такой способ производства, в основе которого лежал тяжелый физический труд, подчеркнул важность мужской рабочей силы. Рассматривая военный и политический аспекты, можно отметить, что для целей увеличения армии в условиях непрекращающихся войн, государство поощряло рождение большого числа детей. Нельзя и забывать важное влияние идеологии на население Китая. Очень высоко ценится философия Конфуция, который среди основных моральных ценностей поддерживал деторождение как «преданность и сыновью почтительность Родине». Под воздействием этих факторов идея «Больше людей – больше мужчин» глубоко проникла во все стороны жизни населения Китая и стала неотъемлемой поведенческой концепцией. Уже в XIX веке высокая рождаемость вызвала резкий рост численности населения, которая составила более 400 миллионов человек.

В 1949 году была провозглашена Китайская Народная Республика, в которой власти начали уделять большое внимание демографическим процессам. Оптимистическое отношение к росту населения изменилось, когда Китай достиг пика рождаемости в 1963–1975 гг., что заставило правительство осознать необходимость реализации демографической политики.

За временной промежуток, охватывающий почти 40 лет с момента ее реализации, коэффициент рождаемости в Китае снизился с 23.01‰ в 1975 году до 10.48‰ в 2019 году [1]. Цель демографической политики удалось достигнуть, но ее результаты заставили общество начать беспокоиться о снижении уровня рождаемости. Представители молодого поколения, родившиеся в период с 1980 по 2000-е годы являются единственными детьми в своих семьях. Сегодня они вступают в детородный возраст, но даже не прибегая к анализу статистических данных видно, что система взглядов людей на деторождение претерпела огромные изменения.

В 2015 году в стране была объявлена новая демографическая политика «Одна семья – два ребенка», но это не дало ожидаемого роста. Китайский ученый Ванг Гуагджоу (Wang Guangzhou) в своем исследовании отмечает, что только представителя старшего поколения (60 лет и старше) считают, что два или три ребенка в семье – оптимально. Представители молодого поколения утверждают, что в семье должен быть только один ребенок или вообще их не должно быть, и доля таким образом мыслящих растет [2].

Очевидно, что система взглядов на деторождение в современном китайском обществе резко контрастирует с традициями страны. Существует множество факторов, оказывающих влияние на взгляды людей. Нельзя отрицать, что демографическая политика прошлого века сыграла в этом важную роль. С одной стороны, политика «одна семья – один ребенок» повысила важность привязанности между родителями и их единственным ребенком. Изменились подходы к воспи-

танию детей. Но в то же время расходы на образование, материнские и детские принадлежности и соответствующие услуги также резко возросли. Все это свидетельствует о глубоких изменениях демографического поведения людей, что неразрывно связано с нравственными, психологическими, педагогическими, финансовыми, социальными и другими изменениями в этой сфере.

С другой стороны, темпы роста населения старше 65 лет в Китае намного выше, чем в любой другой стране, что также оказывает колоссальное влияние на все социально-экономические процессы. Традиционно китайцы сами обеспечивают финансовую помощь своим родителям: будь то расходы на жизнь или медицинские услуги, а не обращаются за помощью государства. Пенсионная система в Китае практически отсутствует в том понимании, как, например, в России. И если в двух или трехдетной семье несколько детей поддерживают двух пожилых родителей и обеспечивают им достойный уровень жизни, то изменившаяся структура семьи приводит к тому, что вся забота о двух пожилых родителях ложится на одного ребенка, который не может оказать поддержку двум родителям. Поэтому появляется необходимость изменений в пенсионной системе страны, что серьезно усилит давление на экономику страны.

Таким образом, демографическая политика внесла существенные изменения не только в демографическую ситуацию, но и во все сферы социально-экономического развития Китая.

1. China National Bureau of Statistics // Population, 2019. – URL: [www.stats.gov.cn](http://www.stats.gov.cn). – Текст : электронный.

2. Zhang, L. A research on the second childbirth expectation and the birth plan for the fertility age population of Chinese / L. Zhang, G. Wang // Population & Economics. – URL: [10.3969/j.issn.1000-4149.2015.06.005](https://doi.org/10.3969/j.issn.1000-4149.2015.06.005). – Текст : электронный.

## **ХОЗЯЙСТВА НАСЕЛЕНИЯ: РАЗВИТИЕ В ГРАНИЦАХ СЕЛЬСКОГО ПОСЕЛЕНИЯ**

*М.С. Чекалина, Д.В. Савицкая*  
*Л.В. Зинич, научный руководитель, канд. экон. наук*  
Омский государственный аграрный университет  
г. Омск

Актуальность. Хозяйства населения считаются значимым звеном воспроизводственного процесса в агропромышленном комплексе и занимают определенную социально-экономическую нишу. Исследование 300 хозяйств населения Омского региона выявило сложности их функционирования на агропродовольственном рынке. Среди основных выделяют трудности сбыта произведенной продукции (58% опрошенных хозяйств сталкиваются с данной проблемой), которая ограничивается удаленностью от рынков сбыта, недос-

татком информации о рынках и ценах на сельскохозяйственную продукцию и слабой развитостью рыночной инфраструктуры, что приводит к завышенным издержкам в данном секторе.

Научная новизна. Развитие отношений сельских подворий с партнерами в составе микрокластера рассматривается как потребность улучшения экономических взаимоотношений, предполагающих формирование стабильных связей в производстве, переработке и реализации продукции, с объективной оценкой вклада в создаваемый продукт участников микрокластера.

Цель и задачи. В сформировавшихся обстоятельствах отношения хозяйств населения с институтами инфраструктуры, научными учреждениями, государственными и муниципальными органами власти необходимо рассматривать в рамках кластерного подхода. Совместная деятельность перечисленных выше структур как единого социально-экономического организма может дать новый толчок к их эффективному развитию.

Объект исследования. Кластерную инициативу необходимо реализовывать в рамках отдельных поселений, с помощью развития продовольственных микрокластеров, основная функция которых носит комплексный характер и включает в себя организационные и инновационные элементы. Функционирование продовольственного микрокластера облегчается территориальной концентрацией хозяйств населения в границах сельского поселения, что обеспечивает скоординированность работы [1].

Результаты исследования. Учитывается, что своевременные мероприятия по координации деятельности сектора продовольственного микрокластера на уровне сельского поселения осуществляются администрацией поселения, которая обладает собственными интересами в ходе развития территории и необходимыми законными, экономическими, управленческими рычагами с целью воздействия на ситуацию в поселении, усилия которого как связующего звена в схеме микрокластера должны быть ориентированы не на помощь единичных хозяйств, а на систему партнерских отношений среди участников кластера.

Результативность функционирования сельских подворий в значительной степени зависит и от их взаимосвязей с сельскохозяйственной организацией. В 2016–2018 гг. проведено экспериментальное исследование по использованию схемы договорных взаимоотношений на базе сельскохозяйственного предприятия Москаленского района Омской области с использованием научных разработок Л.В. Зинич. Выполнено конъюнктурное обследование, обеспечившее расширение круга потребителей, формирование продуктовых цепочек на рынке, исключение излишних посреднических звеньев, разработан механизм экономических отношений в сфере производства и реализации продукции. На базе сельскохозяйственного предприятия СХА «Родная Долина» создано внутривозрастное подразделение (отдел) по работе с личными подсобными хозяйствами на договорной основе для координации взаимодействий хозяйств населения со структурными подразделениями организации.

Помощь сельхозорганизации направлена на реализацию продукции хозяйств населения путем формирования рациональных каналов сбыта продукции, эффективных продуктовых цепочек, оказания производственных услуг. Распределение функций между участниками по продвижению сельхозпродукции до конечного потребителя ведется с их «наложением» на структуру сельскохозяйственной организации. Такое распределение позволяет установить взаимоотношения между подразделениями с позиции документооборота, участия, ответственности за эффективность на всех этапах сбыта продукции, что приведет к снижению транзакционных издержек, увеличению доли товаропроизводителя в конечной цене продукции. В эксперименте было задействовано 98 личных подсобных хозяйств, расположенных на территории сельского поселения. Внедрение предложенной схемы взаимодействия позволило получить следующие результаты: прибыль сельхозпредприятия увеличилась на 31,2%, себестоимость снизилась на 5,1%, поголовье крупного рогатого скота и свиней в хозяйствах населения увеличилось на 38,1% и 27,2% соответственно, уровень товарности продукции личных подсобных хозяйств возрос на 25–30%.

Выводы. Положительным эффектом развития взаимоотношений сельских подворий в составе микрокластера с формированием надежных договорных отношений для владельцев сельских подворий является создание устойчивых и оптимальных продуктовых цепочек в реализации продукции. Для сельскохозяйственной организации выгода состоит в полном использовании производственных мощностей.

1. Стукач, В. Ф. Микрокластер сельского поселения: ведение хозяйства, отношения партнеров в составе микрокластера, кооперация на рынке / В. Ф. Стукач, Л. В. Зинич // Munich Personal RePEc Archive, Online at. – URL: <https://mpra.ub.uni-muenchen.de/77982/> MPRA Paper No. 77982, posted 29 Mar 2017 06:07 UTC. – Текст : электронный.

2. Зинич, Л. В. Продовольственная кластеризация личных подсобных хозяйств / Зинич Л. В., Зинич С. В. // Концепт. – 2013. – Т. 3. – С. 101–105. – URL: <http://e-koncept.ru/2013/53022.htm>. – Текст : электронный.

**ВОЛОГОДСКАЯ ОБЛАСТЬ КАК РЕГИОН ДЛЯ РАЗВИТИЯ ТУРИЗМА***А.А. Ширикова**Ю.А. Абакумова, научный руководитель, канд. экон. наук, доцент  
Ярославский государственный университет им. П.Г. Демидова  
г. Ярославль*

Аннотация. В статье рассматривается Вологодская область как туристская дестинация, местоположение области, уже имеющаяся инфраструктура туризма. Приведены данные, свидетельствующие о развитии туризма в Вологодской области, выделяются приоритетные для развития виды туризма.

Вологодская область находится на севере Европейской части страны и является одной из самых крупнейших в России (145,7 тыс. кв. км). Область разделена на 2 городских округа (Череповец и Вологда) и 26 районов.

Следует отметить, что Вологодская область в последние несколько лет показывает высокие темпы роста индустрии туризма. Среди районов Вологодской области город Вологда занимает первое место по туристскому потоку. На 2017 год общий поток туристов по области составил 2 902 170, в Череповце – 470 847, в Вологде – 806 856 человек, в Кирилловском районе – 428 269 [1].

Согласно данным рейтингового агентства «Эксперт-РА», Вологодская область занимает 23 место в России по туристскому потенциалу. Следует отметить, что при оценке факторов туристской привлекательности региона на первом месте находится богатое культурно-историческое наследие. На данный момент на территории области находится 777 памятников истории и культуры, 218 – объекты федерального значения. Объекты Кирилловского района, среди которых есть памятник всемирного наследия ЮНЕСКО, занимают лидирующее положение в области. Именно в этот район отправляется основная масса туристов. Район ежегодно принимает более 264 тысяч гостей, из них 70% – иностранцы [2].

Согласно данным Федеральной службы государственной статистики по Вологодской области [1], на 2016 год в Вологодской области находятся 210 средств размещения, из них 46 гостиниц различного вида находятся в столице региона. Также на территории области находятся 16 баз отдыха, 17 санаторно-курортных средств размещения, 371 общедоступных закусочных, столовых, 738 ресторанов, кафе, баров.

В области функционирует 40 музейных объединений и других учреждений музейной направленности, представляющих историю, природу, народную культуру, быт населения края [1].

Средства размещения. По данным Федеральной службы государственной статистики по Вологодской области [1], на 2016 год в регионе функционируют 210 средств размещения, из них 101 гостиницы и аналогичные средства

размещения, 35 специализированные средства размещения. Общий номерной фонд составляет 5009 единиц.

Предприятия питания. В области находятся 1109 объектов общественного питания, число мест в которых составляет 53 383. Ресторанов, кафе, баров – 738, число мест 42 274.

Культурный отдых. Регион обладает богатым культурно-историческим ресурсами, областная столица находится поблизости с главными культурно-историческими памятниками региона: 215 км до Белозерска – одного из древних городов России, 128 км до Ферапонтова и Кирилло-Белозерского монастырей, 108 км до Сизьмы – старинного русского села.

Предприятия в сфере туризма. На 2016 год на территории области зарегистрированы 103 туристские фирмы, из них 62 турагентов, 7 туроператоров, 10 экскурсионных, 24 турагентских и туроператорских [1].

Данные факты и объекты создают большой потенциал для развития следующих видов туризма: культурно-познавательный, литературный, религиозный, этнографический, деловой.

Таким образом, Вологодская область обладает богатым природным и культурным наследием, что создает основу для развития туризма в регионе. Постепенно развивается туристская индустрия, с каждым годом растет количество средств питания и размещения. Большое внимание уделяется развитию таких видов туризма, как культурно-познавательный, религиозный, событийный. Однако имеющаяся туристская инфраструктура, состояние объектов культурного и природного наследия не позволяют полноценно развивать туризм. Данные факты обуславливают необходимость применения комплексного подхода при развитии туризма в регионе.

1. Туризм в Вологодской области. 2017: статистический сборник / Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Вологодской области. – Вологда, 2017. – 100 с.

2. Туризм Вологодской области: инф.-справ. система : [сайт]. – Вологда, 2020. – URL: <http://vologdatourinfo.ru/ru> (дата обращения 25.03.2020). – Текст : электронный.

## ЯВЛЕНИЕ БЕЗРАБОТИЦЫ КАК ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЙ ВЫЗОВ СОВРЕМЕННОМУ РЕГИОНАЛЬНОМУ РАЗВИТИЮ (НА ПРИМЕРЕ РЕСПУБЛИКИ КОМИ)

*Е.И. Ярапова*

*С.В. Рабкин, научный руководитель, канд. эконом. наук, доцент*  
Коми республиканская академия государственной службы и управления  
г. Сыктывкар

В современном мире складывается очень непростая ситуация. Институциональные вызовы становятся одним из важнейших факторов регионального развития. Проблема сокращения безработицы может быть в полной мере отнесена к одному из этих вызовов. Не случайно ряд исследователей указывают на прямую взаимосвязь проблем современного развития и роль региональных факторов, имеющих подчас институциональную природу в реализации потенциала как отдельных регионов, так и страны в целом [1].

Целью данной работы служит выявление такого социально-экономического явления, как безработица, в современных условиях развития экономики Республики Коми. Для достижения данной цели были выделены следующие задачи:

1. Определить понятие безработицы.
2. Рассмотреть статистику и выявить долю безработных граждан по Республике Коми.
3. Проанализировать полученные результаты.

В работе сформулирован ряд тезисов, который позволяет раскрыть тему в полном объеме:

Тезис № 1. Безработица – социально-экономическое явление, заключающееся в том, что определенная часть экономически активного населения не имеет работы и, соответственно, дохода.

К безработным относят лиц 16 лет и старше, которые в рассматриваемый период:

- А) не имели работы;
- Б) занимались поиском работы;
- В) были готовы приступить к работе.

Но на практике эти тенденции во многом сегодня корректируются институциональными факторами, которые наряду с классическими для северных регионов (значительной отдаленностью от центра, суровыми погодными условиями, которые делают место непривлекательным с точки зрения постоянного проживания и работы) порождают новые проблемы, имеющие больше институциональную природу трудовой миграции. Так, усугубление на рынке труда в Республике Коми проявляется в том числе и в том, что молодые люди покидают республику, уезжая в другие регионы. При этом растет доля граждан пенсионного возраста.

Тезис № 2. Безработица в республике отрицательно сказывается на населении, приводя его в состояние так называемой депрессии.

Согласно статистическим показателям за ноябрь 2019 – январь 2020 года, численность безработных насчитывает 33 тыс. чел., в то время, как в ноябре 2018 – январе 2019 гг. она составляла 29 тыс. чел. [2]. Хочется сделать вывод о том, что число безработных увеличилось на 4 тысячи за год. Безработица отрицательно сказывается на населении, происходит потеря квалификации и практических навыков людей, растет преступность, разрушаются моральные устои. В конечном итоге подрывается моральное состояние людей.

Тезис № 3. Явление безработицы негативно влияет на всю экономическую составляющую республики.

Так или иначе, но безработица несколько в отрицательной форме сказывается на экономике. Основной причиной является сокращение объемов производства, предприятий, сферы услуг и т.д. Она также влияет на рынок товаров и услуг, поскольку сокращается покупательская способность. Как говорилось выше, из-за безработицы происходит потеря квалификации людей, они находят себя в другой сфере, а предприятие остается без высококвалифицированного специалиста. Экономике можно считать неким живым организмом, в котором все взаимосвязано.

Таким образом, хочется сделать вывод о том, что безработица отрицательно сказывается на экономическом развитии региона, и это касается не только Республики Коми. Поэтому стратегические решения со стороны современного российского государства должны быть направлены на нейтрализацию этих институциональных вызовов и оказание реальной поддержки тех лиц, которые попали в сложное экономическое положение. Но это потребует создания совершенно новых механизмов управления и регулирования занятости на региональном уровне, основанных, прежде всего, на системе ситуационного моделирования [3].

1. Ленчук, Е. Б. Стратегическое планирование – путь к устойчивому развитию России / Е. Б. Ленчук, В. И. Филатов // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. – 2018. – Т. 11. – № 4. – С. 35–47.

2. Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Республике Коми : [сайт]. – Сыктывкар, 2020. – URL: <https://komi.gks.ru> (дата обращения 25.03.2020). – Текст : электронный.

3. Ильин, Н. И. Эволюция информационных систем государственного управления / Н. И. Ильин // Информационные войны. – 2017. – № 1 (41). – С. 54–57.

## ИННОВАЦИОННЫЕ ФОРМЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ГРАЖДАНСКИХ СЛУЖАЩИХ

*Д.С. Айвазян*

*М.В. Ступина, научный руководитель, канд. экон. наук*  
Вологодский государственный университет  
г. Вологда

В условиях многолетнего реформирования системы федеральных и региональных органов государственного управления России, требование постоянного профессионального развития и качественного дополнительного профессионального образования госслужащих становится все более актуальным.

Целью работы является анализ и разработка инновационных форм профессионального развития госслужащих.

Предметом работы являются инновационные формы профессионального развития государственных гражданских служащих.

Объектом исследования является Российская Федерация.

Методы исследования: монографический, аналитический, системный, статистический, логический и другие.

Под профессиональным развитием государственных гражданских служащих понимается система мер, направленных на поддержание и повышение гражданским служащим уровня квалификации, необходимого для надлежащего исполнения должностных обязанностей.

Профессионализация государственных служащих требует совершенствования системы подготовки и переподготовки специалистов.

Несмотря на принимаемые государством меры, в настоящее время все еще существует ряд проблем, которые препятствуют всестороннему профессиональному развитию госслужащих:

- недостаточное финансирование мероприятий по профессиональному развитию гражданских служащих;
- программы обучения госслужащих не отвечают современным тенденциям развития сферы государственного управления;
- отсутствие анализа перед началом обучения и после прохождения обучения [1].

Для решения существующих проблем в сфере профессионального развития государственных служащих предлагается ряд мероприятий:

1. Введение накопительной системы результатов прохождения обучения государственными гражданскими служащими, основывающейся на суммировании итогов освоения образовательных программ. Данная система позволит реализовать принцип непрерывности обучения госслужащих.

2. В условиях недофинансирования сферы профразвития госслужащих предлагается рассмотреть в купе несколько мероприятий:

– применение дистанционных технологий обучения госслужащих. У которых есть ряд преимуществ: низкая стоимость по сравнению с очным обучением, неотрывность от выполнения должностных обязанностей и удобство, так как обучаться можно в удобное для специалиста время.

– предлагается засчитывать участие госслужащих в семинарах и конференциях за мероприятия по повышению квалификации. Это позволит вывести на новый уровень работу по повышению компетентности служащих.

– проведение корпоративных мероприятий (тренинги, командные сессии), направленных на развитие личностных качеств госслужащих. Такие мероприятия не требуют больших финансовых затрат, но при этом имеют важное значение в развитии как госслужащих, так и государственных органов в целом.

3. Введение ежедневного тестирования государственных гражданских служащих через корпоративные системы. Предлагается на корпоративных ресурсах государственных органов проводить ежедневное тестирование госслужащих. Оно не займет много времени, но при этом будет поддерживать знания служащих на хорошем уровне и позволит при формировании государственного заказа на повышение квалификации (переподготовки) учитывать индивидуальные потребности служащих в обучении.

Предложенные мероприятия приведут к следующим положительным изменениям:

– повышение эффективности расходования финансовых средств, выделяемых на организацию профессионального развития госслужащих;

– высокая заинтересованность госслужащих в обучении с учетом их индивидуальных потребностей;

– обучение государственных служащих без отрыва от основной работы;

– увеличение количества госслужащих прошедших переподготовку и повышение квалификации;

– повышение качества оказываемых услуг гражданам.

Реформирование системы профразвития государственных служащих говорит об осознании содержательных и организационных проблем, сложившихся в этой системе. Применение разнообразных форм инновационных мероприятий по повышению профессионального развития госслужащих свидетельствует о дальнейшем пересмотре системы по профессиональному развитию служащих, поиску в ней нового места и значения дополнительного профессионального образования на государственной гражданской службе.

1. Алсынбаев, И. И. Актуальные вопросы совершенствования системы подготовки и дополнительного профессионального образования государственных служащих / И. И. Алсынбаев // Инновационная траектория развития современной науки: становление, развитие, прогнозы. – 2020. – С. 64–70.

## ПРИМЕНЕНИЕ МАРКОВСКОГО МОДЕЛИРОВАНИЯ ПРИ ПРОГНОЗИРОВАНИИ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ

*А.С. Борискина*

*Т.В. Богатырь, научный руководитель, канд. экон. наук, доцент*

Вологодский государственный университет

г. Вологда

В связи с появлением случайных событий экономических процессов, важным остается вопрос «какая вероятность перехода  $n$ -го процесса из одного состояния системы в другое без учета временного интервала его возникновения?», – в этом заключается актуальность данной темы работы.

Целью исследования является применение Марковского моделирования при прогнозировании экономических процессов в будущем.

Для достижения цели необходимо решение следующих задач:

- 1) дать характеристику процесса «Марковское моделирование»;
- 2) обосновать условия применения Марковского моделирования на примере выявления спроса на продукцию.

Объектом исследования является продукция предприятия ПК «Вологодский молочный комбинат» и ПК «Вологодский молочный продукт», – сравнение двух типов сливочного масла, производящиеся на территории города Вологды: масло сливочное «Крестьянское» и масло сливочное топленое.

В ходе исследования применяются такие методы, как экономическое прогнозирование, моделирование, вероятностный метод и опрос.

Случайный процесс, протекающий в системе, называется Марковским [1], если вероятность возникновения  $n$ -го процесса в будущем зависит только от его состояния в данный момент. В качестве иллюстрации применения Марковского моделирования будет использована теория вероятностей [2]. Нами предлагается провести данный тип моделирования, используя опрос среди потребителей.

Целью решения задачи является выявление спроса на продукцию масла двух предприятий, функционирующих в городе Вологде. Нами было опрошено 20 респондентов. Были использованы следующие характеристики оцениваемой продукции: удобство, безопасность, качество, дизайн упаковки.

В таблице 1 представлены комплексные расчетные результаты опроса. Отсюда мы можем видеть, что среднеарифметическое значение показателя продукции первого предприятия равен 0,82, а второго – 0,85.

Таблица 1

## РАСЧЕТНЫЕ ЗНАЧЕНИЯ

Критерий	ПК «Вологодский молочный комбинат»		ПК «Вологодский молочный продукт»	
	Сумма удельных весов <i>i</i> -го балла $\sum 1/\text{балл}$	Среднеарифметическое значение показателя, $P_i$ (гр.2/20)	Сумма удельных весов <i>i</i> -го балла $\sum 1/\text{балл}$	Среднеарифметическое значение показателя, $P_{i6}$ (гр.4/20)
Удобство	4,05	0,20	4,35	0,22
Безопасность	4,05	0,20	4,10	0,20
Качество	4,10	0,20	4,05	0,20
Дизайн упаковки	4,42	0,22	4,50	0,23
Итого	-	0,82	-	0,85

Исходя таблицы, введем следующие условия:

1. Если в текущем месяце потребитель пользуется маслом «Крестьянское», то с вероятностью 0,82 он будет приобретать ее и в следующем месяце. С вероятностью 0,18 – масло топленое.

2. Если в текущем месяце потребитель пользуется топленным маслом, то с вероятностью 0,85 он будет приобретать ее и в следующем месяце. С вероятностью 0,15 – масло «Крестьянское».

В матричной форме эта информация может быть записана следующим образом:

$$m = \begin{matrix} 0,82 & 0,18 \\ 0,15 & 0,85 \end{matrix}$$

Итак, вероятность того, что потребитель, использующий в данный 1-й месяц масло «Крестьянское», будет использовать ее и через месяц, равна  $P_{K \rightarrow K} = 0,70(0,82 \times 0,82 + 0,18 \times 0,15)$ . Графически данный расчет можно наблюдать на рисунке:

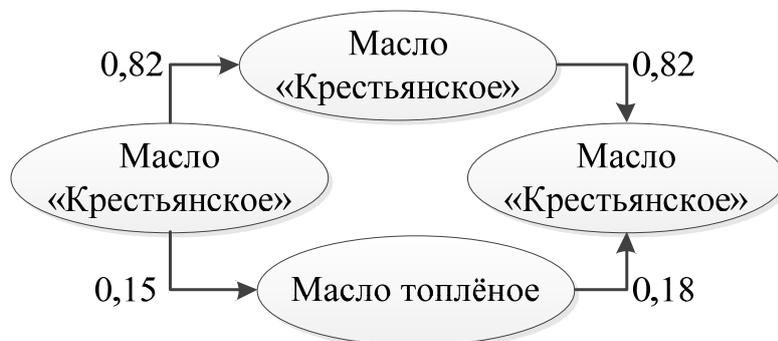


Рис. Матрица двухступенчатого перехода системы ( $P_{K \rightarrow K}$ )

Аналогично рассчитаем вероятности:

$$P_{K \rightarrow T} = 0,30 (0,82 \times 0,18 + 0,18 \times 0,85);$$

$$P_{T \rightarrow T} = 0,75 (0,15 \times 0,18 + 0,85 \times 0,85);$$

$$P_{T \rightarrow K} = 0,25 (0,15 \times 0,82 + 0,85 \times 0,15).$$

Таким образом, сочетание теории вероятности и опроса может привести к выявлению тенденции с большей вероятностью, учитывая субъективные факторы, к возможности изменения данного процесса в будущем. Такой метод можно определить как опросная модель Марковского процесса.

1. Бурда, А. Г. Моделирование в управлении: учеб. пособие / А. Г. Бурда, Г. П. Бурда. – Краснодар: КубГАУ, 2015. – 250 с.

2. Вентцель, Е. С. Теория вероятностей / Е. С. Вентцель. – 5-е изд., перераб. и доп. – Москва: Высшая школа, 1998. – 576 с.: ил. – (Случайные величины и их законы распределения).

## **РАЗРАБОТКА МЕТОДИКИ ИНТЕГРАЛЬНОГО ПОКАЗАТЕЛЯ ОЦЕНКИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

*Т.С. Булыгина*

*Ю.М. Асатурова, научный руководитель, канд. экон. наук, доцент  
Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого  
г. Санкт-Петербург*

В современных условиях хозяйствования качественный анализ и оценка экономической устойчивости предприятия имеют большое практическое значение, позволяют выявить недостатки в системе принимаемых управленческих решений. Актуальность данной проблемы обуславливается постоянным ростом зависимости результатов финансово-хозяйственной деятельности предприятия и конкурентоспособности продукции от степени его экономической устойчивости.

Научная новизна проведенного исследования заключается в разработке методики интегрального показателя для оценки экономической устойчивости промышленного предприятия.

Целью научного исследования является выработка системы комплексной оценки экономической устойчивости промышленного предприятия.

Исходя из цели, поставлен следующий ряд задач:

– разработать структурированную систему показателей оценки экономической устойчивости организации,

– выделить этапы проведения комплексной оценки устойчивости предприятия, основанной на методике интегрального показателя.

Объектом исследования служат промышленные предприятия.

Для решения поставленных задач в научном исследовании были использованы стандартные и специфические методы анализа: дедуктивный, аналитический, экономико-математический, интегральный и функциональный.

Полученные результаты. Разработана структурированная система показателей экономической устойчивости промышленного предприятия, включающая в себя группы показателей, которые согласованы с потребностями и интересами производственного предприятия, что позволит решать задачи повышения устойчивости системно и комплексно.

<b>Экологическая</b>	<b>Финансовая</b>	<b>Кадровая</b>	<b>Маркетинговая</b>
Доля выбросов загрязняющих веществ организации в атмосферу в общей массе выбросов по отрасли			
<b>Производственная</b>	Темп роста прибыли, коэффициент текущей ликвидности, коэффициент обеспеченности СОС, коэффициент независимости, превышение просроченной кредиторской задолженности над просроченной дебиторской задолженностью, рентабельность активов	Коэффициент текучести кадров, отношение средней заработной платы по организации к средней заработной плате по региону в отрасли, наличие задолженности по заработной плате	Доля рынка, рентабельность продукции, объем рекламных источников
Фондоотдача, фондорентабельность, коэффициент годности ОФ, коэффициент износа ОФ			
			<b>Инвестиционная</b>
			Норма инвестиций в основной капитал (20-25%), коэффициент отдачи НМА

Рис. 1. Показатели комплексной оценки экономической устойчивости предприятия [1]

В процессе проведения исследования была предложена методика расчета интегрального показателя оценки экономической устойчивости промышленного предприятия, позволяющая выявить степень влияния каждого отдельно взятого фактора на результирующий показатель. Данная методика отличается комплексным дифференциально-интегральным представлением результата, а также последовательными этапами подготовки и анализа исходных данных, которые отражают текущее состояние предприятия. Согласно предложенной методике, в первую очередь выделяются группы показателей, далее проводится анализ на соответствие их значений нормативным или средним показателям по отрасли. В зависимости от степени соответствия присваивается определенный балл отдельной группе показателей: 3 балла – более 50% соответствует, 2 балла – 50% соответствует, 1 балл – полное несоответствие.

В зависимости от специфики отрасли степень влияния на них того или иного фактора может существенно отличаться. Предлагается следующее распределение весовых коэффициентов для промышленных предприятий.

<b>Вид устойчивости</b>	<b>Весовой коэффициент</b>
Финансовая устойчивость	0,2
Производственная устойчивость	0,3
Маркетинговая устойчивость	0,1
Кадровая устойчивость	0,25
Экологическая устойчивость	0,15

Рис. 2. Распределение весовых коэффициентов по группам показателей

Интегральный показатель экономической устойчивости рассчитывается по следующей формуле:

$$I_{\text{эу}} = \sum_{i=1}^6 B_i * K_i,$$

где  $I_{\text{эу}}$  – интегральный показатель экономической устойчивости;

$B_i$  – балльная оценка  $i$ -ой группы показателей;

$K_i$  – весовой коэффициент  $i$ -ой группы показателей.

Интерпретация полученных результатов производится на основании определенных критериев, позволяющих присвоить предприятию определенный уровень экономической устойчивости:  $I_{\text{эу}} \geq 0,8$  – высокий,  $0,6 \leq I_{\text{эу}} < 0,8$  – нормальный,  $0,4 \leq I_{\text{эу}} < 0,6$  – удовлетворительный,  $0,2 \leq I_{\text{эу}} < 0,4$  – неустойчивое положение,  $I_{\text{эу}} < 0,2$  – крайне неустойчивое положение.

На основе методики интегрального показателя можно сделать выводы о текущем состоянии экономической устойчивости предприятия или организации, выявить факторы, оказывающие негативное воздействие на экономическую деятельность предприятия, а также диагностировать слабые места бизнеса, устранение которых поможет выйти на более высокий уровень экономического развития.

1. Кукукина, И. Г. Методы экономической оценки устойчивости развития предприятия : монография / И. Г. Кукукина, С. В. Климова ; под ред. И. Г. Кукукиной. – Москва : ИНФРА-М, 2018. – 202 с.

## **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ОКАЗАНИЯ МЕДИЦИНСКИХ УСЛУГ В БУЗ ВО «ВОЛОГОДСКАЯ ГОРОДСКАЯ ПОЛИКЛИНИКА № 4»**

*М.А. Дружинина*

*В.А. Игнатьевский, научный руководитель, канд. экон. наук, доцент  
Вологодский государственный университет  
г. Вологда*

Здравоохранение является неотъемлемой составляющей уровня и качества жизни, играющей важнейшую роль в экономическом развитии государства, создающей базу для социально-экономического роста. Организация управления деятельностью медицинских учреждений приобретает особую значимость, так как управленческие проблемы находят свое отражение во всех предлагаемых для обсуждения концепциях и программах реформы системы здравоохранения в стране. Разработка мероприятий совершенствования управления оказания медицинских услуг, будет способствовать развитию потенциала медицинской организации. И в конечном итоге – более качественному оказанию медицинской помощи предоставляемой населению [1]

Цель работы – определить направления совершенствования управления оказания медицинских услуг в БУЗ ВО «Вологодская городская поликлиника № 4». Данная цель обусловила постановку следующих задач:

- 1) раскрыть теоретические основы управления оказания медицинских услуг;
- 2) провести анализ системы управления оказания медицинских услуг в БУЗ ВО «Вологодская городская поликлиника № 4»;
- 3) разработать рекомендации по совершенствованию управления оказания медицинских услуг в БУЗ ВО «Вологодская городская поликлиника № 4».

БУЗ ВО «Вологодская городская поликлиника № 4» – это многопрофильное лечебно-профилактическое учреждение, оказывающее медицинскую помощь населению. Руководство учреждением осуществляют: главный врач, заместитель главного врача по лечебной работе, заместитель главного врача по детству, заместитель главного врача по клинико-экспертной работе, главная медицинская сестра, заместитель главного врача по экономическим вопросам.

В настоящее время в БУЗ ВО «Вологодская городская поликлиника № 4» работает 408 работников. Укомплектованность поликлиники кадрами составляет 50,8%. Наблюдается острая нехватка медицинского персонала.

В «Вологодской городской поликлинике № 4» численность обслуживаемого прикрепленного населения составляет 64766 человек. Общее количество посещений в период 2017-2019 г. сократилось на 8,7%. В среднем каждый прикрепленный к поликлинике человек посетил ее в 2019 году 5 раз. Большую долю, в 2019 году, в общем числе посещений составляли посещения связанные с профилактической целью – 59,4%.

В процессе анализа основных показателей функционирования поликлиники №4 были выявлены следующие проблемы: увеличение нагрузки на персонал в связи с нехваткой и текучестью кадров; низкий уровень удовлетворенности пациентов; увеличение проходимости в поликлинике, в связи с чем возрастает время нахождения пациентов в очереди.

Одним из направлений совершенствования управления оказания медицинских услуг в поликлинике № 4 мы предлагаем осуществить автоматизацию процесса регистрации пациентов, а именно ввести электронные карты и сформировать центр обработки и хранения данных.

Для перевода бумажных карт здоровья в электронные необходимо разработать программное обеспечение, сформировать центр обработки и хранения медицинских данных, а так же создать личный кабинет каждого пациента на официальном сайте учреждения. Ответственным будет назначен начальник отдела информационных технологий и защиты информации.

Заполнение электронных медицинских карт предполагается с момента полной подготовки к реализации и ввода в эксплуатацию программного обеспечения. Кроме того необходимо определить перечень медицинских данных

подлежащих переносу из бумажных медицинских карт в электронные. Ответственным будет назначен главный врач.

Для осуществления эффективной работы с электронными медицинскими картами необходимо провести подготовку персонала. Она должна включать в себя изучение основ использования информационных технологий и курс по использованию, заполнению и редактированию электронных медицинских карт. Обучение персонала будет осуществляться на базе поликлиники № 4.

При правильном и четком распределении обязанностей среди сотрудников поликлиники, дополнительных затрат на реализацию мероприятия не предусматривается.

Для работы с электронными медицинскими картами необходимо наличие компьютеров имеющих доступ к единому центру обработки и хранения медицинских данных в поликлинике № 4. В каждом кабинете имеется компьютер, поэтому расходов на закупку оборудования не последует.

Разработка и внедрение такой информационной технологии в деятельность поликлиники № 4 позволит сделать информацию для пациентов доступной, а руководство сможет осуществлять более качественный контроль за работой сотрудников. Благодаря переводу медицинской карты в электронный вид увеличится скорость обслуживания пациентов, в связи с сокращением времени работы с бумагами и поиском информации о потребителе медицинских услуг. Кроме того повысится качество и своевременность информации поступающей к врачу, что приведет к более точным диагнозам и повышению эффективности лечения. В конечном итоге увеличится уровень здоровья и повысится качество жизни населения города Вологда.

1. Колосницына, М. Г. Экономика здравоохранения / под ред. М. Г. Колосницыной, И. М. Шеймана, С. В. Шишкина. – Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2018. – 464 с. – URL: <https://www.rosmedlib.ru/book/ISBN9785970442289.html>. – Текст : электронный.

## РАЗРАБОТКА ИННОВАЦИОННОГО ПРОЕКТА В СФЕРЕ ОБЩЕСТВЕННОГО ПИТАНИЯ Г. ВОЛОГДЫ

*С.И. Дурягин*

*В.С. Орлова, научный руководитель, канд. экон. наук, доцент*

Вологодский государственный университет

г. Вологда

В современных условиях инновационная деятельность направлена на поиск и реализацию инноваций в целях расширения ассортимента и повышения качества продукции, совершенствование технологий и организации производства. Основой инновационной деятельности является инновационный проект. Инновационный проект – это авторский вариант решения определенной стратегической задачи, модель построения проблемы и ее решения [1]. На разработку инновационного проекта в сфере общественного питания г. Вологды и было направлено настоящее исследование.

Сфера общественного питания г. Вологды представлена большим количеством столовых, кафе, кофеен, ресторанов и других мест (табл. 1).

Таблица 1

### ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ СФЕРЫ ОБЩЕСТВЕННОГО ПИТАНИЯ В Г. ВОЛОГДЕ

Показатель	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2018 г. к 2016 г., %
Число организаций, ед.	200	165	154	77
Число объектов, ед.	332	342	373	112
Число мест, ед.	16 014	16 224	19 228	120

В 2018 году по сравнению с 2016 годом число объектов общественного питания в городе увеличилось на 12%. При этом на 20% возросло и количество мест в них. Число организаций уменьшилось на 23% к 2018 году в сравнении с 2016 годом, что свидетельствует об увеличении сетей организаций общественного питания.

Однако наряду с развитием сферы общественного питания и ростом ее популярности увеличивается и масштаб проблем, связанных с этой областью. Одна из важнейших проблем – экологическая. Стоит выделить отрицательное воздействие пластиковой посуды на окружающую среду. Вместе с тем, пластиковая посуда не способна вызвать большой интерес у посетителей заведений. Решению указанной проблемы будет способствовать разработка проекта производства съедобной посуды, которая станет альтернативой пластиковым изделиям.

Планируется производство следующих видов съедобной посуды: стаканы, тарелки, столовые приборы. Такую посуду можно использовать для кофе,

какао, молока, горячего шоколада, десертов и другой продукции. Срок осуществления проекта составит 4 месяца. На его реализацию будет направлено 1,5 млн руб.

Для выявления сильных и слабых сторон, возможностей и угроз для инновации проведен SWOT-анализ (табл. 2). Главным преимуществом нововведения станет его экологичность.

Таблица 2

### SWOT-АНАЛИЗ НОВОВВЕДЕНИЯ В СФЕРЕ ОБЩЕСТВЕННОГО ПИТАНИЯ

Сильные стороны	Слабые стороны
<ul style="list-style-type: none"> <li>- высокая экологичность посуды;</li> <li>- относительно небольшой размер инвестиций для входа на рынок;</li> <li>- новый для рынка продукт, способный вызвать большой спрос у потребителей;</li> <li>- невысокая конкуренция</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- невозможна полная замена и восполнение всех свойств пластиковой посуды;</li> <li>- более высокая стоимость посуды по сравнению с изделиями из пластика</li> </ul>
Возможности	Угрозы
<ul style="list-style-type: none"> <li>- улучшение экологической обстановки за счет перехода к съедобной посуде от пластиковой, наносящей вред природе и здоровью населения;</li> <li>- расширение ассортимента выпускаемой продукции;</li> <li>- охват новых сегментов рынка</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- невысокий спрос на новую мало известную продукцию;</li> <li>- снижение спроса в связи с ухудшением социально-экономической ситуации в регионе и городе;</li> <li>- растущая конкуренция на рынке</li> </ul>

Основной угрозой для реализации проекта является невысокий спрос на первом этапе выхода инновации на рынок. Устранить слабые стороны и преодолеть угрозы возможно путем:

- проведения обширной рекламной кампании, участия в выставках, ярмарках, конкурсах и других подобных мероприятиях;
- качественного и быстрого выполнения заказов;
- выпуска новых видов продукции данного направления, установления доступных цен на новинки;
- внедрения инновационных технологий производства.

В таблице 3 представлены ожидаемые результаты проекта.

Таблица 3

### ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОЕКТА

Результаты проекта	Индикаторы
Улучшение экологической обстановки	Сокращение использования пластиковой посуды в местах общественного питания г. Вологды на 20%
Показатели экономической эффективности проекта	Индекс доходности равен 1,42 Срок окупаемости – 1,49 года или 18 месяцев

На основе предполагаемых результатов проекта можно сделать вывод о том, что нововведение позволит улучшить экологическую ситуацию в г. Вологде, при этом проект является экономически эффективным.

1. Степанова, И. П. Инновационный менеджмент / И. П. Степанова. – Саратов: ССЭИ РЭУ им. Г. В. Плеханова, 2014. – 124 с.

## ОСОБЕННОСТИ ПРОДВИЖЕНИЯ ТОВАРОВ В СОЦИАЛЬНОЙ СЕТИ INSTAGRAM

*В.О. Крамаренко*

*С.М. Качалова, научный руководитель, канд. пед. наук, доцент*  
Липецкий государственный технический университет  
г. Липецк

В век современных технологий социальные сети с каждым днем из средства создания и передачи информации превращаются в инструмент продвижения товаров. Этому явлению есть достаточно простое объяснение – периодичность поиска интересующих товаров в социальных сетях возрастает, поэтому одной из важных моделей маркетинга является продвижение товаров в Интернете [1].

На сегодняшний день социальная сеть Instagram – является одной из самых быстрорастущих и быстроменяющихся социальных сетей. Стоит отметить то, что Instagram – площадка, ориентированная на визуальный контент и, используемая пользователями по всему миру. Если в 2015 году число активных пользователей в месяц равнялось 90 миллионам, то Instagram в 2019 году – это 1 миллиард активных аккаунтов в месяц по всему миру, 500 миллионов из которых проявляют активность ежедневно.

Главной особенностью Instagram как площадки для продвижения товара является то, что существует одинаковые условия как для организаций, нацеленных на конечного потребителя, так и для B2B-организаций.

Одно из ключевых отличий Instagram от аналогичных социальных сетей состоит в том, что все внимание концентрируется на изображении, например, на изображении товара. Визуальный контент, будь то фото или видео, выступают в роли носителя информации.

Компании, с помощью инструментов социальной сети Instagram, приобретают возможности решения ряда целей как по отдельности, так и одновременно. К этим целям, в первую очередь, стоит отнести демонстрацию товара, продвижение ценностей бренда или организации, эффективное взаимодействие с существующей и потенциальной целевой аудиторией, улучшение лояльности целевой аудитории и осуществление продаж через аккаунты [2].

– Так же для Instagram характерно постоянное создание рекламных возможностей, которые способствуют компаниям в продвижении их продуктов. Instagram постоянно расширяет свой функционал для успешной реализации маркетинговых активностей:

– создание кнопки «Связаться», которая имеет возможность направления пользователя на электронную почту или предоставления номера телефона;

– появление кнопки «Как добраться», которая покажет местоположение компании на Google-картах. Весь этот инструментарий коммуникации дает возможность пользователям экономить время;

– так же компания может воспользоваться аналитических функций, без использования сторонних сервисов и приложений;

– отслеживание новых подписчиков, демографические и географические характеристики и отслеживание наиболее популярных публикаций.

Так же следует отметить то, что появляется возможность добавления ссылок, при нажатии которых пользователь переходит на сайт компании.

Таким образом, продвижение в Instagram – это новый, но крайне перспективный и динамично развивающийся способ продвижения товара. Благодаря ряду особенностей, правильно выделенным целям и системе инструментов, продвижение товаров реализуется максимально эффективно.

1. Качалова, С. М. Феномен медиакультуры как фактор социального влияния / С. М. Качалова // Вестник Липецкого государственного технического университета. – 2017. – № 3 (33). – С. 63–68.

2. Крамаренко, В. О. Роль социальных сетей в развитии бизнеса / В. О. Крамаренко // Гуманитарно-социальные науки и право. Тенденции развития современной науки : Материалы научной конференции студентов и аспирантов Липецкого государственного технического университета. – Липецк, 2018. – С. 128–130.

## СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АВТОТРАНСПОРТНОГО ХОЗЯЙСТВА НА МУНИЦИПАЛЬНОМ УРОВНЕ

*В.Н. Купцов*

*В.А. Игнатьевский, научный руководитель, канд. экон. наук, доцент*  
Вологодский государственный университет  
г. Вологда

Жизнь современного человека невозможно представить без активного передвижения в пространстве. Обеспечивая основные потребности населения, пассажирские перевозки играют важную роль в жизни Каргопольского района. Автомобильный транспорт занимает ведущее место в пассажирских перевозках, это объясняется его доступностью, повышенной маневренностью и мобильностью, повышенной степенью комфортности поездок и автономностью движения по сравнению с иными видами транспорта [1].

В наше время проблемами пассажирских перевозок муниципального образования «Каргопольский муниципальный район», являются убыточность субъекта пассажирского транспорта при работе в городском и пригородном сообщении, несоответствие структуры пассажирского парка пассажиропотоку и его износ.

Организация транспортного обслуживания относится к компетенции органов местного самоуправления, согласно пункту 6 части 1 статьи 15 Федерального закона от 06.10.2003 № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации». И в соответствии с законодательством, проблема пассажироперевозок становится основной «головной болью» администрации муниципального образования «Каргопольский муниципальный район» в части недопущения срывов регулярных перевозок пассажиров и нарастания социальной напряженности в районе.

На данный момент на территории МО «Каргопольский муниципальный район» работает один перевозчик МУ АТП «Каргопольавтотранс». Это предприятие находится в трудном финансовом положении, т.к. регулируемые тарифы на перевозки по муниципальным маршрутам устанавливаются Агентством по тарифам и ценам Архангельской области. И тариф, который установлен, покрывает примерно 75% затрат предприятия МУ АТП «Каргопольавтотранс».

В соответствии с законодательством, кто устанавливает тариф, тот несет бремя бюджетного финансирования недополученных доходов, возникающих в результате государственного регулирования тарифов на перевозку пассажиров и багажа.

В регионе для решения этой задачи реализуется государственная программа «Развитие транспортной системы Архангельской области (2018–2024 гг.)».

Анализируя данную программу, мы видим, что в Архангельской области компенсируются все пассажироперевозки (воздушные, водные) за исключением автотранспортных.

На пути совершенствования пассажирского транспорта в Архангельской области имеется ряд противоречий и проблем, мешающих его развитию:

1) недостаточный объем выделяемых бюджетных средств для обновления и воспроизводства производственных фондов пассажирского транспорта;

2) компенсация затрат предприятия на перевозки льготных категорий пассажиров из бюджетов всех уровней не покрывают связанных с этим выпадающих доходов;

3) не производится компенсация издержек предприятий, которые связаны с работой по принятыми правительством пониженным тарифам в сравнении с себестоимостью перевозок, а также на социально важных маршрутах или в отдельные промежутки времени с низкими пассажиропотоками;

4) наличие частных перевозчиков в теневом секторе экономики.

На пассажирском транспорте в настоящее время существует ряд серьезных проблем, которые требуют своего решения. Для этого мы предлагаем найти резервы внутри предприятия:

1. Вести на предприятии систематический и всесторонний анализ затрат, который в целом позволяет оценить работу автотранспорта предприятия, обнаружить возможности снижения себестоимости транспортных услуг.

2. Разработать систему ключевых показателей эффективности, которые позволят оценить деятельность автотранспортного предприятия в целом и дадут информацию для принятия управленческих решений.

3. Поднять уровень автотранспортного сервиса (соблюдение установленных маршрутов и диспетчеризация пассажироперевозок).

4. Организовать и контролировать транспортный процесс, выявлять недостатки в его работе и своевременно их устранять.

Все эти мероприятия позволят снизить себестоимость и повысить качество пассажирских перевозок автотранспортного предприятия.

Транспорт имеет большое значение для развития экономического состояния Архангельской области. Благодаря хорошо развитой транспортной системе происходит развитие производственной структуры деятельности субъекта и района. Все представленные противоречия, проблемы и пути их решения имеют большое практическое значение для развития пассажирского транспорта.

1. Шальнова, Н. С. Проблемы и перспективы развития пассажирского транспорта / Н. С. Шальнова // Молодой ученый. – 2011. – № 12. – Т. 1. – С. 61–64.

## УПРАВЛЕНИЕ МЕЖСЕКТОРНЫМ ПАРТНЕРСТВОМ: ЦЕННОСТНО-ЦЕЛЕВОЙ АСПЕКТ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

*Е.С. Лапцова*

*Е.Д. Копытова, научный руководитель, канд. экон. наук*  
Вологодский научный центр РАН  
г. Вологда

Межсекторное социальное партнерство (МСП) в настоящее время является не только средством решения самых разнообразных проблем территорий, но и фактором повышения эффективности деятельности его участников на основе совместного извлечения выгоды, объединения ресурсов и возможностей. При этом получение синергетического эффекта становится возможным только в том случае, если данным процессом правильно управлять.

Сегодня особенно важно дополнить существующее вертикальное взаимодействие бизнеса, власти и общества формированием принципиально новой системы социально-экономического устройства, основанной на горизонтальных связях. В связи с этим особую актуальность приобретает построение модели управления МСП на основе оценки целей сотрудничества.

В существующих трудах, посвященных межсекторному социальному партнерству, модель МСП изображается в виде диаграммы Эйлера – Венна. Модель представляет собой схематичное изображение всех возможных отношений между секторами общества. Однако анализ научной литературы показал, что при построении данной модели критерий для выделения отношений между секторами не указывается. Отсутствие критерия позволяет нам внести уточнение в существующую модель МСП. По нашему мнению, пересечение подмножеств (общественных секторов) отражает их взаимодействие с точки зрения присутствия и функционирования в регионе.

В связи с тем, что сектора «бизнес», «власть» и «общество» как компоненты региональной системы являются элементами-целеносителями [2], особую актуальность приобретает сегодня аксиологический (ценностно-целевой) аспект межсекторного социального партнерства.

Для наглядного отражения ценностно-целевых оснований партнерства власти, бизнеса и общества, позволяющих субъектам принимать согласованные решения, нами была построена фактическая модель межсекторного социального партнерства с точки зрения целей участников партнерства (рис. 1).

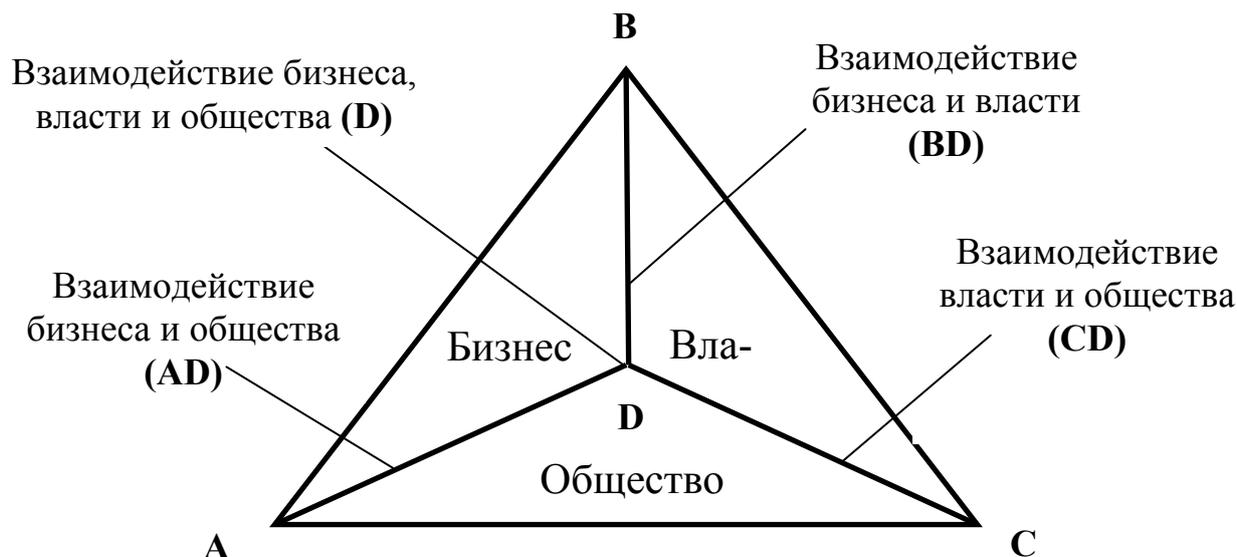


Рис. 1. Реальная модель МСП по совпадению целей участников партнерства  
\*разработано автором

Модель МСП с точки зрения совпадения целей участников партнерства в идеальном формате должна выглядеть следующим образом (рис. 2).

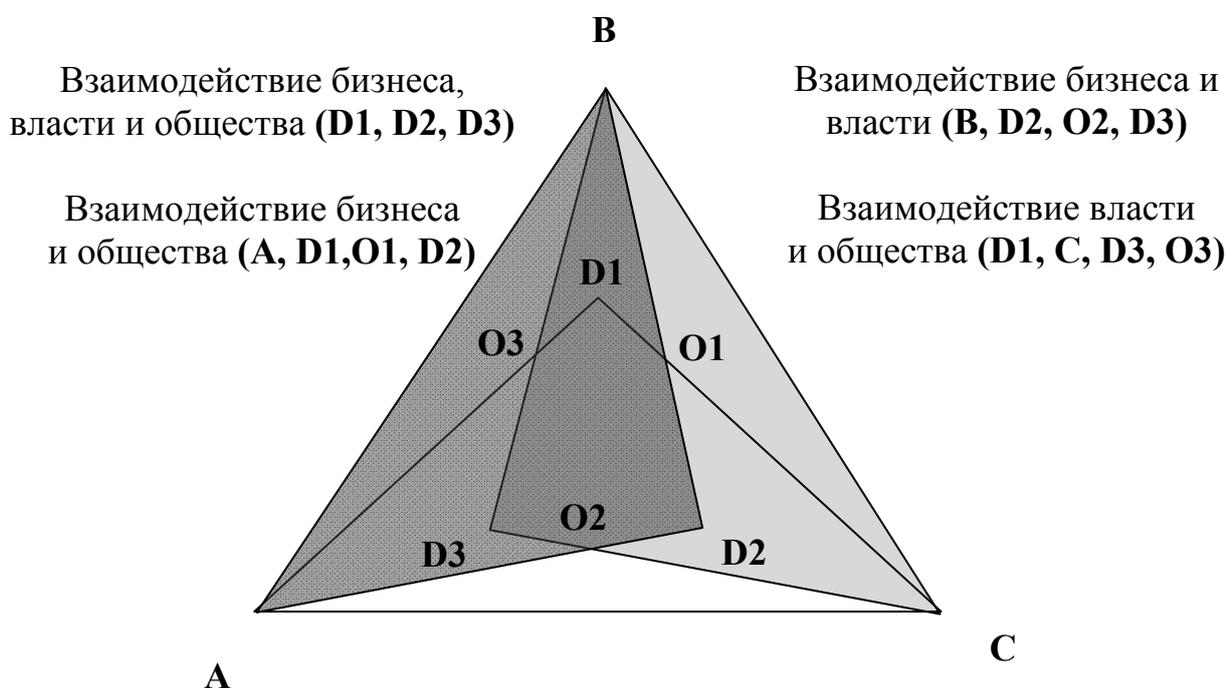


Рис. 2. Идеальная модель МСП по совпадению целей участников партнерства  
\*разработано автором

Ценностный подход к управлению предполагает выявление и согласование ценностей субъектов, разделяемых и признаваемых всеми заинтересованными сторонами. Для эффективного достижения целей необходимо использовать социальные ценности как значимые ресурсы экономики, мотивирующие

правильное поведение секторов. Современная парадигма управления предполагает наличие в управленческих решениях социально-ориентированного аспекта при постановке целей, который реализуется с помощью организационной культуры [1].

В ходе исследования были получены следующие результаты:

1) Построенные нами на основе критерия совпадения целей реальная и идеальная модели МСП в отличие от модели в виде диаграммы Эйлера-Венна позволяют оценить перспективы роста качества взаимодействия участников партнерства. Увеличение масштаба согласования целей позволит субъектам МСП более эффективно решать как проблемы территорий, так и внутренние задачи каждого сектора в отдельности.

2) Характер управления межсекторным социальным партнерством можно направить на путь согласованного взаимодействия, включив необходимый ценностный функционал в организационную культуру участников партнерства.

1. Ершова, Н. А. Разработка управленческих решений в системе эффективного менеджмента: монография / Н. А. Ершова; Московская международная высшая школа бизнеса «МИРБИС» (Институт). – Москва : МИРБИС: Петро, 2015. – 240 с.

2. Шеховцева, Л. С. Системный подход к региону / Л. С. Шеховцева // Вестник РГУ им. И. Канта. Серия: Экономические и юридические науки. – 2006. – Вып. 3. – С. 50–58.

## **ПРОБЛЕМЫ ЭКОЛОГО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СБАЛАНСИРОВАННОСТИ РАЗВИТИЯ ЕВРОПЕЙСКОГО СЕВЕРА РОССИИ**

*М.А. Лебедева*

*С.А. Кожевников, научный руководитель, канд. экон. наук.*

*Вологодский научный центр Российской академии наук*

*г. Вологда*

Равновесие хозяйственной деятельности в регионе и воспроизводство его природных систем возможно только при соблюдении эколого-экономической сбалансированности развития. В случае Европейского Севера России (ЕСР) – региона с накопленным экологическим ущербом правильным направлением сбалансированного эколого-экономического развития может считаться только зеленый рост. Зеленый рост – экономический рост более медленный, чем темп ослабления интенсивности загрязнения [1].

Для оценки качества роста на ЕСР будет использована модель профессора Питера Виктора [2], который исходил из соотношения темпов роста валового регионального продукта и экологической интенсивности (ЭИ). Для оценки влияния экономического роста на загрязнение среды применяются два

удельных показателя ЭИ – стоимостной, на единицу валового регионального продукта ( $ЭИ_{врп}$ ) и натуральный, на душу населения ( $ЭИ_{чн}$ ).

В качестве показателей экологической нагрузки будут использованы объем совокупного выброса загрязняющих веществ (ЗВ) в атмосферный воздух с учетом очистки, объем сброса загрязненных сточных вод (ЗСВ) и объем захоронения отходов потребления и производства (ОПП). Характеристики уровней качества роста представлены в таблице 1.

Таблица 1

### ЭКОЛОГО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ЗОНЫ В КОНЦЕПЦИИ «ЗЕЛЕННОГО РОСТА» [1]

ВРП	Динамика ЭИ	Качество роста
Экономический рост		
Рост	Одновременное снижение стоимостного и натурального показателей	Зеленый
Рост	Снижение только одного из показателей	Коричневый
Рост	Одновременный рост стоимостного и натурального показателя	Черный
Отсутствие экономического роста		
Снижение	Одновременное снижение стоимостного и натурального показателей	Абсолютно зеленый
Снижение	Снижение только одного из показателей	Зеленый
Снижение	Одновременный рост стоимостного и натурального показателя	Черный

Для наглядности предлагается перевести полученные значения ЭИ в относительные величины (% относительно 2010 года), что позволит отследить превышение темпов экологической интенсивности над темпом роста ВРП (таблица 2).

Таблица 2

### ДИНАМИКА ИЗМЕНЕНИЯ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ ИНТЕНСИВНОСТИ, % К 2010 г. [2]

Вид ЭИ	2010 г.	2011 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2017 г. к 2010 г., п.п.
$ЭИ_{чн}$									
Выброс ЗВ	1,00	0,93	0,85	0,90	0,88	0,85	0,81	0,78	-0,22
Сброс ЗСВ	1,00	0,97	0,99	0,97	0,96	0,96	0,96	1,11	<b>0,11</b>
Захоронение ОПП	1,00	1,16	1,50	1,72	1,18	0,62	1,13	1,10	<b>0,10</b>
$ЭИ_{врп}$									
Выброс ЗВ	1,00	0,90	0,81	0,86	0,84	0,79	0,74	0,71	-0,29
Сброс ЗСВ	1,00	0,95	0,95	0,93	0,91	0,89	0,88	1,00	<b>0,00</b>
Захоронение ОПП	1,00	1,13	1,44	1,65	1,13	0,58	1,03	1,00	<b>0,00</b>

В целом по ЕСР можно сделать вывод о том, что на его территории относительно воздействия на атмосферу наблюдается зеленый рост, а в отношении воздействия на воду и почву – коричневый.

Значительное увеличение экологической интенсивности по воздействию на водные объекты в регионе обусловлено ростом объема сбросов ЗСВ в Республиках Коми и Карелии. В Карелии повышение темпов роста экологической интенсивности в 2016 и 2017 гг. обусловлены недостаточной эффективностью очистных сооружений предприятий ЖКХ. В Республике Коми повышение экологической интенсивности в 2017 году было вызвано увеличением сброса ЗСВ без очистки предприятиями энергетики и угледобычи, а также снижением расхода воды в системах оборотного и повторно-последовательного водоснабжения на 586 млн м<sup>3</sup> предприятиями ТЭК.

Наибольшее влияние на качество роста относительно захоронения ОПП в ЕСП оказала Архангельская область, где в течение 2010–2017 гг. на захоронение направляется порядка 86–90% всех ОПП независимо от количества их образования.

Таким образом, можно сделать вывод о преимущественной эколого-экономической несбалансированности экономического развития региона, но в определенных аспектах (экологическая интенсивность по совокупному выбросу ЗВ) наблюдаются тенденции в сторону зеленого роста.

1. Тихонова, Т. В. Экологическая оценка экономического роста северного региона / Т. В. Тихонова // Экономические и социальные перемены факты, тенденции, прогноз. – 2018. – № 3. – С. 162–178.

2. Victor, P. A. The Kenneth E. Boulding Memorial Award 2014. Ecological economics: A personal journey. *Ecol. Econ. Elsevier*, 2015. Vol. 109. P. 93–100.

## **АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМИТЕТА ПО УПРАВЛЕНИЮ МУНИЦИПАЛЬНЫМ ИМУЩЕСТВОМ И ЗЕМЕЛЬНЫМИ РЕСУРСАМИ АДМИНИСТРАЦИИ ВОЖЕГОДСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА**

***В.А. Никитина***

***Е.В. Подолякина***, научный руководитель, канд. техн. наук, доцент  
Вологодский государственный университет  
г. Вологда

Тема управления муниципальным имуществом одна из самых актуальных в современной России. Ее актуальность заключается в том, что муниципальная собственность является определяющей частью финансово-экономической базы местного самоуправления. От уровня развития управления муниципальным имуществом, а также от эффективности его использования зависит качество жизни местного населения.

Цель работы – проанализировать деятельность Комитета по управлению муниципальным имуществом Администрации Вожегодского муниципального района.

Задачи исследования: провести анализ деятельности Комитета по управлению муниципальным имуществом и земельными ресурсами Администрации Вожегодского муниципального района и выявить основные проблемы в его деятельности.

Объект исследования – Комитет по управлению муниципальным имуществом и земельными ресурсами Администрации Вожегодского муниципального района.

Основной показатель эффективности управления и распоряжения муниципальным имуществом – это доход, получаемый в бюджет района от ее использования. Анализ динамики доходов, полученных от продажи, сдачи в аренду муниципального имущества, показывает, что наиболее целесообразно и эффективно использование муниципального имущества путем получения доходов от передачи в аренду имущества и земельных участков, государственная собственность на которые не разграничена. На 1 января 2020 года действует 1987 договоров аренды (имущественный сектор – 23; земельный сектор – 1964); на 1 января 2019 года действует 2016 договоров аренды (имущественный сектор – 32, земельный сектор – 2014); на 1 января 2017 года – 2162 договора аренды (имущественный сектор – 32, земельный сектор – 2130). Представленные данные свидетельствуют об уменьшении количества заключенных договоров на 1 января 2019 года. Так, в 2018 году было заключено на 59 договоров аренды больше, по сравнению с 2019 годом.

Другим показателем является сумма неналоговых поступлений в бюджет района. За 2019 год в бюджет Вожегодского муниципального района поступление неналоговых платежей составляет 4097,7 тыс. рублей; за 2018 год – 5442 тыс. рублей; за 2017 год – 4799,5 тыс. рублей. Приведенные данные свидетельствуют о том, что сумма неналоговых поступлений в 2018 году больше на 1344,3 тыс. рублей.

Для повышения эффективности управления муниципальной собственностью района и привлечения инвестиций в промышленность района ежегодно на очередной финансовый год утверждается План (программа) приватизации муниципального имущества Вожегодского муниципального района. За период 2015–2019 годов приватизировано 6 объектов недвижимости, 3 единицы транспортных средств, в том числе поступления от продажи здания МРЦ «Плаза» с рассрочкой платежа на 7 лет составили 1289,8 тыс. руб. с учетом процентов. Поступление в бюджет от приватизации объектов муниципальной собственности за 2019 год составило 102,7 тыс. рублей (в том числе 77,7 тыс. рублей с рассрочкой платежа, прогнозный План (программа) приватизации на 2019 год выполнен на 125%); за 2018 год – 966,7 тыс. рублей (прогнозный План (программа) приватизации на 2018 год выполнен на 129% (750 тыс. рублей)); за 2017 год – 421,2 тыс. рублей. Представленные данные показывают, что общий объем поступлений в бюджет от приватизации объектов муници-

пальной собственности по сравнению с 2017 годом и 2018 годом, в 2019 году объем поступлений от приватизации уменьшился [1].

Таким образом, в результате анализа деятельности Комитета по управлению муниципальным имуществом были выявлены следующие проблемы:

1. Снижение количества заключенных договоров аренды.
2. Уменьшение суммы неналоговых поступлений в бюджет района.
3. Уменьшение объёма поступлений в бюджет от приватизации объектов муниципальной собственности.

1. Официальный сайт Администрации Вожегодского муниципального района. – URL: <http://www.vozhega.ru> – Текст : электронный.

## **ПОВЫШЕНИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА ПУТЕМ ВНЕДРЕНИЯ ИННОВАЦИОННЫХ РЕШЕНИЙ**

*М.Д. Николаева*

*Е.А. Савченко, научный руководитель, канд. экон. наук, доцент  
Сибирский государственный университет путей сообщения  
г. Новосибирск*

Производительность труда считается важнейшим показателем эффективности использования трудовых ресурсов предприятия, повышение которого приведет к экономическому росту.

Вопрос повышения производительности труда рассматривается как на государственном уровне, так и на уровне отдельных предприятий.

Система управления ОАО «РЖД» представляет собой многоуровневую структуру инновационных производственных функций планирования, контроля на основе всех видов ресурсов для достижения поставленных целей и выполнении миссии компании.

Ключевым фактором увеличения объема продукции на железнодорожном транспорте является повышение эффективности использования трудовых ресурсов за счет увеличения темпов экономического роста. Для оценки эффективности трудовых ресурсов используется показатель производительности труда, который является одним из ключевых показателей компании. Его величина зафиксирована в долгосрочной программе развития ОАО «РЖД», с ежегодным приростом не ниже 5%.

Значительные резервы повышения производительности труда заключаются в применении цифровых технологий и реализации инновационных решений, без которых сегодня невозможно достичь задаваемых до 2025 года параметров ежегодного роста производительности труда. Найти такие решения – главная задача корпуса инженеров, специалистов и менеджеров каждого филиала компании [1].

Основная проблема при расчете производительности труда в структурных подразделениях инфраструктуры на железнодорожном транспорте заключается в правильном выборе объемного показателя. Долгое время использовался показатель грузооборот брутто, который по сути не отражал объем выполняемых работ предприятий, занимающихся содержанием инфраструктурных устройств. В результате были приняты новые методики расчета производительности труда. Так применение показателя технической оснащенности существенно снижает вопрос об объективности показателей, однако считать его идеальным преждевременно. Авторами с помощью метода экспертных оценок, исследовалось объективность применения данного показателя. В качестве экспертов привлекались работники экономических служб автоматизации и телемеханики дирекции инфраструктуры, а также ведущие специалисты в области управления трудовыми ресурсами.

Существуют сложности в расчете производительности труда большинства структурных подразделений железнодорожного транспорта, т.к. они не имеют законченной продукции в виде перевозки. Возможное решение этой проблемы заключается в законченных структурных преобразованиях в отрасли, когда производительность каждого вида деятельности будет оцениваться своим, присущим ему показателем, на величину которого работники действительно могут влиять.

Например, структурные изменения инфраструктурного комплекса сети способствуют росту производительности труда. На смену дистанциям пути и СЦБ приходят дистанции инфраструктуры, в которых одновременно задействуют работников службы пути и СЦБ. Дистанции инфраструктуры работают по новой технологии. Ранее один объект сначала обслуживали путейцы, а потом им на смену приезжали специалисты СЦБ. Теперь на один объект одновременно выезжают монтеры пути и механики СЦБ. А если учесть, что многих на линию доставляют автотранспортом и так же вывозят оттуда, то работа по новой технологии сокращает непроизводительные потери.

Анализируя мнения экспертов можно сказать, что вопросы совершенствования расчета производительности труда в инфраструктурных предприятиях остаются актуальными.

По-нашему мнению, одним из вариантов является возможность отказаться для предприятий инфраструктуры от непосредственно показателя «производительность труда», заменив его заданием по оптимизации контингента или совершенствованием норм обслуживания, а также сосредоточиться на показателях качества обслуживания, которые в большей степени отражают эффективность и качество труда работников.

1. Савченко, Е. А. Применение эффективного механизма расчета производительности труда в транспортной компании / Е. А. Савченко, М. О. Северова // Инновации в жизнь. – 2019. – № 4. – С. 76–81.

## О ПОТЕНЦИАЛЕ КОММЕРЦИАЛИЗАЦИИ ИННОВАЦИЙ В УНИВЕРСИТЕТЕ

*О.А. Николаева*

*Э.О. Орлова, научный руководитель, канд. экон. наук, доцент*

Вологодский государственный университет

г. Вологда

В настоящее время в Российской Федерации создание собственных инновационных разработок и внедрение их на предприятиях, то есть коммерциализация, рассматривается как один из способов повышения конкурентоспособности вуза. Совершенствование данного процесса послужит причиной не только увеличения конкурентных преимуществ образовательного учреждения, но и становления финансовой, научно-технической и социальной самостоятельности вуза в условиях рыночной экономики.

Цель работы: определение результативности научно-исследовательской деятельности вуза, а также выявление проблем, связанных с процессом коммерциализации инновационных разработок регионального университета, для дальнейшей разработки мероприятий по их устранению.

Задачи:

1. Анализ результативности научных разработок и их направлений.
2. Анализ динамики финансирования инновационной деятельности образовательного учреждения.
3. Формирование перечня проблем, связанных с процессом коммерциализации.

Коммерциализация инновационной деятельности – процесс конвертирования инновационных идей в источник дохода. Реализуется путем создания и освоения новых технологий и/или выпуска новых товаров на предприятиях с последующим их выходом на рынок [1].

Процесс коммерциализации требует вовлечения организаций, осуществляющих инновационную деятельность. Ключевым источником инноваций в регионах являются образовательные учреждения высшего образования. Потенциал университетов по реализации инноваций может быть оценен по динамике количества публикаций работников и студентов вуза в высокорейтинговых рецензируемых журналах, а также количеству охранных документов на объекты интеллектуальной собственности.

Согласно ежегодной отчетности Вологодского государственного университета, количество публикаций работников в российских журналах, входящих в рекомендуемый список ВАК, за 2012–2017 годы составило 867 ед., в зарубежных периодических изданиях и сборниках научных конференций – 111 ед., в зарубежных журналах, входящих в высокорейтинговые наукометрические базы данных Web of Science и Scopus, – 613 ед.

Однако в вузе складывается тенденция к заметному уменьшению числа выданных патентов. Если в 2010–2016 годах вуз публиковал по 10–18 охраняемых документов в год, то начиная с 2017 года их число уменьшилось до 2–5 патентов в год. Четкого ответа, с чем связана негативная динамика, нет. Наибольшее количество охраняемых документов получены вузом по таким направлениям как: строительство (в том числе строительство уникальных зданий и сооружений); педагогика и педагогическое образование; теплоэнергетика и теплотехника; информатика и вычислительная техника; техника и технологии строительства. Следовательно, данные направления имеют наибольший потенциал коммерциализации и могут принести доход вузу от интеллектуальной деятельности.

Изучив данные финансирования науки вуза, можно сказать о том, что оно за период с 2015 по 2018 гг. в сопоставимых ценах снизилось на 37,5%.

Таким образом, процесс коммерциализации ВоГУ основывается на особенностях осуществления деятельности учреждения и характеризуется:

- 1) недостатком финансирования разработок инновационной деятельности;
- 2) недостатком производственных возможностей вуза для серийного выпуска инновационного продукта;
- 3) несовершенством государственной поддержки вуза;
- 4) низким уровнем кооперации с другими кафедрами, институтами, образовательными организациями, странами;
- 5) незначительным вниманием к практическому применению результатов НИОКР;
- 6) недостатком молодых высококвалифицированных кадров.

Коммерциализация – важнейший элемент инновационного процесса и один из основных условий успешного внедрения результатов инновационной деятельности вуза.

Вологодский государственный университет имеет все необходимые структурные элементы, осуществляющие процесс коммерциализации: создана инфраструктура поддержки в лице научно-организационного отдела, имеются значимые и перспективные исследования, существует научный задел, налажена взаимосвязь с федеральными структурами поддержки инноваций.

Но процесс коммерциализации в ВоГУ имеет ряд недостатков, основывающихся на особенностях осуществления деятельности учреждения.

В условиях, сложившихся в настоящее время в экономике, необходим учет этих недостатков и разработка мероприятий по их ликвидации, на что будет направлена наша дальнейшая исследовательская работа.

1. Козметский, Дж. Вызов технологических инноваций на пороге новой эры общемировой конкуренции / Дж. Козметский // Трансфер технологии и эффективная реализация инноваций / под редакцией Н. М. Фонштейн. – Москва : АНХ, 1999. – 296 с.

## СОВРЕМЕННЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ ПРОДВИЖЕНИЯ БРЕНДА

*А.Ю. Пашедо*

*А.В. Орлова, научный руководитель, ст. преподаватель  
Гомельский государственный университет им. Ф. Скорины  
г. Гомель*

Бренд включает в себя имя организации, логотип, признаки, шрифт, цвет, отличающие данную организацию от конкурентов. Узнаваемый бренд помогает выигрывать конкуренцию в длительной перспективе. Продвижение бренда является длительным процессом, требующим не только финансовых вложений, но зачастую и интересных, креативных ходов. Все это реализуется с помощью инструментов продвижения бренда.

Процесс продвижения бренда состоит из множества этапов, одним из которых является разработка плана мероприятий, а именно выбор маркетингового инструментария, состоящего из ATL-рекламы, BTL-рекламы, PR-рекламы [1]. Классическим и наиболее часто применяемым видом рекламы является категория ATL. В ее состав включаются следующие типы: телевизионная, радиореклама, реклама в печатных изданиях, наружная, транспортная, реклама в местах продаж.

Эта группа инструментов для продвижения брендов способствует охватить довольно обширную аудиторию, но требует высоких финансовых вложений. Телевизионная и реклама в печатных изданиях за последние годы теряет свою актуальность. Это связано с тем, что потребители чаще читают новости в интернете, а телевизионные передачи перестают смотреть, или же на момент рекламы переключают каналы. Остальные инструменты в данной группе стали использоваться практически всеми организациями, именно они более вероятно попадут во внимание целевой аудитории.

BTL-реклама – это комплекс маркетинговых мероприятий, которые косвенно влияют на продвижение брендов, но способны донести рекламное послание до конкретного потребителя.

Реклама этой группы содержит следующие инструменты продвижения:

- прямой маркетинг;
- стимулирование сбыта;
- событийный маркетинг;
- скрытая реклама – внедрение рекламы в сюжет художественных фильмов, сериалов, книг, игр, музыки;
- использование нестандартных носителей для рекламы (реклама на пакетах, торговых тележках, на крышках для еды на вынос, мусорных корзинах и т.д.).

PR – это система мер воздействия на широкую аудиторию, которая не имеет выраженных границ. Главная задача PR – это создать доверие у потре-

бителей. Интернет – одна из самых масштабных площадок для продвижения компании. Поэтому грамотный специалист по связям с общественностью не пренебрегает этим пространством, размещая как на собственном сайте, так и на сторонних различных информационных порталах новости, релизы и статьи.

На сегодняшний день сформирован большое число PR-инструментов. Каждый инструмент PR в общей PR-кампании выполняет главную задачу – это формирование доверия к источнику информации, что в значительной степени усиливает эффект от применения других инструментов маркетинговых коммуникаций. Соответственно для достижения конечного результата следует использовать все ключевые инструменты PR. Основные инструменты продвижения с помощью PR:

- использование SMM-маркетинга (продвижение в социальных сетях);
- организация разного рода мероприятий. Это может быть как организация разного рода дегустаций наших продуктов, так и ведения конкурсов в социальных сетях;

- взаимодействие со СМИ. Профессиональная и грамотная статья, описывающая конкурентные преимущества организации, приводящая доводу в пользу нашего бренда может сформировать положительный образ организации, особенно если это делать ненавязчиво, с периодичность один раз в месяц;

- публичные выступления и участие в выставках, форумах. Можно получить значимый эффект в продвижении бренда организации, участвуя в специализированных выставках, ярмарках и форумах. На таких мероприятиях сосредоточены ключевые партнеры и потенциальные клиенты. Также можно ознакомиться с конкурентами и их преимуществами, особенно для составления своего SWOT-анализа;

- спонсорство.

Перед выбором инструмента продвижения бренда необходимо четко разделять онлайн и оффлайн способы. Самый эффективный вариант – это использование их в комплексе.

Таким образом продвижение бренда – это постоянный процесс длиной в весь жизненный цикл организации. В настоящее время существует три основные группы инструментов продвижения бренда. Все эти инструменты широко используются и эффективны при правильном их использовании. Организация должна правильно определить свою целевую аудиторию и тогда она сможет выбрать необходимый метод и инструмент продвижения своего бренда.

1. Иванов, А. А. Брендинг : учеб. пособие / А. А. Иванов. – Комсомольск-на-Амуре : ФГБОУ ВПО «КнАГТУ», 2013. – 74 с.

## ОСОБЕННОСТИ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ ЗЕРНОПРОИЗВОДСТВОМ В ТАМБОВСКОЙ ОБЛАСТИ

*Д.А. Поляков*

*Н.В. Карамнова, научный руководитель, д-р экон. наук, доцент*

*Мичуринский государственный аграрный университет*

*г. Мичуринск*

Зернопроизводство – основополагающая отрасль производственного сектора рынка зерна. Она имеет стратегическое значение для развития экономики страны, поскольку является одним из важнейших поставщиков зернового сырья в технологическую цепь народного хозяйства, с одной стороны, а с другой – важнейшим элементом внешнеторговой деятельности в области экспорта продукции АПК. На этом фоне управление зернопроизводством в свете приобретения им дополнительного экономического потенциала развития имеет высокую актуальность для национальной экономики.

Одним из зернопроизводящих регионов России является Тамбовская область, обеспечивающая до 20% валового сбора зерна, убираемого в Центральном Черноземье страны. Этот регион обладает своей спецификой развития зернопроизводства (сочетание природно-климатических особенностей производства зерна продовольственного и фуражного назначения, широкий видовой набор возделываемых зерновых культур, развитость производственной инфраструктуры отрасли, в том числе научного обеспечения), что накладывает особенности на стратегическое управление отраслью. Оно должно быть направлено на:

- повышение интенсивности производства зерна на основе использования высокопроизводительных машин и новых высокоурожайных районированных сортов зерновых культур;
- сокращение потерь зерна по технологической цепи «производство – хранение – зернопереработка»;
- полномасштабное использование выгод от сбыта зерна на мировых и межрегиональных торговых площадках [2].

Научная новизна исследований состоит в выявлении особенностей стратегического управления зернопроизводством в Тамбовской области, что позволит сформировать предложения по повышению эффективности производства в отрасли с учетом степени приоритетности решения проблем наращивания экономического потенциала участников производственного сектора рынка зерна в отдаленной перспективе.

Цель исследований состояла в разработке практических рекомендаций по стратегическому развитию регионального зернопроизводства. Ее достижение оказалось возможно при комплексном решении ряда задач, касающихся вскрытия теоретических основ стратегического управления отраслевой трансформацией, определения направлений развития зернопроизводства корректи-

рующих сложившиеся тенденции развития отрасли в соответствии со стратегическими ориентирами наращивания экономического потенциала.

Стратегическое управление развитием зернового агробизнеса региона осуществляется управляющей подсистемой, представленной отраслевым органом управления административной территории (Министерство, Управление сельского хозяйства), в соответствии с положениями Стратегии, ориентированной на усиление конкурентных преимуществ отрасли и повышение эффективности воспроизводственного процесса в ней, осуществляемого по расширенному типу. Его осуществление должно иметь непрерывный и направленный характер.

В стратегическом управлении трансформацией зернопроизводства в Тамбовской области должны быть учтены следующие факты:

- ограниченность возможности экстенсивного наращивания ресурсной базы;
- недоиспользованность резервов повышения технологической эффективности производства зерна и оперативного управления информационными потоками при осуществлении его движения по цепи «производство – переработка»;
- наличие высокого научного потенциала в области селекции зерновых культур [1].

Особенностями стратегического управления зернопроизводством можно назвать:

- необходимость обеспечения непрерывности воспроизводства отрасли для бесперебойных поставок на зерноперерабатывающие заводы и животноводческие комплексы для сохранения параметров продовольственной безопасности;
- обеспечение экономической защиты интересов собственников земельных паев, используемых при формировании массива земель сельскохозяйственного назначения, для стабильности осуществления аграрного производства;
- низкую производственную мобильность отрасли из-за длительности производственного цикла;
- высокую значимость отрасли в иерархии управления плодородием почв.

В целом стратегическое управление зернопроизводством осуществляется по традиционной схеме с учетом выявленных особенностей стратегического управления.

1. Кузичева, Н. Ю. Стратегия развития зернопроизводства на микроуровне: система показателей оценки качества разработки и эффективности реализации / Н. Ю. Кузичева, Н. П. Касторнов, А. А. Верховцев // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. – 2019. – № 3. С. 132–136.

2. Nikitin, A. V. Assessment of Developing of the Grain Market Stability / A. V. Nikitin, N. Yu. Kuzicheva, N. P. Kastornov, A. A. Verkhovtsev // International Journal of Innovative Technology and Exploring Engineering (IJITEE). – 2019. – Volume-8 Issue-9. – P. 2089–2096.

## РАЗВИТИЕ СФЕРЫ ДОСУГА И ОТДЫХА Г. ВОЛОГДЫ НА ОСНОВЕ ИННОВАЦИЙ

*О.П. Рожницына*

*В.С. Орлова, научный руководитель, канд. экон. наук, доцент*

Вологодский государственный университет

г. Вологда

В условиях современной рыночной экономики главной целью любой коммерческой организации становится получение наибольшей прибыли, обеспечение экономического роста. При этом издержки должны быть минимизированы. Для этого предприятию необходимо вести инновационную деятельность, направленную на создание новых продуктов или модернизацию уже имеющихся. Под инновацией принято понимать внедренное качественное преобразование, воплощенное в виде:

- нового или усовершенствованного продукта;
- нового или усовершенствованного технологического процесса;
- нового или усовершенствованного управленческого процесса;
- нового подхода к услугам [1].

Целью исследования является разработка предложений по развитию культурно-досуговой сферы г. Вологды на основе инноваций.

Культурно-досуговая сфера г. Вологды представлена кинотеатрами, театрами, детскими центрами, музеями и другими организациями. Для выявления проблем и перспектив развития культурно-досуговой сферы города проведен SWOT-анализ. Среди сильных сторон можно отметить разветвленную сеть учреждений культурно-досуговой сферы, наличие бесплатных услуг, сохранение культурных традиций. Однако существует и ряд неразрешенных проблем:

- однообразии предоставляемых услуг;
- низкий уровень заинтересованности молодежи;
- медленное реагирование на изменение предпочтений потребителей.

В последние годы растет популярность общественных мест, где гости платят только за проведенное в них время. Такой формат подходит тем, кому нужно удобное и уютное пространство для работы, учебы или отдыха с возможностью выпить кофе или чай и угоститься сладостями. В антикафе обычно много настольных игр, есть игровые приставки и музыкальные инструменты. Этим обусловлена актуальность разработанного проекта по открытию нового для Вологды формата антикафе-котокафе или кафе с кошками.

В котокафе будут предоставляться основные, характерные для антикафе, и дополнительные услуги: посетители смогут купить продукцию с фирменными знаками, заказать фотосессию или детский праздник, а также посетить регулярные мастер-классы. Клиентам будет предоставлена возможность при желании забрать животное к себе домой в качестве домашнего питомца,

пройдя специальное собеседование с сотрудниками приюта и руководителями котокафе. На смену пристроенному животному в котокафе будут попадать другие кандидаты на новый дом. Таким образом, в приюте будут освобождаться места для передержек. Всего в котокафе планируется одновременно содержать до 15 животных.

Общий объем необходимых денежных средств для открытия антикафе составляет 1,1 млн руб., осуществление проекта займет 5 месяцев. Ежегодно планируется реализация услуг в объеме порядка 5 млн рублей.

Основными рисками осуществления проекта являются низкий поток посетителей и рост конкуренции. Для их минимизации необходима популяризация, активное продвижение и использование конкурентных преимуществ организации. В таблице представлены ожидаемые результаты проекта.

Таблица

### ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОЕКТА

Результаты проекта	Индикаторы
Организация комфортного пространства досуга и отдыха для жителей г. Вологды	Планируемое число посетителей в месяц – 660 чел.
Экономическая эффективность использования ресурсов проекта	Индекс доходности – 1,7 Срок окупаемости – 1,6 года или 20 месяцев Чистая текущая стоимость – 3 млн руб.
Социальный эффект	Создание комфортных условий для отдыха культурно-познавательного характера в г. Вологде. Сокращение числа бродячих животных на улицах г. Вологды на 5% за счет содержания животных на территории котокафе и животных, нашедших своих хозяев в результате сотрудничества с ОЗЖ «Велес»

Главным социальным эффектом реализации проекта будет снижение на 5% числа бродячих животных на улицах Вологды. Экономическую эффективность подтверждает индекс доходности проекта.

Таким образом, реализация проекта по внедрению инноваций в учреждения формата антикафе будет эффективна и поспособствует развитию сферы досуга и отдыха в г. Вологде.

1. Понятие инновации, ее основные свойства и виды [сайт]. – Режим доступа: [https://studopedia.ru/3\\_172303\\_ponyatie-innovatsii-ee-osnovnie-svoystva-i-vidi.html](https://studopedia.ru/3_172303_ponyatie-innovatsii-ee-osnovnie-svoystva-i-vidi.html). – Текст : электронный.

## АНАЛИЗ ОПЫТА ЗАРУБЕЖНОЙ СТРУКТУРНО-ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ

*Н.М. Румянцев*

*Е.С. Губанова, научный руководитель, д-р экон. наук, профессор  
Вологодский научный центр Российской академии наук  
г. Вологда*

Ученые-экономисты давно увидели взаимосвязь между изменением структуры экономических систем и их ростом. Как изменение в структуре экономики может повлиять на экономический рост – это вопрос, который в последнее десятилетие стал особенно важен. И в развитых, и в развивающихся странах происходят значительные сдвиги в структуре производства, доходов и цен. Развитие технологий и изменение принципов международной торговли усиливают эти процессы.

Изучение опыта структурной политики зарубежных стран может быть полезно для формирования инструментария управления структурной трансформаций экономики российских регионов. Ввиду специализации научно-исследовательской работы необходимо рассмотреть опыт структурно-инвестиционной политики. Показателен в этой области опыт Франции и Великобритании.

Программа «Новая промышленная Франция» запущена президентом Франсуа Олландом в 2013 г., ее цели – преимущественно консультативная работа участников рынка по анализу возможностей и барьеров роста в рамках 34 перспективных технологических направлений, определенных в сотрудничестве с международным консультантом «McKinsey». По оценке консультанта, эти 34 направления могут в период до 2023 г. создать 480 тыс. рабочих мест и создать €45,5 млрд добавленной стоимости, из которых около 40% будет идти от экспорта. Текущей фазой программы «Новая промышленная Франция» является так называемый «Большой план инвестиций 2018–2022» с общим бюджетом €57 млрд, о реализации которого руководство Франции объявило в июле 2017 г. [1].

Основными направлениями данного плана являются:

- акцентирование экологического преобразования экономики (т.н. «зеленая экономика» (€20 млрд);
- инвестиции в социальный капитал (€15 млрд);
- поддержка инновативной конкурентоспособности экономики (€13 млрд);
- цифровизация экономики и государственного управления (€9 млрд).

Великобритания в конце 2017 года обнародовала «Промышленную стратегию», в которой систематизированы меры структурной политики. Документ является проблемно-ориентированным и отвечает на комплексные вопросы и по развитию новых отраслей и рынков [2].

Меры «Промышленной стратегии» сгруппированы вокруг следующих направлений: «идеи», «люди», «инфраструктура», «деловая среда», «места»

(ideas, people, infrastructure, business environment, places). Меры направлены на рост производительности труда, а также являются ответами на четыре «больших вызова» (проблемам в развитии общества и новым рынкам):

- рост искусственного интеллекта и экономики данных,
- чистый рост (уменьшение загрязнений и выбросов углекислого газа),
- будущее мобильности (транспортная и городская инфраструктура, электромобили),
- старение общества (здравоохранение и социальные системы).

Заявленными задачами программы являются увеличение затрат на НИ-ОКР до 2,4% ВВП к 2027 году, а также инвестирование £725 млн в новый фонд «Industrial Strategy Challenge Fund» [3].

Итоги исследования зарубежного опыта представлены в таблице 1.

Таблица 1

### МЕТОДЫ И ИНСТРУМЕНТЫ УПРАВЛЕНИЯ СТРУКТУРНОЙ ТРАНСФОРМАЦИЕЙ ЭКОНОМИКИ

Группа методов	Инструменты
Финансовые	Льготное кредитование государственными финансовыми институтами. Селективная финансовая поддержка отраслей народного хозяйства. Дотации на НИОКР. Субсидирование экспорта и инвестиций. Субсидирование малого и среднего предпринимательства
Налоговые	Льготы по ускоренной амортизации основных фондов. Налоговые льготы для экспортеров, НИОКР и инвестиционной деятельности
Инвестиционные	Стимулирование лизинга для обновления основных фондов. Снятие ограничений для прямых иностранных инвестиций. Инвестиционная поддержка экологического развития. Инвестиционная поддержка инноваций и цифровизации. Инвестиции в человеческий капитал (поддержка квалификации и занятости). Формирование инвестиционного фонда
Административные	Формирование системы государственных закупок у целевых секторов. Гарантийная поддержка экспорта со стороны государства. Разукрупнение промышленных монополий. Создание технопарков и технополисов. Создание свободных экономических зон. Создание опытно-конструкторских центров
Институциональные	Создание координационных управленческих органов для управления экономическими преобразованиями. Формирование механизма государственно-частного партнерства и иностранных концессий
Источник: составлено автором	

1. Трансформация структуры экономики: механизмы и управление: монография / под науч. ред. А. А. Широга. – Москва : МАКС Пресс, 2018. – 264 с.

2. Owen, G. (2012). Industrial policy in Europe since the Second World War: what has been learnt? ECIPE Occasional paper, The European Centre for International Political Economy, Brussels, Belgium. – URL: <http://eprints.lse.ac.uk/41902/>

## ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ МОЛОДЕЖНОЙ ПОЛИТИКИ

*А.Д. Саркисов*

*В.С. Орлова, научный руководитель, канд. экон. наук, доцент*

Вологодский государственный университет

г. Вологда

Государственная молодежная политика – система государственных приоритетов и мер, направленных на создание условий и возможностей для успешной социализации, и эффективной самореализации молодежи, для развития ее потенциала в интересах России.

Государственную молодежную политику следует рассматривать как самостоятельное направление деятельности государства, предусматривающее формирование необходимых социальных условий инновационного развития страны, реализуемое на основе активного взаимодействия с институтами гражданского общества, общественными объединениями и молодежными организациями.

29 ноября 2014 года Правительство РФ своим распоряжением определило приоритеты государственной молодежной политики на период до 2025 года. Основные направления были разработаны с учетом положений Стратегии государственной национальной политики РФ на период до 2025 года в части реализации задач в сфере гражданского, патриотического и духовно-нравственного воспитания детей и молодежи [1].

Основным органом государственной власти, который осуществляет реализацию государственной молодежной политики, является Федеральное агентство по делам молодежи (Росмолодежь). Деятельность агентства направлена на социализацию молодых людей, развитие у них творчества и инициативы, самоуправления и добровольчества, с ориентиром на такие ценности, как патриотизм, семья, здоровый образ жизни, карьера.

Одним из социальных механизмов государственной молодежной политики является развитие комплексной системы социальной защиты и социальной поддержки молодежи, охватывающей все основные сферы жизни.

Такая система позволит обеспечить всестороннюю социализацию, профориентацию, психологическую поддержку для полноценной интеграции в общество молодежи, нуждающейся в особой заботе государства.

Важную роль в молодежной политике играют студенческие объединения и клубы. Такая форма диалога официальных институтов и молодежного сообщества год от года набирает популярность и прирастает новыми участниками и организациями.

При работе с молодежью особое внимание со стороны государства уделяется как уже ставшими традиционными направлениями, так и новым, акту-

альным в век цифровизации – работе с информацией и знаниями. Учитывая запрос молодежи на открытость, быстрый доступ к информации, создана и активно развивается автоматизированная информационная система «Молодежь России» – веб-платформа для анонсирования молодежных мероприятий как федерального, так и регионального и муниципального уровней, регистрации на них и учета активности молодых людей.

Возможности системы позволяют обрабатывать и аккумулировать информацию реализации молодежных программ, конкурсов и мероприятий в сфере государственной молодежной политики, вести учет активности пользователей системы, проводить анализ реализации молодежной политики на территории Российской Федерации, формировать электронную отчетность посредством системы.

По состоянию на 29 декабря 2018 года в АИС «Молодежь России» зарегистрировано более 631 000 пользователей. За период с 29 декабря 2017 года по 29 декабря 2018 года прирост пользователей составил 300 000 человек ( $\approx 91\%$ ).

Через Систему проводятся грантовые конкурсы Росмолодежи. Единая система регистрации способствует формированию целостной системы поддержки общественных инициатив и проектов, развития молодежного самоуправления и поддержки инициативной и талантливой молодежи, обладающей лидерскими навыками.

В заключение можно отметить, что в настоящее время российское общество находится только в начале пути построения системной работы в области государственной молодежной политики. Государство должно проводить активную политику в отношении молодых граждан в сфере образования, культуры, здоровья, науки, формировать активную жизненную позицию молодого человека, направленную на сохранение культурно-исторического прошлого и созидание в интересах своей страны.

1. Основы государственной молодежной политики Российской Федерации на период до 2025 года : Распоряжение Правительства Российской Федерации от 29.11.2014 г. № 2403-р. – Текст : электронный. – Режим доступа: <http://kdm26.ru/wp-content/uploads/docs/2403-p.pdf>

## РЕАЛИЗАЦИЯ АНТИМОНОПОЛЬНОГО КОМПЛАЕНСА В ОРГАНАХ ИСПОЛНИТЕЛЬНОЙ ВЛАСТИ НА РЕГИОНАЛЬНОМ УРОВНЕ: ПРАКТИКА РЕСПУБЛИКИ КОМИ

*А.И. Серебряков*

*А.В. Облизов, научный руководитель, канд. экон. наук, доцент*

Коми республиканская академия государственной службы и управления  
г. Сыктывкар

В тенденциях развития современного мира реалии таковы, что прогресс во всех сферах жизни не стоит на месте. Изменения не прошли стороной и инструменты управления, одним из которых является комплаенс. Сегодня комплаенс распространился на весь мир и многие организации его применяют в своей работе. Посмотрим, насколько эффективной оказалась практика его реализации в государственном управлении Республики Коми.

Целью данной работы является изучение процесса реализации антимонопольного комплаенса в органах исполнительной власти на региональном уровне на примере практики Республики Коми. Для достижения цели были определены задачи исследования:

- изучить нормативно-правовую базу органов государственной власти Республики Коми;
- проанализировать деятельность органов исполнительной власти Республики Коми за период 2018–2020 годов в вопросе реализации антимонопольного комплаенса;
- оценить эффективность от реализации программ антимонопольного комплаенса органами исполнительной власти Республики Коми.

В работе был сформулирован ряд тезисов, объясняя которые удастся раскрыть заявленную тему.

1 тезис: Антимонопольный комплаенс – механизм защиты и повышения эффективности работы органов исполнительной власти.

Благодаря антимонопольному комплаенсу можно повысить эффективность работы органов исполнительной власти. А именно – целенаправленно разрабатывать внутреннюю систему политик и мер по контролю, выявлению и предупреждению нарушения законодательства, а также нормативных актов и стандартов.

2 тезис: Все органы исполнительной власти Республики Коми обязаны принять документы по внедрению антимонопольного комплаенса и плану мероприятий на год.

В соответствии с указом Президента РФ от 21.12.2017 № 618 [1], а также распоряжением Правительства Республики Коми от 17.01.2019 № 12-р, органам исполнительной власти необходимо разработать и утвердить систему внутреннего обеспечения соответствия требованиям антимонопольного законодательства (комплаенса) Российской Федерации в каждом Министерстве

Республики Коми. Ряд Министерств, такие как Министерство Образования, науки и молодежной политики Республики Коми, Министерство строительства и дорожного хозяйства Республики Коми, Министерство финансов Республики Коми, Министерство энергетики, жилищно-коммунального хозяйства и тарифов Республики Коми, одними из первых разработали и утвердили такие приказы.

3 тезис: В Республике Коми отсутствует системный подход на внедрение комплаенса на деле, а не на бумаге.

Анализируя отчеты органов исполнительной власти Республики Коми о проделанной деятельности за период 2018–2020 годов в вопросе реализации антимонопольного комплаенса, можем сделать логичный вывод, что у всех Министерств, по сути, готов только 1 приказ о внедрении/план на год «системы внутреннего обеспечения соответствия требованиям антимонопольного законодательства (комплаенса) Российской Федерации». По итогам анализа у всех органов исполнительной власти Республики Коми идентичны документы, и практики внедрения, по сути, нет, только созданные документы.

4 тезис: Создание методического центра по консультационно-методическому и организационному сопровождению органов исполнительной власти регионального уровня поможет общему развитию реализации антимонопольного комплаенса.

Сегодня в регионе отсутствует системное обучение и повышение квалификации по внедрению в практику эффективного антимонопольного комплаенса. Создание методического центра на региональном уровне сможет благоприятно повлиять на общее развитие реализации системы антимонопольного комплаенса, так как новый централизованный орган сможет контролировать общую деятельность органов исполнительной власти, создавать унифицированные формы документов для регулирования рабочего процесса каждого органа. Такой базой может стать ГОУ ВО «Коми республиканская академия государственной службы и управления», так как имеет богатый и широкий опыт осуществления государственных заказов, а также ведения совместной деятельности с органами исполнительной и законодательной власти Республики Коми.

Как мы можем видеть из всей работы, сегодняшняя ситуация реализации антимонопольного комплаенса в органах исполнительной власти Республики Коми имеет неоднозначную позицию. С одной стороны, есть определенный план мероприятий, а с другой – отсутствуют оценка его эффективности, методический центр, который сопровождал бы весь процесс работы органов исполнительной власти.

1. Об основных направлениях государственной политики по развитию конкуренции : указ Президента РФ от 21.12.2017 № 618. – Текст : электронный. – Режим доступа : <http://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc&base=LAW&n=285796&fld=134&dst=1000000001,0&rnd=0.12980332108538062#03543162859970017>

## ОСОБЕННОСТИ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ДОРОЖНОЙ ОТРАСЛИ НА РЕГИОНАЛЬНОМ УРОВНЕ

*А.А. Сидоров*

*Е.В. Подолякина, научный руководитель, канд. техн. наук, доцент*

Вологодский государственный университет

г. Вологда

Главным элементом транспортной инфраструктуры страны и ее регионов являются автомобильные дороги. Наличие и состояние сети автомобильных дорог во многом определяет связанность экономического пространства страны, а также безопасность дорожного движения, степень травматизма и смертности населения в ДТП [1].

Вопрос создания опорной дорожной сети, отвечающей всем нормативным требованиям, постоянно обсуждается на различных уровнях управления. Наиболее полное представление о тенденциях регулирования дорожной отрасли РФ дают, на наш взгляд, следующие изменения:

- рост объемов, качество строительства и реконструкции автомобильных дорог;
- строительство сети сельских дорог;
- развитие улично-дорожных сетей городов РФ;
- внедрение механизмов государственно-частного партнерства.

Актуальной задачей является рассмотрение основных тенденций, проблем функционирования сферы дорожного хозяйства в России и оценка роли национального проекта «Безопасные и качественные автомобильные дороги».

С началом реализации национального проекта в 2019 г. в Вологодской области существенно увеличится объем бюджетных расходов (на 3,5 млрд руб. или в 1,6 раза в 2019 г. по сравнению с 2018 г.) на улучшение сети автомобильных дорог общего значения. Вследствие этого заметно увеличится объем ремонтных работ на автомобильных дорогах региона (в 16 раз: с 14,6 км в 2018 г. до 238 км в 2019 г.) и искусственных сооружений [2]. За 2019–2024 гг. в Вологодской области будет проведен ремонт покрытия проезжей части на 2 469,3 км автомобильных дорог регионального и межмуниципального значения; выполняется большой объем работ по нанесению разметки, установке дорожных знаков, тросового/барьерного ограждения, устройству освещения на автодорогах регионального и межмуниципального значения. Впервые с 2019 г. в отдельное направление выделены мероприятия по доведению до нормативного состояния дорог в двух городских агломерациях Вологодской области (Вологодской и Череповецкой).

Несмотря на внедрение инновационных технологий, изменение нормативно-технической базы, основным фактором развития дорожной отрасли является ее финансирование.

Предложенное Правительством РФ увеличение ежегодных расходов на 100 млрд руб. позволит увеличить объемы ремонтов дорог, в первую очередь региональных и местных, и, по оценкам экспертов, к 2023 г. увеличить протяженность региональных дорог вдвое, т.е. значение показателя может достигнуть 60% от нормативного.

Недостатком регулирования дорожной отрасли в России на всех уровнях управления является то, что в государственном законодательстве и целевых программах не выделены объединяющие принципы и ограничения со стороны государства в отрасли дорожного хозяйства. В силу этих причин государственное регулирование дорожной отрасли и ее финансирование происходит непланово, не учитываются характерные отраслевые черты и возможности улучшения отрасли. Таким образом, актуальность приобретает проблема взаимодействия органов местного самоуправления с органами государственной власти.

Выделим первоочередные задачи, которые необходимо решать:

- определить источники финансирования содержания и развития дорожной инфраструктуры и сформировать их структуру;
- определить распределение доходов и расходов отрасли среди уровней органов государственной власти и местного самоуправления;
- составить план стратегического и среднесрочного направлений бюджетного финансирования дорожного хозяйства;
- оптимизировать формы финансирования отрасли из бюджета;
- определить степень поддержки частных инвесторов при финансировании и управлении инфраструктурой дорожной отрасли.

Национальный проект «Безопасные и качественные автомобильные дороги» направлен на решение ключевых задач инфраструктурного развития России: приведение в нормативное состояние автомобильных дорог, повышение безопасности дорожного движения, качества и эффективности проведения дорожных работ. Впервые за последние годы в России значительное внимание уделено необходимости масштабного и системного развития автомобильных дорог как федерального, так и регионального, межмуниципального и местного значения.

1. Коротаев, Д. Н. Управление в дорожной отрасли : учебное пособие / Д. Н. Коротаев, Е. А. Голубева. – Омск: СибАДИ, 2014. – С. 3–4.

2. Паспорт регионального проекта Вологодской области, определенный ФП «Дорожная сеть» и «Общесистемные меры развития дорожного хозяйства» национального проекта «Безопасные и качественные автомобильные дороги» // Официальный портал Правительства Вологодской области : [сайт]. – URL: <https://vologda-oblast.ru/upload/iblock/e1f/6.%20%D0%91%D0%9A%D0%94.pdf> (дата обращения: 18.03.2020). – Текст : электронный.

## УПРАВЛЕНИЕ ТРУДОВЫМИ РЕСУРСАМИ ПРЕДПРИЯТИЙ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА В УДАЛЕННЫХ РЕГИОНАХ

*Л.В. Стадник*

*О.Ю. Волкова, научный руководитель, канд. экон. наук, доцент*  
Сибирский государственный университет путей сообщения  
г. Новосибирск

Трудовые ресурсы железнодорожного транспорта формируются и восполняются в результате функционирования системы кадрового обеспечения отрасли. В свою очередь устойчивость работы и единство таких элементов железнодорожного транспорта, как транспортная сеть, подвижные транспортные средства, управление транспортом, обеспечивается за счет качественных трудовых ресурсов. При формировании трудовых ресурсов отрасли необходимо учитывать специфические особенности функционирования транспорта. Такие факторы, как условия повышенной опасности, неблагоприятные природно-климатические условия труда, высокая доля тяжелого малоквалифицированного труда, потеря престижности ряда профессий, снижение привлекательности предприятий отрасли для рабочей силы на региональных рынках труда, оказывают существенное влияние на качество кадрового обеспечения отрасли [1].

Наиболее остро проблема обеспеченности квалифицированными трудовыми ресурсами стоит на предприятиях железнодорожного транспорта, находящихся в удаленных регионах. Так, например, большинство предприятий в районе тяготения Восточно-Сибирской железной дороги удалены от районных центров, соответственно, трудовой персонал состоит исключительно из жителей близлежащих населенных пунктов. Недостаточный уровень квалификации сотрудников, а также отсутствие мотивационной составляющей, направленной на повышение качества выполняемых работ, влекут за собой аварии по вине человеческого фактора.

Целью работы является исследование особенностей управления трудовыми ресурсами в удаленных регионах на примере предприятий Восточно-Сибирской железной дороги и разработка управленческих воздействий для решения выявленных проблем.

В результате исследования выявлены основные факторы, оказывающие негативное влияние на процесс управления трудовыми ресурсами предприятий железнодорожного транспорта, находящихся в удаленных регионах. А именно:

1. Низкая плотность населения. В связи с низкой плотностью населения в удаленных регионах наблюдается нехватка трудовых ресурсов, необходимых для осуществления деятельности предприятий железной дороги.

2. Отток трудовых ресурсов. Молодежь стремится уехать в регионы с более высоким уровнем жизни, большим числом рабочих мест.

3. Высокая доля неквалифицированного труда. Большая часть работников не имеют высшего образования. Это является проблемой, так как эти работники ответственны за безопасность движения поездов, и как следствие, жизнь и здоровье пассажиров.

4. Недостаток высококвалифицированных руководящих кадров. Большинство квалифицированных сотрудников также стремится уехать в более развитые регионы с более высоким уровнем жизни.

5. Утвержденная корпоративная система оплаты и премирования труда. Система оплаты у большинства работников повременно-премиальная, она гарантирует выплату оклада, а в качестве главного показателя премирования устанавливает объемные показатели работы (например, тонно-километры брутто), на которые отдельный работник не оказывает существенного влияния. В результате мотивирующая роль системы премирования существенно снижена.

6. Тяжелый физический труд. В путевом хозяйстве имеет место быть высокая доля ручного труда, который является тяжелым и малопродуктивным.

7. Устаревшие основные фонды и технологии. На сегодняшний день промышленность изготавливает только часть из разработанной серии специализированных машин для текущего содержания пути, позволяющих полностью механизировать все основные планово-предупредительные работы. Основные фонды имеют высокую степень износа.

Для решения выявленных проблем необходимо действовать в следующих направлениях:

- повышение привлекательности рабочих мест в удаленных регионах путем принятия программ социальной поддержки работников (обеспечение жильем, предоставление льгот, разработка программ социальной поддержки для молодых сотрудников и их семей);

- разработка программ повышения квалификации для работников предприятий железнодорожного транспорта в удаленных регионах;

- разработка системы оплаты и премирования труда, основанной на качественных показателях работы отдельных сотрудников;

- обновление основных фондов и снижение доли ручного труда.

Управление трудовыми ресурсами в удаленных регионах – сложный и многогранный процесс, имеющий особую специфику. Лишь при комплексном подходе к рассмотрению и решению имеющихся проблем возможно повысить качество выполняемых работ и снизить долю человеческого фактора в авариях, происходящих в районе тяготения данной дороги.

1. Волкова, О. Ю. Совершенствование организации и управления заработной платой работников предприятий путевого хозяйства железнодорожного транспорта : автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук: 08.00.05 / Волкова Ольга Юрьевна. – Новосибирск, 2002. – 24 с.

## ВОПРОСЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ОЦЕНКИ СОДЕРЖАНИЯ ИНФРАСТРУКТУРЫ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА

*Е.О. Суворова*

*М.О. Северова, научный руководитель, канд. экон. наук, доцент*  
Сибирский государственный университет путей сообщения  
г. Новосибирск

В составе основных фондов железнодорожного транспорта доля инфраструктуры составляет более 50%, а расходы достигают 1/3 всех затрат, связанных с обеспечением перевозочного процесса. В связи с этим представляет интерес выявление технико-экономических факторов, определяющих уровень удельных расходов, связанных с текущим содержанием пути по отдельным участкам полигона железной дороги [1].

Для решения поставленной цели необходимо выделить и адаптировать существующие методы расчета удельных затрат применительно к экономической оценке содержания инфраструктуры; проанализировать необходимую информационную базу экономических расчетов; выявить зависимость расходов на текущее содержание пути от различных его характеристик; на примере выбранных участков полигона железной дороги рассчитать удельные расходы на текущее содержание пути.

Необходимо отметить, что расходы, связанные с содержанием инфраструктуры, неоднородны и включают в себя затраты на проведение капитальных и планово-предупредительных ремонтов, а также расходы на проведение так называемых «текущих» работ. Сегодня особенно актуально стоит вопрос об оценке эффективности проведения текущего содержания пути, так как перечень именно этих работ носит в большей степени вероятностный характер и трудно поддается достоверному планированию.

Для анализа уровня эксплуатационных расходов использовалось понятие «удельных затрат», которое определялось расчетным путем с использованием показателя приведенной длины дистанции пути [2].

При проведении первичного анализа укрупненных расходов на 1 км приведенной длины по имеющимся данным 24 предприятий выбранного полигона дороги были выявлены значительные различия в уровне затрат (от 590 тыс. р./км до 2,3 млн р./км), что определило необходимость выявления причин данных отклонений, возможность выделения технико-эксплуатационных особенностей участков инфраструктуры и возможность расчета экономической оценки расходов на содержание пути в зависимости от характеристики отдельных участков полигона.

На первом этапе была рассмотрена возможная взаимосвязь удельных расходов и грузооборота брутто для выбранных предприятий. Однако установить зависимость между ними не удалось, так как проведенный корреляционный анализ показал низкий уровень тесноты связи.

На втором этапе исследования проводился анализ зависимости удельных затрат от качества содержания инфраструктуры, которое определялось количеством отказов и браков в работе устройств. Был использован подход, аналогичный построению «Бостонской матрицы» (рис. 1).

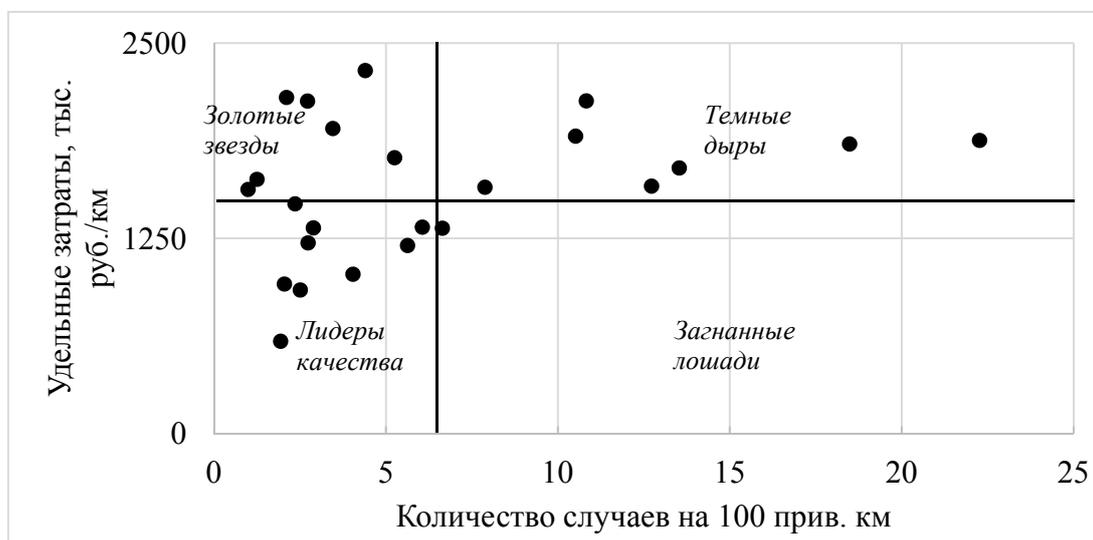


Рис. 1. Зависимость удельных расходов на 1 км прив. от количества случаев на 100 прив. км

В результате все предприятия были разделены на 4 группы. «Лидеры качества» – те предприятия, которые при относительно низком уровне расходов обеспечивают хорошее качество обслуживания. «Золотые звезды» – предприятия, которые обеспечивают хорошее качество при высоком уровне затрат. Основного внимания заслуживает группа предприятий «Темные дыры» – у которых высокий уровень расходов и количество отказов в обслуживании довольно высоко. Четвертая группа «Загнанные лошади» – высокое количество отказов в работе технических средств при низком уровне расходов, но проведенный анализ не выявил предприятий, входящих в эту группу.

Проведение дальнейшего исследования предполагает оценить связи между расходами и другими факторами затрат по выбранным «проблемным» предприятиям, а также по возможности представить уравнения регрессии для описания поведения расходов. Полученные результаты могут стать основой для формирования обоснованного бюджета расходов по отдельным участкам выбранного полигона.

1. Северова, М. О. Вопросы оценки эффективности деятельности предприятий инфраструктуры железнодорожного транспорта / М. О. Северова // Научные проблемы транспорта Сибири и Дальнего Востока. – 2011. – № 1. – С. 24–26.

2. Терешина, Н. П. Расходы инфраструктуры железнодорожного транспорта : учеб. пособие / Н. П. Терешина, В. А. Токарев, С. М. Иноземцева. – Москва, 2019. – 264 с.

**АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ: ВНУТРЕННИЙ КРИЗИС****В.С. Чайков****Б.В. Сорвилов**, научный руководитель, д-р экон. наук, профессор  
Гомельский государственный университет им. Ф. Скорины  
г. Гомель

Проблемы управления предприятием в последние годы приобретают все более важное значение для получения существенных результатов подготовки и принятия решений на самых различных уровнях. Глобализация мирохозяйственных связей сделала систему управления сложнее. Далее автор рассматривает примеры выхода из кризиса некоторых компаний, столкнувшихся с ним, а также делает выводы об общей стратегии антикризисного управления внутри компании.

Прежде всего нужно понять тип рассматриваемого далее кризиса. Кризис бренда или внутренний кризис – это период отдельной компании, связанный с внутренними негативными факторами, такими как нерациональное использование ресурсов, недостоверность используемой информации, неудовлетворительная политика компании и так далее. В то время как внешний кризис связан с ситуацией на рынке в целом, и антикризисные стратегии схожих компаний редко кардинально различаются [1].

Основные элементы внутреннего кризиса предприятия:

- спад не касается экономики страны или отрасли предприятия, кризис связан непосредственно с одной компанией;
- для преодоления кризиса требуется специальный подход к сложившейся в компании ситуации;
- центральное место занимает проблема доверия клиентов бренда;
- зачастую причина кризиса субъективна и сложно моделируется.

Далее изложены некоторые события, повлиявшие на кризис. Во время протестов таксистов в январе 2017 года Uber продолжал работать, за что мобильное приложение удаляют более 400 000 пользователей. 2 февраля – Генеральный директор Uber покидает консультационный совет Трампа после обвинений пользователей. 19 февраля – критика внутренней политики Uber. Эти и последующие события негативно сказались на компании, Uber закончил год с убытком в 4,5 млрд долл. США против 2,8 млрд в 2016. Темпы роста прибыли в 2017 составили 13,3% против 79% в 2016.

Профессор гарвардской школы бизнеса Френсис Фрей стала главой по урегулированию проблем Uber. Основными проблемами, подлежащими устранению стали:

- крайне закрытая внутренняя политика компании;
- разобщенность коллектива, а следовательно, проблема коммуникаций;
- несоответствие менеджеров занимаемым позициям.

Обучение менеджеров в совокупности с либерализацией внутренней политики стали главными задачами и были успешно выполнены к середине 2018. Высшее руководство стало чаще общаться с подчиненными, участились ситуации общения со СМИ.

Cracker Barrel – американская ресторанная компания с более чем 660 ресторанами в 45 штатах, рыночная капитализация более 3 млрд долл. США.

Причиной падения доверия клиентов стал случай с увольнением менеджера по розничным продажам, в итоге – более 17 000 комментариев пользователей социальных сетях, упоминающих неправомерное отношение Cracker Barrel к сотрудникам и т.д. Продажи упали на 6%, по сравнению с первым кварталом предыдущего года. Но после трех месяцев вернулись на прежний уровень.

Главным инструментом выхода из сложившейся ситуации стало молчание. Количество официальных комментариев от руководства компании равно нулю. Хотя зачастую политика замалчивания не является эффективным решением (WorldCom, Enron), компания Cracker Barrel стала исключением. Вероятно фактором, способствовавшим эффективному применению «молчания» стал относительно локальный характер проблемы и небольшие размеры компании.

Chipotle – сеть ресторанов с более чем 2500 точками в пяти странах. Рыночная капитализация в 2020 – более 4,5 млрд долл. США.

В июле 2015 начались вспышки пищевого отравления бактериями, обнаруженными во многих ресторанах в США. В результате прибыль на конец 2016 упала на 82%, а стоимость акций упала на 15%. Руководству компании пришлось прибегнуть к временному закрытию всех ресторанов в США 8 февраля 2016, ужесточить санитарные нормы и усилить расходы на рекламу. В 2017 году продажи выросли на 17,8 процентов по сравнению предыдущим годом.

31 октября 2014 во время испытания космического аппарата частной космической компанией Virgin Galactic погиб пилот. В результате несколько инвесторов покинуло компанию, ожидания насчет космического туризма были подорваны.

Решением проблемы доверия стали действия главы Virgin Group Ричарда Брэнсона. Вечером того же дня Брэнсон прибыл на место аварии, где принес соболезнования и дал комментарии журналистам по поводу будущего компании. Эксперты по связям с общественностью многих стран положительно отзывались о действиях главы компании. В результате репутационный кризис продлился один день, после чего компания продолжила разработку и тесты.

Рассмотренные компании являются удачным примером выхода из кризисных ситуаций, в связи с этим можно выделить общие факторы, способствовавшие этому:

- ключевые решения должны приниматься руководством компании;

- мониторинг работы предприятия, оценка рисков, прогнозирование;
- своевременное и адекватное реагирование на кризис;
- готовность предприятия к кризису.

1. Meg, P. Crisis Management: What You Can Learn From These 5 Brands / P. Meg // Brandfolder. – URL: <https://brandfolder.com/blog/crisis-management> (дата обращения 12.03.2020). – Текст : электронный.

## ПЕРСПЕКТИВЫ И МЕХАНИЗМЫ ДОСТИЖЕНИЯ НАЦИОНАЛЬНЫХ ЦЕЛЕЙ В РФ

*М.В. Чащинова*

*Е.Н. Яковлева, научный руководитель, канд. экон. наук, доцент*

Вологодский филиал РАНХиГС

г. Вологда

Национальные интересы выступают одним из главных оснований для принятия государственных решений, ведь именно они выражают основные потребности населения. Исходя из национальных интересов разрабатываются национальные цели, которые определяют требуемую модель развития страны. В современных непростых внешнеполитических и экономических условиях особую актуальность получают вопросы изучения перспектив и выработки эффективных механизмов достижения национальных целей. Разработка рекомендаций по совершенствованию механизмов достижения национальных целей являлась ключевой задачей настоящего исследования.

Указом Президента РФ от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» были обозначены национальные цели, устанавливающие основные направления политики государства и затрагивающие важнейшие аспекты жизни населения России. Во исполнение Указа утверждены Основные направления деятельности Правительства Российской Федерации на период до 2024 года (ОНДП). Инструментами реализации ОНДП являются государственные программы Российской Федерации, наиболее значительные составляющие которых выделены в национальные проекты. Общая стоимость реализации национальных проектов составляет 25,7 трлн руб. до 2024 года.

По результатам мониторинга 2019 г. можно определить, в каком состоянии находятся целевые показатели (табл. 1).

Таблица 1

**МОНИТОРИНГ ДОСТИЖЕНИЯ НАЦИОНАЛЬНЫХ ЦЕЛЕЙ В 2019 г. [1]**

Показатель, на основе которого измеряется достижение национальной цели	Базовое значение (2018 г.)	Отчетный период (2019 г.)	Целевое состояние (в 2019 г.)	Достижение цели
Естественный прирост (убыль) населения, тыс. человек	- 224,6	- 316,2	- 219,1	Нет
Ожидаемая продолжительность жизни, лет	72,9	73,3	73,2	Да
Реальные располагаемые денежные доходы населения, % к соотв. периоду прошлого года;	0,1	0,8	0,5	Да
Реальный размер назначенных пенсий, % к соотв. периоду прошлого года	0,8	1,5	1,5	Да
Численность населения с денежными доходами ниже величины прожиточного минимума, % от общей численности населения	12,6	13,1	12	Нет
Количество семей, улучшивших жилищные условия, млн человек	3,5	-	3,4	Данные отсутствуют
Удельный вес организаций, осуществляющих технологические инновации, в общем количестве обследованных организаций, %	19,8	-	17,1	Данные отсутствуют
Внутренние затраты на развитие цифровой экономики за счет всех источников по доле в ВВП страны, %	-	-	2,2	Данные отсутствуют
Рост ВВП, %	2,3	1,3	1,3	Да
Индекс потребительских цен, % к соответствующему месяцу предыдущего года	4,3	3	4	Да
Место России в мире (ВВП по ППС), место	6	6	6	Да
Несырьевой неэнергетический экспорт, млрд долл. США	215,6	155,6	230	Нет
Объем экспорта товаров, млрд долл. США	151	154,5	160	Нет
Объем экспорта услуг, млрд долл. США	64,6	47,1	70	Нет

Из данных таблицы очевидно, что существует угроза недостижения национальных целей к 2024 г., так как в 2019 г. значение пяти аналитических показателей не соответствует целевому (четыре ухудшаются в динамике), по шести показателям цель достигнута, еще по трем данные отсутствуют. Таким образом, по истечении первого года реализации национальных проектов мониторинг выявил значительные проблемы: ухудшается демографическая ситуация, растет уровень бедности в стране, быстрыми темпами снижается несырьевой неэнергетический экспорт, замедляются темпы роста ВВП. Для раз-

ворота негативных трендов, на наш взгляд, необходимо внедрять меры по следующим направлениям:

1) совершенствование мониторинга достижения национальных целей в последующие годы, что позволит увидеть сложившуюся ситуацию и обеспечить более высокую эффективность государственного управления за счет улучшения контроля за исполнением национальных целей;

2) информирование населения о результатах достижения национальных целей для увеличения ответственности исполнителей и поднятия уровня доверия людей к власти;

3) широкое внедрение передового зарубежного опыта проектного управления в органах государственной и муниципальной власти: технологий Agile, Lean, методов Форсайта и т.п.; а также повышение уровня компетентности государственных гражданских служащих в области проектного управления;

4) повсеместное внедрение цифровых технологий в реализацию функций органов государственной власти и местного самоуправления и другие.

Обозначенные меры не носят исчерпывающего характера, но работа в этих направлениях позволит, на наш взгляд, ускорить реализацию национальных проектов и программ и приблизит текущие показатели к целевым значениям в соответствии с национальными приоритетами.

1. Счётная палата Российской Федерации : [официальный сайт]. – Режим доступа: <http://audit.gov.ru/> – Текст : электронный.

## **РЕАЛИЗАЦИЯ РЕГИОНАЛЬНОЙ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПРОГРАММЫ НА ТЕРРИТОРИИ ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ**

*Н.С. Шарапов*

*Н.П. Советова, научный руководитель, канд. экон. наук, доцент*

Вологодский государственный университет

г. Вологда

Обеспечение безопасности жизни и здоровья населения является приоритетной задачей для всех уровней власти. В настоящий момент в Российской Федерации основополагающей системой социально-экономического развития страны является стратегическое планирование. Одним из инструментов стратегического планирования является реализация государственных программ. На данный момент в стране существуют федеральные, региональные и муниципальные государственные программы.

Целью данной статьи является изучение хода реализации региональной государственной программы Вологодской области «Развитие системы комплексной безопасности жизнедеятельности населения области на 2013–2020 годы» утвержденной постановлением Правительства области от 22 октября

2012 года № 1220 [1], и рассмотрены возможные пути повышения эффективности для дальнейшего включения в программу 2021–2025 годов. Данные программы направлены в целом на повышение общего уровня общественной безопасности, правопорядка и безопасности среды обитания жителей Вологодской области. Разделенная на подпрограммы данная программа направлена на повышение общей боеготовности и эффективности деятельности подразделений МЧС России и МВД России.

По имеющимся данным можно проследить, что реализация данной программы не выполняется по всем показателям на 100%. Так, на рассматриваемый период времени, а именно с 2016 по 2018 год, реализация программы колеблется от 87% до 93% а конкретно для 2016 года достигнуто 41 ед. показателей из 46 ед., для 2017 года 69 из 79, для 2018 года 75 из 80.

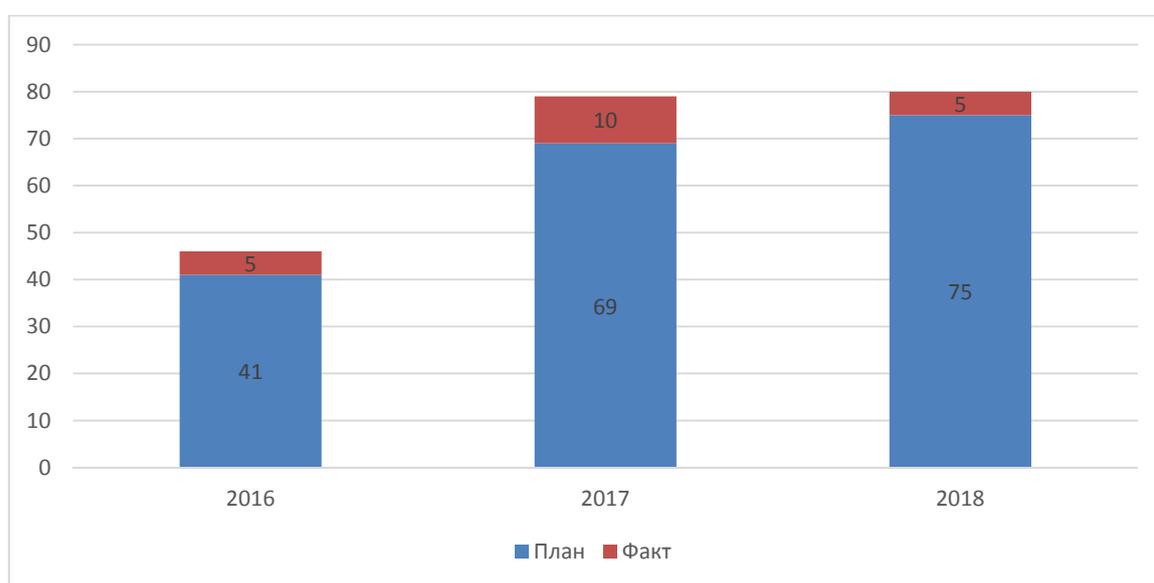


Рис. 1. Реализация показателей государственной программы

На реализацию данной государственной программы «Обеспечение профилактики правонарушений, безопасности населения и территории Вологодской области в 2013–2020 годах» в период с 2016 по 2018 годам в областном бюджете было предусмотрено в общей сложности 2389 млн рублей, из которых:

на 2016 год – 80,2 млн рублей, кассовые расходы составили 79,5 млн рублей (99,1% от запланированного объема);

на 2017 год – 876 млн рублей, кассовые расходы составили 870 млн рублей (99,3% от запланированного объема);

на 2018 год – 1432,8 млн рублей, кассовые расходы составили 1423,1 млн рублей (99,3% от запланированного объема).

На основе изучения показателей, представленных в государственной программе, и анализа затраченных средств на реализацию программы можно сде-

лать вывод о эффективном и в то же время не полном расходе поступающих бюджетных средств.

Анализируя имеющиеся показатели и проверяя статистику, можно сделать вывод о необходимости дальнейшей модернизации, имеющейся на данный момент программы.

В данную программу за 7 лет были внесены 38 изменений, в среднем 5 раз за год, из них в 10 затрагиваются формулировки основных мероприятий, целевых показателей, а также их плановые значения, что может свидетельствовать о неэффективности изначально заложенных показателей и целей программы.

Представляется целесообразным в целях дальнейшего развития и совершенствования государственной программы подготовить научно-исследовательскую работу о анализе и внесении изменений в программу на период с 2021 по 2025 год.

1. Развитие системы комплексной безопасности жизнедеятельности населения области на 2013-2020 годы : Постановление Правительства Вологодской области от 22 октября 2012 года № 1220. – Текст : электронный. – Режим доступа – [http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?doc\\_itself=&infostr=xO7q8+zl7flg7vLu4fDg5uDl8vH/IO3IIOIg7+7x6+Xk7eXpIPDl5ODq9ujo&backlink=1&nd=125037337&page=1&rdk=14#I0](http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?doc_itself=&infostr=xO7q8+zl7flg7vLu4fDg5uDl8vH/IO3IIOIg7+7x6+Xk7eXpIPDl5ODq9ujo&backlink=1&nd=125037337&page=1&rdk=14#I0)

## **ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ ОРГАНИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ЗАКУПОК**

***М.В. Шереметьев***

***Т.В. Мокеева**, научный руководитель*

Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого  
г. Санкт-Петербург

Одним из ключевых факторов, влияющих на уровень развития экономики страны, согласно мировой практике, являются государственные закупки. В странах с развитой экономикой, например, в таких как Россия, США и Великобритания, они широко используются как инструмент управления эффективностью расходования бюджетных средств, а также элемент системы поддержки социальной и экономической стабильности [1]. Несмотря на отличительные особенности и различия контрактных систем данных стран, которые связаны прежде всего со спецификой законодательства, системами финансирования государственных закупок, механизмом взаимодействия заказчиков и поставщиков, они имеют общие принципы, что может быть предметом дальнейшего исследования.

Целью исследования является анализ зарубежного опыта организации государственных закупок с целью определения возможных подходов к совершенствованию организации государственных закупок в России.

В данном исследовании были поставлены и решены следующие задачи:

- 1) провести анализ контрактных систем России, США и Великобритании;
- 2) определить принципы организации государственных закупок в России, США и Великобритании;
- 3) выявить преимущества и особенности контрактных систем данных стран путем сравнительного анализа с целью определения возможных подходов к совершенствованию организации государственных закупок в России.

Объектом исследования выступает механизм организации государственных закупок в России и зарубежных странах.

Теоретической основой исследования являются труды отечественных и зарубежных ученых по вопросам управления контрактной системой и эффективностью расходования бюджетных средств при проведении государственных закупок.

В процессе исследования были использованы методы анализа, систематизации, обобщения и сравнения, аналогии.

В исследовании проведен анализ нормативно-правовых актов в сфере государственных закупок; способов определения поставщика, начальной максимальной цены контракта; торговых площадок; видов контрактов; ограничений и преимуществ; статистики государственных заказов; антидемпинговых и антикоррупционных мер.

В работе выявлены следующие возможные подходы к совершенствованию организации государственных закупок в России.

1. В США и Великобритании широко и тщательно применяются методы планирования при осуществлении закупок для государственных нужд. В соответствии с рассмотренными нормативно-правовыми актами и статистикой в данной области видится необходимость *усиления контроля за четким и прозрачным планированием закупок* и в нашей стране. В настоящее время на практике наблюдается планирование закупок за несколько недель, а иногда и дней перед самой процедурой. Кроме того, заслуживает внимания и дополнительного анализа статистика, связанная с большим количеством изменений плана-графика у отдельных заказчиков.

2. В контрактных системах США и Великобритании, так же как и в контрактной системе нашей страны, конкурсные торги проводятся по единой методике, а также существует библиотека стандартных контрактов. *Необходимо расширить библиотеку стандартных контрактов, а также сформировать банк данных стандартных спецификаций (полезных свойств) приобретенной продукции*. На наш взгляд, это поможет ускорить процесс организации закупки и упростить его, а также существенно сократит время проведения проверки процедур.

3. В рассматриваемых зарубежных странах престиж профессии контрактного управляющего выше, чем в России. Отмечается, что уровень оплаты труда контрактного управляющего на многих российских предприятиях такой же, как и на должностях, на которые не возложена юридическая ответственность, а спектр обязанностей в разы меньше. Решение проблемы повышения престижа кадрового управляющего может повысить эффективность всей контрактной системы.

4. Федеральная контрактная система США прошла многолетний этап максимального контроля и регулирования, ужесточения процедур. В настоящее время наблюдается обратная тенденция, когда законодательство в данной области упрощается и излишние ограничения пересматриваются или снимаются, что может быть применимо и для контрактной системы в России. Так, на наш взгляд, в электронных аукционах следует ввести минимальную допустимую цену контракта, что может стать способом управления рисками заказчика, связанными с качеством поставляемых победителем товаров и услуг.

5. Требуется введение единой прозрачной независимой оценки результатов и анализ эффективности расходования бюджетных средств для обеспечения государственных и муниципальных потребностей, а также всей системы управления государственными поставками продукции и услуг.

1. Винокурцева, Е. А. Опыт зарубежных стран в осуществлении закупок товаров, работ, услуг: аналитический обзор / Е. А. Винокурцева. – Текст : непосредственный, электронный // Экономика, управление, финансы : материалы X Междунар. науч. конф. (г. Краснодар, октябрь 2019 г.). – Краснодар: Новация, 2019. – С. 9–18. – URL: <https://moluch.ru/conf/econ/archive/344/15251/> (дата обращения: 22.04.2020).

## **ЭЛЕКТРОННОЕ ПРАВИТЕЛЬСТВО РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ: ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ**

*П.А. Щенетов*

*Н.С. Обухова, научный руководитель, канд. экон. наук, доцент  
Астраханский государственный технический университет  
г. Астрахань*

Текущий год – последний в реализации государственной программы «Информационное общество (2011–2020 годы)», в рамках которой осуществляется формирование электронного правительства в Российской Федерации. Подведение итогов реализации программы предполагает оценку эффективности достижения ее целей и задач по всем направлениям. Одним из ключевых направлений программы было создание электронного правительства РФ. К текущему моменту накоплен как позитивный, так и негативный опыт его

функционирования. Однако для определения дальнейших перспектив развития электронного правительства РФ необходима оценка эффективности его деятельности за период реализации программы.

На данный момент в научной литературе практически отсутствуют работы, посвященные изучению эффективности электронного правительства в РФ. В настоящей работе предлагается система оценки эффективности применения электронного правительства в России, базирующаяся на анализе степени достижения целей формирования электронного правительства.

Одной из целей формирования электронного правительства в РФ являлось повышение качества государственных услуг, оказываемых населению. Показателем достижения этой цели могут выступить результаты оценки качества государственных услуг пользователями. Динамика уровня удовлетворенности населения качеством государственных услуг представлена на рисунке 1.

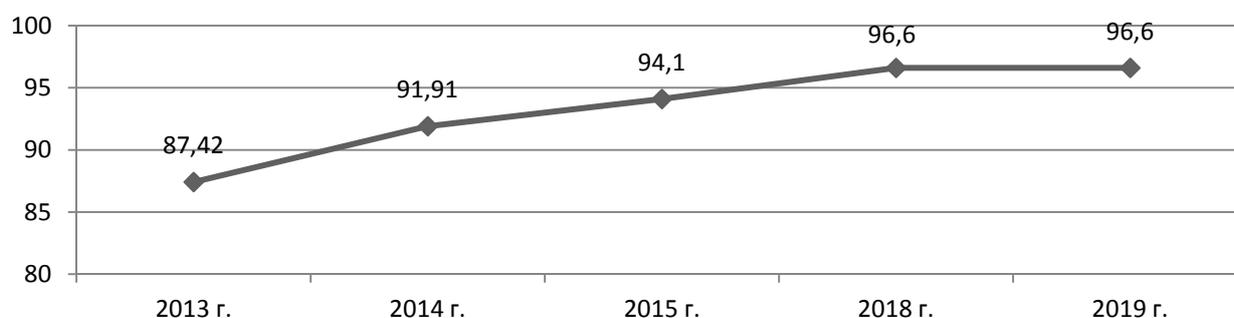


Рис. 1. Уровень удовлетворенности населения качеством государственных услуг, в % (по данным системы «Ваш контроль») [1]

Согласно отчетным данным информационно-аналитической системы мониторинга «Ваш контроль», удовлетворенность качеством предоставления государственных услуг росла на протяжении всего рассматриваемого периода. Исходя из этого, можно констатировать, что заявленная цель была достигнута.

Вторая цель формирования электронного правительства заключалась в повышении информационной открытости органов власти. В настоящее время большая часть открытой информации не представляет ценности для среднестатистического гражданина. Таким образом, несмотря на декларируемость на законодательном уровне информационной открытости, в действительности она недостаточна. Исходя из этого, можно утверждать, что указанная цель достигнута не в полном объеме.

Следующая цель заключалась в повышении эффективности административно-управленческих процессов путем сокращения численности аппарата государственных служащих. Динамика численности аппарата государственных служащих представлена на рисунке 2.

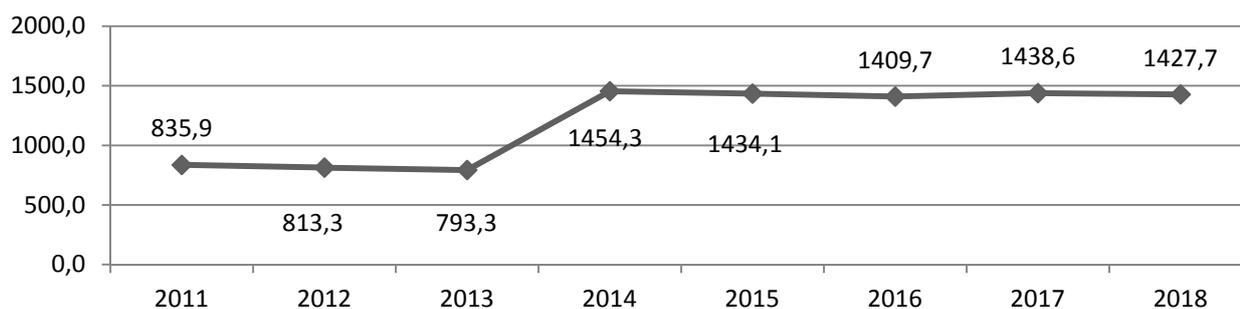


Рис. 2. Динамика численности аппарата государственных служащих, тысяч человек [2]

Как следует из рисунка 2, с начала формирования электронного правительства в РФ произошел значительный скачок численности госслужащих, а в 2014–2018 гг. их численность практически не изменялась. Следовательно, эта цель создания электронного правительства не была достигнута, но Правительством предпринимаются шаги для ее реализации.

Цель «Совершенствование системы информационно-аналитического обеспечения на всех уровнях государственного управления, обеспечение контроля за деятельностью органов государственной власти и обеспечение требуемого уровня информационной безопасности электронного правительства» не достигнута, так как в настоящее время почти все информационные системы электронного правительства Российской Федерации используют общедоступное программное обеспечение иностранного производства, а не отечественные разработки.

Таким образом, можно сделать вывод, что на данный момент не все цели создания электронного правительства были выполнены, однако очевидны и успехи, сделанные в этом направлении, в первую очередь затронувшие качество оказания государственных услуг.

1. Ваш контроль : официальный сайт. – Москва, 2012 – URL: <https://vashkontrol.ru> (дата обращения: 24.03.2020). – Текст : электронный.

2. Федеральная служба государственной статистики : официальный сайт. – Москва. 1999 – Обновляется в течение суток. – URL: [www.gks.ru](http://www.gks.ru) (дата обращения: 23.03.2020). – Текст : электронный.

## ОСОБЕННОСТИ ФОРМИРОВАНИЯ ИННОВАЦИОННОЙ СТРАТЕГИИ ООО «ТЕПЛИЦА»

*М.С. Ядрихинская*

*В.С. Орлова, научный руководитель, канд. экон. наук, доцент*

Вологодский государственный университет

г. Вологда

В современных условиях предприниматели все чаще обращают свое внимание на инновационные стратегии организаций. Инновационная стратегия позволяет определить перспективные направления деятельности [1].

Цель исследования заключалась в разработке рекомендаций по формированию инновационной стратегии салона красоты «Теплица». В настоящее время организациями такого типа в г. Вологде являются: «Студия эстетики Татьяны Кирилловой», «Теплица», «THAI SUN», «ЛЕТО», «Розмарин». Среди них наиболее дорогостоящие услуги предлагают салоны красоты «Теплица» и «THAI SUN». Стоимость их услуг в среднем в 3 раза выше, чем в других салонах красоты в Вологде. Основные показатели деятельности салона красоты «Теплица» представлены в таблице.

Таблица

### ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ООО «ТЕПЛИЦА»

Показатель	2017 г.	2018 г.	2018 г. к 2017 г., +/-
Выручка, тыс. руб.	448	2094	1646
Себестоимость, тыс. руб.	742	1216	474
Чистая прибыль, тыс. руб.	-294	878	1172
Среднесписочная численность персонала, чел.	3	6	3

Эффективность деятельности салона в рассматриваемом периоде увеличилась: объем выручки в 2018 г. увеличился в 4,5 раза по сравнению с 2017 г., значительно увеличилась и чистая прибыль. В рамках исследования проведен SWOT-анализ, в ходе которого выявлены основные сильные стороны салона красоты «Теплица» – квалифицированный штат специалистов и высокое качество услуг. Главными проблемами, которые сдерживают развитие салона, являются неустойчивая позиция на рынке, узкий спектр spa-услуг и слабая инновационная активность.

Решению выявленных проблем, на наш взгляд, будет способствовать разработка инновационной стратегии развития организации и комплекса мер, основанных на использовании его сильных сторон [2]. Основой для последующих нововведений является стратегия модернизации, направленная на обновление оборудования, которое позволит расширить перечень предоставляемых услуг. При этом будет установлено современное оборудование для новых видов массажа и других процедур. Особое внимание предлагается обратить на повышение уровня информированности потенциальных клиентов. Салон красоты сможет принимать большее количество посетителей за рабочий день и

оказывать услуги расширенного типа, что привлечет новых клиентов. Будут реализованы программы лояльности, предусматривающие скидки. Клиентам будут созданы комфортные условия при предоставлении услуг. Главными элементами стратегии модернизации являются стратегическая цель и задачи, которые являются обоснованием мероприятий, предлагаемых для реализации в рамках выбранной стратегии (рис. 1).



Рис. 1. Схема формирования инновационной стратегии

Таким образом, в рамках стратегии модернизации в ООО «Теплица» предлагается уникальный для г. Вологды комплекс услуг, в результате реализации которого, как показали расчеты, прибыль возрастет на 2,3 млн. руб. При этом осуществление предложенных мер будет способствовать формированию инновационной стратегии организации.

1. Маленков, Ю. А. Стратегический менеджмент: учебник / Ю. А. Маленков – Москва: Проспект, 2012. – 224 с.

2. Инновационные стратегии предприятия [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://econ.wikireading.ru/10577>

## ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ЗА РАСПРОСТРАНЕНИЕ ЗАВЕДОМО ЛОЖНЫХ СВЕДЕНИЙ О КОРОНАВИРУСЕ

*А.В. Алейникова*

*Д.М. Анкаев, научный руководитель*

Владимирский юридический институт ФСИН

г. Владимир

Информационное пространство является неотъемлемой частью современного глобального мира. Общество глубоко погружено в информационные сети, каждый человек ежедневно получает, обрабатывает и отправляет такое количество информации, которое существенно превышает входящий и исходящий трафик на одного пользователя 10 лет тому назад.

Любая непонятная ситуация, которую можно выкрутить в свою пользу, нередко обрывается огромным количеством слухов и фейков. Так бывает с какими-то трагедиями, когда создатели и разжигатели слухов и домыслов начинают буквально строчить во всех соцсетях разные новости, не имеющие отношения к действительности, преувеличивают количество жертв и пострадавших и т.д.

Когда общество разогрето до состояния паники, естественно, каждая, даже на первый взгляд, безобидная шутка может привести к серьезным проблемам и даже трагедиям.

Схожая ситуация случилась и с коронавирусом. Инфекция, до конца не изученная, пугающая, плюс нагнетаемая обстановка паники и истерики делают свое дело – в России множатся в геометрической прогрессии различные шутки и фейковые новости в отношении данной инфекции.

Информация о коронавирусе распространяется гораздо быстрее самого вируса. Распространение ложной информации может нанести вред обществу и государству, а также привести к нарушению прав личности. Использование социальных сетей и средств массовой информации можно расценивать как потенциально опасный социальный механизм манипулирования общественным сознанием, формирования страха и паники среди населения.

С 2003 года Group-IB работает в сфере компьютерной криминалистики, консалтинга и аудита систем информационной безопасности, на данный момент начала расследование о вбросе фейковых новостей о масштабном заражении коронавирусом в России.

На данный момент в России привлечены к ответственности за распространение ложной информации о коронавирусе: в Татарстане, в Уссурийске, в Амурской области [1].

В Уссурийске возбуждено дело об административном правонарушении против 26-летнего жителя, который распространял «заведомо недостоверную общественно значимую информацию» о заразившихся коронавирусной инфекцией на одном из предприятий города.

Административный протокол составили на жительницу Нижнекамска (Татарстан) за распространение фейковой информации о коронавирусе, по данным полиции, женщина записала сообщение, где утверждала, что в скором времени город закроют на карантин из-за коронавируса, и разослала его через мессенджер WhatsApp нескольким знакомым.

В Амурской области местная жительница участвовала в распространении слухов о случаях заражения новой коронавирусной инфекцией COVID-19 среди работников Амурского газоперерабатывающего завода (ГПЗ). Ее выявили сотрудники полиции и ФСБ, на женщину также завели административное дело.

В Генпрокуратуре в настоящее время рассматривается возможность возбуждения административного дела против политолога Валерия Соловья, который в эфире «Эхо Москвы» заявил о более чем тысяче жертв от коронавируса в РФ [2].

Следует указать, что законодательством предусмотрена уголовная ответственность за вброс фейковой информации с целью «усиления панических настроений». (ч. 1 ст. 237 УК «Искажение информации о событиях, фактах или явлениях, создающих опасность для жизни или здоровья людей» и ч. 4 ст. 128.1 УК «Клевета»).

Сегодня, когда мир информации широк и доступен всем, важно не терять голову и уметь отличить зерна от плевел. Так, например, чтобы не стать жертвой мошенников и не разбудить в себе внутреннюю панику, необходимо очень четко фильтровать получаемые данные и включать голову.

Отличить же фейковую новость от настоящей можно по ряду признаков.

Один из них – она не исходит от официальных лиц. Всегда будут данные, что кто-то где-то что-то слышал, информацию передал знакомый знакомых и т.д.

Фейковые сообщения обычно отличаются эмоциональной заряженностью, в них нередки ошибки, в том числе и простые орфографические. Также в таких сообщениях зачастую содержится призыв к немедленному репосту. Еще одним признаком фейка выступают интенсивные рассылки сообщения схожего содержания с разных источников.

В ситуации, когда в мире нагнетается паника, нелегко сохранять спокойствие и не поддаваться на провокации. Однако это надо сделать, тогда и количество ложных пугающих сообщений снизится. На наш взгляд, было бы целесообразно ужесточить законодательство за распространение заведомо ложных сведений, представляющих опасность для государства.

1. Фейки о коронавирусе: россиянку отдадут под суд : [сайт]. – URL: <https://www.gazeta.ru/social/2020/03/19/13011631.shtml> (дата обращения: 23.03.2020). – Текст : электронный.

2. Генпрокуратура пригрозила штрафом политологу за слова о жертвах вируса : [сайт]. – URL: <https://www.rbc.ru/society/20/03/2020/5e74dea59a7947781abe119d> (дата обращения: 23.03.2020). – Текст : электронный.

## ПРОБЛЕМА ПРАВОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ОХРАНЫ И РАЦИОНАЛЬНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ВОДНЫХ РЕСУРСОВ

*А.Р. Алексеева*

*О.С. Батова, научный руководитель, канд. юрид. наук*  
Вологодский институт права и экономики ФСИН России  
г. Вологда

На рубеже XXI века человечество, несомненно, добилось огромных результатов в развитии технологий, но при этом, используя природные ресурсы, не задумывалось о том, что они не безграничны. В связи с этим возникли экологические проблемы, которые достигли мирового уровня. И особое внимание ученых уделено именно водным ресурсам. Водные ресурсы – это поверхностные и подземные воды, которые могут быть использованы или используются в разных сферах жизни общества. Без данного ресурса существование мира невозможно. В связи с этим на сегодняшний момент актуальной проблемой является чистота и неисчерпаемость водных ресурсов.

Водные ресурсы, как и водные объекты, подлежат охране от негативного воздействия. Одним из наиболее эффективных мер их охраны являются правовые меры, состоящие в установлении водным законодательством требований в области использования и охраны вод и механизмов обеспечения их соблюдения (мониторинг, контроль, меры юридической ответственности и т.д.).

Развитие правовой охраны водных ресурсов России началось с XVII века, в эпоху Ивана Грозного, но интенсивно развиваться данная отрасль началась с XVIII века [1]. И на сегодняшний день уже выработана нормативная база, регулирующая данную проблему, и это Водный кодекс РФ, Федеральный закон «О питьевой воде и питьевом водоснабжении», Федеральный закон «Об охране окружающей среды» и другие нормативные правовые акты, которые не регулируют данную область полностью, а затрагивают лишь ее часть (Градостроительный кодекс, Закон Российской Федерации «О недрах» и др.). Здесь и возникает следующая проблема: сложность регулирования общественных отношений в сфере охраны водных ресурсов, так как некоторые водные правоотношения тесно связаны с природоохранными, земельными, лесными и гражданскими правоотношениями (так, например, Закон РФ «О недрах» и Водный кодекс РФ регулируют вопрос о праве пользования подземными водными объектами).

Согласно статье 9 Конституции РФ, земля и другие природные ресурсы используются и охраняются как основа жизни и деятельности народов, проживающих на соответствующей территории. Для защиты этих ресурсов проводятся разного рода мероприятия, но не все мероприятия имеют положительный результат, а иногда и вовсе игнорируются или нарушаются.

Выбросы отходов с предприятий, увеличение количества свалок, автомобильных дорог, а также сброс сточных вод без какой-либо очистки или из-за

неспособности ее обработки в больших масштабах, все это негативно влияет на окружающую среду, в том числе и на воду. И, несмотря на постоянно проводимые природоохранные мероприятия, состояние водных ресурсов с каждым годом становится все хуже. Так, в 2017 году лишь в 6 субъектах России питьевая вода соответствовала санитарно-эпидемиологическим требованиям [2]. Это говорит о том, что либо технологии не справляются с очисткой воды, либо выброс сточных вод проводится с нарушениями (например, выбросы предприятиями химикатов превышают допустимую норму либо предприятие производит больше забора воды, чем разрешено).

На сегодняшний день почти в 4 раза больше сбрасываемых сточных вод, чем очищенных, когда мы употребляем в 6 раз больше. Это означает, что часть воды употребляется обществом в неочищенном состоянии, что и приводит к снижению иммунной системы человека, его заболеванию и вымиранию флоры и фауны.

Также другим фактором, загрязняющим окружающую среду, является сам человек. Часто люди не задумываясь, сбрасывают в реку хлам, который может выделять опасные вещества и привести к разрушению экосистемы (вымирание живых организмов, водных и земных растений, осушение реки).

Для предотвращения данных проблем необходимо начать с культурного и нравственного перевоспитания населения в отношении ценности самой природы. И после этого принятые меры смогут воплощаться в жизнь и успешно функционировать.

Таким образом, для решения проблем правовой охраны водных объектов необходимо: создать систему наблюдений за водными объектами; проводить качественный мониторинг вод (всесторонняя оценка концентрации загрязнителей); использовать натуральные моющие средства, которые не будут влиять на экосистему; привлекать общественные организации для проведения мероприятий по сбору и утилизации мусора; производить внедрение новых технологий по восстановлению первичных свойств воды; интегрировать водное законодательство с учетом местных особенностей природы, а также скоординировать действие правовых актов в регулировании общественных отношений в сфере охраны водных ресурсов. Если бы все эти мероприятия смогли реализоваться должным образом, то проблема загрязнения водных объектов не была бы настолько серьезной и возможно в будущем привела бы к полному их восстановлению.

1. Степаненко, А. С. К вопросу правовой охраны водных ресурсов / А. С. Степаненко, Е. В. Барашева. – Текст : непосредственный // ГлаголЪ правосудия. – 2019. – № 1 (19). – С. 36–37.

2. Лисина, Н. Л. правовая охрана водных объектов в городах: от постановки к решению проблемы / Н. Л. Лисина. – Текст : непосредственный // Теория и практика общественного развития. – 2018. – № 9 (127). – С. 82–83.

## ПРОБЛЕМЫ КВАЛИФИКАЦИИ ПРЕСТУПЛЕНИЙ С УЧАСТИЕМ СПЕЦИАЛЬНОГО СУБЪЕКТА В УГОЛОВНОМ ПРАВЕ

**В.А. Батов**

*А.Б. Калинин, научный руководитель*  
Санкт-Петербургская академия  
Следственного комитета Российской Федерации  
г. Санкт-Петербург

На сегодняшний день в российском уголовном праве существует множество преступлений со специальным субъектом, поэтому возникает вопрос о квалификации таких преступлений и отграничении их от смежных составов. При этом существует сложность в определении самих признаков таких субъектов. Также стоит учесть проблему о назначении наказания лицам, не обладающим характеристиками специального субъекта, но совершающих преступление совместно со специальными субъектами. Согласно ч. 4 ст. 34 УК РФ, «лицо, не являющееся субъектом преступления, специально указанным в соответствующей статье Особенной части УК РФ, участвовавшее в совершении преступления, предусмотренного этой статьей, несет уголовную ответственность за данное преступление в качестве его организатора, подстрекателя либо пособника».

Таким образом, согласно данному положению, исполнителем преступлений со специальным субъектом может быть только лицо, которое обладает признаками, указанными в статьях особенной части УК РФ.

Согласно судебной практике, данный вопрос идет в разрез с теорией. Например, ст. 131 УК РФ (Изнасилование), совершенное лицом (в составе группы лиц), хоть и не являющееся лицом мужского пола, то есть не наделенное характерным признаком специального субъекта, а именно полом. Все равно подлежит уголовной ответственности в качестве соисполнителя исходя из практики судов.

Данное положение первоначально нашло отражение в п. 10 Постановления Пленума ВС РФ от 15.06.2004 № 11, а затем нашло подтверждение в абзаце 2 п. 10 постановления Пленума ВС РФ от 04.12.2014 года № 16 «О судебной практике по делам о преступлениях против половой неприкосновенности и половой свободы личности». Пользуясь данным положением, можно констатировать, что возникает противоречие между законодательством и судебной практикой.

Но в противовес практике по делам об изнасиловании находятся дела, связанные со ст. 106 УК РФ (Убийство матерью новорожденного ребенка). Здесь проблема стоит в том, как расценивать действия соисполнителя, которое участвовал непосредственно при лишении жизни новорожденного ребенка. Так, исходя из положения ч. 4 ст. 34 УК РФ, действия лица должны расцениваться как по-

собничество, а не как соисполнительство. Но исходя из толкований в юридической литературе есть много разных точек зрения на данный аспект.

Для современной уголовной научной литературы стоит большой вопрос, как наряду с со специальными субъектами квалифицировать деятельность общих субъектов в организованной группе или преступной организации.

Но в Уголовном праве сложилась стабильная практика относительно квалификации и назначения наказания со специальным субъектом в сфере организованной группы (преступного сообщества, преступной организации), в которой члены организованной группы, которые не обладают признаками специального субъектами, и при этом нет значения какую роль в организованной группе исполнял данный участник. Данные лица в равной степени со специальными субъектами признаются соисполнителями преступления, при этом не идет ссылки на ст. 33 УК РФ «Виды соучастников преступления» с квалифицирующим признаком «совершенное организованной группой», при отражении данного признака в соответствующей статье Особенной части Уголовного кодекса Российской Федерации [1].

В уголовном праве при выявлении значения специального субъекта всегда встает вопрос: как правильно квалифицировать действия соучастников (исполнителя, который не имеет квалифицирующего признака специального субъекта, организатора, когда в его действиях нет объективной стороны состава преступления). Так как исходя из общего правила ст. 34 УК РФ «Лицо, не являющееся субъектом преступления, специально указанным в соответствующей статье Особенной части настоящего Кодекса, участвовавшее в совершении преступления, предусмотренного этой статьей, несет уголовную ответственность за данное преступление в качестве его организатора, подстрекателя либо пособника».

Исходя из данных доктринальных толкований можно сделать вывод, что в уголовном праве все же разрешается вопрос о соучастниках в составах преступлениях со специальным субъектом, но нужно учесть, что Постановления Пленума ВС РФ официально не являются источниками права на территории России. Но они применяются судами при вынесении приговоров. В настоящее время для теории уголовного права и практики его применения актуальна проблема квалификации содеянного обычным и специальным субъектом при совершении ими преступления в соучастии. Длительность ее существования обусловлена наличием в теории уголовного права концепции, признающей соучастие совместной преступной деятельностью, участие одного лица в преступлении другого лица, а не единой преступной деятельностью двух и более лиц и способом совершения преступления.

1. Фисенко, Д. Ю. Вопросы квалификации соучастия со специальным субъектом / Д. Ю. Фисенко // Материалы Международной научной конференции «Правоприменение в публичном и частном праве» (Омск, 24 марта 2017 г.) / [отв. ред. Л. А. Терехова]. – Омск : Изд-во Ом. гос. ун-та, 2017. – 198 с.

## ПРОБЛЕМЫ ПРАВОВОЙ ЗАЩИЩЕННОСТИ ГРАЖДАН В СЕТИ ИНТЕРНЕТ

*В.А. Богданова*

*О. С. Батова, научный руководитель, канд. юрид. наук*  
Вологодский институт права и экономики ФСИН России  
г. Вологда

Интернет способствует развитию многих сфер жизни общества, таких как образование, торговля, способствует быстрому получению и обмену информации. Несмотря на это, четкой регламентации использования данного ресурса нет. В связи с этим необходимо выявить угрозы и предложить пути решения. Объектом исследования являются общественные отношения, возникающие в связи с использованием гражданами сети Интернет. Можно выделить несколько групп субъектов: во-первых, создатели, разработчики данного ресурса, во-вторых, лица, распространяющие в сети информацию, товары, услуги [1]. Самый обширный круг субъектов включает в себя потребителей, пользователей, именно эта категория наиболее подвержена негативным последствиям использования электронного ресурса. Для того чтобы ущерб был минимальным, пользователи сами должны уметь выделять безопасные источники.

Среди всех неприятностей, с которыми могут столкнуться пользователи сети, хотелось бы рассмотреть аспект – нарушение конфиденциальности личной информации. К таким сведениям можно отнести: фото, видеоматериалы, хранящие сведения о личной жизни пользователя, номера телефонов, банковских карт, счетов, тайна, которую они обязаны хранить по долгу службы либо личная информация о друзьях, родственниках. Причины, по которым конфиденциальность данных может быть нарушена вследствие взлома, бывают разные: недостаточный уровень образования, правовой культуры граждан, неопытность в пользовании ресурсом, желание быстро заработать, стать популярным. Способы завладения личными данными различны, опасности подвержены все, чьи гаджеты имеют доступ в Интернет, граждане могут сами распространять информацию о себе, либо вирус, проникший в файловую систему снабжает взломщика информацией. Как правило, взломщики исходят из корыстных мотивов, либо иных низменных побуждений.

В нашей стране правовое регулирование в данной сфере пока слабо развито, нормы, регламентирующие поведение субъектов, содержатся в разных источниках, и не всегда соответствуют сложившейся ситуации. Например, Федеральный закон «О персональных данных» предусматривает защиту персональных данных от операторов и других специальных субъектов, но не от взломщиков [2]. Гражданский кодекс РФ содержит статью 152.2, которая в полной мере не защищает граждан от сбора, хранения, распространения и использования информации о частной жизни гражданина без его согласия.

Уголовный кодекс РФ предусматривает наказания за нарушение неприкосновенности частной жизни (ст. 137), нарушение тайны переписки, телефонных переговоров, почтовых, телеграфных или иных сообщений (ст. 138), но за более мелкие правонарушения мошенники могут оказаться безнаказанными: рассылка вирусов, взлом аккаунтов, а это может повлечь более серьезные нарушения – похищенные данные могут быть использованы против владельцев, кроме того может быть нарушена целостность и достоверность украденной информации.

Помимо этого, информация, распространяемая злоумышленниками может оказывать негативное влияние на общество. Для того чтобы свести к минимуму совершение преступлений в сети Интернет, нужно донести до общества, что несмотря на то, что преступление совершается в виртуальной среде, ответственность они будут нести вполне реальную, необходимо расширить перечень деяний, образующих состав преступления.

Правотворчество – долговременный процесс, а глобальная сеть Интернет развивается достаточно стремительно, пользователей с каждым днем становится больше, поэтому регулировать эту сферу, обеспечивать безопасность граждан крайне затруднительно. Если для сложившейся ситуации нет подходящей правовой нормы, используется применение закона по аналогии, но в соответствии с действующим уголовным законодательством это запрещается, следовательно, подобного рода преступления должны быть закреплены в действующем законе.

В связи с тем, что глобальная сеть Интернет распространена на территории многих стран мира, защиту персональных данных нужно обеспечивать также на международном уровне, иначе многие преступления могут остаться безнаказанными. Необходимо регулировать данную сферу международными актами, соглашениями, договорами. Владельцы сайтов должны нести ответственность за сохранность персональных данных пользователей, за достоверность и надежность рекламы, размещаемой ими, спам либо иные сообщения. На государственном уровне нужно ввести контроль за распространяемой в сети информацией, своевременно блокировать ненадежные сайты. Кроме прочего, бороться с утечкой данных нужно на бытовом уровне, ограничить доступ в интернет детям, как можно меньше делиться в сети личной информацией, совершать интернет-покупки только из проверенных источников, желательно иметь для этого отдельную банковскую карту, не открывать сообщения от неизвестных пользователей, либо сообщения, вызывающие недоверие.

1. Ельчанинова, Н. Б. Правовые проблемы сети Интернет / Н.Б. Ельчанинова // Известия ЮФУ. Технические науки. – 2005. – № 6.

2. О персональных данных : Федеральный закон от 27.07.2006 № 152-ФЗ (ред. от 31.12.2017) // СЗ РФ. – 2006. – № 31 (1 ч.). – Ст. 3451.

## СТАТИСТИКА ОПРАВДАТЕЛЬНЫХ ПРИГОВОРОВ СУДОВ КАК ПРЕДМЕТ ОБЩЕСТВЕННОЙ ДИСКУССИИ

*Е.А. Веселов*

*А.Л. Кубасов, научный руководитель, канд. юрид. наук, доцент*

Вологодский государственный университет

г. Вологда

Актуальность данной темы состоит в том, что безопасность личности, общества и государства во многом зависит от эффективности борьбы с преступностью. Виноват или не виноват человек в совершении уголовно-наказуемого деяния, в конечном итоге решает суд. И в этой связи особенно важным становится вопрос о справедливости и обоснованности привлечения к уголовной ответственности и наказания.

Целью работы является рассмотрение точек зрения на соотношение обвинительных и оправдательных приговоров, выносимых в нашей стране судебными органами. Объектом рассмотрения служат точки зрения на количество оправдательных приговоров в современной судебной практике. В своем исследовании автор использовал методы факторного анализа и ситуационного подхода.

Любое общество нуждается в органах правосудия. Демократическое же устройство предполагает наличие независимой и развитой системы судов. При этом очень важно, чтобы в их работе соблюдались такие принципы судопроизводства, как законность, осуществление правосудия только судом, независимость судей, обеспечение прав граждан на судебную защиту, равенство всех перед законом и судом, состязательность сторон и др.

Соблюдение данных принципов и эффективность работы судов выражается в отчетах о деятельности судебной системы и статистических данных. В Российской Федерации эти материалы находятся в свободном доступе и открыты для обсуждения всеми заинтересованными лицами. Ознакомившись с предоставленной статистикой за последние годы, мы можем увидеть, что доля оправдательных приговоров составляет не более 0,3% от всех рассматриваемых дел. Данный показатель, если его рассматривать в отрыве от таких факторов, как предварительное следствие и прокурорский надзор, может стать резонансным для общества, ибо у граждан формируется мнение, что в случае возбуждения в отношении любого из них уголовного дела существует высокая вероятность того, что он априори будет признан виновным. Сложившаяся ситуация находит отклик у юристов, ученых, представителей средств массовой информации и способна подорвать доверие к судебной системе.

Давайте же посмотрим на мнения, которые сложились в нашем обществе по данному вопросу. «Обвинительный уклон – хроническая болезнь судебной системы», – такое заявление в интервью газете РБК дал бывший генеральный прокурор России Ю. Скуратов. В Совете при Президенте России по развитию гражданского общества и правам человека проблему оправдательных приго-

воров судов поднимает адвокат Г. Резник. Он считает, что количество обвинительных решений зашкаливает и даже по математическим расчетам должны быть оправдания, ведь не все люди виноваты. Г. Резник утверждает: «...каждый год 12 тысяч наших сограждан осуждается без достоверных доказательств их вины», при этом, по его словам, где-то треть из них направляется непосредственно в места лишения свободы [1].

Другую точку зрения отстаивает В. Ермолин. В статье, размещенной на сайте Российского агентства правовой и судебной информации (РАПСИ), он делает вывод о том, что «...при действующей системе число оправдательных приговоров никоим образом не свидетельствует в пользу существования «обвинительного уклона» правосудия» [2].

Следует отметить, что обсуждение данной темы в средствах массовой информации нередко приобретает спекулятивный характер. В ряде случаев авторы вместо того, чтобы анализировать аргументы сторон, прибегают к пропагандистским штампам, вбрасывают оскорбительные для системы правосудия заголовки: «Страна приговоренных: почему суды не оправдывают граждан», «Сталин vs Путин процент приговоров» и т.д.

Между тем на данный момент система правосудия в Российской Федерации построена таким образом, что в ней существуют фильтры, в результате которых множество дел, попросту не доходят до суда. Так, ежегодно в стране возбуждаются около 6,5 миллионов дел, при этом лишь около 1 миллиона дел доводится до стадии судебного рассмотрения. Дело, в котором отсутствуют убедительные доказательства вины подозреваемого, руководитель следственного органа не направит в прокуратуру. По такому делу прокурор не подпишет обвинительного заключения. Эта система не видна для подавляющего большинства граждан. В связи с этим периодически предпринимаются попытки на основании цифр о количестве оправдательных приговоров сформировать общественное мнение о том, что в России, якобы преобладает обвинительный уклон в работе судов.

Стоит заметить, что часто встречающаяся ссылка на показатели в данном вопросе на страны Европы не совсем корректны, т.к. там по-другому устроена система судопроизводства и расследования преступлений, а потому аналогия с ней не уместна. В связи с изложенными обстоятельствами, в случае, если хотим достичь более высокого показателя оправдательных приговоров, стоит пересмотреть саму систему судопроизводства, сделать попадание дел в суд более простым. Но об этом критики существующего порядка, как правило, умалчивают.

1. Заседание Совета при Президенте Российской Федерации по развитию гражданского общества и правам человека от 10.12.2019 года. – URL: <http://president-sovet.ru/events/meetings/read/16/> (дата обращения; 23.03.2020).

2. Ермолин, В. Скрытая правда об «оправдательном уклоне» правосудия / В. Ермолин // Российское агентство правовой и судебной информации. – 2018. – 28 апреля.

## АНАЛИЗ КАДРОВОГО СОСТАВА НАЛОГОВОЙ ИНСПЕКЦИИ И ЕЕ ТЕРРИТОРИАЛЬНОГО УЧАСТКА

*А.С. Вильвер*

*Е.А. Колесник, научный руководитель, канд. экон. наук, доцент  
Челябинский государственный университет  
г. Челябинск*

Кадровая политика в области государственной службы на современном этапе – это важный фактор эффективного управления, который в свою очередь занимает важную роль в жизни общества [1]. Рациональное использование кадрового потенциала, эффективность его распределения, а также привлечение высококвалифицированных государственных служащих, определяют успешность деятельности межрайонных налоговых инспекций и их территориальных участков [2].

Целью нашего исследования явилось проведение анализа кадрового состава государственных служащих в Межрайонной налоговой инспекции Федеральной налоговой службы России № 15 по Челябинской области и ее территориального участка № 7418.

В задачу проведенного исследования входило определение степени удовлетворенности работой, сотрудников налоговой инспекции и ее территориального участка, а также уровня проводимой кадровой политики.

Исследовательская часть работы была проведена в сравнительном аспекте в течение 2018 и 2019 гг. на достаточном количестве респондентов – государственных служащих. В 2018 г. в анкетировании приняло участие в налоговой инспекции 42 сотрудника и 26 человек по территориальному участку; в 2019 г. – 58 и 34 государственных служащих соответственно.

Для проведения анализа кадровой политики нами был выбран метод социологического исследования, т.е. проведение сплошного анкетирования сотрудников как налоговой инспекции, так и территориального участка.

Нами была разработана анкета, включающая содержательные вопросы, касающиеся цели и задачи исследования.

При проведении анкетирования в Межрайонной инспекции Федеральной налоговой службы № 15 по Челябинской области доля сотрудников, которые удовлетворены работой в целом, в 2019 г. составила 86,2%, при этом рост в сравнении с 2018 г. доходил до 2,9%. Увеличивается доля сотрудников, которые сознательно стремятся стать государственными служащими, – в 2019 г. составила 94,8%, против 90,5% в 2018 г.

В условиях территориального участка № 7418 нами было установлено, что в 2019 г. 85,3% сотрудников в целом были удовлетворены работой, однако этот показатель в сравнении с 2018 г. заметно снизился – на 3,2%. Также снижается доля сотрудников, которые сознательно стремятся стать государственными служащими, – в 2019 г. составила 94,1%, против 96,2% в 2018 г.

Нами было установлено, что большая доля сотрудников имеют стаж работы на государственной службе от 5 до 9 лет (в 2019 г. 36,2%, показатель в 2018 г. повысился на 5,3%) и более 20 лет (в 2019 г. 34,6%, показатель в 2018 г. снизился на 3,6%). Однако в территориальном участке распределение по стажу работы выглядит иным образом. У 26,5% респондентов стаж работы на государственной службе в 2019 г. варьировал от 5 до 20 лет, а 32,3% имели стаж более 20 лет, при этом данный показатель в 2018 г. снизился на 5,4%.

Доля сотрудников, которые оценивают отношения между руководством и сотрудниками как отношения полного взаимопонимания, сотрудничества и доверия составляла в 2019 г. 91,4% (налоговая инспекция) и 79,4% (территориальный участок), при этом был отмечен незначительный рост в 0,9% и снижение на 1,4% в сравнении с 2018 г. соответственно.

Необходимо отметить, что в настоящее время в налоговой инспекции увеличивается доля сотрудников, которые сознательно стремятся стать государственными служащими, – в 2019 г. составила 94,8%, против 90,5% в 2018 г. В свою очередь по территориальному участку данный показатель в 2019 г. снизился на 2,1%.

Доля инспекторов, которые считают, что кадровая служба оказывает среднее влияние на различные аспекты управления персоналом, составляла в 2019 г. 72,4%, что было выше по сравнению с 2018 г. на 20,0%. При этом 19,0% инспекторов отмечают значительное влияние, но их доля снижается (на 9,6% в сравнении с 2018 г.).

Доля сотрудников, которые не задумываются о смене своей профессиональной деятельности, в 2019 г. составила 82,3%, при этом их количество в сравнении с 2018 г. снижается (в среднем за год на 2,4%). Данный показатель значительно ниже аналогичного по налоговой инспекции.

Таким образом, причиной снижения таких показателей по территориальному участку, как удовлетворенность работой в целом, сознательное стремление стать государственными служащими, отношения между руководством и сотрудниками и смена своей профессиональной деятельности, послужила его реорганизация путем присоединения к межрайонной налоговой инспекции.

Проведенный анализ позволяет сделать вывод о дальнейшей разработке мероприятий по совершенствованию проводимой кадровой политики в налоговой инспекции.

1. Современные технологии управления: состояние, проблемы, перспективы : монография / В. А. Грищук, Е. А. Колесник, Е. М. Колмакова [и др.]. – Челябинск : Челябинский государственный университет, 2018. – 177 с.

2. Пронина, А. Ю. Векторы развития кадров налоговых органов / А. Ю. Пронина, Н. Р. Ильина // Экономика и социум. – 2015. – № 1-4 (14). – С. 273–276.

## ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРАВА НА БЕЗОПАСНОСТЬ ДЕТЕЙ В ДОШКОЛЬНЫХ УЧРЕЖДЕНИЯХ РОССИИ

*П.А. Гнездова*

*И.В. Брызгалова, научный руководитель*

Вологодский институт права и экономики ФСИН России

г. Вологда

В современном мире большую роль в образовании и развитии ребенка играют детские дошкольные учреждения (далее – ДУ, детские сады). Они являются неотъемлемым этапом в социализации практически каждого ребенка. Однако многие родители опасаются отдавать своего ребенка в детский сад. Данному факту есть объяснение – недостаточное обеспечение права детей на безопасность, то есть охрану их жизни и здоровья. Для этого необходимо обеспечить безопасные условия для воспитания и организованного отдыха малышей, но сделать это, как показывает практика, работникам ДУ зачастую не под силу.

Чем же вызваны эти проблемы? С одной стороны, социальные конфликты внутри государства, политические стачки, активизация терроризма препятствуют обеспечению безопасности и сохранности жизни детей. С другой – проявление невнимательного отношения к детям со стороны работающего персонала ДУ и недостаточный контроль правоохранительных органов за организацией деятельности ДУ. Зачастую эти факторы приводят к негативным последствиям. Так, 31 октября 2019 года в детский сад «Сказка» г. Нарьян-Мара Ненецкого автономного округа проник неизвестный мужчина в состоянии алкогольного опьянения и нанес шестилетнему мальчику ножевые ранения. При этом сотрудник частного охранного предприятия не совершил никаких действий, препятствующих проникновению в детский сад преступника. Женщины-воспитатели также не смогли оказать необходимого сопротивления. Ребенок погиб. В ходе расследования дела были выявлены не однократные нарушения в организации охранной деятельности данного предприятия [1].

По словам главы Ненецкого автономного округа Александра Цыбульского, произошедшее событие указывает на системные проблемы в области обеспечения безопасности детей. Уполномоченная по правам ребенка в России Анна Кузнецова призвала пересмотреть всю систему охраны детских учреждений. Омбудсмен выразила надежду, что происшествие «разбудит людей, которые уснули, потеряли бдительность в заботе о детях» [2].

В период нахождения в ДУ ответственность за безопасность детей лежит на работниках данных учреждений. На них возлагается обязанность по эвакуации детей в случае экстремальных ситуаций (пожар, террористический акт

и др.). В связи с этим одной из важнейших задач работника ДУ является ознакомление и осведомление детей по следующим разделам:

- охрана жизни и здоровья детей и пожарная безопасность;
- предупреждение дорожно-транспортного травматизма;
- обеспечение безопасности при угрозе террористических актов.

Отдельное внимание в вопросе обеспечения безопасности детей стоит обратить на уровень квалификации педагогических работников, инженерно-технических, административно-хозяйственных, производственных, учебно-вспомогательных, медицинских и иных сотрудников ДУ, осуществляющих вспомогательные функции. Необходимо регулярно организовывать курсы повышения квалификации для данных служащих, проводить разъяснительные мероприятия со стороны правоохранительных органов и других служб.

Немало важно обеспечить подходящие условия для содержания и воспитания детей в ДУ – качественное питание, соответствие санитарным нормам, соблюдение распорядка дня. Для достижения положительных результатов необходимо осуществлять контроль за деятельностью ДУ со стороны специализированных органов и организаций общественного контроля (Уполномоченный по правам ребенка в РФ, органы внутренних дел, Роспотребнадзор).

Таким образом, обеспечение права на безопасность детей в дошкольных учреждениях является серьезной проблемой в современном обществе. Необходимо разработать комплексную систему обеспечения безопасности воспитанников ДУ, включающую меры по антитеррористической защищенности, противопожарной безопасности, санитарно-эпидемиологического порядка, сохранности жизни и здоровья детей.

1. Что делали охранник и воспитатели: Как убийца мальчика в Нарьян-Маре проник в детский сад. – Текст : электронный. – URL: [https://yandex.ru/turbo?text=https%3A%2F%2Ftsargrad.tv%2Farticles%2Fчто-делали-охранник-и-воспитатели-как-убийца-мальчика-в-нарьян-маре-проник-в-детский-сад\\_224209](https://yandex.ru/turbo?text=https%3A%2F%2Ftsargrad.tv%2Farticles%2Fчто-делали-охранник-и-воспитатели-как-убийца-мальчика-в-нарьян-маре-проник-в-детский-сад_224209) (дата обращения 23.03.2020).

2. Расплата за экономию: почему детей убивают в детских садах – Текст : электронный. – URL: [www.gazeta.ru](http://www.gazeta.ru) (дата обращения 24.03.2020).

## ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ КОНТРТЕРРОРИЗМА В СОВРЕМЕННОМ МИРЕ

*А.Н. Дыбкина*

*Г.И. Грибанова, научный руководитель, д-р соц. наук, профессор  
Санкт-Петербургский государственный университет  
г. Санкт-Петербург*

Терроризм приносит мировому сообществу немалое беспокойство: он представляет собой серьезную угрозу миру и стабильности государств, благополучию и безопасности мирных граждан. В борьбе с разрушительными последствиями террористической угрозы страны проводят политику контртерроризма и полны решимости совершенствовать меры антитеррористического противодействия.

Эффективность – один из самых важных аспектов в политике контртерроризма как с академической, так и с политической точки зрения. На сегодняшний день мы имеем большое количество исследований, посвященных этому вопросу, однако, несмотря на растущее внимание к данной тематике, наши знания об эффективности контртеррористических мер остаются ограниченными.

Научная новизна исследования состоит в том, что в работе комплексно изучены параметры эффективности/успешности контртеррористических мер в рамках реализации восполнения политологического пробела в данном вопросе.

Целью работы является выявление наиболее репрезентативных показателей эффективности контртеррористической деятельности. Для достижения поставленной цели были определены следующие задачи:

1. Изучить основные подходы к оценке эффективности контртеррористических мер.
2. Рассмотреть единичные показатели эффективности борьбы с терроризмом.
3. Выявить ряд трудностей в интерпретации значения индикаторов успешности контртерроризма.
4. Обосновать оптимальную систему показателей эффективности контртеррористических действий.

Объектом исследования выступают критерии эффективности контртеррористической деятельности в современном мире. При проведении исследования широко использовались общенаучные теоретические методы. Работа основана на принципах объективности, системности и сопоставления. Большое значение имело использование метода сравнительного анализа исследовательской литературы.

Результаты научного исследования:

1. Отечественные и зарубежные исследователи предложили довольно сложные и всеобъемлющие наборы показателей для определения эффективно-

сти контртерроризма. Однако широкий консенсус мы находим только в ограниченном числе случаев. Большинство ученых сходятся во мнении, что меры, нарушающие права человека, не являются эффективными. Проблема обеспечения безопасности неразрывно связана с вопросом демократической приемлемости.

2. При оценке эффективности контртеррористических стратегий часто обращаются к статистическим данным. Особое внимание уделяется таким показателям, как число террористических актов и число жертв. Последним метрическим показателем успеха в борьбе с терроризмом, хотя и не очень часто используемым, является материальный ущерб [1].

3. Вместо того чтобы сосредоточиться на данных о прямых проявлениях терроризма, некоторые авторы рассматривают косвенные показатели, т.е. колебания показателей общего функционирования общества, на которые оказывают влияние террористические нападения [1]. Например, анализ поддержки контртеррористической политики государства мировым сообществом, содействия граждан государственным органам и солидарности населения, эффективности национальных юридических систем, функционирования экономики и т.д.

4. Проблема рассмотренных выше показателей заключается в том, что показатели подвергаются неоднозначной интерпретации и могут колебаться под воздействием многих факторов. Также зачастую одновременно осуществляется довольно много антитеррористических мер, что затрудняет выявление наиболее эффективных.

5. Важно исследовать отдельные компоненты борьбы с терроризмом, каждый из которых имеет свои собственные индикаторы эффективности. Для каждого необходимо четко сформулировать, по какой причинно-следственной цепочке он приведет к успеху [2]. Такой анализ позволит выработать оптимальную антитеррористическую политику, состоящую из наиболее результативных мер.

Таким образом, проблема интерпретации и проблема атрибуции тесно связаны [2]. Трудно сказать, являются ли показатели эффективности контртерроризма репрезентативными. Контртерроризм должен быть разбит на отдельные инструменты, части стратегии борьбы с терроризмом, каждый из которых имеет свои собственные показатели эффективности, определяющие, какого успеха они должны достичь, как этот успех должен быть измерен и по какой причинно-следственной цепочке будет достигнут.

1. Van Dongen, T. W. Break it down: An alternative approach to measuring effectiveness in counterterrorism / T. W. Van Dongen // *Journal of Applied Security Research*. – 2011. – No. 6 (3). – Pp. 357–371.

2. Van Um, E. Dealing with uncertainty: the illusion of knowledge in the study of counterterrorism effectiveness / E. Van Um, D. PISOIU // *Critical Studies on Terrorism*. – 2015. – Vol. 8. – No. 2. – Pp. 229–245.

## АНАЛИЗ СМЯГЧАЮЩИХ ОБСТОЯТЕЛЬСТВ В УГОЛОВНОМ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВЕ РОССИИ И ЗАРУБЕЖНЫХ СТРАН

*А.А. Замышляева*

*А.Б. Калинин, научный руководитель*

Санкт-Петербургская академия  
Следственного комитета Российской Федерации  
г. Санкт-Петербург

Уголовный кодекс Российской Федерации в ст. 61 указывает перечень обстоятельств, смягчающих наказание, который не является исчерпывающим, однако применим ко всем составам Особенной части УК.

Уголовный кодекс США, наоборот, не имеет полного перечня обстоятельств, смягчающих наказание, они предусмотрены лишь для некоторых составов. Уголовный кодекс США не содержит формулировки смягчающих обстоятельств, в ходе судебного разбирательства по делу устанавливаются конкретные случаи, которые могут влиять на наказание и делать его более мягким. Всего содержит 4 указания на влияние смягчающих обстоятельств на квалификацию преступления: смягчающие обстоятельства при малозначительности деяния, психическая болезнь как смягчающее обстоятельство при назначении за такие преступления смертной казни, смягчение ответственности в случае меньшей опасности при покушении, подстрекательстве и сговоре о преступлении, смягчение осуждения до осуждения за фелонию менее тяжелой степени или мисдиминор.

Уголовный кодекс США предусматривает перечень обстоятельств, которые смягчают ответственность за преступления, карающиеся смертной казнью. При вынесении приговора к смертной казни суд принимает во внимание отягчающие и смягчающие обстоятельства, а равно любые другие факты, которые сочтет относящимися к делу, он не может вынести приговор, пока не установит по делу наличие хотя бы одного из перечисленных отягчающих обстоятельств и далее не придет к выводу, что по делу нет смягчающих обстоятельств, достаточно существенных, чтобы обосновать снисхождение. Из чего вытекает, что перечень смягчающих обстоятельств не является исчерпывающим [1].

Так же как США, Швеция не предусматривает в уголовном законодательстве примерный перечень обстоятельств, смягчающих наказание. Статья 8 ч. 2 гл. 22 предусматривает смягчение наказания за преступление, совершенное во время войны, с мотивом того, что такое преступное поведение дозволено во время войны, также в статье сказано, что наличие особо смягчающих обстоятельств и вовсе отменяет наказание. Статья 3 ч. 3 гл. 29 представляет размытый перечень обстоятельств, которые учитываются при совершении конкретного преступления.

Уголовный кодекс Франции в гл. 2 «Основания ненаступления уголовной ответственности или ее смягчения» не указывает смягчающих обстоятельств, однако раскрывает случаи, когда уголовная ответственность не наступает [2].

Кодексы США, Швеции и Франции не содержат такого полного перечня смягчающих обстоятельств, как законодательство России и постсоветских стран, но и в них обстоятельства сформулированы по-разному.

Пункт «ж» ч. 1 ст. 61 УК РФ, предусматривающий смягчение уголовной ответственности за нарушение условий правомерности необходимой обороны, задержания лица, совершившего преступление, крайней необходимости, обоснованного риска, исполнения приказа или распоряжения, не содержит в себе упоминаний о смягчении ответственности при осуществлении оперативно-розыскных, контрразведывательных мероприятий или негласных следственных действий, как в УК Республики Казахстан.

В УК Республики Беларусь похожий пункт не содержит упоминания такого смягчающего обстоятельства, как нарушение условий правомерности необходимой обороны, но предусматривает смягчение ответственности за нарушение условий правомерности пребывания среди соучастников преступления по специальному заданию. Также УК Беларуси предусматривает такое смягчающее обстоятельство, как совершение преступления престарелым лицом, чего не предусмотрено в УК России и Казахстана. Чистосердечное раскаяние сформулировано как одно из условий смягчения наказания в Белоруссии и Казахстане, в УК России такого пункта не предусмотрено.

Таким образом, можно разделить рассмотренные государства на 2 группы: государства, в которых смягчающие обстоятельства содержатся полно и предусмотрены Общей частью (Россия, Казахстан, Беларусь), государства, в которых они рассматриваются применительно к отдельным видам наказания (США, Швеция) и государства, в которых нет перечня смягчающих обстоятельств, однако они предусмотрены уголовным законом, и, поэтому сами суды наделены широкими правами в вопросах смягчения наказания (Франция). Также при конструировании смягчающих обстоятельств в законодательстве некоторых стран используются оценочные понятия, которые подлежат очень широкому толкованию и в связи с этим их сложно применять – «значительной преступной деятельности», «под влияние сильного психического или эмоционального смятения», «преступление вызваны сильным человеческим сочувствием» и т.д.

1. Примерный Уголовный кодекс США. – Текст : электронный. – URL: <http://law.edu.ru/norm/norm.asp?normID=1250258&subID=100114498,100114499,100114503,100114516> (дата обращения: 13.03.2020).

2. Савельев, И. В. Смягчение наказания по уголовному праву зарубежных государств / И. В. Савельев // Человек: преступление и наказание. – 2011. – № 5. – С. 78–82.

## МЕЖДУНАРОДНО-ПРАВОВЫЕ ОСНОВЫ РАЗДЕЛЬНОГО СОДЕРЖАНИЯ ОСУЖДЕННЫХ КАК СРЕДСТВА ОБЕСПЕЧЕНИЯ БЕЗОПАСНОСТИ

*Д.Э. Кабобель*

*Ю. А. Перебинос, научный руководитель, канд. ист. наук, доцент*  
Вологодский институт права и экономики ФСИН России  
г. Вологда

В связи с внесенными в 2015 г. изменениями в Концепцию развития уголовно-исполнительной системы Российской Федерации до 2020 г. следует рассматривать возможность дальнейшего применения международных стандартов исполнения наказания в контексте функционирования «колониистской» системы, в рамках которой будут развиваться тюремные начала (ПКТ, ЕПКТ, ШИЗО). Таким образом, по-прежнему актуальным является изучение международно-правовых основ раздельного содержания осужденных к лишению свободы. Научная новизна проведенного исследования заключается в том, что предпринята попытка провести комплексное исследование по указанной проблематике. Цель исследования – выявление требований к раздельному содержанию осужденных к лишению свободы, установленных в международных актах. Задачи исследования составили определение перечня международных документов, в которых закреплён принцип раздельности содержания осужденных; их анализ на предмет полноты с точки зрения отражения в них принципа раздельности; сравнение с положениями российского законодательства. Объектом исследования выступили общественные отношения, возникающие в процессе реализации принципа раздельного содержания осужденных к лишению свободы. При проведении исследования использовались общенаучные и специальные методы познания, в т.ч. нормативно-логический, сравнительно-правовой. Проведенное исследование позволило прийти к следующим основным результатам и выводам. Вопросы раздельного содержания осужденных отражают следующие специальные международные правовые акты: Минимальные стандартные правила обращения с заключенными 1955 г. (далее – МСП), Минимальные стандартные правила ООН в отношении обращения с заключенными (Правила Нельсона Манделы) 2015 г. (далее – ПНМ); Минимальные стандартные правила ООН, касающиеся отправления правосудия в отношении несовершеннолетних (Пекинские правила) 1985 г.; Правила ООН, касающиеся защиты несовершеннолетних, лишенных свободы 1990 г.; Правила ООН, касающиеся обращения с женщинами-заключенными и мер наказания для женщин-правонарушителей, не связанных с лишением свободы (Бангкокские правила) 2010 г., Европейские пенитенциарные правила 1987 г. и в редакции 2006 г. (далее – ЕПП ) и др. Анализ текстов МСП и ПНМ показал, что в них выделяются такие критерии для раздельного содержания, как: 1) гендерный признак: раздельное содержание мужчин и женщин; 2) процес-

суальный статус: обвиняемые подозреваемые отдельно от осужденных; 3) правовая природа правоотношений: лиц, осужденных по гражданским делам или за невыполнение долговых обязательств, следует помещать отдельно от лиц, совершивших уголовное преступление; 4) возраст: малолетних правонарушителей следует содержать отдельно от взрослых. Также выделяют еще один критерий раздельного содержания – состояние здоровья: больные осужденные содержатся отдельно от здоровых. Цели и содержание принципа дифференциации осужденных, озвученные в ЕПП 1987 г., практически созвучны МСП и ПСМ. Критерии дифференциации, представленные в ЕПП ред. 2006 г., аналогичны ЕПП 1987 г., это – пол, возраст, состояние здоровья, процессуальный статус, безопасность.

Бангкокские правила уделяют внимание классификации и индивидуализации осужденных женщин с точки зрения их психологических и физиологических особенностей, что отсутствует в иных международных актах. Пекинские правила, свидетельствуя о необходимости раздельного содержания несовершеннолетних, вместе с тем, не конкретизируют условия их содержания, отсылая к ПНМ 2015 г. Правила ООН, касающиеся защиты несовершеннолетних, лишенных свободы, 1990 г. уточняют другие международные стандарты.

Таким образом, рассмотренные международные стандарты преследуют одинаковые цели раздельного содержания осужденных: отделить одних от других, чтобы они не оказывали пагубного влияния друг на друга; облегчить социальную работу с разными категориями заключенных. Также при распределении осужденных в ИУ учитывается фактор удаленности данного учреждения от дома осужденного. Кроме того, после поступления осужденных в ИУ проводится их оценка относительно того, могут ли они представлять угрозу для безопасности других осужденных и персонала учреждений. Далее, при размещении осужденных в пределах одного ИУ международные стандарты рекомендуют максимально учитывать их нравственно-психологические, социально-правовые, физиологические особенности. При этом неотъемлемыми критериями раздельного содержания во всех рассмотренных документах являются гендерный и возрастной признаки. Указанные в международных стандартах правила раздельного содержания осужденных к лишению свободы в целом находят отражение и получают дальнейшее развитие в законодательстве России. Вместе с тем, следует отметить, что действующее законодательство РФ не закрепляет раздельное содержание осужденных внутри ИУ, исходя из особенностей личности осужденного, на что международные стандарты, напротив, обращают особое внимание. Однако порядок назначения вида ИУ с учетом личностных особенностей осужденного подробно регламентируется в Постановлениях Пленума Верховного суда РФ. С другой стороны, отечественные нормативные правовые акты выделяет еще один дополнительный критерий раздельного содержания, который не находит отражение в международных стандартах: отдельное содержание осужденных – бывших работников судов и правоохранительных органов.

## ОПЕРАТИВНО-РОЗЫСКНЫЕ МАТЕРИАЛЫ КАК ДОКАЗАТЕЛЬСТВА ПО УГОЛОВНОМУ ДЕЛУ

*В.А. Меньшикова*

*А.Л. Кубасов, научный руководитель, канд. юрид. наук, доцент*

Вологодский государственный университет

г. Вологда

Актуальность данной темы состоит в том, что без использования материалов оперативно-розыскной деятельности (далее – ОРД) трудно, а зачастую и невозможно, выявлять и раскрывать преступления террористической и коррупционной направленности, пресекать такие опасные деяния, как незаконное изготовление, распространение и перевозка наркотических средств, нелегальный оборот оружия и др. Получение результатов ОРД повышает раскрываемость преступлений, помогает пресекать их еще на стадии подготовки.

Цель исследования состоит в выявлении проблем, возникающих в процессе применения результатов ОРД в качестве доказательств по уголовному делу, внесении предложений по их разрешению.

Объектом изучения являются отношения, возникающие в процессе применения Федерального закона от 12.08.1995 г. № 114-ФЗ «Об оперативно-розыскной деятельности» (далее – ФЗ «Об ОРД») для формирования доказательной базы по уголовным делам при проведении оперативно-розыскных мероприятий. В ходе рассмотрения темы применялись методы факторного анализа и ситуационного подхода.

В последнее время использование материалов ОРД в доказывании по уголовному делу все чаще вызывает научный и практический интерес. По данному вопросу можно выделить несколько точек зрения. Сторонники первой из них предлагают придать результатам ОРД статус доказательств, а саму оперативно-розыскную деятельность рассматривать как один из способов доказывания. Так поступили законодатели таких стран, как Украина и Республика Беларусь. Вторую точку зрения разделяют специалисты, которые полагают, что использовать оперативную информацию в качестве доказательств можно, но при соблюдении определенных правил, т.е. когда результаты ОРД собраны, проверены и оценены в соответствии с Уголовно-процессуальным кодексом Российской Федерации [1]. Очевидно, что именно по этому пути идет развитие современного уголовного судопроизводства в нашей стране.

Проблема состоит в том, что в УПК РФ содержание статьи, регулирующей использование результатов ОРД в доказывании по уголовным делам (ст. 89), сформулировано таким образом, что при буквальном ее толковании возможность такого использования фактически исключается. Аналогичным образом составлена и ст. 11 ФЗ «Об ОРД» «Использование результатов оперативно-розыскной деятельности». Пробелы в законодательстве зачастую порождают противоречивую, неэффективную практику применения результатов

ОРД в доказывании по уголовным делам, ведут к ошибкам, нарушению прав и свобод граждан, ослаблению защиты личности, общества и государства от преступных посягательств [2].

Так, суд первой инстанции в Нижегородской области признал М. виновным в совершении преступления, предусмотренного п. «а» ч. 2 ст. 228 УК РФ. Но ни суд первой инстанции, постановивший приговор, ни суд апелляционной инстанции не приняли во внимание тот факт, что по нескольким эпизодам предъявленного М. обвинения в материалах уголовного дела отсутствуют постановления о проведении оперативно-розыскного мероприятия. Президиум Нижегородского областного суда признал материалы ОРД недопустимыми доказательствами, а приговор в отношении М. в части его осуждения по ним отменил и прекратил уголовное преследование.

Преодолению негативных факторов в решении проблемы использования результатов ОРД в доказывании могут способствовать следующие предложения.

Представляемые в уголовный процесс результаты ОРД должны быть получены строго в соответствии с установленными законом требованиями. При этом процедуры их документального закрепления и передачи из оперативного подразделения следователю должны быть детально регламентированы не в закрытых ведомственных подзаконных правовых актах, а непосредственно в ФЗ «Об ОРД» и УПК РФ. Необходимо также установить порядок, при котором руководители органов, осуществляющих ОРД, обязаны по требованию следователя, а в дальнейшем судьи, представлять информацию, необходимую для проверки и оценки доказательств, сформированных на основе результатов ОРД. Это предполагает установление процессуального порядка допроса участвовавших в их получении оперативных работников, а также лиц, оказывающих содействие правоохранительным органам на негласной основе.

При допросе лиц, являющихся источниками оперативной информации, положенной в основу доказательной базы по уголовному делу, должны быть предусмотрены специальные процедуры, гарантирующие, с одной стороны, проверку следователем (судьей) обстоятельств, при которых получена оперативная информация, и ее достоверности, а с другой – обеспечение безопасности «засекреченных свидетелей», в том числе для соблюдения их конфиденциальности. Соблюдение этих требований позволит повысить раскрываемой преступлений, и в то же время обеспечить законность при ведении уголовного судопроизводства, гарантировать гражданам тайну переписки, телефонных и иных переговоров, почтовых, телеграфных и иных сообщений, неприкосновенность жилища.

1. Вениаминов, А. Г. Особенности использования результатов оперативно-розыскной деятельности в доказывании по уголовным делам: учебно-практическое пособие / А. Г. Вениаминов. – Москва, Проспект, 2020. – 80 с.

2. Доля, Е. А. Формирование доказательств на основе результатов оперативно-розыскной деятельности / Е. А. Доля. – Москва: Проспект, 2017. – 35 с.

## СООТНОШЕНИЕ ПОНЯТИЯ ПРАВОНАРУШЕНИЯ И ПРЕСТУПЛЕНИЯ (на примере ст. 145.1 УК РФ и ст. 5.27 КоАП РФ)

*А.Д. Мокрушина*  
*А.Б. Калинин*, научный руководитель  
Санкт-Петербургская академия  
Следственного комитета Российской Федерации  
г. Санкт-Петербург

Одним из важнейших направлений антикризисных мер, принимаемых государством, выступает недопущение разрушительных процессов в экономике, подрывающих долгосрочные перспективы развития страны. Глобальный экономический кризис, негативным образом затронув большинство отраслей отечественной экономики и социальной сферы, обусловил существенное обострение проблем, связанных с обеспечением социальных прав граждан, в том числе прав на своевременную и в полном размере выплату заработной платы и иных предусмотренных законом выплат.

Согласно данным Росстата, на 01.01.2018 задолженность по заработной плате составила 2 486 639 тыс. руб., на 01.01.2019 – 2 419 891 тыс. руб. [1]. Невыплата заработной платы способствует социальной напряженности в обществе, порождает массовые акты протестов, негативно влияет на производительность и дисциплину труда. В итоге, она не только представляет значительную угрозу экономической безопасности, но и подрывает авторитет органов государственной власти, порождая недоверие к органам власти.

В настоящее время состояние системы противодействия невыплате заработной платы свидетельствует о наличии ряда нерешенных проблемных вопросов при организации работы контрольно-надзорных и правоохранительных органов, связанных с разграничением компетенции и полномочий в указанной сфере. Для создания действенной и эффективной вертикальной системы по противодействию указанным нарушениям необходимо четко разграничить правонарушение от преступления. Подобное разграничение позволит дифференцировать пределы административной и уголовной ответственности, что несомненно приведет к возможности четко разграничить компетенцию органов власти. Анализ действующего законодательства показал, что за невыплату заработной платы законодатель предусмотрел три вида ответственности: материальную (трудовую), административную и уголовную. Разграничение ответственности выстроено в зависимости от степени общественной опасностью правонарушения с целью создания многоступенчатого механизма предупреждения, можно сказать удержания работодателя от совершения противоправных деяний.

Для их разграничения следует рассмотреть все составляющие части состава преступления и правонарушения в сравнении.

В указанных видах имеется один схожий элемент – объект правонарушения, то есть общественные отношения, возникающие в процессе реализации конституционных прав на справедливое вознаграждение за труд.

В отличие от уголовного законодательства в административном предусмотрена ответственность физических и юридических лиц в лице их руководителей. В уголовном праве субъект специальный – вменяемое физическое лицо, являющееся руководителем организации, филиала, представительства, иного обособленного структурного подразделения, а также работодатель – физическое лицо.

Субъективная сторона административного правонарушения и преступления также имеет свои значительные различия. Административное правонарушение может быть совершено как умышленно, так и по неосторожности, уголовная ответственность наступает лишь в случае его совершения с прямым умыслом и при наличии специального мотива – корыстной или иной личной заинтересованности. Наиболее ярким и основным принципом их разграничения является объективная сторона. Исходя из содержания ч. 1 и 2 ст. 145.1 УК РФ: полная невыплата заработной платы свыше двух месяцев и частичная невыплата свыше трех месяцев. Если период невыплаты не превышает указанные периоды, работодатель может быть привлечен лишь к административной ответственности, уголовная ответственность в данном случае исключена.

При применении норм права следует иметь в виду принцип недопустимости привлечения к юридической ответственности дважды за одно и то же правонарушение (*non bis in dem*), вступившее в законную силу постановление о привлечении лица к административной ответственности исключает возможность его привлечения к уголовной, в этом случае необходима отмена решения о привлечении лица к административной ответственности. Таким образом, одним из фундаментальных отличий преступления и административного правонарушения является срок невыплаты заработной платы, что связано со степенью общественной опасности и причиненного имущественного вреда, выраженного в длительности нарушения прав граждан, к лишению работников и членов их семей средств к существованию.

Разграничение правонарушения и преступления играет значительную роль, позволяет правильно квалифицировать действия работодателей, своевременно эффективно применять инструментарий, имеющийся у контрольно-надзорных и правоохранительных органов. При этом следует не забывать предупредительную и профилактическую функцию административного наказания, когда глубина задолженности не достигла степени уголовной ответственности, заключающегося в возможности применения штрафов и дисквалификации к недобросовестным работодателям и только после использования всего комплекса мер по пресечению правонарушений рассматривать вопрос о наличии в действиях руководства организации признаков состава преступления.

1. Просроченная задолженность по заработной плате. – Текст : электронный // Федеральная служба государственной статистики: официальный сайт. – 2020. – URL: <https://www.gks.ru/compendium/document/13267> (дата обращения: 12.03.2020).

## ПРАВОВЫЕ ОСНОВЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОЛИТИКИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ В ОБЛАСТИ ИНФОРМАЦИИ, ИНФОРМАТИЗАЦИИ И ЗАЩИТЫ ИНФОРМАЦИИ

*А.А. Муха*

*О.В. Ипатова, научный руководитель*

Брестский государственный технический университет  
г. Брест, Беларусь

Правовая регламентация информационных отношений в Республике Беларусь осуществляется многочисленными нормативно-правовыми актами. Среди законов можно выделить: Закон «Об информации, информатизации и защите информации» 2008 г., Закон «О научно-технической информации» 1999 г., Закон «Об авторском праве и смежных правах» 2011 г., Закон «О средствах массовой информации» 2008 г., Закон «О рекламе» 2007 г., Закон «О государственных секретах». Среди актов Президента Республики Беларусь – Указ «О совершенствовании государственного регулирования в области защиты информации» от 9 декабря 2019 г. № 449, Декрет «О развитии цифровой экономики» от 21 декабря 2017 г. № 8, Указ «О мерах по совершенствованию использования национального сегмента сети Интернет» от 1 февраля 2010 г. № 60, Указ «О некоторых вопросах развития информационного общества в Республике Беларусь» от 8 ноября 2011 г. № 515, Указ «О некоторых мерах по обеспечению безопасности критически важных объектов информатизации» от 25 октября 2011 г., № 486, Указ «О некоторых мерах по совершенствованию защиты информации» от 16 апреля 2013 г. № 196.

В 2005 году Межпарламентской ассамблеей стран СНГ был разработан и утвержден Постановлением от 18 ноября 2005 года № 26-7 модельный закон «Об информации, информатизации и информационной безопасности». Сегодня действует новый аналогичный модельный закон от 28 января 2014 года № 41-15. На его основе был разработан и 10 ноября 2008 г. принят Закон Республики Беларусь «Об информации, информатизации и защите информации».

В ноябре 2015 года была принята Стратегия развития информатизации в Республике Беларусь на 2016–2022 годы. Этот проект был предложен Министерством связи и информатизации (одобрен постановлением Коллегии Министерства от 30 сентября 2015 г. № 35) и утвержден на заседании Президиума Совета Министров. Стратегия, которая является источником права, утверждена правовым актом особой формы – протоколом Президиума Совета Министров от 3 ноября 2015 г. № 26, в то время как согласно ч. 3 ст. 34 Закона Республики Беларусь «О Совете Министров Республики Беларусь» от 23 июля 2008 г. № 424-3 (ред. от 17 июля 2018 г. № 132-3) решения Президиума Совета Министров оформляются, как правило, в виде постановлений. Согласно ч. 1 ст. 16 Закона Республики Беларусь «О нормативных правовых актах» от 17 июля 2018 г. № 130-3, Совет Министров принимает в пределах своих

полномочий нормативные правовые акты в форме постановлений. В силу этого представляется необходимым столь важный программный документ утвердить нормативным правовым актом – постановлением Совета Министров.

На основе данной Стратегии в начале 2016 г. была принята Государственная программа развития цифровой экономики и информационного общества на 2016–2020 гг., утвержденная Постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 23 марта 2016 г. № 235, которая является инструментом реализации Стратегии. Одним из основных вопросов реализации Стратегии и Госпрограммы является внедрение информационных процессов во все сферы жизнедеятельности государства. Ожидаемым результатом от реализации Стратегии – вхождение в число первых 50 стран в индексе электронного участия ООН. При этом доля административных процедур и государственных услуг, оказываемых в электронном виде в 2022 г., должна составить не менее 75%.

Концепция информационной безопасности Республики Беларусь (далее – КИБ) утверждена постановлением Совета Безопасности Беларуси от 18 марта 2019 г. № 1. Не стандартен избранный вид правового акта для утверждения КИБ. Так, например, Концепция национальной безопасности утверждена указом Президента Республики Беларусь от 9 ноября 2010 г., № 575 (ред. от 24 января 2014 г. № 49). В Беларуси давно назрела необходимость создания не просто концепции, а стратегии информационной безопасности. Если Концепцию информационной безопасности (в части введенных понятий информационных суверенитета и нейтралитета) изложить в виде доктрины по аналогии с военной, то возможна она была бы более успешной. Стратегия и доктрина – это глубоко проработанные документы с четким пониманием того, что и когда должно быть на выходе и как это обеспечить. Концепция является всего лишь наброском для указанных документов. Из этого следует, что оформление мер обеспечения информационной безопасности и правовой акт, которым она утверждена, свидетельствуют о начальных шагах в данном направлении (хотя еще в 2000 г. была предпринята попытка разработки закона «Об информационной безопасности», а проект Концепции информационной безопасности был представлен на рассмотрение членов Совета Безопасности в 2005 г.). Ранее Совет Безопасности только одобрял концепции и доктрины с последующим представлением на утверждение указом или законом. Поэтому, Концепция информационный безопасности также может быть утверждена и указом. В целом Концепцию информационной безопасности как программный документ, обеспечивающий системный подход к обеспечению информационной безопасности, следует оценить положительно.

В настоящее время законодательная деятельность по регулированию информационных отношений в белорусском обществе развивается. Однако действующее законодательство не всегда дает однозначный ответ на ряд принципиальных вопросов, в частности, на какую информацию есть права у граждан, каков состав этих прав, и, наконец, как эти права реализовывать и защищать. Поэтому исполнительная и правоприменительная деятельность по реализации указанного законодательства сталкивается с существенными трудностями.

## ЧАСТНЫЕ ВОЕННЫЕ КОМПАНИИ И ПРИНЦИП НЕВМЕШАТЕЛЬСТВА

*А.А. Никонович*

*Н.С. Габец, научный руководитель,*

Гродненский государственный университет им. Янки Купалы  
г. Гродно

Каждое государство, согласно основополагающим принципам международного права, имеет право на самостоятельное избрание своей политической, экономической, социальной и культурной системы без вмешательства со стороны других государств. Это является показателем независимости и наличия суверенитета страны. Во внутреннюю компетенцию государств относится также и разрешение различного рода внутригосударственных конфликтов (свершение революций, забастовки и др.).

Вследствие этого вооруженное вмешательство и все другие формы вмешательства или всякие угрозы, направленные против правосубъектности государства или против его политических, экономических и культурных основ, являются нарушением международного права. Подобные проявления агрессии находятся под строгим надзором мирового сообщества, в частности ООН.

Вместе с тем, несмотря на многообразие международных актов о запрете интервенции во внутренние дела государств, нарушение принципа невмешательства во внутренние дела государства ярко и четко прослеживается в деятельности частных военных компаний (далее – ЧВК).

Определение и частичное правовое закрепление деятельности ЧВК появились относительно недавно в Документе Монтрё 2007 года, в котором ЧВК рассматриваются как частные предпринимательские субъекты, которые оказывают военные и/или охранные услуги, независимо от того, как они себя характеризуют. Согласно Документу Монтрё, «военные и охранные услуги включают, в частности, вооруженную охрану и защиту людей и объектов, например транспортных колонн, зданий и других мест; техобслуживание и эксплуатацию боевых комплексов; содержание под стражей заключенных; и консультирование или подготовку местных военнослужащих и охранников» [1].

У деятельности ЧВК есть ряд преимуществ, например, отсутствие необходимости государства в длительной и затратной мобилизации собственных войск. Вместе с тем, деятельность ЧВК напрямую касается реализации функций, непосредственно принадлежащих государству, что угрожает национальной безопасности такой страны. Представляется, что тенденция использования услуг ЧВК может привести к критической зависимости национальных военных структур и всей военной системы отдельных государств от ЧВК, что позволит таким военным компаниям сосредоточить власть в своих руках.

Как правило, наемники это неприметные инструкторы, консультанты, которые работают с бойцами национальной гвардии, планируют и корректируют

действия боевых подразделений на месте, однако случаи из истории показывают, что некоторые боевики позволяют себе выходить за рамки своей «нейтральной» позиции на территории государства, где имеет место вооруженный конфликт.

Республика Беларусь, как и многие страны, рассматривают деятельность ЧВК в негативном ключе, поскольку грань между деятельностью ЧВК и наемничеством (запрещенным международным правом как международное преступление) – минимальна. Зачастую сложно отделить признаки ЧВК от признаков наемничества, изложенных в Конвенции ООН о борьбе с вербовкой, использованием и обучением наемников, 1989 г. К слову, в ст. ст. 132–133 Уголовного кодекса содержатся имплементированные в соответствии с международной Конвенцией 1989 г. нормы, предусматривающие уголовную ответственность за наемничество, а также вербовку, обучение, финансирование и использование наемников [2].

Чаще всего функция по ведению и обеспечению военных конфликтов реализуется исключительно самим государством как субъектом международного права, поэтому его позиция в данном вопросе ясна: легитимация деятельности ЧВК фактически тождественна легитимации деятельности частных армий.

Можно утверждать, что для многих ЧВК статус юридически зарегистрированной компании по предоставлению военных услуг является лишь прикрытием для реализации своих задач (в том числе, получение личной материальной выгоды) такими же способами, как и обычные наемники. Более того, многие крупные ЧВК подконтрольны правительствам соответствующих государств, что может свидетельствовать о нарушении такими государствами принципа невмешательства во внутренние дела государств. Частные военные компании в случаях привлечения к ответственности берут все последствия на себя, так как юридически они являются самостоятельным субъектом хозяйствования, тем самым государство, которое вело войну «не своими руками» фактически не несет абсолютно никакой ответственности.

Представляется, что внутренние конфликты государств не должны подвергаться внешнему влиянию, так как это лишает такое государство полной независимости и наносит ущерб его суверенитету. Следует еще раз обратить внимание мирового сообщества на несоответствие деятельности ЧВК с основными международно-правовыми актами.

1. Документ Монтрё. – Текст : электронный – Режим доступа: <https://www.icrc.org/ru/doc/resources/documents/misc/ihl-montreau.htm> (дата доступа: 23.01.2020).

2. Уголовный кодекс Республики Беларусь: Кодекс Респ. Беларусь, 9 июля 1999 г., № 275-З: с изм. и доп. // Эталон-Беларусь [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2020.

## ПРИЧИНЫ И ИТОГИ ДОРОЖНОГО ТРАВМАТИЗМА В ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ

*А.В. Патракеев*

*И.А. Тарабин, научный руководитель*  
Вологодский государственный университет  
г. Вологда

В 2013 году на территории Российской Федерации Министерством внутренних дел Российской Федерации была разработана и в настоящее время реализуется федеральная целевая программа «Повышение безопасности дорожного движения в 2013–2020 гг.». Целью данной программы является сокращение смертности от дорожно-транспортных происшествий к 2020 году на 8000 человек (28,82%). Основополагающими документами для реализации данной концепции стали Постановление Правительства и Приказ МВД РФ [1; 2].

Исходя из вышеизложенного, тему исследования следует считать актуальной. Цель исследования – провести анализ работоспособности и оценить эффективность выполнения вышеупомянутой федеральной целевой программы на территории Вологодской области. Задачи исследования – анализ причин ДТП на федеральных автодорогах, дорогах регионального значения и населенных пунктов в 2015 и 2019 годах. Объекты исследования – причины, ставшие источником ДТП. Причин дорожно-транспортного происшествия, множество, но самая главная из них – это пресловутый «человеческий фактор». К сожалению, на территории Российской Федерации, а в частности в городе Вологда и всей области, нет взаимного уважения между участниками дорожного движения. В современной жизни мы все спешим, постоянно погружены в свои мысли, при этом забываем, что дорога общего пользования – источник повышенной опасности. Как водители транспортного средства, так и пешеходы должны помнить, что «все правила безопасности дорожного движения написаны кровью». Водитель и пешеход, как правило, – это один и тот же человек, просто в разных жизненных ситуациях.

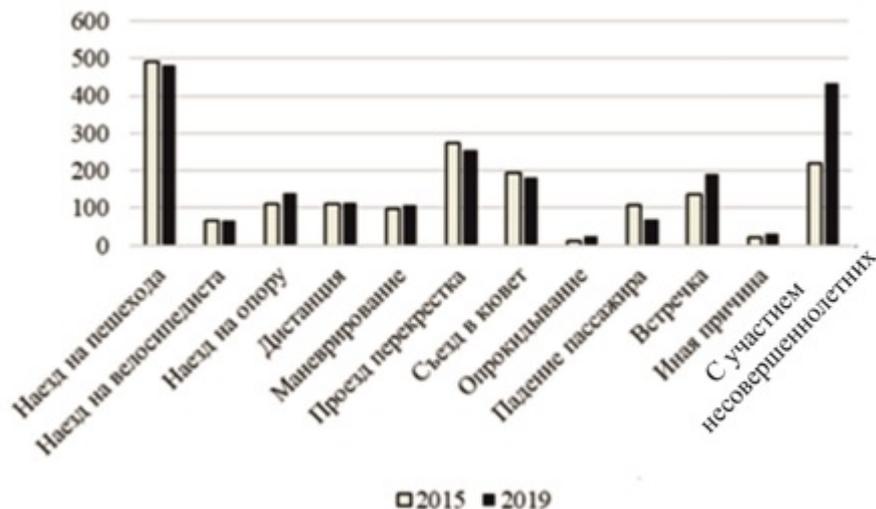


Рис. Данные о причинах ДТП в 2015 и 2019 гг.

Исходными данными для исследования явились сводки о ДТП в Вологодской области за 2015 г. и 2019 г. Эти годы были взяты потому, что оба они – итоговые в программе. Схематически итоги подведены на рисунке выше.

Подводя итоги анализа, мы понимаем, что самая распространенная причина ДТП – наезд на пешехода, отметим, что в 2019 году этот показатель снижается на 7%. Чаще всего это происходит в конце осени – начале зимы. Причиной тому гололед и значительное сокращение светового дня. Пешеходы, в большей массе своей, не применяют световозвращающие элементы на одежде, носят темную одежду. Водители, в свою очередь, должны помнить, что автомобиль не может остановиться мгновенно. К большому сожалению, увеличилось число ДТП, связанное с выездом на полосу встречного движения (на 30%). Это происходит по причине того, что большая часть водителей не имеет должного уровня водительского мастерства, а также из-за нарушения режима труда – отдыха. В 2019 году значительно увеличилось число ДТП с участием несовершеннолетних (на 47%). Стоит отметить, что детский травматизм происходит как по вине взрослых участников дорожного движения, так и из-за личной безалаберности детей. По нашему мнению, чтобы побороть данные тенденции, необходимо значительное внимание уделить пропаганде в образовательных учреждениях, причем для обеих возрастных групп. Помимо этого, не забывать вести постоянный контроль со стороны правоохранительных органов.

В данной работе были проанализированы причины дорожно-транспортных происшествий на территории Вологодской области. Стало ясно, что главной причиной дорожно-транспортных происшествий в Вологодской области является наезд на пешехода, его процент от общего числа ДТП составляет 29%, дано обоснование данной ситуации.

Подводя итог, делаем вывод, что федеральная целевая программа «Повышение безопасности дорожного движения в 2013–2020 гг.» на дорогах Вологодской области работает эффективно, хотя имеются колебания показателей причин ДТП. Имеет место стабильная тенденция к снижению аварийности на дорогах, число погибших сократилось до 128 человек в 2019 году, что на 8% меньше, чем в 2015 году.

1. О федеральной целевой программе «Повышение безопасности дорожного движения в 2013 – 2020 годах» : пост. Правительства Российской Федерации от 03.10.2013 № 864 (ред. от 13.12.2017) // СЗ РФ. – 2013. – № 41. – Ст. 5183.

2. Об утверждении Положения об управлении реализацией федеральной целевой программы «Повышение безопасности дорожного движения в 2013–2020 годах» : приказ МВД России от 27.03.2017 № 151 // Официальный интернет-портал правовой информации <http://www.pravo.gov.ru>, 31.05.2017

## ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ ИНФОРМАЦИИ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ЭЛЕКТРОННОГО ПРАВОСУДИЯ

*К.А. Подobreй*

*Е.В. Кузнецова, научный руководитель, канд. юрид. наук, доцент*

Вологодский институт права и экономики ФСИН России

г. Вологда

В современном обществе, при соответствующем уровне развития информационных технологий, ускорении ритма жизни, скорости решения важных проблем все большую популярность приобретает концепция digital state и открытого цифрового правительства, когда многие вопросы могут быть решены гражданами посредством сети Интернет, через электронные обращения, доставку документов в электронном виде, оперативное получение необходимой информации. Данная тенденция не обошла и систему правосудия. Федеральная целевая программа «Развитие судебной системы на 2013–2020 годы» в качестве одного из направлений обеспечения доступа граждан к правосудию ставит развитие электронного правосудия.

При реализации данной Федеральной целевой программы требуется пересылка документов, содержащих персональные данные граждан, в электронной форме, их обработка, обезличивание и уничтожение. Под персональными данными законом понимается любая информация, относящаяся прямо или косвенно к определенному или определяемому физическому лицу. Эти данные имеют очень важное значение для каждого из нас, а также для правомерности обеспечения электронного судопроизводства. Именно поэтому одной из главных проблем электронного правосудия является обеспечение безопасности и сохранности данного вида информации.

Основным источником защиты персональных данных является Федеральный закон от 27.07.2006 № 152-ФЗ «О персональных данных», который регламентирует принципы, условия обработки, а также конфиденциальность персональных данных.

При подаче электронных документов в суд, каждый из нас соглашается на обработку персональных данных. Это важный нюанс при подаче любого заявления в судебные органы, ведь данное согласие дает право оператору произвести распространение персональных данных за счет средств автоматизированной обработки информации. На этом этапе информация требует особо бережного обращения с целью обеспечения безопасности от противоправных действий третьих лиц.

1. Другой важной проблемой выступает автоматизация обработки судебных решений для обезличивания персональных данных перед их размещением в открытом доступе в соответствии с требованиями законодательства. Пока осуществляется эта деятельность силами работников аппаратов судов, вслед-

ствии некоторых технических ошибок с их стороны или отсутствия разумного взвешенного и внимательного подхода судебное решение фактически остается не обезличенным (например, когда убраны фамилия лица, адрес, но сохранена должность).

После рассмотрения дела посредством электронного судопроизводства, требуется блокирование, то есть временное прекращение обработки информации, а затем и уничтожение персональных данных, в результате чего прекращает свое существование личная информация о гражданине, что позволяет ликвидировать возможность третьих лиц использовать ее в собственных целях.

Также стоит отметить, что одной из главных составляющих в обеспечении безопасности является и деятельность самого лица, предоставляющего личные данные посредством использования электронных интернет-ресурсов. Ведь существуют различные ситуации, при которых данные попадают к третьим лицам по халатности самого заявителя. Это особенно актуально в связи с развитием сервиса «Личный кабинет». Пользователю следует весьма бдительно относиться к использованию и хранению логинов и паролей, созданию сложных паролей для разных сайтов. Следовательно, необходима информационно-просветительская работа с населением по вопросам обеспечения безопасности информации при обращении в суд с использованием сервисов и инструментов электронного правосудия.

2. Совершенствовать систему необходимо и в плане безопасности и защиты передачи данных, что касается всей системы электронного правительства. Как отмечают исследователи на основе проведенных мониторингов: «...подавляющее большинство сайтов государственных органов не обеспечивают защиту данных, а на половине и вовсе отсутствует защищенный протокол» [1].

Основанная задача электронного правосудия в современном «цифровом обществе» состоит в обеспечении доступности правосудия. Технологии в судебной системе необходимы. Таким образом, создание гласной и открытой системы повысит доверие к судам в целом, в том числе за счет повсеместного выполнения требований обеспечения безопасности информации на всех стадиях работы суда с использованием электронных средств коммуникации и обработки данных. Ведь только при таких условиях каждый из нас будет доверять деятельности электронного правосудия и использовать ее во всех возможных случаях.

1. Рябцева, Е. В. Правовая модель информационного общества через призму доступности правосудия / Е. В. Рябцева // Информационное право. – 2016. – № 3. – С. 4–7.

## ОСОБЕННОСТИ ПРОФИЛАКТИКИ ЭКСТРЕМИЗМА В МОЛОДЕЖНОЙ СРЕДЕ

*Е.В. Пучкова*

*Я.И. Тихонов, научный руководитель, канд. юрид. наук*  
Вологодский институт права и экономики ФСИН России  
г. Вологда

Молодежная среда в силу возрастных и социальных особенностей обладает остротой восприятия различной информации, является наиболее активной частью общества, в которой быстро и происходит накопление негативных установок и реализация протестных действий. Под влиянием различных отрицательных факторов в молодежной сфере легко формируются радикальные убеждения и взгляды, пополняются ряды экстремистских организаций, активно использующих российскую молодежь в своих интересах, направленных на разрушение существующей политической системы общества [1].

Профилактика экстремизма в молодежной среде как явление находится под вниманием исследователей из различных отраслей научного знания, однако в данной статье мы имеем цель выделить особенности данной профилактики путем анализа законодательства и научной литературы. Профилактика экстремизма в молодежной среде является системой превентивных мер приверженности молодежи к принципам насилия и агрессии, крайним идеям, взглядам и методам действий.

В рамках осуществления профилактики экстремизма в молодежной среде необходимо добиться отторжения абсолютным большинством молодежи идей о допустимости воплощения экстремистских действий. Весьма значимой превентивной нормой является ст. 13 Федерального Закона от 25.07.2002 № 114-ФЗ «О противодействии экстремистской деятельности» на территории Российской Федерации, согласно которой установлен запрет распространения экстремистских материалов, а также их производство или хранение в целях распространения. Важно проводить разъяснительную работу в молодежной среде о том, что может быть отнесено к экстремистским материалам, о большой опасности распространения экстремистских убеждений, последствий экстремистских действий на конкретных примерах.

В силу того, что молодой гражданин зачастую не имеет устойчивых взглядов и необходимых правовых знаний, разъяснительно-предупредительная работа с молодежью является главным направлением профилактики экстремизма в молодежной среде. Повысить эффективность данной работы возможно путем использования взаимодействия государства и гражданского общества. Не только государственные, но и общественные организации могут быть активно включены в проведение регулярных профилактических семинаров по тематике угроз национальной безопасности, опасности распространения экстремизма, повышения уровня правовой культуры молодежи.

Следует отметить, что экстремизм зачастую формируется в маргинальной среде. Федеральный закон от 24.06.1999 № 120-ФЗ «Об основах системы профилактики безнадзорности и правонарушений несовершеннолетних» содержит важные нормы, непосредственно способствующие профилактике экстремизма среди молодежи. Так, среди целей создания в регионах страны и муниципальных образованиях комиссий по делам несовершеннолетних и защите их прав можно выделить цель координации действий органов и учреждений системы профилактики безнадзорности и правонарушений несовершеннолетних по предупреждению правонарушений и антиобщественных действий несовершеннолетних.

На основании анализа законодательства и практики его реализации можно сказать, что наиболее распространенными формами реализации мер по профилактике экстремизма в молодежной среде являются:

1. Организация работы с молодежью по повышению уровня их правовой культуры.

2. Внедрение в образовательную программу занятий по профилактике противоправного поведения при участии инспекторов подразделений по делам несовершеннолетних.

3. Организация классных часов в образовательных учреждениях по разъяснению мер ответственности за противоправные деяния при участии сотрудников правоохранительных органов.

4. Проведение индивидуальной профилактической работы с родителями или законными представителями несовершеннолетних.

Содержательная сторона профилактических мер, осуществляемых в рамках данных форм, корректируется с учетом возрастных, психических и индивидуальных особенностей несовершеннолетних с целью наиболее эффективного формирования у них негативного отношения к экстремистской деятельности. Заключим, что особенности профилактики экстремизма в молодежной среде заключаются в превентивной иммунизации молодежи к экстремистской идеологии; формировании негативного образа экстремистских объединений и их лидеров у молодых людей. Создание благоприятных условий для социализации личности, воспитание и развитие молодого гражданина – приоритетная задача современного общества и государства. Организуя качественную работу в данном направлении, имеется уникальная возможность предупреждения экстремизма в молодежной среде [2].

1. Особенности профилактики и борьбы с проявлениями экстремизма и терроризма в молодежной среде. – Текст : электронный. – URL: <https://cao.mos.ru/countering-extremism/features-for-the-prevention-and-suppression-of-manifestations-of-extremism-and-terrorismin-the-youth/> (дата обращения 27.03.2020).

2. Куликов, И. В. Экстремизм среди молодежи / И. В. Куликов // Социально-экономические явления и процессы. – 2013. – № 7 (053). – С. 175–177.

## ПРИМЕНЕНИЕ СУДА ПРИСЯЖНЫХ В СОВРЕМЕННОЙ РОССИИ: СОСТОЯНИЕ И ПРОБЛЕМЫ

*К.М. Разумова*

*А.Л. Кубасов, научный руководитель, канд. юрид. наук, доцент*

Вологодский государственный университет

г. Вологда

Актуальность данной темы заключается в необходимости реформирования судебной системы современной Российской Федерации, являющейся одной из ветвей государственной власти, формирования большего доверия граждан к работе судов, а следовательно, и к деятельности государства в целом.

Цель исследования состоит в рассмотрении особенностей суда присяжных, а также проблем, возникающих в процессе его внедрения в судебную практику.

Объектом исследования является правовое регулирование деятельности суда с участием присяжных заседателей, который представляет собой основополагающий компонент независимой судебной власти, где важнейший вопрос правосудия о виновности подсудимого решается не профессиональными судьями, а представителями гражданского общества. В качестве методов исследования применялись системный подход и факторный анализ.

Институт присяжных в современной России действует с 1993 года. На сегодняшний день намечается тенденция к расширению составов преступлений, рассматриваемых с участием присяжных заседателей. С 1 июня 2018 г. вступили в силу законодательные изменения, расширяющие применение института присяжных заседателей на уровне районных судов и гарнизонных военных судов. Кроме того, появилась возможность рассмотрения дел в отношении женщин, а также мужчин старше 65 лет.

В районных судах коллегия присяжных заседателей состоит из 6 человек. Законодательство в полной мере определило, кто может быть включен в формируемые на местах списки кандидатов в присяжные заседатели. К данной категории лиц предъявляются следующие требования: иметь гражданство России, постоянно проживать на территории муниципального образования субъекта Российской Федерации, достигнуть возраста 25-ти лет, не иметь непогашенной или неснятой судимости, быть полностью дееспособным, не состоять на учете в наркологическом или психоневрологическом диспансере в связи с лечением от алкоголизма, наркомании, токсикомании, хронических или затяжных психических расстройств [1].

Проведенный анализ результатов работы судов с участием присяжных заседателей позволяет выделить следующие тенденции в их деятельности. На практике суды присяжных склонны оправдывать подсудимого чаще, чем профессиональные судьи. По статистике за период с 2008 по 2017 гг. суды присяжных рассмотрели свыше 4,1 тыс. уголовных дел. По их вердиктам были осуждены 83% обвиняемых, оправданы – 16%. Профессиональные судьи в

период с 2012 по 2018 гг. рассмотрели более 4,8 млн уголовных дел. При этом процент оправдательных приговоров находился на уровне 0,4%. Следовательно, судьи выносят такие решения в 40 раз реже, чем присяжные [2]. Это позволяет говорить о том, что применение судов присяжных в определенной мере позволяет гуманизировать судебный процесс, преодолеть обвинительный уклон при принятии судебных решений.

Вместе с тем, несмотря на наличие безусловных достоинств, в деятельности судов с участием присяжных отмечается целый ряд нерешенных проблем и сложностей. Во-первых, присяжные заседатели не обладают в полной мере специальными знаниями в области права, у большинства из них отсутствует опыт участия в судебных процессах, в итоге они вынуждены обращаться за дополнительными разъяснениями к председательствующему судье. Имеют место случаи, когда присяжные заседатели увлекаются процессом и фактически превращаются в следователей, что приводит к необъективному рассмотрению уголовного дела. Во-вторых, в ходе судебного заседания сторона защиты нередко использует разнообразные психологические приемы и уловки, направленные на оказание влияния на сознание присяжных заседателей, что может привести к тому, что они не смогут вынести объективное, взвешенное решение в отношении виновности или невиновности подсудимого. В-третьих, стоит отметить, что большую роль в принятии решения для присяжных заседателей играет формирующееся в ходе рассмотрения уголовного дела личное отношение к подсудимому. Например, ключевую роль могут оказать его внешность, расовая принадлежность, возраст, профессия. В-четвертых, срок рассмотрения уголовного дела может оказаться длительным. При этом присяжным становится сложно не обсуждать обстоятельства дела с лицами, которые не входят в состав суда, а также не получать информацию, которая способна исказить их представление о деле и его участниках. В-пятых, в районных судах для того, чтобы сформировать коллегию присяжных, необходимо найти не знакомого с подсудимым человека. Между тем, в районных населенных пунктах население зачастую немногочисленно, и большинство жителей так или иначе, прямо или косвенно на протяжении жизни сталкивались друг с другом.

Для решения вышеизложенных проблем необходимо тщательно подходить к выбору присяжных заседателей, что будет способствовать правильному отправлению правосудия. Возможно, для этого следует предусмотреть дополнительные процедуры (тестирования, полиграф). Также следует обратить внимание на содержание инструктажа присяжных заседателей до начала судебного заседания с тем, чтобы предупредить их, что они должны опираться в первую очередь не на личные эмоции и чувства, а на закон и правопорядок.

1. Зуев, Ю. Г. Уголовное судопроизводство с участием присяжных заседателей : курс лекций / Ю. Г. Зуев. – Москва: Проспект, 2020. – 168 с.

2. Вадим Ключгант о состоянии суда присяжных в РФ. – Текст : электронный. – Режим доступа: <http://pen-paper.ru> (дата обращения: 08.03.2020).

## ПОПРАВКИ К КОНСТИТУЦИИ КАК УГРОЗА БЕЗОПАСНОСТИ НАЦИОНАЛЬНОЙ ПРАВОВОЙ СИСТЕМЫ

*А.О. Тихонов*

*А.Р. Павлушков, научный руководитель, канд. ист. наук, доцент*  
Вологодский институт права и экономики ФСИН России  
г. Вологда

Актуальность. Вопрос о поправках Конституции имеет важное общественное значение, поскольку в них отражается соотношение политических сил и доверие к политической власти. Общий объем и содержание предлагаемых поправок, выдвинутых в начале 2020 г., ставит под сомнение такое свойство, как стабильность основного закона. Огромный общественный резонанс, вызванный последней инициативой поправок к российской Конституции, лишь подчеркивает необходимость изучения этого вопроса научным сообществом.

Цель исследования: проанализировать целесообразность и своевременность конституционных поправок в политико-правовом аспекте.

Объект исследования: общественные отношения, связанные с изменениями Конституции.

Предмет исследования: текст предлагаемых поправок и существующий политико-правовой опыт развития конституционализма

Методы исследования: сравнительно-правовой, метод статистического анализа, метод обобщения.

По мере развития социума и осознания собственных интересов постепенно усиливалась потребность в формальном источнике, который бы создавал фундамент стабильной правовой, политической и экономической системы, основываясь на приоритете прав и свобод человека. Так возник документ, который с латыни переводится как «устройство, установление» – Конституция.

Конституция является ядром правовой системы. Она имеет прямое действие и высшую юридическую силу. Стабильность является ее важнейшей характеристикой, что подтверждается особой процедурой принятия и изменения основного закона государства. Протокол внесения поправок Конституции состоит из нескольких этапов. Во-первых, специально уполномоченные субъекты права иницируют процедуру внесения изменений, которые должны быть одобрены и приняты большинством голосов обеих палат парламента. Во-вторых, требуется согласие субъектов Российской Федерации. При получении одобрения 2/3 субъектов РФ проект переходит в следующий этап. В-третьих, закреплен особый порядок голосования, требующий поддержки квалифицированного большинства.

Однако любая поправка Конституции несет в себе определенное внутреннее противоречие. С одной стороны, она призвана закрепить сложившиеся новые общественные изменения, с другой – она может привести к политическому расколу общества и может девальвировать стабильность основного за-

кона. Внесение множества поправок в короткий период времени приведет к утрате доверия и возникновению противоречия у граждан к Конституции. Как это произошло после принятия Конституции СССР 1924 года, заложившей появление национально-территориальных противоречий. Еще более трагичный сценарий воплотился после принятия первой советской Конституции, которая подтолкнула начало кровопролитной Гражданской войны.

Конституция Российской Федерации 1993 года предполагалась как плацдарм для создания новой устойчивой правовой системы. Однако внутренняя и международная геополитическая ситуация настолько быстро и серьезно менялась, что периодически ставился вопрос о внесении соответствующих изменений. Последние предложения Президента Российской Федерации, озвученные в Послании к Совету Федерации в январе 2020 г., были существенно дополнены с учетом мнений гражданского общества.

Рассмотрим несколько из предложенных изменений подробнее:

- Поправки об индексации пенсий и уравнивания минимального размера оплаты труда с прожиточным минимумом призваны укрепить социально-экономическую обстановку в государстве. Достижением будет установление МРОТ в регионах не ниже общероссийского уровня, что проявилось в максимальной поддержке населения. 90% опрошенных граждан, согласно опросу, одобрительно отнеслись к внесению соответствующей поправки.

- Поправка о приоритете Конституции Российской Федерации над Международными правом, продвигающая укрепление суверенитета России в мире, набрала лишь 63% поддержки граждан. В связи с этим можно сделать вывод о том, что граждане доверяют законодательству РФ не в полной мере.

- Поправка о территориальной целостности страны своевременна и закрепляет ее внутреннее единство. Она особенно актуальна, учитывая территориальные споры о принадлежности Крыма, Калининграда, Курильских островов, что отражает и общественное мнение.

- Несомненно важной поправкой является предложение о закреплении роли русского народа и языка как государствообразующих. Это дополнение позволит обозначить статус русского народа в истории страны и его культурном наследии. Однако данная поправка вызвала неоднозначное отношение. Критика сводилась к тому, что обозначение только русского народа в качестве государствообразующего вряд ли является оправданным. Официальное несогласие на этот счет выразил муфтий Татарстана Камиль Самигуллин.

Таким образом, процесс признания каких-либо новых законодательных изменений в российском обществе протекает весьма напряженно. Частая смена Конституций и внесения множества дополнений, что было характерно для России в XX столетии, привели к тому, что народ относится к изменениям основного закона крайне скептически, но и не отвергает их совсем.

Вместе с тем, продвигаемые президентом поправки в Конституции не несут в себе угрозы для существующей правовой системы, а являются скорее основой для ее внутреннего укрепления и не нарушают стабильности.

## РАСПРОСТРАНЕНИЕ ВИЧ-ИНФЕКЦИИ КАК УГРОЗА ОБЩЕСТВЕННОЙ И ГОСУДАРСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

*Е.А. Худякова*

*Н.Н. Кириловская, научный руководитель, канд. юрид. наук, доцент*

*Вологодский институт права и экономики ФСИН России*

*г. Вологда*

Распространение ВИЧ-инфекции – это серьезная проблема международного характера, вызванная отсутствием вакцины против вируса и стремительным ростом количества зараженных людей на планете. В настоящее время в мире насчитывается около 40 миллионов ВИЧ-инфицированных, *Россия занимает четвертое место в мире по заболеваемости ВИЧ-инфекцией после ЮАР, Нигерии и Мозамбика, а в Европе первое место* [1]. Эпидемия ВИЧ/СПИДа переросла сегодня в глобальный кризис и представляет одну из наиболее серьезных угроз для развития и социального прогресса. В странах, где болезнь получила наибольшее распространение, эпидемия уничтожает достигнутые за десятки лет результаты развития, подрывая экономику, создавая угрозу для безопасности и стабильности общества. *На 30 июня 2019 г. общее количество зараженных ВИЧ-инфекцией в России составило 1 376 907 человек, из них 335 867 человек уже умерли. Не стоит забывать, что это официальная статистика тех, у кого выявлен такой диагноз в результате либо обследования, диспансеризации, либо случайно.*

*Рассматривая ВИЧ-инфекцию как угрозу общественной и государственной безопасности, Российская Федерация предпринимает комплекс организационно-правовых мероприятий по предупреждению распространения ВИЧ-инфекции как внутри государства, так и извне. Первичной мерой стало принятие Федерального закона от 30 марта 1995 г. № 38-ФЗ «О предупреждении распространения в Российской Федерации заболевания, вызываемого вирусом иммунодефицита человека», в котором определено понятие ВИЧ-инфекции. Данное заболевание относится к группе инфекционных заболеваний, поражает иммунную систему человека, в результате чего организм становится высоко восприимчивым к оппортунистическим инфекциям и опухолям, которые в конечном итоге приводят к гибели больного. Также определен комплекс мероприятий, который включает информационно-просветительскую работу, контрольно-надзорную и научно-исследовательскую деятельность по производству лекарственных препаратов, оказание медицинской и социально-бытовой помощи ВИЧ-инфицированным, подготовку специалистов и развитие международного сотрудничества. Также в нормативном правовом акте нашли свое отражение конституционные гарантии, связанные с запретом на дискриминацию, правом на труд, социальной поддержкой ВИЧ-инфицированных и членов их семей [2].*

Проводимая нашим государством политика направлена на снижение рисков заражения населения и оправдана заботой о своих гражданах и обеспечением безопасности общества, однако некоторые мероприятия, предпринимаемые Российской Федерацией, вызвали вопросы и несогласие со стороны международных правозащитных структур. Так, например, ярким примером является Постановление Европейского Суда по правам человека (ЕСПЧ) от 15 марта 2016 г. по делу «Новрук (Novruk) и другие против Российской Федерации» (Жалобы №№ 31039/11, 48511/11, 76810/12, 14618/13 и 13817/14) [3]. Согласно материалам указанного спора, жалобы пятерых заявителей, которые обратились за временным разрешением на жительство, были отклонены в соответствии с законодательством РФ в связи с наличием у них ВИЧ-положительного статуса. По мнению ЕСПЧ, российские власти не учли тот факт, что у всех заявителей есть родственные связи в указанной стране. ЕСПЧ считает, что, учитывая данные обстоятельства, имеет место нарушение прав заявителей, а именно права на защиту от дискриминации по признаку состояния здоровья (ст. 14 Конвенции о защите прав человека и основных свобод» и права на частную и семейную жизнь (ст. 8)). ЕСПЧ полагает, что допущенные нарушения являются серьезной проблемой нашей правовой системы. Ответом на данное постановление ЕСПЧ стало принятие Федерального закона от 30.12.2015 № 438-ФЗ, который предусматривает защиту прав ВИЧ-инфицированных иностранцев, находящихся в РФ. Таким образом, РФ принимает комплекс мероприятий по предупреждению распространения ВИЧ-инфекции в стране, включая уголовную ответственность за умышленное заражение ВИЧ-инфекцией другого лица, лицом, знавшим о наличии у него инфекции (ст. 115 «2» УК РФ). Однако все же считаем, что для результативности данной работы необходимо более активное привлечение к ее решению общественных организаций, неправительственных и частных структур, которые могут осуществлять пропагандистские мероприятия с целью противодействия распространению ВИЧ-инфекции, а также осуществлять контроль за лицами, состоящими на учете. Одной из важнейших задач противодействия распространению ВИЧ-инфекции является ранняя диагностика и своевременное начало антиретровирусной терапии для предотвращения перехода ВИЧ-инфекции в стадию СПИДа. Только комплексная деятельность государственных и негосударственных структур, направленная на предотвращение и профилактику, а также раннюю диагностику и своевременное лечение, позволит взять под контроль и стабилизировать ситуацию с распространением ВИЧ-инфекции.

1. Официальная статистика по ВИЧ в России (обновляемая, аналитика, графики). – URL: <https://spid-vich-zppp.ru/statistika/vich-v-rossii-2019.html> (дата обращения: 31.03.2020). – Текст : электронный.

2. Шаповалова, Д. А. Правовое регулирование труда лиц, инфицированных ВИЧ/СПИДом/ Д. А. Шаповалова // Молодой ученый. – 2016. – № 6. – С. 114. – URL <https://moluch.ru/archive/110/27501/> (дата обращения: 31.10.2019). – Текст : электронный.

## НРАВСТВЕННЫЕ ОСНОВАНИЯ ПРАВОПОРЯДКА И БЕЗОПАСНОСТИ В СОВРЕМЕННОМ ОБЩЕСТВЕ

*А.Д. Царегородцева*

*Е.В. Свинин, научный руководитель, канд. юрид. наук, доцент*

Вологодский институт права и экономики ФСИН России

г. Вологда

Актуальность исследования обусловлена следующими обстоятельствами. Нравственность хотя и находится за пределами правового регулирования, но оказывает важнейшее влияние на его эффективность. Это связано с тем, что реализация многих норм основана на нравственном выборе человека. Так, одной из основных причин совершения коррупционных, а также и иных преступлений является нравственная незрелость людей, игнорирование и нигилистическое отношение к универсальным моральным нормам. В этой связи исследование роли нравственности в укреплении правопорядка и безопасности имеет не только теоретико-правовое, но и прикладное значение.

Новизна исследования обусловлена изучением проблематики нравственности как основания и фактора укрепления правопорядка и безопасности. Понимание механизмов влияния нравственности на организацию и систему правового регулирования позволяет повысить его эффективность.

Цель исследования заключается в анализе нравственных оснований правопорядка и безопасности в современном обществе. Достижение цели исследования предопределило постановку и достижение следующих задач: проанализировать понятие правопорядка, безопасности и нравственности; выявить особенности и основные направления влияния нравственности на правопорядок и безопасность.

Объектом исследования являются общественные отношения, характеризующие нравственные основы правопорядка и безопасности общества.

Методологическую основу исследования образует единство всеобщих (материалистическая диалектика), общенаучных (анализ, синтез, индукция и дедукция) и частнонаучных (формально-юридический анализ) методов научного познания.

Проведенное исследование позволяет сформулировать следующие основные выводы.

Правопорядок на первый взгляд представляет собой исключительно правовое явление. Однако это впечатление несколько обманчиво. В этом понятии сочетаются как юридические, так и социальные стороны. Правопорядок является прямым следствием действия правовых норм, особенность которых проявляется в дуализме: с одной стороны, право регламентирует исключительно внешние поступки людей, а с другой – отражает господствующие ценности, основу которых определяют нравственные нормы, характерные для того или иного периода общественного развития.

Нравственность и право оказываются тесно взаимосвязаны, их взаимодействие носит сложный и многоаспектный характер. Постараемся раскрыть особенности взаимодействия нравственности и права в контексте проблемы правопорядка и безопасности. Считаем возможным выделить следующие направления научного анализа проблемы. Во-первых, нравственность может служить истоком появления норм права и гарантом безопасности. Ярким примером могут служить Нюрнбергский и Токийские трибуналы над немецкими и японскими военными преступниками. Чудовищные нарушения нравственных норм привели не только к выработке понятия «международные преступления», а также осознанию важности прав человека. Учреждение ООН и принятие международных стандартов в области прав человека – прямое свидетельство важности нравственных начал правового порядка и безопасности. Во-вторых, нормы морали могут способствовать сознательному и активному выполнению юридических обязанностей. Так, воспитание детей не только право, но и юридическая обязанность родителей. Отметим, что эта обязанность носит не только юридический, но и нравственный характер. В-третьих, возникает комплексное социальное регулирование, основанное на появлении специфических профессиональных нравственно-правовых норм. Примером может служить кодекс этики сотрудников уголовно-исполнительной системы Российской Федерации [1]. В-четвертых, право охраняет нравственные ценности и нормы, нарушение которых ведет к деградации общества. К примеру, в соответствии со статьей 169 Гражданского кодекса РФ [2], сделка, противоречащая основам правопорядка и нравственности, признается ничтожной. В-пятых, право должно способствовать созданию условий развития нравственности в обществе. Последнее утверждение носит дискуссионный характер, поскольку государство не может и не должно жестко навязывать нравственные ценности. Они должны стать результатом сознательного и добровольного выбора конкретно взятого человека. Роль права и государства состоит лишь в стимулировании этого выбора посредством системы правовых льгот, ограничений и запретов.

В заключении отметим, что игнорирование нравственных норм приводит к деградации не только личности, но и общества в целом, его правовой системы и государственного механизма. В этой связи важно отметить, что нравственность является одной из важнейших основ функционирования правопорядка и обеспечения безопасности общества.

1. Об утверждении Кодекса этики и служебного поведения сотрудников и федеральных государственных гражданских служащих уголовно-исполнительной системы : Приказ ФСИН РФ от 11.01.2012 № 5 // Ведомости уголовно-исполнительной системы. – 2012. – № 4.

2. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 № 51-ФЗ (ред. от 16.12.2019) // СЗ РФ. – 1994. – № 32. – Ст. 3301; 2019. – № 51 (часть I). – Ст. 7482.

## ПРОБЛЕМЫ ИСПОЛНЕНИЯ ВОИНСКОЙ ОБЯЗАННОСТИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

*Е.С. Ярмолевич, О.И. Гульник*

*Н.С. Габец, научный руководитель*

Гродненский государственный университет им. Янки Купалы  
г. Гродно

На протяжении столетий не было ни одного периода существования человечества, обходящегося без вооруженных конфликтов. С течением времени военное законодательство видоизменяется. Развитие информационных технологий, развитие вооружения, специальной и иной военной техники требует постоянного изменения военного законодательства Республики Беларусь.

Примером сложностей правового регулирования военной сферы можно выбрать одно из основных его направлений – законодательство о воинской обязанности и воинской службе.

Осуществление надзора за исполнением законодательства о воинской обязанности позволяет дать достаточно подробную оценку уровню законодательной базы данной сферы общественных отношений, выявить пробелы законодательства, предложения по его совершенствованию, как с целью предупреждения нарушений закона, так и с целью наиболее успешного выполнения военных задач.

Анализ деятельности военных комиссариатов и местных исполнительных органов по организации и проведению призыва на срочную военную службу, службу в резерве, приписки граждан к призывным участкам показал, что основным проблемным вопросом эффективности данной работы является рост количества призывников, уклоняющихся от исполнения воинской обязанности. Так, по итогам 2000 года количество призывников, не явившихся на мероприятия по призыву, по республике составило не более 0,8% от общего числа вызываемых граждан, с 2001 по 2005 указанный показатель вырос до 2%. К концу 2010 года количество таких призывников увеличилось до 5,1%, по итогам весенней призывной кампании 2018 года – 10,45%. Данные факты свидетельствуют о необходимости принятия дополнительных мер не только прокурорского надзора, но и развития правоприменительной практики, а также совершенствования соответствующего законодательства.

Так, существующие пробелы в уголовном законе и законодательстве о воинской обязанности и воинской службе не позволяют в полной мере обеспечить исполнение гражданами обязанности по защите Республики Беларусь. В связи с этим возникает необходимость более точного исследования порядка применения ст. 437 Уголовного кодекса Республики Беларусь (далее – УК). Статьей 437 УК предусмотрена уголовная ответственность за уклонение призывников и военнообязанных от воинского учета.

В соответствии со ст. 1 Закона Республики Беларусь «О воинской обязанности и воинской службе» призывником является гражданин мужского пола, приписанный к призывному участку, военнообязанным – гражданин, состоящий в запасе Вооруженных Сил или других воинских формирований. Уклонение гражданами от воинского учета неразрывно связано с нарушением ими требований ст. 18 Закона о воинской обязанности, согласно которой, в целях обеспечения воинского учета, граждане обязаны состоять на воинском учете в военном комиссариате (обособленном подразделении) по месту жительства, а в населенных пунктах, где нет военных комиссариатов (обособленных подразделений), – в местных исполнительных и распорядительных органах.

Однако в практике ведения учетно-призывной работы в военных комиссариатах имеют место факты непрохождения гражданами (допризывниками) приписки к призывному участку по достижении 16-летнего возраста. Таким образом, последним удается уклоняться от постановки на воинский учет, при этом, при достижении 18-летнего возраста, в соответствии со ст. 1 Закона о воинской обязанности, статус призывника они не приобретают, и, соответственно, субъектами преступления, предусмотренного ст. 437 УК не являются. Кроме того, снятию с воинского учета подлежат граждане, отбывающие наказание в виде ареста, ограничения свободы или лишения свободы (далее – наказание) [1].

При этом следует учесть, что ст. 18 Закона, в части обязанности состоять граждан на воинском учете, конкретизирована Положением о воинском учете, утвержденном Постановлением Совета Министров Республики Беларусь № 1662 от 18.12.2003, п. 12.11 которого обязывает граждан, подлежащих воинскому учету, по отбытии наказания в виде ареста, ограничения свободы или лишения свободы встать на воинский учет в военном комиссариате (обособленном подразделении военного комиссариата) по месту жительства. Вместе с тем, неявка в военный комиссариат для постановки на воинский учет по отбытии наказания также может образовать состав преступления, предусмотренного ст. 437 УК. Однако проблемой вменения гражданину совершения уклонения от воинского учета являются трудности в процессе доказывания умысла совершения указанного преступления. Так, порядок вызова в военный комиссариат граждан, подлежащих воинскому учету, однако не явившихся для постановки на него, законодательно не определен, поэтому доказательства умысла совершения преступления, предусмотренного ст. 437 УК Республики Беларусь, как правило, носят косвенный характер.

Все это свидетельствует об определенных пробелах в сфере исполнения воинской обязанности в Республике Беларусь.

1. О воинской обязанности и воинской службе [Электронный ресурс] : Закон Респ. Беларусь от 5 нояб. 1992 г. № 1914-ХП : с изм. и доп. // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2020.

## ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ СТРАТЕГИИ ПОВЫШЕНИЯ УРОВНЯ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПОТЕНЦИАЛА

*М.Д. Ятченко*

*Е.Б. Дорина, научный руководитель, д-р экон. наук, профессор  
Гомельский государственный университет им. Ф. Скорины  
г. Гомель*

Разработка стратегии повышения уровня использования производственного потенциала предприятия – это формирование определенных представлений о будущем состоянии производственного потенциала с учетом внедрения результатов инновационного развития предприятия [1].

Результаты изучения литературных источников позволяют выделить основные этапы процесса формирования стратегии повышения уровня использования производственного потенциала предприятия и определить порядок действий по ее реализации.



Рис. 1. Процесс формирования стратегии

В соответствии с общим алгоритмом системного анализа сложных систем процесс формирования стратегии повышения уровня использования произ-

водственного потенциала предприятия должен включать в себя выполнение следующих этапов:

– ретроспективный анализ развития и оценка текущего уровня использования производственного потенциала – представление изучаемого объекта в виде системы взаимосвязанных элементов, т.е. его структуризация, а также определение степени детализации элементов, входящих в его состав;

– распознавание благоприятных и негативных тенденций состояния и развития производственного потенциала. Деление тенденций на благоприятные и неблагоприятные позволяет исследовать причины их появления, а также определять средства ликвидации или ослабления отрицательных тенденций и, наоборот, поддержания благоприятных;

– определение причинно-следственной связи возникновения проблемных ситуаций – необходимость установить проблемы эффективного использования производственного потенциала, требующие решения в рамках достижения поставленных целей предприятия;

– анализ возможностей роста уровня использования существующего производственного потенциала – необходимость воссоздать образ будущих ситуаций, в которых система производственного потенциала может находиться в результате осуществления какой-либо деятельности, выбора и реализации альтернативных направлений инновационного развития;

– определение направлений роста уровня использования производственного потенциала и формулировка стратегических целей, достижение которых осуществляется посредством решения соответствующих им задач;

– выработка конкретных способов и средств достижения цели;

– оценка возможных вариантов реализации стратегии, учет и оценка стратегических последствий необходимы для анализа сильных и слабых сторон сформированной стратегии управления производственным потенциалом;

– формирование оценочных критериев выбора эффективной стратегии, проблема выбора наилучшего стратегического решения с помощью некоторого набора критериев, комплексно охватывающих все аспекты процесса планирования и реализации стратегии управления производственным потенциалом.

– выбор эффективной стратегии использования и развития производственного потенциала из множества альтернативных вариантов.

На процесс принятия стратегического решения относительно роста уровня использования производственного потенциала оказывают непосредственное воздействие специфика конкретного субъекта хозяйственной деятельности. В итоге с учетом специфики рассматриваемого объекта будет получен определенный результат в виде стратегии управления производственным потенциалом, элементы которой будут описаны с различной степенью определенности, точности и однозначности.

1. Карсунцева, О. В. Выявление и использование резервов повышения производственного потенциала предприятия / О. В. Карсунцева // Интеллект. Инновации. Инвестиции. – 2013. – № 4. – С. 65–70.

## ПРОБЛЕМНЫЕ АСПЕКТЫ УСКОРЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА В УГОЛОВНОМ ПРОЦЕССЕ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

*А.В. Акулич*

*Е.В. Романюк, научный руководитель*

Брестский государственный университет им. А. С. Пушкина  
г. Брест

Совершенствование института уголовного производства на современном этапе развития уголовно-процессуального закона Республики Беларусь является актуальным направлением, которое отвечает мировым тенденциям уголовного судопроизводства. На основе исследований и проверок процессуального института за такой длительный период, как восемь лет, обозначен ряд проблемных аспектов ускоренного производства. Их наличие указывает на то, что дальнейшее совершенствование отдельных положений главы 47 УПК будет уместно.

Таким образом, Закон Республики Беларусь от 9 января 2019 г. № 171-3 «О внесении изменений и дополнений в некоторые кодексы Республики Беларусь» ч. 1 ст. 454 УПК дополнена указанием о проведении следователем после возбуждения уголовного дела при ускоренном производстве допросов свидетелей и потерпевших [1]. Существовавший запрет на проведение следственных действий при ускоренном производстве, за исключением допроса обвиняемого, упразднен с вступлением в законную силу 19 июля 2019 г. рассматриваемых нами изменений, что повлечет в дальнейшем неоправданное «отягощение» досудебного этапа ускоренного производства.

Вместе с тем, не следует забывать о том, что, совершенствованием законодательства, обеспечением законности и защитой прав и свобод граждан, нельзя отказываться от реализуемой в нашем обществе идеи совершенствования уголовно-процессуальной формы, в частности, отвечающей мировым тенденциям по ее упрощению и ускорению. Быстрота и полнота расследования безусловно, должны быть рациональным, экономичным способом обеспечения оптимальной результативности в достижении целей при минимально приемлемой затрате сил субъектов уголовного процесса.

Рассмотрим пример до вступления в законную силу по ч. 1 ст. 452 УПК при ускоренном производстве до возбуждения уголовного дела берутся объяснения от лица, не отрицающего совершения этого преступления, очевидцев и других лиц об обстоятельствах совершенного преступления. В соответствии с дальнейшим порядком, закрепленным в ч. 1 ст. 454 УПК, следователь после вынесения постановления о возбуждении уголовного дела и принятия его к своему производству производит допрос только одного участника уголовного процесса – обвиняемого. После вступления в законную силу рассматриваемых нами изменений и дополнений в УПК, как уже отмечалось выше, следователь будет допрашивать свидетелей и потерпевших в порядке, предусмотренном ст. 220–221 УПК.

Дискуссия по поводу «ничтожности» объяснений при ускоренном производстве как источнике доказательств по сравнению с показаниями, полученными в ходе допросов, ведется в белорусском научном сообществе давно. Например, по мнению юристов, объяснения, полученные до возбуждения уголовного дела при ускоренном производстве, не обладают такими же процессуальными гарантиями их достоверности, как показания свидетелей [2, с. 174]. Но возможно ли будет вести речь о наличии процессуальной гарантии достоверности показаний свидетеля, изменившего свои показания, данные в ходе досудебного производства, будь то ускоренное производство либо предварительное расследование, в силу особенностей мыслительной деятельности (например, не помнит, сомневается, затрудняется уточнить и т.д.)?

Фундаментально исследовавший собирание доказательств как информационный процесс С.А. Шейфер утверждает, что фиксация (закрепление) доказательств является составной частью их собирания, поскольку включает в себя преобразование воспринятой следователем доказательственной информации, а также информации об источниках, условиях и способах ее получения в форму, обеспечивающую эффективное (максимально полное) сохранение и использование полученных данных в целях доказывания. Отдавая должное познавательной сущности допроса как следственного действия, нельзя не обратить внимания на современные тенденции развития уголовно-процессуального законодательства, дающие, на наш взгляд, весомые основания усомниться в возможности сохранения в дальнейшем взгляда на собирание доказательств в основном путем проведения следственных действий. Основным содержанием имеющейся досудебной части уголовного процесса является поиск, обнаружение и закрепление сведений об обстоятельствах, имеющих значение для дела, в целях их сохранения и последующего использования для поддержания и обоснования обвинения в суде. То есть в результате познавательно-удостоверительной деятельности следователя, лица, производящего дознание, и возникают объяснения, рапорты, справки, относящиеся к такому источнику доказательств, как иные документы. Таким образом, вопрос о допустимости фактических данных, содержащихся в объяснении, рассматриваемом в качестве такого источника доказательств, как иные документы, должен решаться только положительно.

Таким образом, на основании вышесказанного представляется возможным сделать вывод о том, что внесенные в УПК изменения, коснувшиеся процессуального порядка ускоренного производства, не отвечают его сущности упрощения и ускорения процессуальной формы.

1. О внесении изменений и дополнений в некоторые кодексы Республики Беларусь [Электронный ресурс] : Закон Респ. Беларусь, 9 янв. 2019 г., № 171-З // КонсультантПлюс. Беларусь / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

2. Шейфер, С. А. Собирание доказательств в советском уголовном процессе / С. А. Шейфер. – Саратов : Саратов. ун-т, 1986. – 345 с.

## ОСПАРИВАНИЕ ПРАВ НА НЕДВИЖИМОЕ ИМУЩЕСТВО

*К.И. Баскарева*

*Е.В. Тресцова, научный руководитель, канд. юрид. наук, доцент  
Ивановский государственный университет  
г. Иваново*

Актуальность темы заключается в том, что недвижимое имущество является основополагающим элементом в вещном праве. Точное и правильное понятие недвижимости способствует сокращению ряда проблем, возникающих при обороте объектов недвижимости в России. В 2008 году был подписан Указ Президента РФ «О совершенствовании Гражданского кодекса Российской Федерации». На его основе была принята Концепция развития гражданского законодательства РФ с положениями о вещных правоотношениях. Указанные факторы обуславливают новизну исследования. Целью работы является сравнительный анализ понятий недвижимого имущества как объекта вещных прав согласно действующего ГК РФ и законопроекта № 47538-6 о внесении изменений в части 1, 2, 3 и 4 Гражданского кодекса РФ.

В.В. Витрянский считает, что на данный момент развития гражданского законодательства понятие недвижимости является достаточно расплывчатым и неопределенным, что влечет его неоднозначное толкование на практике и вызывает необходимость оспаривания гражданских прав в отношении имущества, не подпадающего под признаки недвижимости.

Действительно, проблема разграничения движимых и недвижимых вещей существует в судебной практике, зачастую суды принимают решения, которые вызывают сомнения в соответствии их закону.

Согласно действующему Гражданскому кодексу РФ, недвижимыми вещами признаются земельные участки и то, что неразрывно связано с ними, то есть наблюдается некий принцип двойственности. Судебная практика часто разграничивает данные объекты, отдельно признавая земельный участок недвижимостью, и отдельным объектом стоящие на нем здания и сооружения [1].

Напротив, в законопроекте недвижимая вещь есть сам земельный участок, а расположенные на нем здания, сооружения и другие объекты, прочно связанные с участком, – это его составные части. Расположенные на земельном участке строения будут самостоятельными недвижимыми объектами, если у земли под ними другой собственник, а также при условии регистрации права собственности на них. Законодатель преследует принцип единого объекта недвижимости [2].

При сравнении двух положений видны весомые различия. Согласно Концепции, законодатель предполагает, что в будущем основным объектом прав должен стать земельный участок, а любые постройки станут его составной частью. На наш взгляд, идея единого объекта недвижимости является наиболее

правильной и практичной, подобный правовой режим недвижимых вещей приведет к единой судебной практике, а также к уменьшению спорных вопросов в сфере признания объекта недвижимым имуществом. Законопроект ждет своего часа, поскольку проблема разграничения движимого и недвижимого имущества назрела давно.

1. Гражданский кодекс РФ. Часть первая. Федеральный закон Российской Федерации от 30 ноября 1994 г. № 51-ФЗ // Российская газета. – 2008. – 24.03.

2. О внесении изменений в Гражданский кодекс Российской Федерации, отдельные законодательные акты Российской Федерации и о признании утратившими силу отдельных законодательных актов (положений законодательных актов) Российской Федерации (О внесении изменений в части первую, вторую, третью и четвертую Гражданского кодекса Российской Федерации, а также в отдельные законодательные акты Российской Федерации) (внесен Президентом РФ) (во втором чтении) (не действует) : Проект федерального закона № 47538-6. – URL: // <https://base.garant.ru/58064654/> (дата обращения: 04.04.2020). – Текст : электронный.

## ПРИБРЕТАТЕЛЬНАЯ ДАВНОСТЬ

*М.Н. Беляев*

*Е.А. Шелепина, научный руководитель, канд. юрид. наук, доцент*

Северо-Западный институт (филиал)

Университета им. О.Е. Кутафина (МГЮА)

г. Вологда

Невзирая на тот факт, что истоки института приобретательной давности исходят еще от Древнего Рима, своей актуальности он не потерял. Исследуемый способ приобретения права собственности, как справедливо отмечал римский юрист Гай, служит во имя общественной пользы, чтобы собственность на вещь не оставалась неопределенной в течение длительного промежутка времени (D.41.3.1). Такая позиция близка законодателям большинства современных государств. Действительно, гораздо целесообразней признать право собственности за лицом, что непосредственно владеет вещью, а не защищать собственника, который не только утратил непосредственное владение, но и в течение достаточно длительного промежутка времени не предпринимал никаких попыток, чтобы его вернуть. Особой актуальности исследуемой теме придают недавние изменения, внесенные ФЗ от 16.12.2019 № 430-ФЗ «О внесении изменений в часть первую Гражданского кодекса Российской Федерации» (далее – ФЗ № 430-ФЗ), о которых речь пойдет далее.

В гражданском праве России регулированию приобретательской давности посвящено несколько статей Гражданского кодекса (далее – ГК РФ). Осо-

бенно стоит отметить статью 234, которая не только закрепляет исследуемый способ приобретения права собственности, но и устанавливает ряд требований к претенденту на него.

Во-первых, лицо владеет вещью как своей собственной, но без титула.

Во-вторых, добросовестность давностного владельца. По Постановлению Пленума ВС РФ № 10, Пленума ВАС РФ № 22 от 29.04.2010, под этим понимается, что лицо, получая владение, не знало и не должно было знать об отсутствии основания возникновения у него права собственности (п. 15).

В-третьих, владение должно быть открытым, то есть давностный владелец не должен скрывать либо каким-либо иным образом утаивать вещь.

В-четвертых, владение должно быть непрерывным в течение длительного времени: для недвижимого имущества – 15 лет, а для движимого – 5 лет.

В науке ведутся активные дискуссии касательно требования к добросовестности давностного владельца, момента начала течения сроков приобретения и их соотношения с исковой давностью по виндикации [1].

Изменения, внесенные ФЗ № 430-ФЗ, в первую очередь, коснулись споров второй категории. Ранее приобретательная давность начинала течь с момента истечения сроков исковой давности по виндикации, то есть по истечению трех лет с момента, когда собственник узнал или должен был узнать о нарушении своего права. Такое нормативно-правовое регулирование вызывало резкую критику [2], ибо не создавалась твердая опорная точка, с которой начинается исчисление срока приобретения вещи. Теперь же данная проблема нашла своеобразное решение: в новой редакции срок начинает течь со дня поступления вещи в открытое владение добросовестного приобретателя, а в случае государственной регистрации права собственности – не позднее этого момента. Однако такие изменения нельзя признать достаточными, ибо они не способны урегулировать все спорные элементы, возникающие в данных правоотношениях и оказывающие негативное влияние на гражданский оборот.

Новое правовое регулирование – это своеобразный компромисс между зарубежной практикой соотношения исковой и приобретательской давности и ранее действующей отечественной. Право европейских государств не разделяет срок исковой и приобретательской давности [2]. Они текут неразрывно друг от друга, и в момент окончания первой, заканчивается и вторая. Такое нормативно-правовое регулирование позволяет устранить ситуацию, когда вещь становится «голой», то есть собственнику по исковой давности отказывают в истребовании имущества, а давностный владелец еще недостаточный период времени владеет данным имуществом, чтобы суд признал за ним право собственности. При таком сценарии вещь выбывает из оборота на достаточно продолжительный период времени, а собственник, сохраняя *de jure* свой титул, *de facto* утрачивает свои правомочия. В случае продолжения слияния рассматриваемых сроков, согласно зарубежной практике, также необходимо будет привести кардинальные изменения в требование к добросовестности давностного владельца.

По мнению автора, разумней всего будет вовсе от него отказаться в рамках приобретательной давности, как этого требует Концепция развития гражданского законодательства РФ (IV, п. 3.4.9). Затем следует закрепить различные сроки для давностного приобретения имущества, выбывшего по воле и без воли собственника, как это сделано в ряде иностранных государств [2]. Устранение требования к добросовестности сможет оказать благоприятное влияние на гражданский оборот только в совокупности со слиянием исковой давности и давности приобретательной, ибо только в этом случае будет создан необходимый баланс интересов собственника вещи и давностного владельца.

Таким образом, изменения, внесенные ФЗ № 430-ФЗ, хоть и создают благоприятную тенденцию, представляются недостаточными для решения всех существующих проблем в исследуемых правоотношениях. Необходима дальнейшая гармонизация российского частного права с европейским нормативно-правовым регулированием.

1. Роман Бевзенко: Добросовестный приобретатель квартир : [сайт] // YouTube. – URL: <https://www.youtube.com/watch?v=cnD5LYV2vGE&t=1s> (дата обращения: 02.04.2020).

2. Лоренц, Д. В. Срок приобретательной давности в Модельных правилах европейского частного права / Д. В. Лоренц // Актуальные проблемы российского права. – 2018. – № 1. – С. 166–179.

## **ПРЕДУПРЕЖДЕНИЕ ВИКТИМНОГО ПОВЕДЕНИЯ НЕСОВЕРШЕННОЛЕТНИХ В СЕТИ ИНТЕРНЕТ**

***В.Р. Дешкевич***

***Е.В. Романюк**, научный руководитель*

Брестский государственный университет им. А.С. Пушкина  
г. Брест

В современном мире сеть Интернет является неотъемлемой частью жизни человека, его помощником и, конечно же, средством поиска любой информации. Но также Интернет может выступать в качестве инструмента совершения преступления. Поэтому важным направлением работы правоохранительных органов является профилактика виктимного поведения несовершеннолетних в сети Интернет.

Одним из самых уязвимых слоев населения выступают несовершеннолетние. Очень часто они проявляют виктимное поведение, тем самым позволяя преступнику войти в доверие и совершить преступление. Несовершеннолетний заводит виртуальную «дружбу» с незнакомцем, обменивается с ним личной информацией, открыто обсуждает интимные темы, присылая свои откровенные фото, носящие порнографический характер.

Стоит отметить, что данные действия со стороны совершеннолетнего лица подпадают под определение статьи 169 Уголовного Кодекса Республики Беларусь. Однако в диспозиции статьи прямо не прописано, что именно следует считать развратными действиями. Вопрос о включении в белорусское уголовное законодательство отдельной статьи, посвященной ответственности за развратные действия в сети Интернет, стоит очень остро, ибо злоумышленники все чаще посягают на половую свободу и неприкосновенность несовершеннолетних для удовлетворения своих низменных потребностей, используя Интернет.

Изначально потенциальный преступник вступает с подростком в дружественную непринужденную беседу, представляясь ровесником, чем усыпляет бдительность доверчивого собеседника [2]. А затем, пользуясь случаем, переводит разговор в более интимное русло, пытаясь уговорить подростка прислать порнографические материалы с его непосредственным участием. И несовершеннолетний, убежденный в том, что никаких негативных последствий его действия не вызовут, соглашается на это.

Влияние злоумышленников в Интернете на подростков вызывает волнение не только у ученых и сотрудников внутренних дел, но и у родителей. Они переживают за своих детей, за их здоровье, не только физическое, но и эмоциональное. Ведь нередко несовершеннолетние получают психические травмы от пагубного общения с незнакомым взрослым человеком и от того, что злоумышленник может распространить какие-либо интимные, личные сведения, фото или видеозаписи в Интернете. После такого подросток может закрыться в себе, не реагировать на окружающий его мир и даже совершить самоубийство.

Что касается поимки преступников, то такое действие вызывает трудности у правоохранительных органов. Так как в сети Интернет с легкостью можно скрыть свою истинную личность, злоумышленник без проблем может скрыться от правосудия, остаться безнаказанным. Данный вид преступлений является латентным, в связи с политикой конфиденциальности самой сети Интернет и нежеланием подростка рассказывать о случившемся правоохранительным органам, родителям, учителям. Чувство стыда и страха заставляют его все хранить в тайне.

Подводя итог, стоит отметить, что профилактика и предупреждение преступлений против половой свободы и половой неприкосновенности с участием несовершеннолетних с использованием социальных сетей играет значительную роль [1].

В первую очередь необходимо усовершенствовать белорусское уголовное законодательство в сфере ответственности за развратные действия в сети Интернет. К тому же очень важно объяснять подросткам опасность легкомысленного отношения к общению в сети к незнакомыми. Однако такая важная информация должна быть преподнесена не просто в форме «сухой» терминологии, а в качестве неформальных бесед в школах, колледжах, к тому же они должны иметь не принудительный, а добровольный характер. Главное – убе-

дить подростков в том, что эта тема актуальна, также необходимо информацию правильно, без давления преподнести. С точки зрения специалистов, к беседам подобного рода могут и должны быть привлечены родители, ведь именно они обязаны закладывать в своего ребенка все необходимые базовые знания о безопасном поведении в обществе. Предусмотрительность старшего поколения и благоприятный семейный климат – лучший способ уберечь подростка от негативного влияния злоумышленников. К тому же приветствуется вовлечение в школьные беседы сотрудников правоохранительных органов и высококвалифицированных психологов.

1. Куличкова, Л. И. Профилактика негативного влияния интернета на несовершеннолетних / Л. И. Куличкова // Вестн. Акад. МВД Респ. Беларусь. – 2013. – № 1. – С. 22–27.

2. Нежелательный контент, интернет-пиратство, зависимость – что угрожает детям в глобальной паутине? : [сайт]. – URL: <http://www.pravo.by/main.aspx?guid=161053> (дата доступа: 10.03.2020). – Текст : электронный.

## СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ СЕМЕЙНОЙ МЕДИАЦИИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

*Е.В. Ивановская*

*Т.И. Чугунова, научный руководитель*

Брестский государственный университет им. А.С. Пушкина  
г. Брест

На сегодняшний день белорусское общество претерпевает значительные изменения, которые не обходят стороной все социальные институты и, в свою очередь, видоизменяют ценности, нормы, образцы поведения. Снижение рождаемости, нестабильность взаимоотношений, многочисленные разводы, а в частности конфликтное поведение при разрешении споров, подчеркивают фундаментальную трансформацию института семьи.

Следует отметить рост процентного соотношения разводов к заключаемым бракам на территории Республики Беларусь, который коррелирует с увеличением числа неполных семей. По последним данным государственной статистики, в 2018 г. было зарегистрировано 60 714 браков и 33 125 развода. Соответственно, соотношение числа разводов к заключенным бракам составляет чуть более 50%, а также создает явную угрозу как для национальной безопасности, так и для общества в целом. Данное явление указывает на необходимость семейной медиации в рамках бракоразводного процесса, поскольку она содействует уменьшению негативных последствий семейных споров или вообще их урегулированию, а также позволяет разгрузить суды, тем самым снизив сроки и улучшив качество рассмотрения дел [1].

Норма ст. 61 Гражданского процессуального кодекса Республики Беларусь является юридическим основанием обращения граждан к процедуре примирения. Согласно данной статье, стороны могут окончить дело путем проведения медиации в срок, установленный судом. На наш взгляд, основываясь на зарубежном опыте, целесообразно внести изменения в вышеуказанную статью дополнив ее обязательностью медиации в срок, назначенный судом для примирения. К примеру, медиация по делам, затрагивающим вопросы опеки и воспитания детей после развода, является обязательной в преимущественном большинстве штатов США, а соответствующие службы действуют под контролем судов. Согласно законодательству Австралии, если у разводящихся супругов, возникают вопросы о воспитании детей после развода, они обязаны обратиться к медиатору для разрешения конфликтной ситуации. В последующем суд, который занимается бракоразводным процессом, утверждает принятое соглашение.

По данным Министерства юстиции Республике Беларусь, список лиц, имеющих свидетельство медиатора, составляет 740 человек. Также следует отметить, что 3 марта 2020 года состоялось заседание Квалификационной комиссии по вопросам медиации при Министерстве юстиции, на котором было рассмотрено еще 46 заявлений претендентов в медиаторы. Рост медиаторов свидетельствует о развитии данного института, но его реализация в нашей стране недостаточно активна [2].

Отсутствие популяризации института семейной медиации обусловлено двумя основными детерминантами: неосведомленностью граждан с медиацией в общем, а также дороговизной услуг медиатора. Для более полного анализа следует рассмотреть данные причины более детально.

Низкая осведомленность о деятельности медиации и ее преимуществах является одной из основных причин редкого обращения к данной процедуре. Во время непрерывного технологического прогресса, а также инноваций в сфере информационных технологий крайне важно информировать граждан о деятельности медиаторов через интернет-ресурсы и средства массовой информации. Предоставление сведений о медиации может реализоваться в рамках учебного предмета «Обществознание».

Развитие института медиации напрямую связано с достойной оплатой труда специалистов. На сегодняшний день стоимость одного часа медиативной сессии в среднем составляет 70 бел. рублей, что является недоступной возможностью для большинства населения. Для реализации программ семейной медиации необходимо широкое государственное финансирование, которое присуще многим зарубежным странам. В Ирландии для нуждающихся супругов существуют очереди на бесплатную семейную медиацию. В Дании лица, которые имеют трудности с посещением ребенка, также могут обратиться за бесплатной семейной медиацией. В Англии установлены специальные критерии, в соответствии с которыми супругам предоставляется медиация.

тивная помощь бесплатно. В свою очередь, в Австралии в федеральном бюджете страны предусмотрены средства для деятельности «Центров семейных отношений», что позволяет гражданам обращаться за консультацией медиатора абсолютно бесплатно. Опыт зарубежных стран демонстрирует зависимость распространения медиативной деятельности от стоимости оказываемых услуг.

Резюмируя вышесказанное, можно сделать вывод, что вариантов по усовершенствованию семейного законодательства по вопросам медиации достаточно много. При этом любой из вариантов, предложенных в данной статье, будет содействовать развитию и совершенствованию самой медиации, а также благоприятно скажется на разрешение сложных семейных конфликтов, чем облегчит деятельность судов.

1. Национальный статистический комитет Республики Беларусь : официальный сайт. – URL: <https://www.belstat.gov.by/> (дата обращения: 04.03.2020). – Текст : электронный.

2. Министерство юстиции Республики Беларусь : официальный сайт. – URL: <https://minjust.gov.by/directions/advocacy/mediation/> (дата обращения: 04.03.2020). – Текст : электронный.

## **ОСОБЕННОСТИ ДИСЦИПЛИНАРНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ВОЕННОСЛУЖАЩИХ И КУРСАНТОВ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

*А.С. Игнатенко*

*А.И. Забейворота, научный руководитель, д-р юрид. наук, доцент  
Брестский государственный университет им. А.С. Пушкина  
г. Брест*

Условием высокой организованности и боеспособности Вооруженных Сил, других войск и воинских формирований Республики Беларусь является воинская дисциплина, правила которой строго соблюдаются всеми военнослужащими. Юридическая ответственность военнослужащих наступает в зависимости от характера и тяжести, совершенных ими правонарушений. Правонарушители-военнослужащие привлекаются к дисциплинарной, административной, материальной, гражданско-правовой, уголовной ответственности в соответствии с законодательными актами. Под дисциплинарной ответственностью военнослужащих понимается обязанность военнослужащего претерпеть предусмотренные законом меры дисциплинарного взыскания за нарушение воинской дисциплины или общественного порядка (воинские дисциплинарные проступки).

Юридический институт дисциплинарной ответственности военнослужащих предусмотрен ст. 25 Закона «О статусе военнослужащих» от 04.01.2010

№ 100-3, но регламентация применения этого вида ответственности содержится в Дисциплинарном Уставе Вооруженных Сил Республики Беларусь и имеет свои особенности. Дисциплинарная ответственность военнослужащих обладает всеми признаками, характерными для юридической ответственности в целом, но имеет ряд особенностей, свойственных только этому виду ответственности. *Во-первых*, Дисциплинарный устав Вооруженных Сил Республики Беларусь не предусматривает широкого видового разнообразия составов правонарушений, как, например, нормативные правовые акты, действующие в области уголовной или административной ответственности. Необходимо признать, что нормы указанного акта содержат определенную дифференциацию правонарушений, выделяя из их общей массы грубые дисциплинарные проступки. Однако это разделение носит рекомендательный характер и при выборе вида и размера взыскания в каждом конкретном случае может лишь учитываться. Определение же степени общественной опасности конкретного дисциплинарного проступка и выбор соответствующих этой опасности средств дисциплинарного воздействия целиком возлагается на усмотрение командира (начальника);

*во-вторых*, если гражданские лица, работающие по трудовому договору, могут привлекаться к дисциплинарной ответственности только решением руководителя предприятия (организации, учреждения), то военнослужащие привлекаются к этой ответственности дисциплинарной властью командиров (начальников);

*в-третьих*, важной особенностью дисциплинарной ответственности военнослужащих является также максимальная дифференциация объема прав командиров (начальников) по ее применению к военнослужащим. Дисциплинарный устав Вооруженных Сил Республики Беларусь различает девять категорий начальников, различающихся по этому признаку, от командиров отделений до заместителей министра обороны;

*в-четвертых*, специфическим для рассматриваемого вида юридической ответственности военнослужащих является и то, что Дисциплинарный устав Вооруженных Сил Республики Беларусь, кроме общих дисциплинарных взысканий, применяемых ко всем военнослужащим (выговор, строгий выговор), предусматривает также и специальные виды взысканий. Такие взыскания применимы только к отдельным категориям военнослужащих в зависимости от их воинских званий (солдаты (матросы), сержанты (старшины), прапорщики (мичманы), офицеры) и формы прохождения военной службы последними (по призыву или по контракту);

*в-пятых*, исключительно административный порядок применения дисциплинарной ответственности к военнослужащим. Если в отношении других видов юридической ответственности военнослужащих в тех или иных случаях предусмотрена необходимость обращения в суд для наложения на правонарушителя соответствующего взыскания, то дисциплинарная ответственность применяется только по решению командиров (начальников).

Дисциплинарное взыскание как мера воспитания и укрепления дисциплины военнослужащих должно соответствовать тяжести совершенного проступка и степени вины;

*в-шестых*, на курсантов первого и второго курсов военных учебных заведений налагаются дисциплинарные взыскания, установленные для военнослужащих срочной военной службы, а на курсантов третьего и последующих курсов – дисциплинарные взыскания, установленные для военнослужащих, проходящих военную службу по контракту.

*Выводы.* Основаниями дисциплинарной ответственности военнослужащих являются, во-первых, нормативные и локальные акты, определяющие противоправность и наказуемость дисциплинарных проступков военнослужащих (правовое основание), и, во-вторых, совершение воинского дисциплинарного проступка, т.е. виновного противоправного деяния (фактическое основание).

Выделенные особенности дисциплинарной ответственности военнослужащих позволяют говорить об особом правовом механизме ее реализации в зависимости от статуса военнослужащего и формы прохождения службы. Представляется, на наш взгляд, обоснованной разработка специальных норм, регламентирующих основания привлечения к дисциплинарной ответственности курсантов, не достигших совершеннолетнего возраста при прохождении непосредственно военной службы либо при получении высшего образования.

## **ПОРЯДОК ПРИНУДИТЕЛЬНОГО МЕДИЦИНСКОГО ВМЕШАТЕЛЬСТВА ДЛЯ СПАСЕНИЯ ЖИЗНИ НЕСОВЕРШЕННОЛЕТНЕГО**

*Д.В. Климова*

*А.Л. Кубасов, научный руководитель, канд. юрид. наук, доцент*

Вологодский государственный университет

г. Вологда

Актуальность темы научного исследования состоит в том, что в нашей стране периодически повторяются случаи смерти ребенка, связанные с тем, что его родители в силу религиозных убеждений, социального неблагополучия, особенностей характера и других причин отрицают необходимость врачебного вмешательства. Между тем при своевременно начатом лечении даже при наличии онкологического или другого тяжелого заболевания трагического исхода можно было избежать. Разрешение возникающих при этом конфликтных ситуаций должно не только превращаться в предмет публичной дискуссии, становясь достоянием общественности, но и требует своевременного вмешательства государственных органов.

Целью работы является рассмотрение порядка принятия принудительных медицинских мер для сохранения жизни ребенка.

Объектом исследования служит алгоритм действий государственных органов при отказе законных представителей несовершеннолетнего от хирургических операций и других неотложных воздействий, необходимых для его спасения.

Для изучения проблемы использовались методы факторного анализа и ситуационного подхода.

Федеральный закон от 21.11.2011 № 323-ФЗ «Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации» устанавливает, что согласие на медицинское вмешательство или отказ от него дает законный представитель несовершеннолетнего, не достигшего 15-летнего возраста. Тем не менее, это не означает, что право несовершеннолетнего пациента на получение медицинской помощи зависит только от его родителей или опекунов. Медицинские работники вправе сообщать об угрозе жизни и здоровья ребенка в органы опеки и попечительства, которые осуществляют свои полномочия по защите интересов несовершеннолетнего, а также к прокурору, в обязанности которого входит осуществление надзора за соблюдением прав граждан.

Тем не менее, по мнению специалистов, в настоящее время единственным реально действующим механизмом оказания медицинской помощи ребенку в случае отказа от нее законных представителей является рассмотрение таких дел в судебном порядке. Глава 31.1 Кодекса административного судопроизводства (далее – КАС РФ) содержит положения о порядке подачи медицинской организацией в судебные органы административного искового заявления о защите интересов несовершеннолетнего лица, для спасения жизни которого требуется медицинское вмешательство. Судья решает вопрос о принятии искового заявления к производству незамедлительно, после чего административное дело рассматривается либо в течение пяти дней, либо в день принятия искового заявления, если медицинская организация ходатайствует о медицинском вмешательстве в экстренной форме.

Несмотря на внешнюю доступность такого способа защиты интересов несовершеннолетнего, при его осуществлении врачи сталкиваются с рядом проблем. Так, при подаче административного иска медицинская организация должна собрать целый комплекс документов: заключение врачебной комиссии; документы, подтверждающие отказ законных представителей от медицинского вмешательства; документы, подтверждающие уведомление органов опеки и попечительства и пр. Суд, помимо перечисленных документов, может истребовать и другие материалы. Соблюдение всех этих условий требует значительного времени. А их невыполнение в случае неудачной операции приведет к обвинению врача в совершении преступления, предусмотренного ч. 2 ст. 109 УК РФ «Причинение смерти по неосторожности вследствие ненадлежащего исполнения лицом своих профессиональных обязанностей». Разрешение

данной проблемы видится в том, чтобы законодательно предусмотреть возможность оперативного вмешательства на основе медицинского заключения в неотложных ситуациях, связанных с угрозой жизни.

В практике врачей амбулаторного звена нередки случаи, когда ребенку требуется не хирургическое вмешательство, а длительное планомерное лечение, например, при наличии у него ВИЧ-инфекции или ОРВИ, однако родители по различным причинам игнорируют прием назначенных препаратов. В этом случае прямой угрозы жизни ребенка нет, но при отказе от лечения или его несвоевременного проведения исход может быть крайне неблагоприятным. Данная ситуация в настоящее время в административном законодательстве никак не регулируется. Для ее разрешения медицинская организация или третьи лица (например, родственники ребенка) могут обратиться в органы опеки и попечительства, которые, в свою очередь, вправе вынести на судебное рассмотрение вопрос об ограничении родительских прав отца и матери, отказывающихся от лечения ребенка. Представляется, что в подобных ситуациях государством должен быть разработан такой механизм защиты прав несовершеннолетних на получение медицинской помощи при отказе от нее законных представителей, который не предполагал бы грубого вмешательства в дела семьи как, например, ограничение или лишение родительских прав, но убеждал родителей надлежательно исполнять свои родительские обязанности. Возможно было бы также в рамках КАС РФ предусмотреть временное изъятие ребенка из семьи для оказания медицинской помощи в ситуациях, вызывающих угрозу здоровью ребенка.

1. Кодекс административного судопроизводства Российской Федерации от 08.03.2015 № 21-ФЗ. – Режим доступа: <http://www.pravo.gov.ru> (28.12.2019).

2. Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации: федер. закон от 21.11.2011 № 323-ФЗ. – Режим доступа: <http://www.pravo.gov.ru> (28.12.2019).

## ПРАВОВЫЕ ПРОБЛЕМЫ, ВОЗНИКАЮЩИЕ ПРИ РАЗДЕЛЕ ЗЕМЕЛЬНЫХ УЧАСТКОВ

**О.Н. Краева**

*Д.Н. Конокотин, научный руководитель, канд. юрид. наук, доцент*

Государственный университет по землеустройству

г. Москва

Под образованием земельного участка понимается возникновение нового земельного участка в качестве самостоятельного объекта недвижимого имущества. Статья 11.2 Земельного кодекса Российской Федерации предусматривает несколько способов образования земельных участков (см. рис.) [1].



*Рис. Способы образования земельных участков в РФ*

Рассмотрим более подробно один из способов образования земельных участков – раздел. При разделе образуется сразу несколько новых земельных участков. Этот способ необходим, например, при делении наследства или при разделе имущества в результате развода, а также когда необходимо перевести часть земельного участка в другую категорию земель.

Однако не любой земельный участок можно разделить. Часто собственники сталкиваются с проблемами правового характера при разделе земельного участка. Опишем основные из них.

1. Отсутствие права собственности на земельный участок в сведениях ЕГРН. С 2017 года кадастровый учет земельных участков проводится одновременно с процедурой регистрации прав. Для того чтобы зарегистрировать право на вновь образованные земельные участки, необходимо, чтобы права на исходный земельный участок были зафиксированы в ЕГРН (Единый государственный реестр недвижимости). Однако при переходе сведений из ГРП (Государственный реестр прав) в ЕГРН некоторые из них были утрачены. Отсюда у собственников возникают трудности, связанные с регистрацией права собственности.

2. Границы земельного участка не установлены с требуемой точностью. Если границы исходного земельного участка не установлены, или установлены с точностью, ниже требуемой [2], то его раздел невозможен. Это является серьезным препятствием, так как значимая часть земельных участков, сведения о которых содержатся в ЕГРН, не соответствует этим требованиям. В данной ситуации собственник вынужден предварительно обратиться к кадастровому инженеру с целью уточнения границ.

3. Образуемый земельный участок не соответствует предельным минимальным и максимальным размерам. Для каждого муниципального образования Правилами землепользования и застройки (ПЗЗ) устанавливаются предельные минимальные и максимальные размеры земельных участков. В случае несоответствия образуемых земельных участков этим требованиям кадастровый учет и государственная регистрация прав будет приостановлены. В таком случае собственник вынужден изменить границу раздела, однако некоторые земельные участки вовсе невозможно разделить по этой причине.

4. Наличие пересечений границ земельного участка с другими границами. Наличие ошибок в сведениях ЕГРН является существенным препятствием при проведении всех видов кадастровых работ. В случае если границы исходного земельного участка пересекают границы муниципальных образований, территориальных зон, либо других земельных участков, его раздел невозможен и требуется исправление соответствующих ошибок.

5. Принцип единства судьбы объектов недвижимости и земельного участка под ними. Если на исходном земельном участке есть объекты капитального строительства – здания, наземные и надземные сооружения, объекты незавершенного строительства, то при разделе необходимо учитывать их местоположение. Недопустимо, чтобы объект недвижимости находился на двух земельных участках одновременно.

Таким образом, требования законодательства, предъявляемые к исходному и образуемым земельным участкам, зачастую являются трудновыполнимыми, что требует от собственника дополнительных временных и финансовых затрат. Актуализация сведений ЕГРН, исправление реестровых ошибок и комплексное уточнение земельных участков позволят значительно упростить и ускорить процедуру раздела земельных участков во многих случаях.

1. Земельный кодекс Российской Федерации от 25.10.2001 № 136-ФЗ (ред. от 25.12.2018) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2019). Доступ из справочно-правовой системы «КонсультантПлюс»: [Электронный ресурс] / Компания «Консультант Плюс».

2. Об утверждении формы технического плана и требований к его подготовке, состава содержащихся в нем сведений, а также формы декларации об объекте недвижимости, требований к ее подготовке, состава содержащихся в ней сведений от 18.12.2015 № 953 // Доступ из справочно-правовой системы «КонсультантПлюс»: [Электронный ресурс] / Компания «Консультант Плюс».

## СЕКУНДАРНЫЕ ПРАВА: ПРАВОВАЯ ПРИРОДА, ЮРИДИЧЕСКАЯ ЗНАЧИМОСТЬ

*Р.А. Маврин*

*Л.В. Карникова, научный руководитель*  
Северо-Западный институт (филиал)  
Университета им. О.Е. Кутафина (МГЮА)  
г. Вологда

Актуальность темы обусловлена процессом развития законодательства и необходимостью введения дополнительных юридических конструкций для исключения правовой неопределенности.

Целью работы является изучение секундарных прав, выявление их правовой природы и юридической значимости.

Исходя из цели, были поставлены следующие задачи:

- выявить основные черты секундарных прав;
- проанализировать полученные результаты;
- сформировать общее представление и оценить значение указанного явления.

Объектом исследования выступали общественные отношения в сфере одностороннего изменения гражданских правоотношений.

Научная новизна. Предпринятое комплексное исследование секундарных прав, позволяющее определить их правовую природу и юридическую значимость.

Методологической базой для работы служат такие методы исследования как формально-юридический, анализ, синтез, сравнение.

Результатом исследования является определение правовой природы и юридической значимости секундарных прав.

В российской доктрине гражданского права институт секундарных прав освещен крайне скудно. В положениях Гражданского кодекса Российской Федерации отсутствует нормативное закрепление обозначенного понятия. Кроме того, даже Концепция развития гражданского законодательства Российской Федерации не содержит малейшего упоминания о секундарных правах.

Правовая природа данного явления заключается в возможности лица приобретать субъективные права и осуществлять юридические обязанности путем совершения определенных действий, выступающих в качестве юридического факта. При этом конкретному субъективному праву не противопоставляется юридическая обязанность другого лица. Она может возникнуть уже после совершения юридически значимых действий, но до этого момента отсутствует.

Таким образом, секундарные права представляют собой «установленную законом или соглашением сторон возможность одного из участников гражданского оборота своей односторонней сделкой изменить или прекратить су-

ществующее правоотношение» [1]. Такие права не могут выступать в качестве предмета гражданско-правовых сделок, но способны породить имущественные последствия.

Наилучшим примером, объясняющим правовую природу секундарных прав, является открытие наследственной массы. После наступления упомянутого юридического факта наследники оказываются в состоянии некой «правовой неопределенности». В данном случае у них есть выбор: принять наследство или же отказаться от него, однако при этом отсутствует юридическая обязанность, противопоставленная субъективному праву, а правовые последствия наступят вне зависимости от принятого решения. В этом примере лицо в одностороннем порядке способно изменить правоотношение и по своему усмотрению воспользоваться секундарным правом.

Юридическая значимость обозначенного явления заключается в возможности обосновать «переходное положение» ряда объектов гражданских прав при наступлении определенных юридических фактов.

Таким образом, секундарные права уникальны, они занимают особое место в развитии гражданского права и нуждаются в тщательном изучении для дальнейшего включения в российские правовые реалии.

1. Бычков, А. Секундарные права / А. Бычков // ЭЖ-Юрист. – 2017. – № 31. – С. 11.

## **РАЗВИТИЕ ИНСТИТУТА БРАЧНОГО ДОГОВОРА: НОВЕЛЛЫ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА**

*В.Е. Михалкина*

*Е.Б. Шмакова, научный руководитель*

Северо-Западный институт (филиал)

Университета им. О.Е. Кутафина (МГЮА)

г. Вологда

В настоящий момент развитие институтов гражданского и семейного права привело к необходимости законодательного закрепления некоторых правовых норм в данной сфере, что наглядно прослеживается на примере внесенного в Государственную думу Федерального собрания Российской Федерации (далее – ГД ФС РФ) 19 ноября 2019 г. проекта Федерального закона № 835938-7 «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» [1].

В конце XX в. отечественным семейным законодательством был предусмотрен институт брачного договора, давший возможность учета разнообразных имущественных интересов и будущих, и уже состоявшихся супругов с учетом уникальности их отношений.

По данным статистики, заключение брачных договоров в XXI в. только возросло. Так, в 2017 г. Министерство юстиции Российской Федерации на основании информации Федеральной налоговой палатой Российской Федерации было зафиксировано заключение 88 000 брачных договоров, в 2018 г. – 110 400, в период с января по октябрь 2019 г. – 92 900, что обуславливается не только признаком брака по расчету, как считалось раньше, но и рентабельностью данного средства в решении семейных вопросов имущественного характера, которое способно предотвратить многие споры [2].

Однако, отстаивая свои права, супруги зачастую злоупотребляют семейным законодательством, и суды вынуждены применять правило, предусмотренное п. 2 ст. 44 СК РФ. Так, председатель совета исследовательского центра частного права им. С.С. Алексеева при Президенте РФ Лидия Михеева заявила, что при применении данной нормы, когда существует крайняя отрицательность для одного из супругов, по мнению юристов, то противоположная сторона может в любом случае заявить, что если бы брачного договора не было, он бы точно получил половину имущества, а не его часть, тем самым это ставит его в неблагоприятное положение, тем самым институт брачного договора нивелируется [3].

В целях изменения данной ситуации законопроектом предлагается исключить из СК РФ указанное основание недействительности брачного договора. Эксперт заявляет, что супруги, оказавшиеся в действительно неблагоприятном положении, не будут защищены. Все инструменты договорного права работают в их пользу, в том числе такой способ, как изменение или расторжение договора в связи с существенным изменением обстоятельств (ст. 451 ГК РФ).

Также законопроект не отменяет право одного из супругов на предъявление требования о признании брачного договора недействительным по иным основаниям, например, когда брачный договор оказался кабальной сделкой (п. 1 ст. 44 СК РФ; п. 3 ст. 179 ГК РФ), под которой понимается такая сделка, которая была заключена на крайне невыгодных условиях, а также при которой лицо было вынуждено совершить по причине скопления тяжелых обстоятельств/событий.

Кроме того, проект в этой части не изменяет сложившуюся практику оспаривания брачных договоров и соглашений о разделе общего имущества супругов, сложившуюся в ходе рассмотрения дел о банкротстве одного из супругов (бывших супругов).

Следуя необходимости в части обеспечения защиты прав и законных интересов и супругов, и их кредиторов, проект вводит также правило о том, что, в случае заключения между супругами соглашения о разделе общего имущества, необходимо уведомление о факте заключения, изменения или расторжения этого соглашения. В настоящее время требуется в случаях заключения, изменения или расторжения брачного договора.

Планируется дополнить обозначенную норму СК РФ указанием на применение к соглашению о разделе имущества супругов (бывших супругов) ряда положений о брачном договоре, в том числе – об обязанности супруга уведомлять своих кредиторов о заключении соглашения (ст. 46 СК РФ).

Таким образом, данное решение позволит решить проблему противопоставления договоренностей супругов (их внутренних соглашений) интересам тех третьих лиц, которые о таких договоренностях не знали.

1. Электронный ресурс. – URL: <https://sozd.duma.gov.ru/bill/835938-7>
2. Российская газета. – 2019 26.05.– Федеральный выпуск № 112 (7870). – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rg.ru/gazeta/svezh.html> (дата обращения: 01.04.2020 г.).
3. Электронный ресурс. – URL: <https://lfacademy.ru/course/1483285>

## **ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ МУЛЬТИМОДАЛЬНЫХ ПЕРЕВОЗОК ВНЕШНЕТОРГОВЫХ ГРУЗОВ**

*Е.А. Москова*

*Н.С. Габец, научный руководитель*

Гродненский государственный университет им. Янки Купалы  
г. Гродно

В связи с увеличением потребностей людей грузопоток с каждым годом становится все больше и больше. Большое количество компаний и организаций занимается поставкой товаров, предлагая свои услуги. Поэтому перед перевозчиками и покупателями закономерно встает вопрос о том, как доставить товар в сжатые сроки с минимальными издержками. В настоящий момент существует широкий круг выбора транспорта для перевозки: автомобильные, железнодорожные перевозки, перевозки трубопроводным, воздушным способом и так далее. Однако не всегда при транспортировке грузов и товаров на длинные дистанции перевозчики выбирают только один вид транспорта.

В связи с этим появляется такое понятие, как «мультимодальные перевозки» или, по-другому, перевозка груза несколькими видами транспорта (то есть не менее двух) по одному договору. Данные перевозки предусмотрены для так называемых нестандартных перевозок, таких как тяжеловесные и негабаритные предметы, опасные и скоропортящиеся грузы.

Данный тип перевозок имеет свои особенности и характерные черты. Кроме того, в юридической литературе принято выделять принципы, которым соответствует мультимодальная перевозка грузов. В рамках данной статьи рассмотрим некоторые из них.

Таким образом, цель данной статьи – анализ основных принципов функционирования мультимодальных перевозок внешнеэкономических грузов.

Один из принципов и, пожалуй, самый основной – наличие одного оператора перевозки и единая ответственность за груз. На всех этапах пути за груз и за его доставку отвечает одна и та же логистическая компания. Оператор мультимодальной перевозки обязуется перед грузовладельцем действовать от своего имени и на свой риск, т.е. принимает на себя полную ответственность. Разница лишь в том, что, если к выполнению перевозки оператор мультимодальной перевозки привлекает других фактических перевозчиков, у него есть право потребовать у них возместить тот ущерб, который он покрыл по требованию грузовладельца.

Еще одним немаловажным принципом является составление единого транспортного документа, подтверждающее наличие договора перевозки. При мультимодальных перевозках используется коносамент на смешанную перевозку, который представляет собой ценную бумагу и подтверждает право на владение грузом. Применяется любым лицом, от имени которого заключен договор перевозки груза с перевозчиком или любым лицом, от имени которого груз фактически сдается перевозчику в связи с договором перевозки. Таможня принимает коносамент на смешанную перевозку в качестве подтверждения характеристик груза.

При перевозках используется единая сквозная тарифная ставка. Она подразумевает собой плату за перевозку, которую устанавливает оператор. Данный тариф разрабатывается путем оценивания объема груза, направления отправки и издержек. Особенностью тарифа является привлекательность, чтобы отправитель не желал заключить договор с отдельными перевозчиками.

Ключевую роль играет применение электронного документирования. Электронный документооборот позволяет организации обмениваться юридически значимыми документами, электронными международными товарно-транспортными накладными и другими значимыми документами для транспортно-логистической компании через интернет за считанные секунды и решать многие процессы в режиме реального времени.

Необходимо отличать мультимодальные перевозки от т.н. смешанных раздельных перевозок. Последние предполагают заключение владельцем груза договора с каждым из перевозчиков, соответственно каждый из перевозчиков и будет осуществлять расчеты с заказчиков и будет нести материальную ответственность за сохранность груза на вверенном ему участке маршрута.

Таким образом, основными принципами мультимодальных перевозок внешнеэкономических грузов являются:

- единый оператор перевозки (или так называемый мультимодальный логистический оператор);
- единый транспортный документ, который подтверждает наличие договора перевозки (чаще всего это коносамент на смешанную перевозку, или мультимодальный коносамент);

- единая ответственность за груз (перевозчик несет ответственность за сохранность груза на всех этапах осуществления перевозки);
- единая сквозная тарифная ставка (владелец груза осуществляет расчеты за всю перевозку с единственным лицом, который от своего имени рассчитывается с прочими перевозчиками, агентами и подрядчиками);
- применение систем электронного документооборота с целью ускорения обмена информацией между всеми лицами.

В завершении необходимо отметить, что для успешного выполнения такой перевозки требуется получить множество разрешений, оформить сопутствующие документы, при необходимости решить вопрос с сопровождением на отдельных участках дороги. В связи с этим данные вопросы регулируют логистические компании, так как при грамотном комбинировании можно достичь быстрой и эффективной доставки. Правильная организация мультимодальных перевозок является наиболее экономически выгодным логистическим решением.

## **ЮРИДИЧЕСКИЕ ЛИЦА УИС КАК УЧАСТНИКИ ГРАЖДАНСКО-ПРАВОВЫХ ОТНОШЕНИЙ**

*А.С. Нарейко*

*Н.А. Ешкилева, научный руководитель*

Владимирский юридический институт ФСИИ России

г. Владимир

Реформа гражданского законодательства последних лет, затронувшая юридические лица, показала актуальность темы особенностей правоспособности организаций различных организационно-правовых форм.

Деятельность уголовно-исполнительной системы, как и любого другого института общества, совершается в рамках созданных и функционирующих в системе организаций, таких как:

учреждения, исполняющие наказания;

территориальные органы УИС;

федеральный орган исполнительной власти, осуществляющий правоприменительные функции, функции по контролю и надзору в сфере исполнения уголовных наказаний в отношении осужденных.

По решению Правительства РФ в УИС могут также входить следственные изоляторы, предприятия, специально созданные для обеспечения деятельности УИС, научно-исследовательские, проектные, медицинские, образовательные и иные организации [1]. Все они являются юридическими лицами, обладающими гражданской правосубъектностью. Вопросам и проблемам участия в гражданских правоотношениях юридических лиц УИС уделяется

большое внимание в юридической литературе, однако в законодательстве существует ряд пробелов, касающихся правовой регламентации особенностей правосубъектности отдельных видов юридических лиц, функционирующих в составе УИС.

Цель работы – дать характеристику организациям УИС как юридическим лицам. В работе решаются следующие задачи: дается характеристика правового статуса юридических лиц в УИС; рассматриваются особенности функционирования юридических лиц в УИС. Объектом исследования в работе выступают гражданские правоотношения с участием юридических лиц УИС. Методы, использованные в работе: общенаучные и частно-научные методы исследования: сравнительно-правовой, системно-структурный, анализ, синтез и др.

На территориях субъектов РФ создаются территориальные органы УИС по решению ФСИН России. Они предназначены для выполнения управленческих функций в отношении подведомственных им учреждений УИС, а также специальных подразделений по конвоированию. В целях развития социальной сферы уголовно-исполнительной системы территориальные органы наделены правом создания предприятий любых организационно-правовых форм, а также правом участия в их деятельности на правах учредителя [2].

В ведении ФСИН России на данный момент находится 31 федеральное государственное унитарное предприятие (далее ФГУП), обеспечивающее деятельность УИС по различным направлениям. Так, например, ФГУП «Архангельское» ФСИН России, расположенное в г. Санкт-Петербурге, осуществляет производство и поставку продуктов питания и предметов первой необходимости. Учредительным документом каждого предприятия является его Устав, который содержит сведения о его фирменном наименовании и месте его нахождения, предмете и целях его деятельности. Органом ФГУП является его руководитель, назначаемый собственником имущества и подотчетен ему.

Учреждения, исполняющие наказания, а также ФГУП УИС, территориальные органы правомочны использовать имущество, принадлежащее им на праве хозяйственного ведения, в целях осуществления любой не запрещенной законом предпринимательской деятельности в порядке, установленном ФСИН России. Имущество религиозного назначения, которое находится в федеральной собственности и расположено на территориях учреждений, исполняющих наказания, и федеральных государственных унитарных предприятий уголовно-исполнительной системы, передается религиозным организациям в порядке, установленном законодательством Российской Федерации.

Таким образом, подводя итог вышесказанному, хотелось бы отметить, что юридические лица уголовно-исполнительной системы являются самостоятельными участниками гражданско-правовых отношений и наделены широким кругом прав и обязанностей, необходимых для достижения целей их создания. Мы отметили, что в законодательстве существует ряд пробелов, касающихся правовой регламентации деятельности унитарных предприятий,

что, соответственно, требует внесения дополнений в федеральные законы и подзаконные акты. Тем не менее, современная правовая сфера находится в постоянном развитии, что является мощным стабилизатором для оптимизации действующей системы правовых норм.

1. Об учреждениях и органах, исполняющих уголовные наказания в виде лишения свободы : Закон Рос. Федерации от 21 июля 1993 г. № 5473-1 // Ведомости Съезда народных депутатов и Верховного Совета Российской Федерации. – 1993. – № 33. – Ст. 1316.

2. Уголовно-исполнительное право : учебник для бакалавриата и специалитета / И. Я. Козаченко [и др.] ; под редакцией И. Я. Козаченко, А. П. Деткова. – Москва : Издательство Юрайт, 2019. – 408 с.

## К ВОПРОСУ О ТЕНДЕНЦИЯХ ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ ЭКСТРЕМИЗМУ

*Н.М. Никишкин*

*М.В. Бачернихина, научный руководитель*

Владимирский юридический институт ФСИН России  
г. Владимир

Сейчас российская государственность претерпевает определенные изменения. Связано это как с уровнем социально-экономического развития РФ, так и с политической ситуацией в стране и в мире. Отрицая основные конституционно закрепленные права и свободы граждан или выступая против сложившегося порядка осуществления властных отношений, экстремизм представляет собой социально опасный феномен.

Рассмотрением данной проблемы занимались такие ученые, как Х.Т. Курбанов, Д.А. Назиров, С.В. Абакумов, В.Я. Тропарев и другие, но к аналитике с использованием международного опыта борьбы с экстремизмом пришли в своих выводах не все.

Несомненно, существуют факторы, тормозящие развитие признака, называемого государственностью (*государственность* – особый признак, состояние развития определенного общественного образования (нации, группы народностей, народа)), сумевшего создать собственное государство, национальную правовую систему или восстановить эти институты, утраченные в силу различных причин). В основном исходят они из самого государства. Одним из таких факторов является экстремизм – приверженность к крайним взглядам, к использованию радикальных мер при решении конфликтов [1].

Автором рассмотрены аналитические сведения по противодействию и борьбе с экстремизмом и терроризмом, выделены тенденции данных направлений на международном уровне.

Например, России стоило бы заинтересоваться наличием в администрации США поста специального представителя государственного секретаря по стратегическим коммуникациям в борьбе с терроризмом (а возможно, и перенять этот опыт в рамках или за рамками структуры МИД РФ) [2].

Следующий момент – сфера контроля над киберпространством, где Россия способна и должна активно пытаться предлагать технологические решения по противодействию пропаганде и организационно-оперативным аспектам терроризма, в том числе разработанные в рамках коммерческого ИТ-сектора (например, более продвинутые и эффективные фильтры интернет-трафика для провайдеров в качестве более разумной и приемлемой альтернативы банальному ужесточению государственного контроля над информационно-коммуникационной средой как в онлайне, так и в офлайне).

России и США следует возобновить и развивать диалог и обмен эффективными практиками в противодействии праворадикальному насильственному экстремизму. Не случайно именно с обсуждения этой проблемы впервые (еще в 2011 г.) начался диалог между Россией и США по ПНЭ [3].

1. Степанова, Е. «Исламское государство» как проблема безопасности России: характер и масштаб угрозы. Аналитическая записка ПОНАРС Евразия No 393 / Е. Степанова. – Текст : электронный. – URL: <[http://www.ponarseurasia.org/sites/default/files/policy-memos-pdf/Peprm393\\_rus\\_Stepanova\\_Dec2015\\_0.pdf](http://www.ponarseurasia.org/sites/default/files/policy-memos-pdf/Peprm393_rus_Stepanova_Dec2015_0.pdf)>. Также на англ. яз.: Stepanova E. The “Islamic State” as a Security Problem for Russia: the Nature and Scale of the Threat. Program on New Approaches to Research and Security in Eurasia (PONARS Eurasia) Policy Memo No 393. – Washington D.C., October 2015.

2. Единый федеральный список организаций, в том числе иностранных и международных организаций, признанных в соответствии с законодательством Российской Федерации террористическими (на 25 октября 2019 г.). – URL: <http://www.fsb.ru/fsb/npd/terror.htm>. – Текст : электронный.

3. Данные из выступления директора ФСБ России А. Бортникова на заседании Национального антитеррористического комитета 15 декабря 2015 г. См.: Спецслужбы России вычислили сотни вернувшихся из Сирии и Ирака боевиков // Росбизнесконсалтинг. 20.12.2015. – URL: <<http://www.rbc.ru/politics/25/12/2015/567bfd9a7947a3b3bc7387>>. – Текст : электронный.

## ИЗБИРАТЕЛЬНЫЙ КОДЕКС КАК СРЕДСТВО МОДИФИКАЦИИ ИЗБИРАТЕЛЬНОЙ СИСТЕМЫ РОССИИ

*В.И. Ольшевский*

*С.А. Цюга, научный руководитель*

Брестский государственный университет им. А.С. Пушкина  
г. Брест

Вопросы о подготовке и создании Избирательного кодекса Российской Федерации неоднократно поднимались в литературе и официальных документах. Основным средством модификации избирательной системы и избирательного законодательства в целом по-прежнему является кодификация норм избирательного законодательства в единый акт.

Одна из основных проблем, которая существует из-за отсутствия Избирательного кодекса, – это необходимость при проведении федеральных выборов руководствоваться одновременно двумя федеральными законами. Несмотря на то что данная группа законов, как правило, разрабатывается одной группой экспертов, коллизии между ними существуют при проведении выборов любого уровня.

Еще одна недоработка касается любых специальных законов, как федеральных, так и региональных. Она связана с тем, что в них необходимо повторно трактовать нормы «рамочного» закона, тем самым законы становятся достаточно объемными, а также теряется основной смысл таких законов.

Дублируя нормы «рамочного» закона, региональные законодатели не осуществляют самостоятельного регулирования тех вопросов, решение которых такой закон оставляет за ними, а руководствуются нормами специального законодательства, в результате чего появляются серьезные проблемы при проведении выборов на региональном уровне.

Явным недостатком действующей избирательной системы Российской Федерации является ее бессистемность. Например, нормы, регулирующие избирательную систему, оказываются в «рамочном» законе в самых неожиданных местах. Так, положение о необходимости использовать на региональных выборах пропорциональную систему помещено в п 16 ст. 35 «Выдвижение кандидатов, списков кандидатов избирательными объединениями» [1].

В процессе кодификации особое внимание следует уделить проблеме, связанной с недостаточным регулированием и защитой избирательных прав граждан в российском законодательстве. Такого вида регулирование должно включать в себя не только защиту избирательных прав граждан, но и необходимые ограничения в сфере избирательных прав. Ограничения избирательных прав граждан неизбежны, поскольку защита прав одних субъектов избирательного процесса невозможна без ограничения прав других.

Основное преимущество кодифицированного законодательного акта в том, что он регулирует определенную совокупность общественных отноше-

ний как систему. Избирательное право является одной из наиболее привлекательных для кодификации подотраслей конституционного права. В ней возможно достижение высокого уровня нормативного обобщения, благодаря высокой степени урегулированности избирательных отношений правовыми нормами и наличию для всех выборов основных положений и стадий избирательного процесса [2].

Избирательный кодекс необходим для регулирования вопросов проведения федеральных выборов, а также в нем должны быть включены нормы, касающиеся проведения региональных и муниципальных выборов. Избирательный кодекс должен быть основан на приоритете избирательных прав граждан и учитывать международный опыт проведения выборов.

Для того чтобы избирательное законодательство служило обществу и защищало избирательные права, гарантированные Конституцией всем гражданам, необходимо активизировать работу по его разработке не только специалистам в области избирательного права и схожего с ним права, но также и социуму, проживающему на соответствующей территории.

Такое участие возможно в форме общественного проекта с необходимой поддержкой со стороны государства, он должен быть максимально прозрачен, а также должен предусматривать широкое обсуждение всех интересующих граждан вопросов на семинарах и иных собраниях, проводимых как на высшем уровне, так и учитывая мнение регионов Российской Федерации, с последующей публикацией этих материалов в печатных изданиях и Интернете.

Таким образом, в результате кодификации российского избирательного законодательства может быть преодолен ряд его существенных недостатков, такая кодификация повысит доверие граждан к избранным кандидатам на выборные должности, тем самым обеспечит стабильное развитие избирательного процесса на территории Российской Федерации.

1. Об основных гарантиях избирательных прав и права на участие в референдуме граждан Российской Федерации : Федеральный закон от 12.06.2002 N 67-ФЗ (ред. от 05.02.2018) // СЗ РФ. – 2002. – № 24. – Ст. 2253.

2. Дмитриев, Ю. А. Избирательное право и процесс в Российской Федерации / Ю. А. Дмитриев, В. Б. Израелян, С. Ю. Чудина. – Иркутск, 2001. – С. 190–197.

## МЕРЫ ПРЕДУПРЕЖДЕНИЯ ВОВЛЕЧЕНИЯ НЕСОВЕРШЕННОЛЕТНИХ В ПРОТИВОПРАВНОЕ ПОВЕДЕНИЕ

*А.А. Омелянович*

*Е.В. Романюк, научный руководитель*

Брестский государственный университет им. А.С. Пушкина  
г. Брест

Вовлечение несовершеннолетних в противоправное поведение, а именно в совершение преступления и антиобщественное поведение, является одним из самых опасных для общества преступлений. Такая опасность обусловлена тем, что посредством совместного совершения противоправного действия с несовершеннолетним, причиняется вред самому несовершеннолетнему, а также иным охраняемым уголовным законом объектам. Для деяний, содержащих такой высокий уровень общественной опасности, характерны соответствующие меры предупреждения, чем и обусловлена актуальность исследуемой темы. Основной задачей данной научной работы является выявление наиболее эффективных мер предупреждения и субъектов их реализации.

Роль предупреждения вовлечения несовершеннолетних в противоправное поведение всегда распределяется между основными общественными институтами, такими как учреждение образования, семья, средства массовой информации, государство. Действенными мерами предупреждения являются воспитательные тренинги, мероприятия по профилактике со стороны правоохранительных органов, профилактические видеоролики, баннеры. Ответственный подход на первый взгляд к простым, но действенным мерам в последствии даст свой результат. Еще одним действующим средством борьбы с вовлечением несовершеннолетних в противоправное поведение является возможность посещения ими пенитенциарных учреждений и иных правоохранительных учреждений. Мероприятие такого рода, как правило, вызывает у подростков понимание последствий общественно опасных деяний и желание воспрепятствовать преступности. В свою очередь, самым главным институтом по предупреждению вовлечения среди несовершеннолетних является семья.

Основная роль предупреждения должна возлагаться на родителей или иных близких, к примеру, братьев и сестер, опекунов. Помимо того, меры предупреждения со стороны родителей должны несколько отличаться от мер предупреждения в иных институтах. Если же на школу, правоохранительные органы или средства массовой информации возлагается в основном роль профилактического плана, то родители должны делать упор на практическое предупреждение. Для несовершеннолетних, особенно для подростков, характерны свои возрастные особенности. К примеру: эмоциональность, неустойчивость, скрытость. Последнее в основном выражается в том, что многие подростки пытаются скрывать от родителей и близких свою личную жизнь, какие-то жизненные ситуации. Помимо того, они предпочитают делиться

своими переживаниями с друзьями или знакомыми. В связи с этим главная обязанность родителей заключается в том, чтобы анализировать близкое окружением своих детей, стараться замечать появление новых знакомых, реагировать на ссоры со сверстниками, изменение поведения и настроения. Профилактические беседы и поучительные беседы со стороны родителей также являются средствами предупреждения вовлечения их детей в противоправное поведение. Однако для несовершеннолетних свойственна своего рода инфантильность, и они не всегда будут воспринимать всерьез профилактические беседы с родителями. Именно поэтому для предупреждения вовлечения несовершеннолетних в совершение преступления и антиобщественное поведение необходимо делать упор на реальное окружение и поведение ребенка.

Рассматривая меры предупреждения вовлечения несовершеннолетних в противоправное поведение, всегда делается упор на самих несовершеннолетних. Однако в данном случае, необходимо рассматривать также профилактику вовлечения и среди потенциальных преступников. В первую очередь, со стороны правоохранительных органов должны проводиться мероприятия профилактического характера у лиц, склонных к вовлечению. Существующая в Уголовном кодексе Республики Беларусь ответственность за вовлечение несовершеннолетнего как в совершение преступления, так и в антиобщественное поведение, также является своего рода мерой предупреждения [1]. Возможно, повышение мер ответственности за вовлечение заставит потенциального преступника задуматься: привлекать ли несовершеннолетнего в преступную деятельность. Еще одним возможным условием для отказа от совершения задуманных действий потенциальным субъектом преступления может является дополнительная гражданско-правовая ответственность за причинение ущерба несовершеннолетнему.

Таким образом, меры по предупреждению вовлечения несовершеннолетних в совершение преступления и антиобщественное поведение должны возлагаться прежде всего на семью и правоохранительные органы. Направление профилактических мер должно воздействовать не только на самих несовершеннолетних, но и на потенциальных преступников. Наиболее эффективным способом предостережения вовлечения несовершеннолетних в противоправное поведение являются меры, проводимые родителями по анализу близкого окружения детей вне дома и школы. Действенными мерами предупреждения вовлечения несовершеннолетних со стороны потенциальных преступников является установления дополнительных мер ответственности и усиление существующих.

1. Информационная правовая система «ЭТАЛОН-ONLINE»: официальный сайт. – Минск. – Обновляется в течении суток. – URL <https://etalonline.by/document/?regnum=НК9900275> (дата обращения 23.03.2020). – Текст : электронный.

## СТАНДАРТЫ ОКАЗАНИЯ МЕДИЦИНСКОЙ ПОМОЩИ КАК РЕГУЛЯТОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВРАЧЕЙ

*Д.В. Попова*

*А.Л. Кубасов, научный руководитель, канд. юрид. наук, доцент*

Вологодский государственный университет

г. Вологда

Тема здравоохранения всегда актуальна, независимо от времени, так как медицина является одной из основных, жизненно важных сфер практической деятельности, требующей постоянного совершенствования. Как и во многих других отраслях, здесь остаются спорные вопросы, проблемные моменты, требующие конкретных ответов и решений. Не являются исключением и вопросы стандартов оказания медицинской помощи, поскольку именно они составляют правовую основу деятельности врачей.

Целью работы является изучение правовой природы и значения стандартов лечения пациентов. Объектом исследования служит нормативно-правовое регулирование требований к оказанию медицинской помощи. При рассмотрении темы использованы сравнительно-правовой метод и метод факторного подхода.

В соответствии с ч. 1 ст. 37 Федерального закона «Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации» медицинская помощь в Российской Федерации осуществляется в соответствии с положением об организации оказания конкретных видов медицинской помощи, на основе клинических рекомендаций и стандартов. Министр здравоохранения Российской Федерации М.А. Мурашко подчеркивает, что медицинские работники должны осуществлять свою деятельность в соответствии с клиническими рекомендациями и медицинскими стандартами: «Чтобы спорных случаев было меньше, необходимы четкие критерии, по которым видно: грамотно действовал врач или нет». Это фундамент регулирования деятельности медицинских работников, алгоритм, которому следуют врачи, выполняя свои профессиональные обязанности.

В чем различие клинических рекомендаций и медицинских стандартов? В законе прописано, что клинические рекомендации – это документы, содержащие основанную на научных доказательствах структурированную информацию по вопросам профилактики, диагностики, лечения и реабилитации, в том числе лечения пациента, варианты медицинского вмешательства и описание последовательности действий медицинского работника с учетом течения заболевания, наличия осложнений и иных факторов, влияющих на результаты оказания медицинской помощи [1]. Исходя из клинических рекомендаций создаются медицинские стандарты. Но современное законодательство фактически приравнивает рекомендации к стандартам и требует неукоснительного соблюдения и тех и других. Между тем это различные документы. Клинических рекомендации – это советы авторитетных медицинских работников и организаций о том, как целесообразно осуществлять лечение. Они не должны

носить директивного, общеобязательного характера, в отличие от стандартов, которые, по сути, содержат в себе указания нормативного характера. Чтобы не было путаницы по поводу различий стандартов и рекомендаций, следует ввести четкое разграничение данных понятий.

По мнению директора ГНИЦ профилактической медицины Минздрава России С. А. Бойцова, в предстоящий период качество медицинской помощи будет определяться взаимодействием трех документов – клинических рекомендаций, порядков и стандартов. Стандарты обязательны, их введение во всех направлениях медицины просто необходимо, особенно это касается таких сложных отраслей, как, например, реаниматология и неврология. И личную ответственность за их соблюдение и получаемый при этом результат с врача никто не снимет.

Если стандарты не соблюдаются, врач должен отправляться на переквалификацию. В случае смерти пациента отклонение от стандартов влечет за собой наказание, вплоть до привлечения к уголовной ответственности.

Но всегда ли стандарты соблюдаются медицинскими организациями? Как показывает судебная практика, это далеко не так. Так, в определении СК по гражданским делам Верховного Суда РФ от 2 сентября 2019 г. № 48-КГ19-9 описывается случай, когда гражданин умер от пневмонии через два дня после посещения травматологического пункта, где ему диагностировали ушиб грудной клетки. При этом травматолог не заметил на снимке характерное для пневмонии затемнение и не направил пациента к врачу – пульмонологу. Суды отказали родным умершего в компенсации морального вреда, поскольку не нашли связи между действиями врача и смертью пациента. Ухудшение состояния пациента они связали лишь с его дальнейшим отказом от обращения за медицинской помощью. Но Верховный Суд РФ не согласился с подобными трактовками и отправил данное дело на пересмотр.

Проблема заключается в том, что врачи зачастую не знают действующих стандартов. Для ее решения должны быть установлены строгие нормативные требования к подготовке специалистов, их аттестованию, а также к порядку допуска к выполнению обязанностей по оказанию медицинской помощи.

Еще одной нерешенной проблемой является то, что при оказании неотложной помощи нередко возникают ситуации, требующие решительных и нестандартных действий, которые не в полной мере регламентированы стандартами. В этой связи возникает вопрос о правовом определении допустимости медицинского риска. На данный момент эти вопросы не решены. А это создает положение юридической незащищенности врачей.

1. О внесении изменений в ст. 40 Федерального закона «Об обязательном медицинском страховании в Российской Федерации» и Федеральный закон «Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации» по вопросам клинических рекомендаций»: федер. закон от 25.12.2018 № 489-ФЗ // Российская газета. – 2018. – 28 декабря. – № 294. – Ст. 7757.

## РАЗРЕШЕНИЕ ЗЕМЕЛЬНЫХ СПОРОВ: СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

*А.Ю. Руденкова*

*О.А. Хотько, научный руководитель, канд. юрид. наук, доцент*

Белорусский государственный университет

г. Минск

Актуальность данного исследования обусловлена значимостью земельных споров, которые занимают особое место среди всех возникающих между гражданами споров. Это обусловлено появлением права частной собственности на землю, а также в целом расширением прав землепользователей. Целью данного исследования является проведение сравнительного анализа земельного законодательства Республики Беларусь и Российской Федерации, выявление сильных сторон в законодательстве о порядке разрешения земельных споров и выработка перспектив его развития.

В Республике Беларусь, в соответствии со ст. 92 Кодекса о земле от 23 июля 2008 г. № 425-З (далее – КоЗ), установлено, что земельные споры могут быть разрешены в административном и (или) в судебном порядке, за исключением споров, указанных в ч. 2 ст. 92 КоЗ, которые рассматриваются исключительно в судебном порядке. Административный порядок разрешения споров выступает в качестве альтернативы и не является обязательным внесудебным порядком. Отметим, что вынесенное в административном порядке решение не исключает возможности обжалования данного решения в суд.

Законодательство Российской Федерации по вопросу порядка разрешения земельных споров претерпело существенные изменения. На основании п. 1 ст. 64 Земельного кодекса Российской Федерации от 25 октября 2001 № 136-ФЗ (далее – ЗК РФ) земельные споры рассматриваются в судебном порядке. Ранее, до внесения изменений, порядок был аналогичен порядку рассмотрения споров в Республике Беларусь и включал помимо судебного порядка административный порядок.

Отметим, что в рамках рассмотрения земельного спора судом и в Российской Федерации, и в Республике Беларусь применимыми являются нормы действующего процессуального законодательства, которые не имеют существенных отличий в рассмотрении от иных споров.

Одной из наиболее прогрессивных мер, на наш взгляд, на основании п. 2 ст. 64 ЗК РФ, является возможность передачи сторонами возникшего земельного спора на разрешение в *третейский суд* до принятия судом дела к производству. По сути, данный порядок является альтернативным порядком разрешения споров и имеет ряд преимуществ. Во-первых, основанием для обращения в третейский суд является заключенное третейское соглашение – соглашение сторон о передаче спора на разрешение третейского суда. Данный порядок, на наш взгляд, является прогрессивной мерой. Стороны, придя к выводу о возможности разрешения спора в третейском разбирательстве, на основании взвешенного решения

обращаются за разрешением конфликта. Во-вторых, на основании абз. 3 ст. 2 Федерального закона от 24.07.2002 № 102-ФЗ «О третейских судах в Российской Федерации» у сторон имеется возможность самостоятельно выбрать третейского судью, а также избрать порядок, устраивающий стороны. В-третьих, при возникновении земельного спора между юридическими лицами, на основании ст. 22 вышеуказанного Закона сохраняется конфиденциальность, что влияет на сохранение репутации юридическим лицом.

В Республике Беларусь отсутствуют положения, касающиеся применения альтернативного порядка разрешения споров. В связи с этим в действующее законодательство необходимо внести положения, позволяющие гражданам обратиться за помощью в разрешении земельного спора к третьему лицу.

На сегодняшний день, за разрешением споров в третейские суды чаще всего обращаются юридические лица, в том числе осложненные иностранным элементом. В связи с этим, для увеличения эффективности и доступности, наиболее перспективным направлением для развития, на наш взгляд, является применение внесудебной медиации, предпосылки для развития которой заложены в действующем законодательстве. Ее применение будет целесообразно при возникновении частноправовых споров – споров, возникающих между землепользователями без вовлечения уполномоченного государственного органа.

Третейское разбирательство, в отличие от медиации, на наш взгляд, имеет ряд недостатков, к которым относятся: более высокие издержки, затрачиваемые на рассмотрение спора (вознаграждение рассчитывается с учетом цены иска, сложности спора и иных обстоятельств); временные затраты; нацеленность на разрешение «прошлой ситуации», а не на установление «будущих» отношений как в медиации; наличие большего формализма.

Медиация имеет много преимуществ по сравнению с судебным порядком. Во-первых, основанием для начала медиации является соглашение о применении медиации, которое является согласованной волей сторон. Взаимное согласие на рассмотрение спора способствует наиболее эффективному его рассмотрению. Во-вторых, основной задачей медиации является достижение взаимоприемлемого соглашения, при этом, в отличие от судебного порядка, стороны вырабатывают решение самостоятельно, сохраняя приятельские отношения. В-третьих, сроки, затрачиваемые на проведение медиации, ограничены максимально шестью месяцами, при этом судебное разбирательство, при необходимости проведения экспертиз и вызова сторон может быть отложено и срок может значительно превышать вышеуказанный.

Таким образом, необходимо отметить, что в Российской Федерации осуществлена попытка включения, наряду с действующей судебной системой, альтернативного порядка разрешения земельных споров. Следуя эффективному опыту, считаем, что включение медиации в качестве альтернативного порядка разрешения споров в действующий Кодекс Республики Беларусь о земле способствовало бы снятию нагрузки преимущественно с судебных органов, рассматривающих споры, при этом позволяя не только разрешить спор, но и сохранить взаимоприемлемые отношения между сторонами.

## СОЦИАЛЬНАЯ АДАПТАЦИЯ ЛИЦ, ОСВОБОДИВШИХСЯ ИЗ МЕСТ ЛИШЕНИЯ СВОБОДЫ

*М.Ю. Сверчкова*

*В.П. Силкин, научный руководитель, канд. юрид. наук, доцент*

Вологодский государственный университет

г. Вологда

В современном мире одной из существенных проблем уголовно-исполнительного права является рецидив преступлений. Указанное обстоятельство обуславливает актуальность рассматриваемой темы: все более очевидной становится необходимость разработки мер, способствующих ресоциализации бывших заключенных, как одно из эффективных способов борьбы с рецидивом.

Отбывание наказания в виде лишения свободы связано с рядом отрицательных последствий для лиц, освободившихся из мест лишения свободы. Ослабление родственных и дружеских связей, потеря навыков рационального пользования денежными средствами, неумение принимать самостоятельные решения, недоверчивое отношение со стороны окружающих причиняют освободившимся гражданам немалые трудности. Поток новой информации и невозможность справиться с вновь возникшими проблемами, могут толкнуть человека на новое совершение преступления.

В связи с этим необходимо разработать единую систему социальной адаптации для лиц, отбывших наказание. Такая система должна носить комплексный характер и включать в себя, с одной стороны, работу внутри исправительного учреждения по подготовке к освобождению, с другой стороны, оказание помощи человеку, покинувшему стены исправительного учреждения.

Важная роль должна отводиться социальной работе внутри исправительного учреждения. Одним из вариантов решения данной проблемы я предлагаю проведение специальных курсов, в рамках которых осужденных информировали о пунктах содействия после освобождения, трудоустройстве, прививали им социально активное поведение. Здесь же стоит осуществлять взаимодействие с психологической службой учреждения. Проводить групповые и индивидуальные консультации, освещать наиболее важные для освобождающихся осужденных проблемы, уделять время правовому, нравственному, эстетическому, физическому воспитанию. Главная цель – сформировать у осужденных мотивацию к трудовой деятельности, обеспечить их необходимой информацией, научить действовать самостоятельно после освобождения, снизить тревожность и страх перед будущим.

Однако все эти меры становятся малоэффективными, если после освобождения гражданин сталкивается с игнорированием и дискриминацией со стороны общества и государства.

Представляется необходимым разработать и закрепить на законодательном уровне механизм социальной адаптации осужденных, который бы включал понятие данного явления, меры поддержки осужденным, оказавшимся в трудных жизненных ситуациях, а также устанавливал ответственность за невыполнение данных положений. Это обеспечит единую систему, с единым финансированием, органами и условиями реализации, что уменьшит процент рецидивов. Данный федеральный закон может носить условное название «Система мер государственной поддержки лиц, освобожденных из мест лишения свободы».

Также в систему адаптации необходимо включить следующие вопросы:

1. Урегулировать возможность трудоустройства. Сделать это можно с помощью поощрения работодателей:

- предоставление льгот (например, налоговых);
- снижение процентной ставки кредитования;
- предоставление земельных участков (в аренду или на праве собственности);
- заключение государственных контрактов, установление квот и т.д.

2. Достаточно остро стоит проблема обеспечения жилья. Постараться решить ее можно путем:

- оказания юридической помощи по восстановлению незаконно утраченного жилища;
- предоставление специальных общежитий для проживания освобожденных;
- предоставление жилья на базе крупных предприятий для работников (например, на базе ВПЗ).

3. Организовать поддержку со стороны гражданского общества:

- предложить работу психологов, юристов, врачей, церковных служащих;
- осуществлять моральную поддержку: клубы, центры, группы бывших заключенных, которые могли бы делиться своими психологическими проблемами, мотивироваться примерами исправления других людей.

Несмотря на то что реализация этих мер потребует длительного времени и экономических затрат, я полагаю, что предложенные меры смогут привести к снижению рецидивов, уровня преступности и, как следствие, улучшению жизни общества и государства.

1. Об основах системы профилактики правонарушений в Российской Федерации : Федеральный закон № 182-ФЗ [принят Государственной Думой 10 июня 2016 года : одобрен Советом Федерации 15 июня 2016 года]. – Текст : электронный. – URL: <https://base.garant.ru/> (дата обращения: 01.03.2020).

2. Хохряков, Г. Ф. Наказание в виде лишения свободы: оценка эффективности / Г. Ф. Хохряков // Советское государство и право. – 1989. – № 2. – С. 70–72.

## ЭЛЕКТРОННЫЕ ДОКАЗАТЕЛЬСТВА В ГРАЖДАНСКОМ СУДОПРОИЗВОДСТВЕ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ И РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

*Н.Ю. Семенович*

*Т.И. Чугунова, научный руководитель*

Брестский государственный университет им. А.С. Пушкина  
г. Брест

Доказательства играют огромную роль и являются основным средством в доказывании своей позиции при судебном производстве. С помощью доказательств суд устанавливает истину, выносит обоснованное и законное решение по делу. Однако с совершенствованием информационно-технологической сферы, возникает проблема использования современных технических средств в гражданском судопроизводстве как в Республике Беларусь, так и в Российской Федерации. Набирает обороты использование новых средств фиксации, хранения и передачи информации, поэтому все большее значение в процессе установления истины по гражданскому делу приобретают электронные доказательства.

На сегодняшний день возникает множество проблем, касающихся не только отнесения электронного документа к тому или иному средству доказывания, но и обличения данного электронного носителя информации в надлежащую форму в качестве доказательства, с целью дальнейшего приобщения к материалам дела.

Изучив судебную практику, можно с уверенностью сделать вывод о том, что заметен рост количества дел, по которым стороны представляют в суд сведения на технических носителях информации, а также распечатки таких информаций. Несмотря на то, что в гражданских процессуальных кодексах указанных государств отсутствует понятие «Электронные доказательства», оно уже используется в современной литературе, встречается на практике. В соответствии со ст. 71 Гражданского процессуального кодекса Российской Федерации данный вид доказательств закрепляется как письменные доказательства [1]. В Республике Беларусь законодатель также относит электронные доказательства к письменным, что отражено в ст. 192 Гражданского процессуального кодекса Республики Беларусь и Законе Республики Беларусь от 28 декабря 2009 года № 113-З «Об электронном документе и электронной цифровой подписи» [2].

Следующий проблемный вопрос – специфика собирания и представления электронных доказательств. Законодатель не закрепляет нормы, регулирующие формы и способы собирания и представления электронных источников информации в качестве доказательств в суд. Но при этом на практике сложились различные способы, к числу которых можно отнести: фиксация с помощью оператора связи, непосредственная демонстрация в зале судебного заседания, составления протокола осмотра с подписями свидетелей, обеспечение доказательств нотариусом. Исходя из этого вытекают следующие вопросы:

какой из способов собирания и представления доказательств является допустимыми, какие обстоятельства должны при этом учитываться? Согласно гражданско-процессуальному законодательству государств, электронные доказательства должны быть получены в установленном законодательством порядке и надлежащим образом оформлены. Электронный документ должен быть читаемым и обладать необходимыми реквизитами. Основным средством, помогающим установить достоверность происхождения электронного документа, подтверждающим его юридическую силу, является электронная цифровая подпись. Не следует отвергать способ установления истинности электронного документа с помощью привлечения специалиста, который исследует электронное доказательство непосредственно на компьютере получателя. А при возникновении сомнений в подлинности электронного документа либо документа, полученного посредством факсимильной связи, необходимо назначать соответствующую экспертизу.

Еще одним средством определения подлинности доказательств является нотариальное заверение. При данном обеспечении доказательств нотариус составляет протокол, в котором указывает адрес сайта, характеристики компьютера, провайдер, принтер (при печати фотографии с сайта), а при проверке электронной переписки – заверяет факт, что сам видел переписку на экране устройства.

Целесообразно исследовать трудности, возникающие при непосредственной демонстрации доказательств в зале суда. Недостаток заключается в слабой технической оснащённости судов, что определено является следствием ненадлежащего финансирования, а также в отсутствии специалистов, осуществляющих обслуживание технического обеспечения.

Анализируя вышеуказанное, можно сделать вывод о том, что стоит активно внедрять информационные технологии в судопроизводство Республики Беларусь и Российской Федерации. Кроме того, следует выделить отдельный вид доказательств – «электронное письменное доказательство», а также выработать единые правовые подходы в вопросах собирания, допустимости, представления электронных доказательств, способствующие справедливому судебному производству, обеспечению условий для эффективной защиты прав и законных интересов граждан.

1. Гражданский процессуальный кодекс Российской Федерации : Федеральный закон от 14.11.2002 №138-ФЗ (ред. от 02.12.2019) // Консультант Плюс : [сайт]. URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_39570/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_39570/) (дата обращения: 04.03.2020). – Текст : электронный.

2. Об электронном документе и электронной цифровой подписи : Закон Республики Беларусь от 28. 12. 2009 №113-3 : с изм. и доп. на 8 ноября 2018 г. // Национальный правовой интернет-портал Республики Беларусь : [сайт]. – URL: <http://www.pravo.by/pdf/2010-15/2010-15%28087-101%29.Pdf> (дата обращения: 04.03.2020). – Текст : электронный.

## ПРОБЛЕМЫ ПОНЯТИЯ И СУЩНОСТИ МАЛОЗНАЧИТЕЛЬНОСТИ АДМИНИСТРАТИВНЫХ ПРАВОНАРУШЕНИЙ

*С.С. Тесаловский*

*Р.В. Нагорных*, научный руководитель, д-р юрид. наук, доцент

Вологодский институт права и экономики ФСИН России

г. Вологда

Актуальность работы обусловлена теоретической и практической значимостью проблем определения малозначительности административных правонарушений в условиях модернизации современного российского законодательства об административных правонарушениях.

Научная новизна состоит в авторском определении малозначительности административного правонарушения в условиях постоянного расширения перечня административно-наказуемых деяний, ответственность за которые предусматривается как федеральным законодательством, так и законодательством субъектов Российской Федерации.

Цель работы состоит в уяснении сущности и содержания малозначительности административного правонарушения, отграничения малозначительных административных правонарушений от общественно вредных административных правонарушений, совершение которых исключает применение малозначительности.

Задачи исследования:

- изучение торических основ малозначительности при конструировании составов и квалификации административных правонарушений;
- анализ действующего законодательства и правоприменительной практики в области применения малозначительности при привлечении к административной ответственности;
- формулирование авторского определения малозначительности административного правонарушения;
- выработка предложений по совершенствованию законодательства об административных правонарушениях и правоприменительной практики в рассматриваемой сфере.

Объектом исследования выступают общественные отношения в области применения института малозначительности при квалификации административных правонарушений и применения административных наказаний к лицам, виновным в совершении административных правонарушений.

В ходе подготовки работы применялись различные общенаучные (анализ, синтез, формально-логический) и частнонаучные (логико-юридический, сравнительно-правовой, метод толкования права) методы исследования.

Полученные результаты. Норма о малозначительности административного правонарушения сформулирована в законодательстве Российской Федерации как оценочное понятие, содержание которого конкретизируется правоприменительными органами с учетом конкретных обстоятельств рассматри-

ваемого дела. Толкование данного понятия характеризуется определенными сложностями и имеет свои особенности, оно требует применения в совокупности различных способов, приемов установления его содержания:

1) в Кодексе Российской Федерации об административных правонарушениях отсутствует определение понятия и критериев малозначительности административного правонарушения. Легальной расшифровки данного понятия нет и в других публичных отраслях законодательства, что в свою очередь исключает возможность его интерпретирования и применения по аналогии;

2) при установлении содержания малозначительности административного правонарушения правоприменительный орган в качестве оценочных критериев должен использовать совокупность правовых и неправовых факторов (признаки правонарушения, ситуационные факторы, личностные характеристики, нравственные и моральные стандарты поведения, сложившиеся в обществе, и другие);

3) для прекращения производства по делу необходим всесторонний анализ не только конкретного административного правонарушения, но и конкретной правовой нормы в их единстве с иными положениями административного законодательства, толкование правовых норм в многообразии вариантов (видах и способах) [1, С. 4–7].

Действующее административное законодательство не содержит перечня или указаний на признаки, позволяющих нам судить о малозначительности административных правонарушений. Поэтому оценка правонарушения как малозначительного является прерогативой правоприменителя, который выносит решение по конкретному правонарушению с учетом всех обстоятельств, признавая его таковым [2].

Вывод: для решения данной проблемы и обеспечения единообразного понятия законодателю нужно более детально отразить вопросы освобождения лица от административной ответственности, закрепить определенный перечень и признаки, по которым будет возможно квалифицировать малозначительные административные правонарушения, установить пределы, в рамках которых будет возможна реализация данной статьи, в материальном и процессуальном планах.

1. Административная юрисдикция: учебное пособие / [О. В. Дербина и др.]; под ред. д-ра юрид. наук, доц. Р. В. Нагорных ; Федер. служба исполн. наказаний, Вологод. ин-т права и экономики. – 2-е изд., перераб. и доп. – Вологда : ВИПЭ ФСИН России, 2019. – 166 с.

2. Старостин, С. А. О процессуально-правовом аспекте административной ответственности / С. А. Старостин // Актуальные проблемы административного и административно-процессуального права : материалы ежегод. всерос. науч.-практ. конф., посвященной памяти д-ра юрид. наук, проф., заслуженного деятеля Российской Федерации В. Д. Сорокина (к 90-летию со дня рождения): в 3 ч. – Москва, 2014. – С. 178–184.

## СИСТЕМА ДОГОВОРНЫХ ФОРМ ПРИРОДОПОЛЬЗОВАНИЯ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

*Е.П. Филиппенко*

*И.С. Шахрай, научный руководитель, канд. юрид. наук, доцент*  
Белорусский государственный университет  
г. Минск

Договоры, заключаемые в сфере использования природных ресурсов, составляют отдельную группу оснований специального природопользования. В литературе много внимания уделяется договорам аренды, концессионному договору. Однако в природоресурсном законодательстве Республики Беларусь упоминаются и иные договоры, при этом приходится констатировать, что нормы природоресурсного законодательства изложены непоследовательно. Ввиду этого построение системы на основе общих признаков групп договоров представляется важным этапом развития природоресурсного законодательства.

Природоресурсные договоры можно разделить на группы в зависимости от следующих оснований: 1) факта смены собственника природных ресурсов; 2) правовой природы договоров; 3) предоставления по договору правомочий на осуществление природопользование.

Так, в зависимости от *факта смены собственника природных ресурсов* на основании договора можно выделить:

– договоры, связанные с отчуждением природных ресурсов: договоры купли-продажи, мены, дарения, ренты и пр.;

– договоры, не связанные с отчуждением природных ресурсов: договоры аренды, концессии, договор об установлении сервитута, и пр.

Вторым основанием является *правовая природа* договоров. Считаем справедливой точку зрения тех ученых, которые характеризуют природоресурсные договоры как имеющие уникальную, смешанную правовую природу [1, с. 149]. Соответственно, договорные отношения в части, не урегулированной природоресурсным законодательством, могут регулироваться нормами трудового, гражданского, инвестиционного законодательства.

К группе природоресурсных договоров, к которым могут применяться положения трудового законодательства, относятся договоры на добычу диких животных, не относящихся к объектам охоты и рыболовства, на осуществление промысловой охоты, промыслового рыболовства. Эти работы могут также выполняться на основании договоров подряда.

Группу договоров, к которым могут применяться положения гражданского законодательства, составляют договоры выполнения работ (подряда) (помимо указанных выше работ на основании договора могут осуществляться компенсационные посадки, удаление, пересадка объектов растительного мира, обрезка деревьев, кустарников и пр.); договоры оказания услуг (договоры на проведение охотничьего тура, на реализацию охотничьих путевок и пр.), иные договоры (например, договор на выполнение научно-технических работ).

К группе договоров, к которым могут применяться положения инвестиционного законодательства, помимо непосредственно инвестиционных договоров, можно отнести договор концессии, поскольку концессия является формой государственно-частного партнерства и формой инвестиционного природопользования [2, с. 371].

Наконец, в зависимости от предоставления по договору правомочий на осуществление природопользования можно выделить договоры, связанные с природопользованием, но не выступающие основанием для осуществления природопользования, и договоры, которые являются основанием для осуществления природопользования.

В первую группу входят договоры, связанные с природопользованием, но не выступающие основанием для осуществления природопользования. Так, по договору аренды охотничьих угодий предоставляется территория с постоянно и временно обитающими охотничьими животными для ведения охотничьего хозяйства – деятельности по охране, воспроизводству и рациональному (устойчивому) использованию ресурсов охотничьих животных и организации охоты. Арендатор охотничьего угодья, занимаясь организацией охоты, выступает посредником и самостоятельно природопользование не осуществляет. Аналогичным образом складываются отношения и в области рыбного хозяйства. По договору на организацию охотничьего тура предоставляются услуги по организации охоты (места охоты, обслуживающий персонал, транспорт, места проживания, и пр.), однако природопользование осуществляется не на основании этого договора, а на основании разрешительного документа (удостоверения на право охоты). Реализация охотничьих путевок также является посреднической деятельностью.

Договоры, составляющие вторую группу, не всегда направлены на извлечение прибыли, цель может выражаться в предотвращении причинения вреда жизни и здоровью граждан, имуществу граждан и юридических лиц; устранении препятствий эксплуатации зданий, сооружений и иных объектов; повышении эстетической привлекательности объектов (обрезка деревьев); исполнении возложенной обязанности по осуществлению компенсационных посадок, и пр.

Полагаем, что построение системы договорных форм использования природных ресурсов имеет теоретическое и практическое значение, поскольку позволяет выявить наиболее явные сходства и различия для последующего отражения специфики таких договоров в природоресурсном законодательстве.

1. Колесникова, К. В. О правовой природе договоров в сфере использования природных ресурсов / К. В. Колесникова // Гуманитарные и юридические исследования. – 2017. – С. 148–152.

2. Шахрай, И. С. Правовое обеспечение доступа инвесторов к земле и иным природным ресурсам в Республике Беларусь / И. С. Шахрай // Юридическая осень 2018 : междунар. науч.-практ. конф. молодых ученых и студентов, Харьков, 14 нояб. 2018 г. : тез. докл. / Нац. юрид. ун-т имени Ярослава Мудрого ; под общ. ред. А. П. Гетьмана. – Харьков, 2018. – С. 370–374.

## ПРОЦЕССУАЛЬНЫЕ ОСОБЕННОСТИ РАЗРЕШЕНИЯ СПОРОВ С УЧАСТИЕМ ЛИКВИДИРУЕМОГО ЮРИДИЧЕСКОГО ЛИЦА

*В.И. Шап*

*Т.З. Шалаева, научный руководитель, канд. юрид. наук, доцент  
Брестский государственный университет им. А.С. Пушкина  
г. Брест*

В судебной практике имеются случаи, хоть и не многочисленные, когда в процессе рассмотрения дела в суде либо при подаче в суд искового заявления (заявления, жалобы) должник принимает решение о своей ликвидации. От времени принятия такого решения и зависят последующие действия суда.

Одним из оснований ликвидации юридического лица в соответствии с Гражданским кодексом Республики Беларусь (далее – ГК) является решение собственника имущества либо органа юридического лица, уполномоченного уставом (учредительным договором – для коммерческой организации, действующей только на основании учредительного договора) (далее – решение собственника). Срок ликвидации в таком случае устанавливается по усмотрению лица (органа), принявшего такое решение, однако не может превышать 12 месяцев с момента принятия решения о ликвидации. Законодательством допускается продление данного срока, но не более чем до 24 месяцев. Информация о нахождении юридического лица в процессе ликвидации, о порядке и сроке заявления требований кредиторами размещается в глобальной компьютерной сети Интернет с последующим опубликованием в печатных средствах массовой информации [1].

Из анализа статьи 60 ГК следует, что по данной категории дел установлен обязательный досудебный порядок разрешения дела в виде предъявления требования кредитора. Срок для заявления требований кредиторами не может быть менее 2 месяцев с момента опубликования информации о ликвидации. Только в случае отказа ликвидационной комиссии (ликвидатора) в удовлетворении требований кредитора либо уклонения от их рассмотрения кредитор вправе до утверждения ликвидационного баланса юридического лица обратиться в суд с иском к ликвидируемому юридическому лицу [1].

Рассмотрим следующие варианты развития событий:

*Иск предъявлен к ликвидируемому юридическому лицу без подачи требования кредитора.*

В таком случае как в гражданском, так и в хозяйственном процессах суд оставляет заявление без рассмотрения на основании п. 1 ч. 1 ст. 165 Гражданского процессуального кодекса Республики Беларусь (далее – ГПК) и абз. 5 ст. 151 Хозяйственного процессуального кодекса Республики Беларусь (далее – ХПК) соответственно в связи с несоблюдением обязательного досудебного порядка разрешения дела. При этом оставление заявления без рассмотрения не

лишает заинтересованное лицо права снова обратиться в суд после устранения препятствий с теми же требованиями.

*Если собственник принимает решение о ликвидации юридического лица (ответчика по делу) в процессе рассмотрения дела по существу.*

В данном случае у суда отсутствуют основания для отказа в рассмотрении дела по существу. Поэтому суд продолжает рассматривать дело и в результате принимает соответствующее постановление. Для приказного производства в хозяйственном процессе характерна следующая особенность: если в отношении должника принято решение о ликвидации, суд, рассматривающий экономические дела, отказывает в вынесении определения о судебном приказе на основании абз. 4 п. 1 ст. 224 ХПК [2].

Для рассмотрения дела по существу, а также для вступления в силу принятого по делу постановления с учетом возможности его обжалования необходимо время. Порой постановление суда может вступить в силу уже после установленного срока для предъявления требования кредитора к ликвидируемому юридическому лицу. В свою очередь требования кредитора, заявленные после истечения установленного срока, могут быть проигнорированы ликвидационной комиссией либо ликвидатором, и тогда вновь возникает необходимость обращения в суд для защиты своих прав. Все это влечет как временные, так и денежные затраты.

Для сокращения указанной выше процедуры видим целесообразным дополнить ч. 1 ст. 164 ГПК и ст. 149 ХПК пунктами, закрепляющими в качестве основания для прекращения производства по делу принятие ответчиком решения о ликвидации.

При этом следует учитывать, что в случае прекращения производства по делу вторичное обращение в суд по спору между теми же лицами, о том же предмете и по тем же основаниям не допускается. В силу этого считаем необходимым установить законодательно возможность ухода в процедуру ликвидации лишь один раз, дополнив статью 57 ГК пунктом 7.

1. Гражданский кодекс Республики Беларусь [Электронный ресурс] : 07 дек. 1998 г., № 218-З : принят Палатой представителей 28 окт. 1998 г. : одобр. Советом Респ. 19 нояб. 1998 г. : в ред. Закона Респ. Беларусь от 04.05.2019 г. №185-З // ЭТАЛОН. Законодательство Респ. Беларусь / Нац. правовой Интернет-портал Респ. Беларусь. – Минск, 2020.

2. Хозяйственный процессуальный кодекс Республики Беларусь [Электронный ресурс] : 15 дек. 1998 г., № 219-З : принят Палатой представителей 11 нояб. 1998 г. : одобр. Советом Респ. 26 нояб. 1998 г. : в ред. Закона Респ. Беларусь от 17.07.2019 г. №233-З // ЭТАЛОН. Законодательство Респ. Беларусь / Нац. правовой Интернет-портал Респ. Беларусь. – Минск, 2020.

## ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЗЕМЕЛЬНОГО УЧАСТКА АРЕНДАТОРОМ НЕДВИЖИМОГО ИМУЩЕСТВА

*М.А. Шпиц*

*О.А. Хотько, научный руководитель, канд. юрид. наук, доцент  
Белорусский государственный университет  
г. Минск*

В правоприменительной деятельности довольно часто возникает проблемный вопрос использования соответствующей части земельного участка арендатором капитального строения. Данная проблема в теории надлежащим образом не изучена, что представляет для нас интерес описать существующую проблематику.

Стоит начать с того, что основной характеристикой недвижимого имущества (капитального строения (здания, сооружения), изолированного помещения) является его неразрывная связь с земельным участком, на котором оно расположено. По этой же причине использование здания (помещения) без использования земельного участка не представляется возможным.

Этот факт нашел отражение в закреплении в абз. 4 ст. 5 Кодекса Республики Беларусь о земле (далее – КоЗ), а именно принципа единства судьбы земельного участка и расположенных на нем капитальных строений (зданий, сооружений). Реализация данного принципа означает, что земельный участок, как правило, следует юридической судьбе капитального строения. В случае передачи в аренду капитального строения, изолированного помещения нормами гражданского законодательства предусмотрено, что одновременно с передачей прав владения и пользования такой недвижимостью арендатору разрешается использование той части земельного участка, которая занята недвижимостью и необходима для ее использования, что установлено п. 1 ст. 623 Гражданского кодекса Республики Беларусь (далее – ГК).

При этом рассматриваемая норма является императивной. Другими словами, независимо от того, предусмотрели ли стороны в договоре вопрос использования участка (его части) арендатором, у последнего возникает право на использование участка (его части) при передаче ему недвижимости в аренду.

Рассмотрим несколько вариантов сдачи в аренду объектов недвижимого имущества:

1) передача в аренду единственного на конкретном участке капитального строения (здания, сооружения);

2) передача в аренду одного из нескольких капитальных строений, расположенных на общем для них участке, либо передача в аренду изолированного помещения (части капитального строения).

Полагаем, что с учетом вышеописанного принципа, в первом случае у арендатора возникает право пользования всем участком. Ведь в данном случае у арендодателя на участке не остается иного имущества, которое он сам может правомерно использовать.

Проблемы возникают во втором случае. И связаны они с установлением размера и конфигурации части участка, определением объема прав и обязанностей арендатора в отношении пользования участком и оформлением прав арендатора помещения на использование соответствующей части земельного участка.

Так, императивной нормой п. 1 ст. 623 ГК законодатель установил, что права арендатора на пользование земельным участком распространяются на ту его часть, которая занята объектом недвижимости и необходима для использования арендатором арендуемой недвижимости.

Таким образом, конкретный размер и конфигурация части участка, которую арендатор может использовать, определяются в каждом конкретном случае исходя из того, сдается ли целиком единственное капитальное строение, расположенное на земельном участке, предоставленном исключительно для его обслуживания, либо предоставляются в аренду части здания (одного из нескольких зданий) с учетом цели, для которой арендуется недвижимость.

С точки зрения земельного законодательства часть земельного участка не может быть объектом земельных отношений до того момента, пока не будет выделена в самостоятельный участок. С учетом изложенного в практике стороны договора аренды редко прибегают к оформлению вопросов пользования земельным участком (его части) арендатором.

Лицо, не являющееся собственником земельного участка, осуществляет принадлежащие ему права владения и пользования участком на условиях и в пределах, установленных законодательством и договором с собственником. Характер и объем пользования арендатором земельным участком определяется необходимостью использования здания или сооружения по предусмотренному договором аренды назначению.

Согласно абз. 44 ст. 1, абз. 5 ст. 5 КоЗ, земельные участки должны использоваться по целевому назначению. Иными словами, если участок предоставлен для обслуживания арендуемого капитального строения, то и цели использования участка должны соответствовать целям использования капитального строения.

Таким образом, конкретный размер и конфигурация части земельного участка, которую арендатор может использовать, определяются в каждом конкретном случае исходя из того, сдается ли целиком единственное капитальное строение, расположенное на земельном участке, предоставленном исключительно для его обслуживания, либо предоставляются в аренду части здания (одного из нескольких зданий) с учетом цели, для которой арендуется недвижимость. В свою очередь, характер и объем пользования арендатором

земельным участком определяется необходимостью использования здания или сооружения по предусмотренному договором аренды назначению.

1. Гражданский кодекс Республики Беларусь [Электронный ресурс]: 7 декабря 1998 г., № 218-З: принят Палатой представителей 28 октября 1998 г.: одобр. Советом Респ. 19 ноября 1998 г.: в ред. Закона Респ. Беларусь от 18.12.2018 № 151-З // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2020.

2. Кодекс Республики Беларусь о земле [Электронный ресурс]: 23 июля 2008 г., № 425-З: принят Палатой представителей 17 июня 2008 г.: одобр. Советом Респ. 28 июня 2008 г.: в ред. Закона Респ. Беларусь от 24.10.2016 № 439-З // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2020.

## ПРОБЛЕМА ПРАВОВОГО СТАТУСА ЛАБОРАТОРНОГО ЖИВОТНОГО

*Т.В. Ямпольская*

*Е.Б. Шмакова, научный руководитель  
Северо-Западный институт (филиал)  
Университета им. О.Е. Кутафина (МГЮА)  
г. Вологда*

Актуальность работы. Наше общество развивается. Мы привыкли использовать животных в различных сферах жизни. Недавно полученный курс на гуманное отношение к животным ставит все больше вопросов. И одним из краеугольных камней становятся опыты на животных и статус лабораторного животного.

Объект исследования – правовой статус лабораторного животного, проблемные аспекты и пути решений.

Цель работы – проанализировать проблемные стороны проведения опытов на животных и их правового статуса.

Задачи: изучить нормативно-правовые акты, мнение научного сообщества, ознакомиться с ситуацией в международном сообществе.

Метод: анализ нормативно-правовых актов, формально-юридический метод, моделирование, анализ.

Согласно ГК РФ, к животным применяются общие правила об имуществе постольку, если законом не установлено иное, и установлен запрет на жестокое обращение, противоречащее принципам гуманности. В УК РФ есть ст. 245 «Жестокое обращение с животными». И тут указаны цели, которые должен был преследовать виновный: причинение боли или страданий, хули-

ганские или корыстные побуждения. Причинение боли или страданий в случае с лабораторными животными не являются целью, а скорее следствием. Цель же в данном случае будет общественно полезной. Соответственно, данная статья здесь не применима. Федеральный закон от 27.12.2018 № 498-ФЗ «Об ответственном обращении с животными и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» к данным отношениям не применим, как следует из 1 статьи.

При дальнейшем исследовании пришлось столкнуться с тотальным нежеланием законодателя применять понятие «опыты на животных», словно их нет. Например, в Единых санитарно-эпидемиологических и гигиенических требованиях к товарам, подлежащим санитарно-эпидемиологическому надзору (контролю) можно увидеть перечень токсикологических испытаний. Однако понять, что они из себя представляют, возможно только имея специальные знания. И только используя ГОСТы, можно установить, как проводятся данные испытания.

Зоозащитные организации утверждают, что существуют 4 основных направления использования животных: 65% для тестирования лекарств, 26% для фундаментальных исследований (военный, космические и т.д.), 8% для тестирования косметики и бытовой химии, 1% в ходе учебного процесса (ветеринария, биология) [1]. Использование животных для испытания лекарств спорно. Течение многих заболеваний у животных отличается от человеческого, следовательно, и методы лечения будут отличаться. Ряд примеров четко показывает, что погрешность при переносе данных эксперимента с животных на человека в ряде случаев является критической. Морфин успокаивает человека, но приводит в состояние возбуждения кошек. Пенициллин высоко токсичен для морских свинок. Талидомид, успокоительное для беременных, успешно прошедший испытание на животных в 1950–1960 годах, широко вошел на рынок и оказался высокотоксичным для плода, что приводило к рождению людей с укороченными конечностями. По оценкам специалистов, это привело к инвалидности у более чем 2000 детей. Здесь, возможно, стоит обратиться к альтернативным методам, например, к опытам на культуре человеческих клеток. ЕС и многие страны уже пошли по пути отмены опытов на животных в косметической сфере, в РФ же тестирование в обязательном порядке проходят все марки, официально поступающие в продажу.

Многие проекты, предусматривающие исследования на животных, особенно в области фундаментальной науки, являются весьма сомнительно полезными для человечества. Например, орнитологическое исследование в Институте г. Вильгельмсхафен, где 22-м серебристым чайкам в течение 6 дней не давали еды. Целью было выяснить, сколько чайки могут голодать, как это влияет на состав их крови. Да, человечество получило новое знание, однако насколько оно необходимо?

Выводы: Возможно, ввести понятия «обоснованность» или «необходимость» проведения данных исследований. Прежде чем провести опыты или тесты, исследователи должны обосновать практическую значимость для человечества, возможность получения нового знания или неточность оспариваемого, отсутствие альтернативного метода. Начать в определенных случаях применять понятие «Жестокое обращение» и ст. 245 УК РФ к данным отношениям, так как, прикрываясь благими намерениями, часто совершаются необоснованные и ненужные обществу акты жестокости по отношению к животным. Возможно, начать разработку актов, которые позволят РФ отказаться от опытов на животных в сфере проверки косметологии и бытовой химии достаточно плавно. Начать можно с разработки методики сертификации «этичной» продукции, введения юридического ее обозначения, утверждения знака маркировки.

1. Эксперименты на животных: необходимость или варварство? [сайт]. – Режим доступа: <http://www.vita.org.ru/exper/experiment-barbarian.htm> (дата обращения: 23.03.2020). – Текст : электронный.

## ПРИНЦИПЫ АДВОКАТУРЫ В СВЕТЕ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ПРОЦЕССУАЛЬНОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА

*А.В. Борисова*

*Н.Е. Вонтова, научный руководитель, ст. преподаватель  
Вологодский государственный университет  
г. Вологда*

Адвокатура занимает важное место в отправлении правосудия не только на территории Российской Федерации, но и за ее пределами.

Практически во всех сферах права граждане обращаются за профессиональной помощью к адвокатам. Особое место институт адвокатуры занимает в сфере уголовно-процессуального права. Но не менее важна помощь адвоката в гражданских и арбитражных делах, так как они охватывают достаточно большой объем информации, в которой довольно трудно сориентироваться неподготовленному человеку.

Актуальность работы заключается в значимости института адвокатуры в сфере процессуального законодательства.

Научная новизна работы состоит в необходимости изучения основных принципов адвокатуры как основополагающих в данной сфере исходных положений, от которых следует отталкиваться каждому адвокату в своей деятельности.

Объектом выступают основные принципы адвокатуры.

Предметом – деятельность адвокатов в сфере совершенствования процессуального законодательства.

Цель исследования – рассмотрение существующих принципов адвокатуры и их взаимосвязи с изменением процессуального законодательства.

Для того чтобы достичь цели работы, были поставлены следующие задачи:

- 1) рассмотреть принципы адвокатуры;
- 2) анализировать адвокатскую деятельность в сфере совершенствования законодательства, в том числе и процессуального;
- 3) выявить то, как закрепленные в законодательстве принципы адвокатуры влияют на изменения в законодательстве.

Методы, используемые в данной работе: анализ, синтез, обобщение, сравнение, описание.

Подходя к выводу, хотелось бы еще раз отметить важность наличия такого института, как адвокатура. Основываясь на основных принципах, деятельность адвоката направлена на осуществление юридической помощи. Рассмотрев данные принципы, можно сказать, что каждый из них определенным образом направлен на совершенствование законодательства, защиту прав и законных интересов граждан и юридических лиц, а также самих адвокатов. Выступая независимым от государства институтом, адвокатура осуществляет

корпоративное самоуправление, таким образом обеспечивая себе защиту от вмешательства в ее деятельность, создавая и укрепляя регулирование деятельности внутри адвокатских палат.

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993) (с учетом поправок, внесенных Законами РФ о поправках к Конституции РФ от 30.12.2008 № 6-ФКЗ, от 30.12.2008 № 7-ФКЗ, от 05.02.2014 № 2-ФКЗ, от 21.07.2014 № 11-ФКЗ) // Собрание законодательства РФ. – 04.08.2014. – № 31. – Ст. 4398

2. Об адвокатской деятельности и адвокатуре в Российской Федерации : Федеральный Закон от 31.05.2002 № 63-ФЗ; в ред. от 02.12.2019 // Собрание законодательства РФ. – 2002. – № 23. – Ст. 2102.

## **АУДИОПРОТОКОЛИРОВАНИЕ СУДЕБНОГО ЗАСЕДАНИЯ В ГРАЖДАНСКОМ СУДОПРОИЗВОДСТВЕ**

***С.И. Гладилова***

***Н.Е. Вонтова**, научный руководитель, ст. преподаватель  
Вологодский государственный университет  
г. Вологда*

Протокол судебного заседания является одним из наиболее важных процессуальных документов в судопроизводстве. В нем находят свое применение такие принципы, как законность, обоснованность и справедливость всех действий участников процесса. Кроме того, протокол выступает гарантом такого принципа, как гласность судебного разбирательства.

С 1 сентября 2019 года вступили в силу изменения в Гражданский процессуальный кодекс, обязывающие суды первых и апелляционных инстанций вести обязательное аудиопроотоколирование каждого открытого судебного заседания. С точки зрения модернизации законодательства нововведение не лишено смысла. Мир не стоит на месте и современные проблемы требуют современных подходов к их решению. Теперь, помимо протокола на бумажном носителе, который не заменяется аудиоверсией, к делу должен быть прикреплен цифровой диск с полной записью всего судебного заседания. Отсутствие же такового может послужить поводом для обжалования решения суда или его отмены. Кроме того, в протоколе судебного заседания должно быть отмечено, что были применены технические средства.

На наш взгляд имеется ряд признаков, исходя из которых вступившие в силу изменения несут положительный характер. Аудиопроотоколирование позволит сократить время проведения судебного заседания, досконально его фиксировать, при этом сохраняя хронологию событий, что повысит дисцип-

линированность участников судебного заседания, а это поможет сократить число вносимых замечаний на протокол.

Также нельзя не отметить, что нововведение выгодно как для участников процесса, так и для самих судей и их помощников. Во-первых, это позволит участникам процесса при необходимости прослушать заново как проходило предыдущее заседание, что говорили и заявляли другие стороны, что в свою очередь упростит подготовку к судебному заседанию. Во-вторых, это несколько снизит нагрузку на аппарат суда – в части ведения письменного протокола, так как не редки случаи, когда секретарь не успевает вести протокол. В-третьих, благодаря аудиопротоколированию соблюдаются разумные сроки судопроизводства.

Помимо вышеизложенного, стоит заметить и выгоду аудиопротокола для рассмотрения дела в вышестоящих инстанциях в процессе обжалования.

Применение аудиопротоколирования на практике может сопровождаться и некоторыми проблемами. Например, секретарю судебного заседания придется повторно прослушивать и детально заполнять протокол для избегания неточностей в оном. По ходатайствам лиц, участвующих в деле, требуется изготовить копию диска с аудиопротоколом. То есть на все это затрачивается дополнительное время. Кроме того, не регламентирован порядок с ознакомлением аудио версии протокола в судах до вынесения решения по делу.

Рассмотрев все нюансы внедрения аудиопротоколирования в суды общей юрисдикции и апелляционных инстанций можно сделать вывод, что невзирая на некоторые недостатки данные изменения носят положительный характер для всей системы отправления правосудия, потому что они только усиливают основные принципы судопроизводства. Таким образом, нововведение закрепляет дополнительный обязательный способ фиксации информации в судебном заседании суда общей юрисдикции, где полнота письменного протокола судебного разбирательства не изменена ни в какой ее части в связи с внедрением аудиопротоколирования.

1. О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации : Федеральный закон от 29.07.2018 № 265-ФЗ // Российская газета. – 2018. – 1 августа. – № 166.

## РЕФОРМИРОВАНИЕ ОРГАНОВ ПОЛИЦИИ: ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ

*К.М. Глебова*

*А.Л. Кубасов, научный руководитель, канд. юрид. наук, доцент*  
Вологодский государственный университет  
г. Вологда

Актуальность исследования состоит в том, что начатая почти 10 лет назад реформа органов МВД РФ, в ходе которой милиция была реорганизована в полицию, требует подведения итогов для понимания дальнейшего пути развития, поскольку от эффективности деятельности полиции зависит безопасность граждан.

Целью работы является рассмотрение результатов проведенной в 2011 году полицейской реформы. Задачи: сравнить законы «О милиции» и «О полиции»; ознакомиться с мнениями ученых на процесс реформирования; сделать выводы о сегодняшнем положении дел и о том, как должны решаться возникающие проблемы. Объектом исследования выступают общественные отношения, определяющие правовой статус полиции. Предметом исследования служат нормы административного законодательства, определяющие реформирование полиции. В процессе изучения темы применялись формально-логический, сравнительно-правовой, структурно-системный методы.

В настоящее время в Российской Федерации действует Федеральный закон от 07.02.2011 года № 3 ФЗ «О полиции» (далее – ФЗ № 3), который заменил существовавший до него закон от 18.04.1991 года № 1026-1 «О милиции». Изменение названия органа, это лишь малая часть реформы, обозначившая намерение государства осуществить качественное реформирование всей системы МВД РФ. Недаром в законе сказано, что это «эпохальное событие в развитии всей правовой системы России». Рассмотрением вопросов реформирования занимались такие ученые, как В.А. Ильченко, Е.В. Киричек, В.А. Кудин, Н.П. Звоненко, Н.Г. Канунникова, Н.М. Конин.

Первый серьезный шаг в реформировании системы МВД был положен подписанным 24 декабря 2009 г. Указом Президента РФ № 1468 «О мерах по совершенствованию деятельности органов внутренних дел Российской Федерации». В Указе отмечалось, что сложившееся на тот момент состояние МВД РФ нуждается в модернизации. В данном правовом акте была обоснована необходимость проведения реформы, заключающаяся в потребности повышения уровня правового регулирования органов внутренних дел, улучшении их кадрового, финансового, материально-технического обеспечения, определены задачи для дальнейшего развития. Задачи реформирования можно объединить в одну большую и главную цель – качественное преобразование системы МВД.

В ФЗ № 3 конкретно сформулированы задачи органов полиции. В нем говорится о том, что они предназначены для защиты жизни, здоровья, прав и

свобод граждан, противодействия преступности, охраны общественного порядка и обеспечения общественной безопасности. Конкретно и четко определены основные направления деятельности полицейских подразделений. К ним отнесены защита личности, общества, государства от противоправных посягательств; предупреждение и пресечение преступлений и административных правонарушений; выявление и раскрытие преступлений; розыск; обеспечение правопорядка в общественных местах, безопасности дорожного движения. Правовой статус сотрудников МВД подвергся изменениям в части объема полномочий, порядка приема и прохождения ими службы. К кандидатам на службу стали предъявляться более строгие обязательные требования. В ходе реформирования численность сотрудников сократилась на 22%. Одновременно с этим выросли денежное довольствие и социальные гарантии.

Несмотря на положительные результаты реформы, согласно социологическим исследованиям, отношение населения к полиции требует принятия дальнейших дополнительных мер, направленных на улучшение взаимодействия с обществом. Так, по данным опросов Левада-Центра, проведенных в 2013 году, доля тех, кто доверяет полиции, составляла лишь 38 процентов. На сайте МВД РФ представлена оценка деятельности полиции в России за 2019 год, согласно которой доверие составляло 41,9%. При этом сложно не согласиться с мнением В.А. Ильченко, что для объективной оценки обществом ведомством должна осуществляться постоянная и целенаправленная работа по укреплению имиджа полицейских [1, с. 135].

Актуальной остается проблема нехватки кадров, тесно связанная с повышенной загруженностью работой, значительную часть которой составляет составление отчетности, статистики, других формализованных документов. Все это осложняется недостаточным уровнем автоматизации рабочего процесса. Как отмечает председатель московского профсоюза полиции М. Пашкин, сохраняется оставшаяся со времен милиции «палочная система», которая видоизменилась на перспективное планирование раскрытия преступлений. В деятельности полиции продолжают иметь место нарушения служебной дисциплины и законности.

По мнению экспертов, для совершенствования деятельности полицейских подразделений целесообразно обратить внимание на такие вопросы, как совершенствование, с одной стороны, правовой базы, а с другой – правоприменительной практики; налаживание связей «полиция – граждане»; создание всесторонней, гласной системы оценки органов полиции; периодические тестирования сотрудников; улучшение технического обеспечения [2, с. 62–63].

1. Ильченко, В. А. Общественное мнение о полиции: к проблеме формирования общественного доверия к полиции в России / В. А. Ильченко // Вестник Нижегородского университета им. Н. И. Лобачевского. – 2016. – № 2. – С. 133–136.

2. Киричёр, Е. В. Реформа полиции в России: проблемы и перспективы / Е. В. Киричёр // Власть. – 2014. – № 7. – С. 59–63.

## ПОРЯДОК ПЕРЕМЕЩЕНИЯ ЧЕРЕЗ ТАМОЖЕННУЮ ГРАНИЦУ ЕАЭС ЛЕКАРСТВЕННЫХ СРЕДСТВ

*А.Е. Денисова*

*Н.С. Габец, научный руководитель, магистр юрид. наук*  
Гродненский государственный университет им. Янки Купалы  
г. Гродно

Сегодня следует соблюдать особую осторожность лицу, которое перемещает через таможенную границу Евразийского экономического союза (далее – ЕАЭС) лекарственные средства и препараты, поскольку иногда человек, сам того не зная, совершает преступление, признаки которого содержатся в статье 328 Уголовного кодекса Республики Беларусь. Можно привести в пример много случаев, когда перевозили такие препараты с нарушением законодательства. Так, на белорусско-литовской границе в процессе таможенного контроля в отношении жительницы Минска был обнаружен медицинский препарат Терафлю. По словам задержанной, во время поездки она простудилась и приобрела в аптеке лекарство. Было обнаружено, что в препарате содержится вещество, которое, согласно законодательству ЕАЭС и Республики Беларусь, относится к психотропным веществам, – псевдоэфедрин.

Согласно Постановлению Министерства здравоохранения Республики Беларусь от 11 февраля 2015 года №19 «Об установлении Республиканского перечня наркотических средств, психотропных веществ и их прекурсоров, подлежащих государственному контролю в Республике Беларусь» (далее – Перечень), препараты, в составе которых есть такие активные вещества, как трамадол, эфедрон, кодеин, морфин, бромазепам, относятся к лекарствам, которые подлежат государственному контролю [2]. Поэтому такие препараты, как Citrus, Lorafen, Diazepamum, Корвалол, Relanium, перевозимый минчанкой Theraflu и другие, могут быть отнесены к средствам, содержащим наркотические и психотропные вещества. Будет ли отнесено лекарство к таковым зависит от концентрации в нем наркотических или психотропных веществ, пороговые значения которых закреплены в Постановлении Министерства здравоохранения Республики Беларусь от 31.07.2009 № 89 «О критериях отнесения комбинированных лекарственных средств, содержащих наркотические средства и психотропные вещества, к наркотическим средствам и психотропным веществам, подлежащим государственному контролю в Республике Беларусь». Согласно указанному нормативно-правовому акту, пороговое содержание псевдоэфедрина – 50 мг. В иностранном аналоге Терафлю содержится 60 мг данного вещества, из чего следует, что данный импортный препарат относится к комбинированным. Причины включения псевдоэфедрина в Перечень вполне объяснимы – синтезируя данное вещество, можно получить наркотик метамфетамин. Это подтверждается и многочисленной практикой, когда лекарства привозили не по медицинским показаниям, а с целью последующей переработки и сбыта. Таким образом, с

2010 года псевдоэфедрин был отнесен к товарам, ограниченным к перемещению, в лекарствах псевдоэфедрин был заменен другим веществом. В странах же Европейского Союза это не нашло распространение, поэтому в иностранных аналогах псевдоэфедрин все еще присутствует в составе.

Однако в большинстве случаев нарушения законодательства случаются из-за незнания закона. Сущность проблемы сводится к тому, что человеку без профессионального образования сложно понять содержание Перечня, поскольку там указаны формулы и международные названия. К тому же часто название лекарства не совпадает с названием активного вещества, которое входит в его состав. Поэтому в ходе следственных действий проводится проверка цели использования лекарств.

Физическим лицам разрешается перемещать через таможенную границу препараты, содержащие наркотические средства, однако в количестве, не превышающем трехсуточную потребность. При этом упаковка наркотических средств, психотропных веществ, прекурсоров должна исключать возможность их извлечения без нарушения ее целостности. Запрещается перемещать такие вещества путем почтовых отправлений. Вместе с тем, важным условием при пересечении границы является наличие документов, которые должны быть выданы в соответствии с законодательством государств-членов ЕАЭС (возможно предоставление заверенных копий). Пересечение границы разрешается при наличии документов, подтверждающих использование препарата в медицинских целях. Это может быть как заверенная печатью и подписью выписка из медицинской документации, так и рецепт врача. В вышеуказанных документах должны быть прописаны дозировка и суточная норма лекарства. Документы должны быть составлены на государственном языке государства-члена ЕАЭС, через территорию которого осуществляется перемещение, либо в наличии должен быть заверенный нотариально перевод.

Таким образом, при перемещении лекарственных средств лицу следует проверить его состав и определить, относится ли оно к препаратам, содержащим наркотические и психотропные вещества. Если лекарство является таковым, то необходимо следовать по красному коридору и задекларировать препараты. При осуществлении таможенного декларирования следует предъявить таможенному органу подтверждающий целевое назначение препарата документ, в котором должны быть указаны суточная потребность и дозировка лекарственного средства. Важно, что декларирование должно осуществлять только то лицо, которое указано в подтверждающем документе.

1. Об установлении Республиканского перечня наркотических средств, психотропных веществ и их прекурсоров, подлежащих государственному контролю в Республике Беларусь : Постановление Министерства здравоохранения Республики Беларусь от 11.02.2015 г. № 19. – URL: <http://www.pravo.by/docu ment/?guid=3961&p0=W21529651> (дата доступа: 07.02.2020) – Текст : электронный.

## ПРАВА И СВОБОДЫ ЧЕЛОВЕКА В ИСПАНИИ

*А.А. Жилюк*

*Н.С. Габец, научный руководитель, магистр юрид. наук*  
Гродненский государственный университет им. Янки Купалы  
г. Гродно

Права человека сегодня являются главным ресурсом, который предоставляется каждому из нас независимо от национальности, отношения к религии и культуре, расы, цвета кожи, пола, языка, социального статуса. В современном мире действует эффективный нормативно-правовой регулятор – международное право прав человека, который определяет правовые и официальные обязательства государств. В соответствии с этими обязательствами государства обязаны действовать определенным образом или воздерживаться от действий, наносящих ущерб свободам и правам человека, в целях поощрения и защиты прав человека отдельных лиц или групп людей.

По сравнению с другими странами Европейского союза, Испания (не смотря на все существующие проблемы и трудности) права и основные свободы человека и гражданина ставит на первое место и старается уделить этому вопросу особое внимание. Организация Объединенных Наций и Европейский союз осуществляют постоянный и качественный мониторинг за соблюдением и не нарушением договоров, конвенций и соглашений, которые касаются защиты прав и свобод человека.

В Испании права человека и основные свободы составляют базу правового статуса личности и являются основой конституционного права в правовых государствах. В Конституции Испании говорится, что наивысшую позицию занимают право на уважение личности, право на достойное и качественное развитие человека и гражданина, право на свободу и безопасность, уважительное отношение к соблюдению законов, отсутствие дискриминации по половым признакам, по цвету кожи, по взглядам и вероисповеданию. Абсолютно все права человека и гражданина, закрепленные в Конституции Испании, соответствуют Всеобщей декларации прав человека. В Конституции (п. 1, ст. 10) закреплена общая философская концепция прав и свобод: «Достоинство личности, неотчуждаемость ее прав, ее свободное развитие, уважение закона и прав других людей является основой политического порядка и социального мира». Эта норма основывается на естественной концепции прав и свобод человека, то есть человек, независимо от его положения в обществе, обладает равными с другими людьми правами, которые даны ему природой.

К важнейшим личным правам человека Конституция Испании относит право человека на честь, на имя, личную и семейную жизнь, на тайну личной информации, например телефонной и почтовой, право свободно въезжать в Испанию и выезжать из нее. Также Конституция содержит право каждого на

эффективную судебную защиту при соблюдении и выполнении своих прав и законных интересов, при этом никому не может быть отказано в такой защите. Следует подчеркнуть, что в Испании действуют около 30 неправительственных организаций, таких как «Федерация ассоциаций по защите и продвижению прав человека», «Ассоциация по защите детей и др., где каждый нуждающийся в защите человек может отстаивать свои права. При этом Конституция Испании предусматривает, что целью лишения свободы и применения иных мер наказания являются перевоспитание и возвращение человека к общественной жизни.

Испания взяла на себя широкие обязательства в области защиты прав человека и признала компетенцию международных органов осуществлять надзор, своевременно представлять доклады. Особое значение придается решениям Европейского суда по правам человека, который следит за исполнением положений Европейской конвенции о защите прав человека и основных свобод. Испания ратифицировала большую часть многосторонних соглашений, касающихся прав человека, принятых как под эгидой Совета Европы, так и ООН.

Положение в области уважения, защиты и поощрения прав человека в Испании резко изменилось с проведением в 1977 г. первых демократических выборов и принятием в 1978 году Конституции (которая предусматривала частичный запрет на смертную казнь, действовавший до тех пор, пока законодательство впоследствии не установило полный запрет на смертную казнь в мирное время). Подписание и ратификация Международного пакта о гражданских и политических правах и Международного пакта об экономических, социальных и культурных правах явились наглядным подтверждением обязательств, взятых молодой испанской демократией в этой области в контексте ООН.

Важное значение имеет поощрение прав женщин во всех областях, особенно в области здравоохранения и образования. В этой связи Испания поддерживает многочисленные программы сотрудничества со странами Латинской Америки, Африки и Азии. Испания также обязалась поддерживать исполнение положений Конвенции о правах инвалидов и Факультативного протокола к ней. Испания во многом служит примером включения инвалидов в жизнь общества благодаря самым масштабным мероприятиям, которые были начаты много лет назад такими организациями, как Национальная организация слепых Испании.

Таким образом, права и свободы человека стали исключительным приоритетом как внешней, так и внутренней политики Испании, о чем свидетельствуют национальные инициативы, обращенные ко всему миру. Конституция Испании возлагает на государство обязанности, связанные с построением взаимоотношений между человеком и государством как основного фактора деятельности на международной арене.

**ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ ДИСКРИМИНАЦИИ ЖЕНЩИН В РОССИИ***А.М. Иванова**С.А. Петракова, научный руководитель, канд. юрид. наук, доцент*

Вологодский государственный университет

г. Вологда

Актуальность выбранной темы заключается в том, что на современном этапе развития российского общества проблема равенства полов является одной из самых неоднозначных и только с недавних пор достаточно широко стала обсуждаться. Безусловно, дискриминация в отношении женщин затрудняет полное раскрытие их возможностей в участии не только в социальной, экономической и культурной жизни своей страны, но и других государств.

Целью работы является изучение законодательного закрепления противодействия дискриминации в отношении женщин и достаточности такого регулирования. Объектом исследования стали отношения, связанные с обеспечением прав женщин. В ходе изучения применялись такие методы, как системный и нормативно-правовой анализ.

Как отмечает уполномоченный по правам человека в Российской Федерации Т. Москалькова, в ее адрес приходит небольшое количество обращений по поводу дискриминации женщин, но проблемы в этой области все еще есть. Женщины в российском обществе нередко сталкиваются с традиционно сложившимся отношением к женскому полу, препятствиями на пути своей самореализации.

В соответствии с Конституцией России и международными правовыми актами мужчинам и женщинам гарантированы равные права и свободы, равные возможности для их реализации. Дискриминация женщин означает ограничение или лишение прав по половому признаку во всех сферах жизни общества: политической, социально-экономической, трудовой, культурной, семейно-бытовой [1].

Содержание понятия «дискриминация» раскрывают ст. 5.62 КоАП РФ и ст. 136 УК РФ. Объективные стороны преступления и административного правонарушения частично совпадают и выражаются в дискриминации, то есть в нарушении прав, свобод и законных интересов человека и гражданина в зависимости от его пола и других признаков. Различие статей состоит в том, что преступление совершается лицом с использованием своего служебного положения. Данное правонарушение сложно установить из-за того, что оно обладает высокой латентностью. Основными причинами этого служат: трудность с доказыванием умысла на нарушение равноправия мужчин и женщин; недооценка общественной опасности этого преступления; нежелание следователей возбуждать уголовные дела по данной статье.

Дискриминация может быть совершена в форме действия или бездействия. Действия могут выразиться, к примеру, в отказе в приеме на работу или незаконном увольнении беременной женщины или женщины, имеющей детей

в возрасте до трех лет. За данное нарушение прав устанавливается уголовная ответственность. Бездействие может выразиться в непринятии сотрудниками полиции мер к предотвращению избиения потерпевшей и задержанию нападавшего в связи с тем, что он является ее супругом.

Планом мероприятий по реализации Национальной стратегии действий в интересах женщин на 2017–2022 годы предусматривается реализация мер по улучшению положения женщин в политической, экономической, социальной и культурной сферах, в частности, увеличения числа женщин, являющихся учредителями или руководителями субъектов малого и среднего предпринимательства, самозанятых женщин, сокращение разницы в оплате труда мужчин и женщин, сокращение числа случаев насилия в отношении женщин [2]. В России существует гендерный разрыв в заработных платах, несмотря на то что процент занятости женщин высок. Заработная плата женщин составляет 70% от средней заработной платы мужчин.

Эксперты Всемирного экономического форума составили рейтинг гендерного равенства. Россия занимает 81 место, с момента публикации результатов предыдущего исследования показатели ухудшились – прежде наша страна находилась на 75. Для выявления уровня равноправия полов в различных странах эксперты использовали показатели из сферы экономики и образования, а также состояния здоровья и вовлеченности в политику.

Несмотря на то что понятие «дискриминация» в российском законодательстве раскрыто достаточно полно, выделены его признаки, понятие «дискриминация женщин» законодательно не определено, что затрудняет установление и понимание проблемы гендерного неравенства.

В связи с изложенным представляется целесообразным усиление уголовной и административной ответственности за совершение насильственных действий одним членом семьи в отношении другого, что даст возможность сотрудникам правоохранительных органов более активно и действенно реагировать на систематические проявления такого насилия.

Кроме того, женщинам необходимо более активно реализовывать защиту своих трудовых прав всеми возможными в рамках закона способами, в т.ч. обращаться в органы прокуратуры, государственную инспекцию труда или суд и не спешить писать заявление об увольнении по собственному желанию, если к этому принуждает работодатель.

1. Конвенция о ликвидации всех форм дискриминации в отношении женщин (Заключена 18.12.1979) (с изм. от 22.05.1995). – URL: <http://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc&base=INT&n=15158#07266470710721751/> (дата обращения: 30.03.2020). – Текст : электронный.

2. Об утверждении плана мероприятий по реализации Национальной стратегии действий в интересах женщин на 2017–2022 годы : Распоряжение Правительства РФ от 14.03.2018 № 420-р // *Собрание законодательства*. – 2018. – 19 марта. – № 12. – С. 1735.

## ЦЕЛЕСООБРАЗНОСТЬ СНИЖЕНИЯ ВОЗРАСТА АДМИНИСТРАТИВНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ НЕСОВЕРШЕННОЛЕТНИХ

*А.А. Кузнецова*

*С.А. Петракова, научный руководитель, канд. юрид. наук, доцент*

Вологодский государственный университет

г. Вологда

В настоящий период времени возрастает количество противоправных действий, совершаемых несовершеннолетними. Все чаще их поведение представляет собой общественную опасность. Проблема снижения возраста административной ответственности приобретает особую актуальность.

Цель работы состоит в изучении правового регулирования административной ответственности несовершеннолетних и его достаточности в части повышения эффективности предупреждения правонарушений.

Объект исследования – общественные отношения, связанные с административной ответственностью несовершеннолетних. При подготовке статьи использовались методы системного подхода и факторного анализа.

Сегодня ответственность в рамках КоАП РФ наступает с 16 лет, следовательно, отсутствует возможность возложения ответственности на лиц более младшего возраста [1].

На момент достижения 15-летнего возраста у подростка сформирован достаточно объемный перечень возможностей для реализации юридически значимых действий, т.е. несовершеннолетний в данном возрасте достиг такого уровня правосознания, который позволяет ему понимать существо своих действий и осознавать возможные их последствия. Вместе с тем, действующее законодательство не закрепляет возможности привлечения к юридической ответственности и применения мер правового воздействия к лицам в возрасте 15 лет, совершившим административные правонарушения [2, с. 61].

Учитывая рост совершения подростками административных правонарушений, целесообразно снизить возраст административной ответственности до 14 лет. Это усилит ответственность подростков за совершенное ими деяние, а также позволит предотвратить совершение повторных нарушений. Если принимать во внимание опыт других стран, то, например, в Белоруссии, по определенным видам правонарушений административная ответственность наступает с 14 лет.

Такие изменения в законодательстве дали бы возможность выявлять на ранней стадии причины и условия, способствующие совершению правонарушений. Снижение возраста административной ответственности привело бы к тому, что составление протокола об административном правонарушении приходилось на конкретного подростка, а не на его законных представителей, что позволило бы ему самому чувствовать ответственность за свои действия. При

этом необходимо учитывать то, что как чрезмерно строгие наказания, так и чрезмерно мягкие санкции приносят скорее антивоспитательный эффект. При отсутствии должной реакции общества и государства, проступки приводят к совершению преступлений с более тяжкими последствиями. Следовательно, важная функция административного законодательства – профилактика и предупреждение преступности.

Кроме того, целесообразно определить конкретный перечень административных правонарушений, за совершение которых подростки будут привлекаться к ответственности. К ним следует, в частности, отнести наиболее опасные деяния, например: мелкое хулиганство, побои, пропаганду и публичное демонстрирование нацистской атрибутики и символики, мелкое хищение, уничтожение или повреждение чужого имущества, заведомо ложный вызов специализированных служб.

Принятие данного решения неразрывно связано с проблемой пересмотра системы наказаний для данной категории лиц. Особенностью наказания для несовершеннолетних должно быть не только установление наказания, но и морально-воспитательное воздействие.

Поскольку предупреждение и наложение административного штрафа на несовершеннолетних, не имеющих самостоятельного заработка, являются малоэффективными, требуется введение наказания, которое могло бы воздействовать непосредственно на самого подростка.

Необходимо также отметить, что в настоящее время уровень жестокости подростков существенно возрос, а уровень ответственности остался прежним. В обществе обсуждается рост насилия в школах, в том числе в отношении учителей со стороны учеников. Решением данной проблемы может послужить введение в КоАП отдельной главы «Административная ответственность несовершеннолетних», в которой рационально закрепить особенности привлечения к ответственности, перечень мер, применимых к несовершеннолетним, и порядок освобождения от ответственности.

Целесообразным представляется применение такой меры, как помещение несовершеннолетнего в специальные учебно-воспитательные учреждения открытого и закрытого типа. Данная мера является необходимой для подростков, нуждающихся в особых условиях воспитания, обучения и специальном педагогическом подходе, с целью его исправления.

1. Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях от 30.12.2001 № 195-ФЗ (ред. от 01.03.2020 № 56-ФЗ) // Официальный интернет-портал правовой информации [www.pravo.gov.ru](http://www.pravo.gov.ru), № 0001202003180031 (дата обращения: 18.03.2020). – Текст : электронный.

2. Ильгова Е.В., Сметанникова А.И. К вопросу о снижении возраста административной ответственности // Вестник Саратовской государственной юридической академии. – 2018. – № 5. – С. 59–63.

## ПРОБЛЕМЫ УСТАНОВЛЕНИЯ УРОВНЯ ОКЛАДА В РОССИЙСКОМ ТРУДОВОМ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВЕ

*Н.Е. Логинов*

*Ю.Ю. Осокина, научный руководитель, канд. юрид. наук, доцент*

Вологодский государственный университет

г. Вологда

Данное правовое исследование было направлено на выявление недостатков российского трудового законодательства в сфере установления заработной платы. Актуальность данного исследования обусловлена наличием довольно широкой прослойки работников, заработная плата которых не соотносится с реальными трудовыми затратами, уходящими на выполнение их рабочих функций. В том числе их экономическое положение ухудшает повышение НДС с 1 января 2019 года.

Данная тема не является абсолютно новой, однако она остается важной до момента наличия работников, чей труд обесценивается. Проблеме были посвящены некоторые статьи в СМИ, также были созданы монографии и иные научные работы, затрагивающие трудовые права на заработную плату муниципальных сотрудников.

Целью данного исследования было изучение трудового законодательства для выявления недостатков и поиск путей решения. Для достижения цели были выделены следующие задачи: изучить положения основного регламентирующего источника трудовых правоотношений, установить удовлетворенность и материальное положение населения Вологды и разработать способы повышения уровня жизни населения через реформирование трудового законодательства. Непосредственным объектом данного исследования все же остается трудовое законодательство.

Достигались задачи посредством юридического анализа с привлечением социологических методов исследования. В ходе исследования мы пришли к выводу, что действующее трудовое законодательство не удовлетворяет запросы общества и позволяет работодателю ставить подчиненных в личную зависимость, устанавливая оклады ниже МРОТ и уменьшая сумму, которую работник может получать в рамках премиальных выплат. Для превенции подобных случаев в ходе исследования было решено, что необходимо вновь ввести в действие часть 4 статьи 133 Трудового кодекса Российской Федерации в той же формулировке, которую она имела на момент потери юридической силы. Подобные действия оправданы с позиции повышения уровня жизни работников, чей оклад находится ниже МРОТ, и позволит таковым повышать свой заработок повышенной продуктивностью, за которую будут выплачиваться премии.

1. О минимальном размере оплаты труда : Федеральный закон от 19.06.2000 № 82-ФЗ (последняя редакция) / СПС КонсультантПлюс : официальный сайт. – URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_27572/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_27572/) (дата обращения: 22.02.2020). – Текст : электронный.

2. Трудовой кодекс Российской Федерации от 30.12.2001 № 197-ФЗ (ред. от 16.12.2019) / СПС КонсультантПлюс : официальный сайт. – URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_34683/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_34683/) (дата обращения: 21.02.2020). – Текст : электронный.

## ОСОБЕННОСТИ ПОРЯДКА ЗАКЛЮЧЕНИЯ ДОГОВОРА НАЙМА ЖИЛОГО ПОМЕЩЕНИЯ

*Е.А. Руткевич*

*С.В. Вашкевич, научный руководитель, ст. преподаватель  
Брестский государственный университет им. А.С. Пушкина  
г. Брест*

В соответствии с п. 1 ст. 49 Жилищного кодекса Республики Беларусь, договор найма жилого помещения (далее – договор найма) представляет собой соглашение, по которому одна сторона, именуемая наймодатель, обязуется предоставить другой стороне – нанимателю, жилое помещение во владение и пользование для проживания в нем за плату [1].

Согласно п. 1 ст. 671 Гражданского кодекса Российской Федерации, по договору найма собственник жилого помещения или уполномоченное им лицо (наймодатель) обязуется предоставить другой стороне (нанимателю) жилое помещение за плату во владение и пользование для проживания в нем [2].

Исходя из этого, можно сделать вывод, что правовые дефиниции договора найма как в Республике Беларусь, так и в Российской Федерации в достаточной степени близки. Однако правовое регулирование договора найма относительно порядка заключения имеет определенные различия.

К примеру, договор найма в соответствии с законодательством Республики Беларусь считается заключенным с момента его регистрации районным, городским, поселковым, сельским исполнительными комитетами, местной администрацией района в городе. Исключение составляют договоры найма, заключенные при осуществлении предпринимательской деятельности, связанной с предоставлением мест для краткосрочного проживания [1]. Такие договоры найма не подлежат регистрации и считаются заключенными с момента, который определен в договоре. Под предоставлением мест для краткосрочного проживания понимается предоставление жилого помещения по заключенным двум и более договорам найма, поднайма в календарном году.

При этом срок каждого из такого договора найма не должен превышать пятнадцати дней.

В Российской Федерации договор найма считается заключенным с даты его подписания. Однако следует обратить внимание на то, что п. 2 ст. 674 Гражданского кодекса Российской Федерации предусматривает государственную регистрацию договора найма, заключенного на срок не менее, чем один год, на основании которого происходит ограничение (обременение) права собственности на жилое помещение [2].

Несмотря на то что по общим основаниям в Республике Беларусь договор найма подлежит государственной регистрации, а в Российской Федерации – нет, установлены различные критерии к государственной регистрации договора. В то же время их правовая природа, а именно консенсуальный характер договора, аналогична.

Также в Российской Федерации Гражданским кодексом предусмотрено, что договор найма может быть заключен на определенный срок, но не более, чем на пять лет [2]. В Республике Беларусь максимальный срок, на который может быть заключен договор найма, законодательно не установлен.

Дополнительно отметим, что гражданское законодательство Украины закрепляет письменную форму заключения договора найма (аренды) без его регистрации. Однако, ч. 2 ст. 811 Гражданского кодекса Украины предусмотрено, что подлежит обязательному нотариальному удостоверению договор найма с последующим выкупом.

Законодательство Республики Казахстан также закрепляет письменную форму заключения договора найма без обязательной государственной регистрации.

В Республике Польша стороны могут заключить договор аренды жилого помещения в письменной форме, если он заключен на срок более 1 года. В случае несоблюдения письменной формы договора считается, что договор заключен на неопределенное время.

На основании вышеуказанного отметим, что отечественное законодательство и законодательство ряда зарубежных стран закрепило определенные особенности порядка заключения договора найма. Среди рассмотренных государств, только в Республике Беларусь договор найма подлежит регистрации в обязательном порядке, за исключением предоставления мест для краткосрочного проживания. В большинстве государств данный договор необходимо заключать в простой письменной форме. С учетом опыта иностранного законодательства считаем целесообразным рассмотреть введение категории краткосрочного договора найма, заключенного на срок до 1 года, и возможности его заключения без государственной регистрации.

1. Жилищный Республики Беларусь [Электронный ресурс] : 28 августа 2012 г., № 428-З : принят Палатой представителей 31 мая 2012 г. : одобр. Со-

ветом Респ. 22 июня 2012 г. : в ред. Закона Респ. Беларусь от 13.11.2017 г. // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2020.

2. Гражданский кодекс Российской Федерации часть 2 [Электронный ресурс] : Федер. закон, 26 января 1996 г., № 14-ФЗ : принят Государственной Думой 22 декабря 1995 г. : в ред. Федер. закона от 18 марта 2019 г. // КонсультантПлюс. Россия / ЗАО «КонсультантПлюс». – Москва, 2020.

## ОСОБЕННОСТИ ПРАВОВОГО СТАТУСА ДЕТЕЙ В УСЛОВИЯХ ВООРУЖЕННОГО КОНФЛИКТА

*Д.А. Саутина, П.В. Навичёнок*

*Н.С. Габец, научный руководитель, магистр юрид. наук*  
Гродненский государственный университет им. Янки Купалы  
г. Гродно

На протяжении столетий не было ни одного периода существования человечества, обходящегося без вооруженных конфликтов. Таким образом, мы пришли к мысли, что необходимо в полной мере понимать особенности правового статуса жертв войны.

Для начала необходимо дать определение понятию «вооруженный конфликт». Под вооруженным конфликтом следует понимать ситуацию, которая образуется «в случае объявленной войны или всякого другого вооруженного конфликта, возникающего между двумя или несколькими Высокими Договаривающимися Сторонами, даже в том случае, если одна из них не признает состояния войны» [1, ст. 2].

Существует категория людей, нуждающихся в особой защите со стороны государства. На основании норм международного гуманитарного права такой защитой во время вооруженного конфликта обладают женщины, дети и лица с ограниченными физическими возможностями. Особое внимание, по нашему мнению, следует уделить правовому статусу детей в условиях вооруженного конфликта. Под детьми понимается «каждое человеческое существо до достижения 18-летнего возраста, если по закону, применимому к данному ребенку, он не достигает совершеннолетия ранее» [2, ст.1].

До Второй Мировой войны никак не был регламентирован особый режим защиты детей. Тогда детей рассматривали как часть гражданского населения, защита которого основывалась на принципе гуманности. Данный принцип получил закрепления в так называемой оговорке Мартенса, которая являлась преамбулой к 2-й Гаагской конвенции 1899 г. и 6-й – 1907 г. И только во время принятия IV Женевской Конвенции о защите гражданского населения во время войны

1949 г. были закреплены нормы, касающиеся данного вопроса. В итоге детей выделили в отдельную категорию, требующую особой защиты.

Тем не менее, рассматривая структуру защиты детей во время военных действий, мы не можем не заметить, что дети пользуются как общей, так и специальной защитой. Под общей мы понимаем пользование детьми защитой наравне с другими участниками вооруженного конфликта, не зависимо от того, являются ли они комбатантами или нет. Специальной защитой они пользуются на основании их уязвимости в связи с их возрастом.

Также правовой статус детей прямо зависит от того, является ли ребенок прямым участником вооруженных действий или принимает опосредованное участие в войне. В связи с этим выделяют детей-комбатантов и детей-некомбатантов.

Комбатантами дети могут стать, достигнув 15-летнего возраста. Принуждение лиц, не достигших 18-летнего возраста, к участию в военных действиях является военным преступлением. В случае, если несовершеннолетний все же желает нести военную службу, его желание должно отвечать следующим условиям:

- 1) желание должно быть добровольным;
- 2) наличие согласия законного опекуна призываемого лица;
- 3) лица должны обладать полной информацией об их обязанностях во время несения военной службы;
- 4) наличие документа, подтверждающего возраст.

Тем не менее, государства обязаны принимать все возможные усилия для недопущения участия детей в возрасте до 15 лет к военным действиям. Однако Протокол I к Женевской Конвенции 1977 г. предусматривает меры защиты при исключительном случае, когда ребенок до 15 лет все же принимает прямое участие в вооруженных действиях. Государство сохраняет за ребенком право пользоваться особой защитой не зависимо от того, является ли он военнопленным или нет.

Но сам факт участия детей в вооруженных действиях говорит о возможности таким образом нарушения международного гуманитарного права. Даже в силу своего возраста дети-комбатанты не освобождаются от уголовного преследования, так как нет норм, исключаящих данное. Существует лишь оговорка, что мера наказания должна быть соотнесена с возрастом ребенка, да и наказание должно носить лишь воспитательный характер. Крайними мерами наказания являются арест, задержание или заключение, так как смертный приговор не выносится и не подлежит исполнению, если на момент совершения преступления лицо не является совершеннолетним.

Из вышеуказанного мы можем сделать вывод, что правовой статус детей в условиях вооруженного конфликта следует рассматривать не только со стороны их возраста. Но, на наш взгляд, следует более полно регламентировать правовой статус детей не с позиции такового, а из участия детей в военных

действиях. Следует более полно разъяснить правовой статус детей-комбатантов.

1. Женевская конвенция о защите гражданского населения во время войны : [заключена в г. Женева 12.08.1949 г.] // Официальный сайт ООН. – Режим доступа: [http://www.un.org/ru/documents/decl\\_conv/conventions/geneva\\_civilian\\_1.shtml](http://www.un.org/ru/documents/decl_conv/conventions/geneva_civilian_1.shtml) (дата доступа: 05.04.2020). – Текст : электронный.

2. Конвенция о правах ребенка : [заключена в г. Нью-Йорк 20.11.1989 г.] // Официальный сайт ООН. – Режим доступа: [http://www.un.org/ru/documents/decl\\_conv/conventions/childcon.shtml](http://www.un.org/ru/documents/decl_conv/conventions/childcon.shtml) (дата доступа: 05.03.2020). – Текст : электронный.

## К ВОПРОСУ О СРОКАХ ОТВЕТА НА АДВОКАТСКИЙ ЗАПРОС

*П.Ю. Сверчкова*

*А.А. Данченко, научный руководитель, канд. юрид. наук, доцент  
Костромской государственной университет  
г. Кострома*

Актуальность темы исследования обусловлена следующими факторами:

- Адвокатура РФ на настоящий момент – это единственный правовой институт, оказывающий квалифицированную юридическую помощь, гарантированную каждому ч. 1 ст. 48 Конституции РФ [1]. Кроме того, адвокатура – также единственный институт гражданского общества, официально признанный законодателем (ч. 1 ст. 3 Федерального закона от 31 мая 2002 года № 63-ФЗ «Об адвокатской деятельности и адвокатуре в Российской Федерации» [2] (далее – ФЗ № 63)). Все вышесказанное свидетельствует о том, что проблемы адвокатуры приобретают свою значимость в связи с особым, важным местом, которое она занимает в условиях становления России как правового государства.

- Адвокатский запрос выступает одним из основных инструментов по оказанию квалифицированной юридической помощи адвокатурой, однако из-за несовершенства действующего законодательства об адвокатуре его реализация на практике затруднена. При этом в настоящее время наиболее остро стоит проблема реализации адвокатского запроса, связанная с установлением ФЗ № 63 необоснованно долгих сроков ответа на адвокатский запрос.

Проблема длительных сроков ответа на адвокатский запрос, регламентированных специальным законом об адвокатуре, не имеет однозначного правового решения, поэтому сформулированные нами в работе выводы подтверждают научную новизну проведенного исследования.

Цель исследования состоит в изучении и анализе правового регулирования сроков ответа на адвокатский запрос.

В соответствии с обозначенной целью, важнейшими задачами, стоящими в процессе выполнения работы, признаются следующие:

1) выяснить, что понимается под адвокатским запросом, обозначить общие особенности его нормативно-правового регулирования;

2) установить специфику правовой регламентации сроков ответа на адвокатский запрос, выявить присущие ей недостатки и предложить способы их разрешения посредством внесения изменений в специальный закон об адвокатуре.

Объектом исследования являются общественные отношения, связанные с правовым регулированием сроков ответа на адвокатский запрос.

При изучении объекта исследования нами использовались научно-познавательные инструменты и приемы – общенаучные методы (системный, логический, сравнительный, прогностический, анализа, синтеза и др.) и частные научные методы (сравнительно-правовой, формально-юридический, метод правового моделирования).

Итак, перейдем к непосредственному рассмотрению проблемы необоснованно длительных сроков ответа на адвокатский запрос, регламентированных законодательством об адвокатуре. Ч. 2 ст. 6.1. ФЗ № 63 установлен срок ответа на адвокатский запрос, составляющий тридцать суток. Кроме того, указанный срок может быть продлен еще на тридцать суток. Из анализа положений действующего законодательства можно сделать вывод: срок ответа на запрос, составляющий один месяц, как правило, устанавливается в отношении обращений, которые требуют принятия по ним конкретных мер (например, провести дополнительную проверку, разрешить какую-либо проблему и др.).

Считаем, что закрепление ФЗ № 63 общего срока ответа на адвокатский запрос продолжительностью один месяц не вызвано назревшей на практике необходимостью, противоречит логике законодателя, и, к тому же, зачастую служит препятствием к осуществлению адвокатом возложенных на него полномочий, вступая в противоречие с нормами действующего законодательства.

По результатам проведенного исследования предлагаем внести следующие изменения в ч. 2 ст. 6.1. ФЗ № 63:

1) снизить общий срок ответа на адвокатский запрос до пятнадцати суток. Считаем, что установление меньшего срока ответа на адвокатский запрос необоснованно предоставит адвокатам больше прав, чем органам власти, их должностным лицам, а также Уполномоченному по правам человека в РФ, в отношении которых срок ответа на запрос равен пятнадцати суткам согласно нормам действующего законодательства;

2) закрепить возможность продления общего срока ответа на адвокатский запрос при необходимости до десяти суток. По нашему мнению, указанный срок – достаточный временной промежуток для осуществления необходимых действий по предоставлению адвокатам запрашиваемых сведений или документов.

Думается, предложенные нами изменения в ФЗ № 63 позволят устранить проблему практической реализации адвокатского запроса, связанную с уста-

новлением специальным законом об адвокатуре необоснованно долгих сроков ответа на адвокатский запрос, что тем самым будет способствовать совершенствованию института адвокатуры.

1. Российская Федерация. Законы. Конституция Российской Федерации : Конституция Российской Федерации : текст с последними изменениями на 2020 год : [принята всенародным голосованием 12 декабря 1993 года]. – Москва : Эксмо, 2020. – 32 с.

2. Российская Федерация. Законы. Об адвокатской деятельности и адвокатуре в Российской Федерации : Федеральный закон № 63-ФЗ : [принят Государственной Думой 26 апреля 2002 года : одобрен Советом Федерации 15 мая 2002 года]. – Москва : Проспект ; Санкт-Петербург : Кодекс, 2020. – 48 с.

## К ВОПРОСУ О КЛАССИФИКАЦИИ ДОГОВОРА БАНКОВСКОГО СЧЕТА

*А.А. Тюшкевич*

*С.В. Вашкевич, научный руководитель, ст. преподаватель  
Брестский государственный университет им. А.С. Пушкина  
г. Брест*

Появление договора банковского счета явилось результатом развития договора банковского вклада (депозита) путем обогащения его содержания за счет обязанностей банка по осуществлению новых банковских операций и сделок по поручениям вкладчиков, направленных на обслуживание последних [1].

На начальном этапе договор банковского счета не выделяли в качестве отдельного вида договора, он рассматривался в структуре содержания договора банковского вклада. Позже договор банковского счета стали относить к смешанному типу договора, который сочетал в себе договор займа и поручения без хранения.

Спустя время юристы начали рассматривать данный договор в качестве самостоятельного. Первое упоминание о банковском счете было закреплено на территории современной Республики Беларусь в Основах гражданского законодательства СССР, где данному договору была посвящена одна статья номер 110. Более детальное закрепление банковского счета было отражено лишь после распада СССР.

В законодательстве Республики Беларусь дефиниция договора банковского счета закреплена в ст. 774 главы 45 Гражданского кодекса, но указанный законодательный акт не содержит детальной регламентации данных от-

ношений. Непосредственно отношения договора закреплены в Банковском кодексе Республики Беларусь.

Глава 22 Банковского кодекса Республики Беларусь закрепляет следующие виды счетов: текущий (расчетный) банковский счет, временный счет, субсчет, корреспондентский счет, благотворительный счет, карт-счет.

Текущий расчетный банковский счет – основной вид банковского счета, который открывается для зачисления, поступающих в адрес владельца (индивидуального предпринимателя или юридического лица) денежных средств и осуществления операций как в безналичной, так и в наличной форме. В случае если владельцем является физическое лицо, то такой счет открывается для зачисления поступающих средств и проведения расчетов, вытекающих из гражданско-правовых отношений.

В Российской Федерации на сегодняшний день договор банковского счета законодательно закреплен в главе 45 Гражданского кодекса, которая имеет 4 параграфа, включающие в себя: общие положения, номинальный счет, счет эскроу, публичный депозитный счет [2].

В отличие от Республики Беларусь, Гражданский кодекс Российской Федерации разграничивает текущий и расчетный счет как разные виды банковского счета.

Договор текущего счета по законодательству Российской Федерации используется для целей, которые связаны с зачислением заработной платы и осуществления платежей. Текущие счета открываются физическим лицам для совершения операций, не связанных с предпринимательской деятельностью или частной практикой. Главная задача данного вида счета оперативный доступ клиента к денежным средствам. В свою очередь проценты на остаток средств не начисляются, а если банк предлагает эту услугу, то с минимальными процентами. Традиционно текущий счет не применяют для сбережения накоплений и в целях инвестирования.

Договор расчетного счета является видом договора текущего счета. В отличие от текущего счета данный счет открывается физическим лицам, не являющимся кредитными организациями, а также индивидуальным предпринимателям или физическим лицам, занимающимся в установленном законодательством Российской Федерации порядке частной практикой, для совершения операций, связанных с предпринимательской деятельностью или частной практикой. Также согласно п. 2.3 Инструкции Банка России от 30.05.2014 № 153-И расчетные счета открывают представительствам кредитных организаций, некоммерческим организациям для совершения операций, связанных с достижением целей, для которых некоммерческие организации созданы.

Таким образом, правовое регулирование договора банковского счета как самостоятельного вида договора закрепилось в законодательстве Республики Беларусь и Российской Федерации только после распада СССР. Законодатель-

ство обеих стран предусматривает достаточное количество видов банковского счета, наиболее распространенным из которых является договор текущего (расчетного) банковского счета. В отличие от Республики Беларусь законодательство Российской Федерации разграничивает данные виды договора по следующим основаниям:

во-первых, по субъектному составу, согласно законодательству Республики Беларусь в дефиниции договора текущего (расчетного) счета указано понятие «владелец счета», то есть субъектом может быть как юридическое лицо и индивидуальный предприниматель, так и физическое лицо. В то время, как законодательство Российской Федерации разграничивает данные договоры, а именно: текущий счет предназначен для физических лиц, расчетный счет – для юридических. Индивидуальный предприниматель – физическое лицо, но он не может использовать текущий счет в предпринимательских целях;

во-вторых, на основании первого основания меняется и назначение данных счетов. То есть текущий счет предназначен для использования физическими лицами в личных целях, расчетный счет используется в предпринимательской деятельности.

1. Томкович, Р. Р. Постатейный комментарий к Банковскому кодексу Республики Беларусь [Электронный ресурс] : [по состоянию на 25.10.2010 г.] / Р. Р. Томкович // КонсультантПлюс. Беларусь / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

2. О банках и банковской деятельности [Электронный ресурс] : Федер. конституц. закон, 02 дек. 1990 г., № 395-1 : в ред. Федер. конституц. закона от 27.12.2019 г. // КонсультантПлюс. Россия / ЗАО «Консультант Плюс». – Москва, 2019.

---

---

**СОДЕРЖАНИЕ****Секция «УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННО-ИННОВАЦИОННЫМИ  
ПРОЕКТАМИ НА ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ  
В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ»**

<i>Fisunova A.</i> Relationship marketing in e-commerce .....	3
<i>Zarandia I.</i> Consumers purchasing behavior .....	6
<i>Антонова Т.А.</i> Организационные инновации взаимодействия научно- производственного предприятия с медучреждениями .....	8
<i>Бойко В.С.</i> Инновации в ресторанном бизнесе Республики Беларусь .....	10
<i>Дорощук Р.С., Запорожчук Т.Б.</i> Применение инноваций в туристической деятельности на примере ООО «Роза ветров» .....	12
<i>Лебедева Н.А.</i> Методика формирования стоимости продукции на основе потребительских свойств .....	14
<i>Малинина Д.Д.</i> Анализ этапов развития коммерческой авиации .....	16
<i>Матюшина К.О.</i> Совершенствование логистической системы ООО «Росгигиена СПб» .....	17
<i>Никифорова М.М.</i> Опыт прогнозирования заболеваемости COVID-19 в России .....	19
<i>Рябков И.Л.</i> Модель оценки значимости угроз экономической безопас- ности металлургических предприятий .....	22
<i>Садовая А.М.</i> Применение ABCD и XYZ-анализа в ООО «Электро- маркет» .....	24
<i>Соловьева А.В.</i> Бережливые и цифровые технологии для повышения эффективности производства .....	26
<i>Шинкевич А.С., Лосич Е.М.</i> Интернет-маркетинг в туризме .....	28

**Секция «УЧЕТ, ФИНАНСЫ И НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ»**

<i>Алимова А.Н.</i> Исследование учета затрат на материальные потоки .....	30
<i>Большакова И.Ю.</i> Антикоррупционная функция аудита: опыт России и Великобритании .....	32

---

<i>Волкова А.В., Дурова А.А.</i> Оценка роли финансовой грамотности населения в обеспечении роста национальной экономики: международные сравнения .....	34
<i>Демченко И.Е.</i> Повышение эффективности использования основных средств АО «Вологдаметаллоопторг» .....	36
<i>Дракина В.В.</i> Роль целевых программ в управлении расходами бюджета.....	38
<i>Жиганова К.П.</i> Теоретические подходы к понятию «инвестиционный потенциал территории» .....	40
<i>Игольницына Р.С.</i> Особенности аудита БФО в условиях признания МСА ....	43
<i>Казаринова В.А.</i> Финансовая грамотность населения и страховой рынок: региональный аспект .....	45
<i>Карепина Е.Р.</i> Роль аудита персонала в повышении эффективности его работы .....	47
<i>Катькова А.В.</i> Анализ и контроль кредиторской задолженности предприятия как фактор повышения финансовой устойчивости предприятия.....	49
<i>Коровкина М.А.</i> Кредитный рынок Вологодской области: современное состояние и перспективы развития .....	51
<i>Коршунова А.А.</i> Факторный анализ выручки нефтегазовой компании.....	53
<i>Костылева А.А.</i> Пути совершенствования кредитования юридических лиц в АО «Россельхозбанк».....	55
<i>Кузнечик Д.Д.</i> Направления анализа качества доходов коммерческой организации .....	57
<i>Купцова О.В.</i> Пути повышения финансовой устойчивости организации .....	60
<i>Мезина Н.П., Пономарева О.В., Чучнев А.Т.</i> Основные направления развития страхования в РФ .....	62
<i>Мишенев С.О.</i> Стратегическое управление оборотными активами .....	64
<i>Можайкова М.В.</i> Налоговая политика как метод регулирования инвестиционной деятельности .....	65
<i>Мозолевская Т.Н., Павлоцкая Я.Э.</i> Современные тенденции в аудиторской деятельности.....	67
<i>Морошкова Т.С.</i> Зарубежные практики внутрихозяйственного финансового контроля.....	69

<i>Новосельцева А.Р.</i> Информационно-аналитическое обеспечение оценки эффективности бизнеса .....	72
<i>Пуйто О.А.</i> Влияние лизинга на финансовую деятельность предприятия.....	74
<i>Савельева М.Р.</i> Налог на добавленную стоимость: роль в развитии экономики государства на современном этапе.....	76
<i>Савченко Е.А.</i> Эффективность затрат на персонал в структурном подразделении железнодорожного транспорта .....	78
<i>Сакович Е.В.</i> Организационные основы управления финансовыми ресурсами организации .....	81
<i>Салтыкова В.А.</i> Пути оптимизации налогообложения в СА (колхоз) им. Калинина .....	83
<i>Селицкая Н.А.</i> Проблемы учета резервов по сомнительным долгам .....	85
<i>Серышева Н.И., Степанова Н.В.</i> Развитие финансовых компетенций школьников.....	87
<i>Снурников И.С.</i> Самозанятые граждане как субъекты экономической деятельности .....	89
<i>Сулим М.А.</i> Основные проблемные вопросы по учету основных средств .....	91
<i>Труханова А.С.</i> Методическое и информационное обеспечение анализа расчетов с покупателями и поставщиками.....	93
<i>Фролова Ю.Б.</i> Особенности отбора персонала логистического предприятия .....	95
<i>Чечева А.А.</i> Актуальные вопросы страхования киберрисков.....	98
<i>Шиндикова Д.С.</i> Оптимизация решений по привлечению заемного капитала .....	100

#### **Секция «СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ ТЕРРИТОРИЙ»**

<i>Баранов А.В.</i> Проблемы малого и среднего бизнеса в условиях пандемии коронавируса .....	102
<i>Будюхин Н.В.</i> Государственные антикризисные меры поддержки экономики в условиях нестабильности .....	104

---

<i>Васеничева А.С.</i> О нормировании труда профессорско-преподавательского состава университета .....	106
<i>Грихонина А.А.</i> Использование статистических методов при анализе инвестиционной привлекательности региона.....	108
<i>Дедкова Н.В.</i> Тенденции демографического развития Белоруссии в постсоветский период.....	110
<i>Ефимова А.С.</i> Способы повышения качества предоставления услуг на сельских территориях .....	112
<i>Ефимова А.А.</i> Использование индекса человеческого развития в региональных исследованиях .....	114
<i>Казарян А.Г.</i> Элиминирование теневых рентных отношений – путь социально-экономического развития регионов.....	116
<i>Ключников Е.А.</i> Система франчайзинга в сфере гостиничных услуг .....	118
<i>Кобяшева Е.М.</i> Эффект от участия российских железных дорог в Пермском крае.....	120
<i>Копытовских А.А.</i> Механизм защиты окружающей среды по индексу экологической эффективности .....	122
<i>Оришина А.М.</i> Тенденции инвестиционной активности населения: федеральный и региональный аспекты .....	124
<i>Патракова С.С.</i> Результаты пространственной трансформации сельских территорий Севера России.....	127
<i>Петров И.А.</i> Институциональное реформирование пространственного развития экономики.....	129
<i>Сидоров И.В.</i> Организация венчурных фондов в регионе: проблемы и возможности .....	131
<i>Скороходова Е.Н.</i> Пути повышения эффективности инновационной деятельности вуза.....	133
<i>Стойкова К.М.</i> Культура публичного выступления как составляющая коммуникативной компетентности государственного служащего .....	135
<i>Кочиева Э.Е., Тарасенко Е.С.</i> Социально-экономические факторы и прирост валового внутреннего продукта.....	138
<i>Тертерян А.А.</i> Социально-экономическая эффективность управления персоналом в сельских администрациях .....	140

<b>Толстоногова А.К.</b> Пространственно-временные особенности алкоголизации и наркотизации населения Беларуси .....	142
<b>Цзян Ц.</b> Влияние планирования семьи на демографическое поведение населения Китая .....	144
<b>Чекалина М.С., Савицкая Д.В.</b> Хозяйства населения: развитие в границах сельского поселения .....	146
<b>Ширикова А.А.</b> Вологодская область как регион для развития туризма .....	149
<b>Ярапова Е.И.</b> Явление безработицы как институциональный вызов современному региональному развитию (на примере Республики Коми) .....	151

### **Секция «УПРАВЛЕНИЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИМИ СИСТЕМАМИ»**

<b>Айвазян Д.С.</b> Инновационные формы профессионального развития государственных гражданских служащих.....	153
<b>Борискина А.С.</b> Применение Марковского моделирования при прогнозировании экономических процессов .....	155
<b>Булыгина Т.С.</b> Разработка методики интегрального показателя оценки экономической устойчивости предприятия .....	157
<b>Дружинина М.А.</b> Совершенствование управления оказания медицинских услуг в БУЗ ВО «Вологодская городская поликлиника № 4».....	159
<b>Дурягин С.И.</b> Разработка инновационного проекта в сфере общественного питания г. Вологды .....	162
<b>Крамаренко В.О.</b> Особенности продвижения товаров в социальной сети Instagram.....	164
<b>Купцов В.Н.</b> Совершенствование деятельности автотранспортного хозяйства на муниципальном уровне.....	166
<b>Лапцова Е.С.</b> Управление межсекторным партнерством: ценностно-целевой аспект взаимодействия .....	168
<b>Лебедева М.А.</b> Проблемы эколого-экономической сбалансированности развития Европейского Севера России.....	170
<b>Никитина В.А.</b> Анализ деятельности комитета по управлению муниципальным имуществом и земельными ресурсами администрации Вожегодского муниципального района .....	172

---

<b>Николаева М.Д.</b> Повышение производительности труда путем внедрения инновационных решений .....	174
<b>Николаева О.А.</b> О потенциале коммерциализации инноваций в университете .....	176
<b>Пашедо А.Ю.</b> Современные инструменты продвижения бренда.....	178
<b>Поляков Д.А.</b> Особенности стратегического управления зернопроизводством в тамбовской области .....	180
<b>Рожницына О.П.</b> Развитие сферы досуга и отдыха г. Вологды на основе инноваций .....	182
<b>Румянцев Н.М.</b> Анализ опыта зарубежной структурно-инвестиционной политики .....	184
<b>Саркисов А.Д.</b> Приоритетные направления государственной молодежной политики .....	186
<b>Серебряков А.И.</b> Реализация антимонопольного комплаенса в органах исполнительной власти на региональном уровне: практика Республики Коми .....	188
<b>Сидоров А.А.</b> Особенности государственного регулирования дорожной отрасли на региональном уровне .....	190
<b>Стадник Л.В.</b> Управление трудовыми ресурсами предприятий железнодорожного транспорта в удаленных регионах.....	192
<b>Суворова Е.О.</b> Вопросы экономической оценки содержания инфраструктуры железнодорожного транспорта.....	194
<b>Чайков В.С.</b> Антикризисное управление: внутренний кризис .....	196
<b>Чащинова М.В.</b> Перспективы и механизмы достижения национальных целей в РФ.....	198
<b>Шарашов Н.С.</b> Реализация региональной государственной программы на территории Вологодской области .....	200
<b>Шереметьев М.В.</b> Зарубежный опыт организации государственных закупок .....	202
<b>Щепетов П.А.</b> Электронное правительство Российской Федерации: оценка эффективности.....	204
<b>Ядрихинская М.С.</b> Особенности формирования инновационной стратегии ООО «Теплица» .....	207

**Секция «СОВРЕМЕННОЕ ГОСУДАРСТВО И БЕЗОПАСНОСТЬ»**

<i>Алейникова А.В.</i> Ответственность за распространение заведомо ложных сведений о коронавирусе.....	209
<i>Алексеева А.Р.</i> Проблема правового обеспечения охраны и рационального использования водных ресурсов.....	211
<i>Батов В.А.</i> Проблемы квалификации преступлений с участием специального субъекта в уголовном праве .....	213
<i>Богданова В.А.</i> Проблемы правовой защищенности граждан в сети Интернет.....	215
<i>Веселов Е.А.</i> Статистика оправдательных приговоров судов как предмет общественной дискуссии .....	217
<i>Вильвер А.С.</i> Анализ кадрового состава налоговой инспекции и ее территориального участка.....	219
<i>Гнездова П.А.</i> Обеспечение права на безопасность детей в дошкольных учреждениях России .....	221
<i>Дыбкина А.Н.</i> Показатели эффективности контртерроризма в современном мире .....	223
<i>Замышляева А.А.</i> Анализ смягчающих обстоятельств в уголовном законодательстве России и зарубежных стран .....	225
<i>Кабобель Д.Э.</i> Международно-правовые основы раздельного содержания осужденных как средства обеспечения безопасности .....	227
<i>Меньшикова В.А.</i> Оперативно-розыскные материалы как доказательства по уголовному делу.....	229
<i>Мокрушина А.Д.</i> Соотношение понятия правонарушения и преступления (на примере ст. 145.1 УК РФ и ст. 5.27 КоАП РФ).....	231
<i>Муха А.А.</i> Правовые основы государственной политики Республики Беларусь в области информации, информатизации и защиты информации .....	233
<i>Никонович А.А.</i> Частные военные компании и принцип невмешательства ..	235
<i>Патракеев А.В.</i> Причины и итоги дорожного травматизма в Вологодской области .....	237
<i>Подобрей К.А.</i> Обеспечение безопасности информации при реализации электронного правосудия .....	239

---

<i>Пучкова Е.В.</i> Особенности профилактики экстремизма в молодежной среде .....	241
<i>Разумова К.М.</i> Применение суда присяжных в современной России: состояние и проблемы .....	243
<i>Тихонов А.О.</i> Поправки к конституции как угроза безопасности национальной правовой системы .....	245
<i>Худякова Е.А.</i> Распространение ВИЧ-инфекции как угроза общественной и государственной безопасности.....	247
<i>Царегородцева А.Д.</i> Нравственные основания правопорядка и безопасности в современном обществе .....	249
<i>Ярмолович Е.С., Гульник О.И.</i> Проблемы исполнения воинской обязанности в Республике Беларусь .....	251
<i>Ятченко М.Д.</i> Этапы формирования стратегии повышения уровня использования производственного потенциала.....	253

**Секция «АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ЮРИДИЧЕСКИХ НАУК: ЧАСТНОПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ»**

<i>Акулич А.В.</i> Проблемные аспекты ускоренного производства в уголовном процессе Республики Беларусь.....	255
<i>Баскарева К.И.</i> Оспаривание прав на недвижимое имущество .....	257
<i>Беляев М.Н.</i> Приобретательная давность .....	258
<i>Дешкевич В.Р.</i> Предупреждение виктимного поведения несовершеннолетних в сети Интернет .....	260
<i>Ивановская Е.В.</i> Совершенствование правового регулирования семейной медиации в Республике Беларусь .....	262
<i>Игнатенко А.С.</i> Особенности дисциплинарной ответственности военнослужащих и курсантов Республики Беларусь.....	264
<i>Климова Д.В.</i> Порядок принудительного медицинского вмешательства для спасения жизни несовершеннолетнего.....	266
<i>Краева О.Н.</i> Правовые проблемы, возникающие при разделе земельных участков.....	269

---

<i>Маврин Р.А.</i> Секундарные права: правовая природа, юридическая значимость .....	271
<i>Михалкина В.Е.</i> Развитие института брачного договора: новеллы законодательства .....	272
<i>Москова Е.А.</i> Основные принципы функционирования мультимодальных перевозок внешнеторговых грузов .....	274
<i>Нарейко А.С.</i> Юридические лица УИС как участники гражданско-правовых отношений .....	276
<i>Никишкин Н.М.</i> К вопросу о тенденциях противодействия экстремизму ....	278
<i>Ольшевский В.И.</i> Избирательный кодекс как средство модификации избирательной системы России .....	280
<i>Омельянович А.А.</i> Меры предупреждения вовлечения несовершеннолетних в противоправное поведение .....	282
<i>Попова Д.В.</i> Стандарты оказания медицинской помощи как регулятор деятельности врачей .....	284
<i>Руденкова А.Ю.</i> Разрешение земельных споров: сравнительный анализ и перспективы развития .....	286
<i>Сверчкова М.Ю.</i> Социальная адаптация лиц, освободившихся из мест лишения свободы .....	288
<i>Семенович Н.Ю.</i> Электронные доказательства в гражданском судопроизводстве Республики Беларусь и Российской Федерации .....	290
<i>Тесаловский С.С.</i> Проблемы понятия и сущности малозначительности административных правонарушений .....	292
<i>Филиппенко Е.П.</i> Система договорных форм природопользования в Республике Беларусь .....	294
<i>Шаш В.И.</i> Процессуальные особенности разрешения споров с участием ликвидируемого юридического лица .....	296
<i>Шниц М.А.</i> Использование земельного участка арендатором недвижимого имущества .....	298
<i>Ямпольская Т.В.</i> Проблема правового статуса лабораторного животного ..	300

**Секция «АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ПУБЛИЧНОГО ПРАВА»**

<i>Борисова А.В.</i> Принципы адвокатуры в свете совершенствования процессуального законодательства.....	303
<i>Гладилова С.И.</i> Аудиопроотоколирование судебного заседания в гражданском судопроизводстве.....	304
<i>Глебова К.М.</i> Реформирование органов полиции: проблемы и пути их решения.....	306
<i>Денисова А.Е.</i> Порядок перемещения через таможенную границу ЕАЭС лекарственных средств.....	308
<i>Жилюк А.А.</i> Права и свободы человека в Испании .....	310
<i>Иванова А.М.</i> Противодействие дискриминации женщин в России .....	312
<i>Кузнецова А.А.</i> Целесообразность снижения возраста административной ответственности несовершеннолетних.....	314
<i>Логинов Н.Е.</i> Проблемы установления уровня оклада в российском трудовом законодательстве.....	316
<i>Руткевич Е.А.</i> Особенности порядка заключения договора найма жилого помещения .....	317
<i>Саутина Д.А., Навичёнок П.В.</i> Особенности правового статуса детей в условиях вооруженного конфликта .....	319
<i>Сверчкова П.Ю.</i> К вопросу о сроках ответа на адвокатский запрос.....	321
<i>Тюшкевич А.А.</i> К вопросу о классификации договора банковского счета.....	323

*Научное издание*

МОЛОДЫЕ ИССЛЕДОВАТЕЛИ – РЕГИОНАМ

Материалы Международной научной конференции  
(Вологда, 13–23 апреля 2020 г.)

Том II

Редактор О. М. Ванчугова  
Оригинал-макет подготовил С. В. Кудрявцев

---

Подписано в печать 13.05.2020. Формат 60×90<sup>1</sup>/<sub>16</sub>  
Уч.-изд. л. 20,4. Усл. печ. л. 21,0. Тираж 300 экз. (1-й з-д 1–25) Заказ №

---

ФГБОУ ВО «Вологодский государственный университет»  
160000, г. Вологда, ул. Ленина, 15

Отпечатано: Федеральное государственное бюджетное учреждение науки  
«Вологодский научный центр Российской академии наук»

(ФГБУН ВолНЦ РАН)  
160014, г. Вологда, ул. Горького, 56а  
Тел.: 59-78-03, e-mail: common@vscc.ac.ru